

# El reflejo socioeconómico de la presencia militar en la frontera norte: Barcelos-AM y el 3º Batallón de Infantería de Selva

*The socioeconomic impact of the presence on the north borders: Barcelos-AM and the 3rd Jungle's Infantry Battalion*

**Resumen:** Brasil tiene 588 municipios en su Franja de Frontera, algunos de los cuales se encuentran en regiones que aún carecen de desarrollo, como los ubicados en el Arco Norte. Por lo tanto, el presente trabajo se propone realizar un estudio de caso de la presencia y de la contribución de una Organización Militar del Ejército Brasileño en la ciudad de Barcelos-AM, con el fin de responder a las siguientes preguntas: ¿cómo la presencia del 3º BIS contribuye directamente a la generación de empleo y renta en la ciudad de Barcelos-AM, en 2018? ¿Esta presencia agrega significativamente ingresos al municipio? ¿Genera empleos? ¿Es una alternativa para la población joven? Estas preguntas orientan el objetivo de comprender el impacto del papel del Estado en una región alejada de los grandes centros económicos y geográficamente aislada del resto del país y cómo la inversión estatal promueve el desarrollo. En este contexto, la investigación tiene como método el análisis de indicadores económicos que colaboran con la composición del IDH en el municipio de Barcelos. El trabajo se basa en investigaciones bibliográficas, datos primarios y documentos gubernamentales.

**Palabras clave:** Defensa; Fronteras; Estrategia de Presencia; Desarrollo; IDH.

**Abstract:** Brazil has 588 municipalities in its Border Band, some of which are in regions still lacking in development, such as those located in Arco Norte. Therefore, the present work proposes to carry out a case study of the presence and contribution of a Military Organization of the Brazilian Army in the city of Barcelos-AM, to answer the following questions: how the presence of the 3rd BIS directly contributes to the generation in employment and income in the municipality of Barcelos-AM, in 2018? Does this presence significantly add income to the municipality? Does it generate jobs? Is it an alternative for the young population? These questions guide the objective of understanding the impact of the State's role in a region distant from the great economic centers and geographically isolated from the rest of the country and how state investment promotes development. In this context, the research has as its method the analysis of economic indicators that collaborate with the composition of the HDI in the municipality of Barcelos. The work is based on bibliographic research, primary data and government documents.

**Keywords:** Defense; Borders; Presence Strategy; Development; HDI.

**Carlos Henrique Arantes de Moraes**   
Exército Brasileiro. Comando da  
22ª Brigada de Infantaria de Selva.  
Macapá, AP, Brasil.  
chdemoraes@gmail.com

**Dan Milli Pereira**   
Exército Brasileiro. Escola de Comando e  
Estado Maior do Exército.  
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.  
danmillipereira@gmail.com

**Tássio Franchi**   
Exército Brasileiro. Escola de Comando e  
Estado Maior do Exército.  
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.  
tasfranchi@gmail.com

**Recibido: 14 oct. 2021**

**Aprobado: 10 dez. 2021**

**COLEÇÃO MEIRA MATTOS**

**ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833**

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



## 1 Introducción

A lo largo del siglo XX, la Amazonía brasileña jugó un papel central en varias políticas públicas que buscaban consolidar la posesión, colonizar, integrar y desarrollar la región (HEMMING, 2009). Fue principalmente durante el período colonial que los límites del País se expandieron a partir del Tratado de Tordesillas hacia la Cordillera de los Andes, a lo largo del cauce del río Amazonas y sus afluentes. Mediante la construcción de fuertes y poblados, la Corona Portuguesa tomó posesión de la zona, ratificando la hazaña en varios tratados como el de Madrid (1750) (CASTRO, 2009). El Imperio de Brasil fomentó la colonización de la región, incluyendo la participación directa de los militares a través de la fundación de colonias militares que tenían una doble función, de defensa y de desarrollo de la agricultura y otras actividades productivas (PAIM; FRANCHI, 2020). A medida que cesaron las disputas territoriales y se consolidó la delimitación de fronteras, siendo la última la cuestión de Pirara, en 1904, en el actual territorio del estado de Roraima (OLIVEIRA; MAGALHÃES, 2008), el Estado brasileño se preocupó más por integrar la región. En el período de transición del siglo XIX al XX, la figura del Mariscal Cândido Rondon incorporaba las acciones de integración no solo de la región sino también de los indígenas, a través de las diversas comisiones de instalación de líneas telegráficas, reconocimiento y demarcación de fronteras y la creación del Servicio de Protección al Indio (RODRIGUES, 2017). Durante los gobiernos de Getúlio Vargas, no cesaron los intentos de integración y la creación de políticas y organismos con la función específica de desarrollar la Amazonía, como la Marcha por Occidente (MAIA, 2010) y la Superintendencia para el Desarrollo de la Amazonía-SUDAM (FRANCHI, 2013). Durante el período de los gobiernos militares, entre 1964 y 1985, se pudo observar varias acciones en este sentido. La creación de la Zona Franca de Manaus, por el entonces presidente Humberto de Alencar Castelo Branco; los centros y proyectos mineros de Carajás, Serra do Navio y otros; la ampliación de la red vial y de la presencia del Estado, creando una red más efectiva de comunicación y control en la región (BECKER, 2009). En el siglo XXI, los planes de integración regional siguieron y se ampliaron con iniciativas como los Planes de Aceleración del Crecimiento (PAC I y II) y la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura de América del Sur (IIRSA). Y según Edna Castro, “asumen la misma orientación de integración competitiva, adoptando un modelo de modernización basado en megaproyectos de inversión. Ambos están articulados por la concepción de los ejes de integración y desarrollo” (CASTRO, 2012, p. 45). Además, se implementaron toda una serie de usinas hidroeléctricas con el fin de abastecer a la región de un elemento esencial para el desarrollo moderno, la electricidad (MORETTO, 2012). En general, en la Amazonía, “la ocupación humana ha aumentado en obediencia a los ciclos económicos vividos en la región” (THÉRY, 2005, p. 40).

En las Políticas Nacionales de Defensa de Brasil (BRASIL, 2020c), el aspecto de la contribución al desarrollo se percibe entre los argumentos oficiales presentes en el documento y en otras políticas públicas desarrolladas por las Fuerzas Armadas que se traducen en acciones y procedimientos en materia de defensa y seguridad en la región, destacándose los manuales doctrinarios del Ejército Brasileño de *Operaciones en la selva* (BRASIL, 1997a), *Supervivencia en la selva* (BRASIL, 1999) y *Batallón de Infantería de Selva* (BRASIL, 1997b), que profundizan la actuación de la Fuerza Terrestre en la región.

La diversidad local, sumada a la vasta extensión territorial de Brasil y a las dificultades de desarrollo de la región exigen una postura nacional más eficaz en la gestión y el desarrollo sostenible regional (BECKER, 2009; MEDEIROS FILHO, 2020). En este contexto, la Amazonía tiene la particularidad de baja densidad de población, falta de infraestructura como carreteras y puertos, lo que en ocasiones dificulta el desarrollo económico y la integración con el resto de Brasil. Esto posibilita el surgimiento de “áreas periféricas y espacios jurídicamente inapropiados” (BECKER, 2009, p. 35), y puede permitir el recrudescimiento de temas geopolíticos y de securitización debido a la condición social y económica regional (MEDEIROS FILHO, 2020).

Todas estas características hicieron que aumentase la importancia del debate sobre la presencia militar en la Amazonía, particularmente en los municipios más desplazados en la franja de frontera. Donde la debilidad en el desarrollo económico potencia las amenazas a la seguridad y defensa, lo que requiere acciones de las Fuerzas Armadas para auxiliar en el desarrollo e integración de estas regiones y no sólo en el rol de defensa territorial. A partir de ello, surgen interrogaciones de ¿cómo una Organización Militar (OM) contribuye al desarrollo local de municipios alejados de los grandes centros urbanos? ¿La presencia de una organización militar agrega ingresos y genera oportunidades de empleo de manera significativa para los municipios? Para responder a esta pregunta, optamos por analizar un caso particular: el municipio de Barcelos y el 3º BIS.

Barcelos es un municipio que se caracteriza por ser uno de estos espacios. Está ubicado en el norte del estado de Amazonas, más precisamente en la microrregión del Río Negro, con una población estimada de 27.638 personas en 2020 y sobre un área territorial de 122.461,086 km<sup>2</sup> (IBGE, [2020]). En 2010, la ciudad recibió una Organización Militar del Ejército Brasileño, atendiendo las prioridades estratégicas de la institución, la disuasión y la presencia (BRASIL, 2017).

Dado el contexto, este artículo buscó responder la siguiente pregunta: *¿Cómo la presencia del 3º BIS contribuye directamente a la generación de empleo y renta en el municipio de Barcelos-AM, en 2018?* Para ello, el texto se organiza de la siguiente manera: en la primera parte los fundamentos teóricos y metodológicos de la investigación. A esto se sigue una presentación de la Estrategia de Presencia y una discusión de los datos socioeconómicos recopilados, después de los cuales se concluye el estudio.

## 2 Teorías y métodos

### 2.1 Marco metodológico

La metodología aplicada en la presente investigación es un estudio de caso. Según Yin (2001, p. 20), esta metodología se utiliza con fines de Ciencia Política y puede ser utilizada para estudios organizacionales y de gestión, planeamientos regionales y estudios en instituciones públicas, contribuyendo a nuestra comprensión de los fenómenos sociales y políticos.

También permite una investigación para preservar las características holísticas y significativas de los hechos de la vida real (YIN, 2001), como en el caso del presente estudio, la implantación de una Organización Militar en un municipio del interior del estado de Amazonas, provocando cambios en la región y la maduración de algunos sectores locales.

De acuerdo con la metodología mencionada, se planteará como variante teórica (dependiente) el campo socioeconómico de la sociedad de Barcelos, analizando algunas variantes operacionales (independientes) que influyen en dicho campo, como la tasa del PIB, el PIB per cápita, la tasa de empleo formal y contribución al comercio local.

El municipio de Barcelos fue elegido para ser incluido en este estudio de caso no porque sea una simple unidad de muestreo (GEORGE; BENNET, 2005; YIN, 2001), sino para confrontar una teoría geopolítica brasileña, verificando si existe aplicabilidad y resultados positivos, incluso en la época contemporánea.

En cuanto a la ubicación de una Organización Militar en la Amazonía, el caso de Barcelos es el más reciente<sup>1</sup>, tanto que aún se encuentra en proceso de implementación. Eso ofrece datos diferentes de otros municipios, también limítrofes y amazónicos, que tienen representaciones consolidadas del Ejército Brasileño. Además, luego de más de una década desde el inicio de la implementación, se espera que los efectos locales ya se perciban en las variantes elegidas para el análisis del caso de estudio.

## 2.2 Marco teórico

El presente estudio dialoga con las obras de los autores Carlos de Meira Mattos (2011a; 2011b), Bertha Becker (2009), Oscar Medeiros Filho (2020), Fernando da Silva Rodrigues (2020a; 2020b), Hervé Théry (2005), Therezinha de Castro (1994), José Augusto Drummond (2002), Lia Osório Machado (2005), entre otros autores que ofrecen apoyo para pensar la Amazonía en general y específicamente el papel de las organizaciones militares en la región. Las notas de estos autores serán de gran valor para la comprensión de la dinámica geopolítica y la securitización de la región amazónica.

Para Mattos, “las fronteras definen la distribución de los espacios políticos y reflejan, en la medida en que el espacio es poder, las relaciones de poder entre los Estados” (2011a, p. 108). Machado (2005) aborda la definición de frontera con complejidad debido a las diferentes organizaciones del Estado y, por tanto, a las diferentes nociones a lo largo del tiempo. El autor también acerca el concepto de frontera al surgimiento de la comprensión de soberanía, ya que era necesario limitar el “espacio vigilado por la administración soberana” (MACHADO, 2005, p. 246). Estas relaciones, cuando son estables, permiten la convivencia pacífica y el cumplimiento o establecimiento de tratados de paz.

Sin embargo, la formación de fronteras resulta de un dinamismo, derivado del crecimiento de la población, de la valorización de la tierra y la presión de la contigüidad, este último elemento comprende el concepto de espacio vital de Friedrich Ratzel (MATTOS, 2011a). En este sentido, la frontera, al ser un área sensible, debe tener una delimitación clara y precisa, evitando el surgimiento de un área crítica con confrontaciones y/o enfrentamientos con los estados vecinos (MATTOS, 2011b).

<sup>1</sup> La 22ª Brigada de Infantería de Selva se desplegó en Macapá-AP luego del 3º BIS, en 2018, pero ya se contaba con la presencia del 34º Batallón de Infantería de Selva en la ciudad.

Según la geógrafa Bertha Becker (2009, p. 23), el proceso de ocupación en la Amazonía tiene tres períodos. El primero de ellos efectuó la “apropiación lenta y gradual” de la región por parte de Portugal y, en consecuencia, por Brasil. También destaca la dependencia del mercado exterior para incentivar la ocupación, el uso de la estrategia geopolítica para asegurar la ocupación de lugares estratégicos y asegurar la soberanía sobre el territorio, además de la exploración de un modelo de ocupación que se apoyaba en el contacto poblacional entre las metrópolis y los pueblos autóctonos, fomentando el desarrollo a través del crecimiento endógeno.

El segundo período identificado por Becker (2009), denominado “planeamiento regional”, transcurrió entre 1930 y 1985. En esa época, la ocupación territorial en la Amazonía se dio a través de diversos incentivos gubernamentales para desarrollar la región, como ejemplo podemos mencionar a la Fundación de Brasil Central (1944), la Superintendencia de Valorización Económica de la Amazonía (1966), la implementación de las carreteras Belém-Brasilia (1959) y Brasilia-Acre (1960), la creación de la Zona Franca de Manaus (1957), el Proyecto “Calha Norte” (1985), entre otros (BECKER, 2009, p. 24).

En el último período destacado por Becker (2009, p. 27), la autora cita un “vaciamiento del modelo nacional de desarrollismo y el aumento de la participación de los pueblos tradicionales en las decisiones locales”. Si bien hay un vaciamiento, el Estado se preocupa por reactivar sus fronteras, a través de la integración, lo que permite el combate de las actividades ilícitas, atribuyéndole un “nuevo rol estratégico” (BECKER, 2009, p. 56).

Así, los estudios de Becker (2009) revelan un enfoque en las cuestiones internas de las fronteras amazónicas. Sus estudios verificaron la dicotomía entre los recursos naturales potenciales y las restricciones ambientales, lo que destaca la dificultad de atender los campos científico-tecnológico y socioambiental debido a la dificultad de inserción de la región en los mercados extrarregionales (DRUMOND, 2002). La economía extractiva, a veces vista como la esperanza de la Amazonía, no tiene escala ni peso significativo en la composición del PIB de los Estados (CAVALCANTE et al., 2011) y termina fomentando el mantenimiento de lo que señala Drummond (2002) de regiones con una naturaleza rica y una gente pobre.

Medeiros Filho (2020, p. 78) caracteriza la frontera amazónica como un “desafío al Estado brasileño, exigiendo la adopción de políticas territoriales excepcionales”. Las características ya mencionadas, como la baja densidad demográfica y las dificultades logísticas, derivadas de factores naturales, hacen que la región sea “periférica”, carente de una política activa de Estado. Para ello, Medeiros Filho (2020) presenta los conceptos de *border* y *frontier*, como un nuevo enfoque capaz de superar las limitaciones de los enfoques tradicionales que muchas veces se restringían al significado de límites. Estos conceptos encajan en el municipio de Barcelos, ya que una parte de su territorio se encuentra en la línea fronteriza con Venezuela, caracterizando la *border*, que se refiere a una franja de contacto, el punto de separación entre territorios sobre los cuales los Estados fronterizos ejercen sus soberanías.

Por otro lado, la sede administrativa municipal de Barcelos se ubica en la *frontier*, con una relativa distancia de la línea fronteriza y corresponde a la noción de periferia, regiones poco exploradas. Este lugar exige una atención del Estado diferente a la que aborda la línea fronteriza, yendo más allá de las cuestiones militares o diplomáticas propias de una jurisdicción entre dos Estados, potenciando los males internos del país.

La distinción entre las nociones *border* ("frontera divisiva") y *frontier* ("frontera periférica") es importante en la medida en que dan lugar a diferentes preocupaciones militares. Mientras que la primera sugiere amenazas clásicas (temas geopolíticos), la segunda se refiere a amenazas insurgentes, cuyas raíces suelen estar en las propias vulnerabilidades del Estado (temas de seguridad). Ambos, sin embargo, están en la raíz del significado del Estado Nacional y de las fuerzas armadas como su instrumento militar (MEDEIROS FILHO, 2020, p. 80).

Vemos que Medeiros Filho (2020, p. 90) todavía evoca las acciones republicanas del Ejército para el desarrollo regional, con el fin de combatir ciertas vulnerabilidades, en el orden de la soberanía interna y la integridad territorial. En este sentido, Barcelos se encuentra en la *frontier*, lo que confiere no solo preocupaciones geopolíticas, sino también securitarias.

En el ámbito de un área de *frontier*, Barcelos presenta dificultades de desarrollo. Según datos del Diagnóstico de Frontera (NEVES; SILVA; MONTEIRO, 2016), la región de la cuenca del río Negro sufre desigualdad social, cierto número de personas sin renta y familias por debajo de la línea de pobreza. Además, Barcelos tiene bajos índices de urbanización, pequeño efectivo de seguridad pública en los niveles departamental y municipal, ningún acuerdo federal en los diferentes ministerios – a excepción del Ministerio de Integración –, moderada dependencia asistencial del programa de transferencia de renta brasileño conocido como Bolsa Família, muy bajo índice de conectividad en telecomunicaciones y muy poca densidad en infraestructuras de transporte (NEVES; SILVA; MONTEIRO, 2016).

En ese sentido, los conceptos presentados por Medeiros Filho (2020) están en la línea de los estudios de Mattos (2011b) y Becker (2009), debido a la necesidad de desarrollar áreas periféricas, reduciendo las vulnerabilidades del país, en el campo geopolítico o en el campo securitario.

De hecho, en una línea de tiempo, Mattos (2011b) verifica que un crecimiento poblacional ordenado en la frontera se refleja en el dinamismo entre vecinos, contribuyendo a la paz y estabilidad regional. Sin embargo, Becker (2009) destaca el papel estratégico del Estado en la integración de estas regiones, combatiendo las actividades ilegales y fomentando la economía local.

También vale la pena mencionar en este marco teórico la comprensión de la estrategia de presencia. Beaufre define la estrategia como "el arte que permite, independientemente de cualquier técnica, dominar los problemas que plantea en sí mismo todo el duelo, precisamente para permitir el uso de las técnicas con la máxima eficacia" (1998, p. 27). En otras palabras, utiliza lo que está disponible con la mayor eficacia posible para superar los obstáculos que alejan uno del objetivo a alcanzar. Sin embargo, el Ejército Brasileño entiende que:

[...] la Estrategia, a partir de lineamientos políticos, indica los caminos a seguir para superar o evitar los obstáculos que puedan presentarse ante el logro de los objetivos, es decir, establece la forma de traducir e imponer la voluntad política, que a su vez, debe ser la expresión de la voluntad nacional, elemento constitutivo del poder" (BRASIL, 2020a, p 1-8).

Por lo tanto, al emplear una estrategia de presencia, la Fuerza Terrestre articula la existencia de fuerzas militares en ciertos lugares del territorio nacional y, además, identifica la capacidad de moverse rápidamente para cualquier región del país (BRASIL, 2020a), con el objetivo de superar las amenazas identificadas por la política.

Particularmente para el medio amazónico, “la estrategia de presencia implica, además del hacerse presente (movilidad), el estar presente (vivificación), con el involucramiento de las agencias gubernamentales, tanto civiles como militares” (ESTRATEGIA..., 2015, p. 4).

En 2015, el Ejército Brasileño, a través de su Centro de Estudios Estratégicos (CEEEEx), introdujo un nuevo concepto de protección, significando además de la soberanía y la integridad territorial, logrando “la protección de las poblaciones amazónicas (indígenas o no), del medio ambiente, de las riquezas naturales y estructuras terrestres estratégicas” (ESTRATEGIA..., 2015, p. 5), este concepto enfatiza que las amenazas encontradas en la defensa de la región pueden alcanzar diversos actores y/o narrativas diversificadas.

En 2020, estudios vinculados al CEEEx verificaron la vigencia de la estrategia de presencia, pero señalaron la necesidad de una mejora tecnológica en las comunicaciones y medios de las organizaciones militares que cumplen este rol.

Al estudiar la estrategia de la presencia militar del Ejército Brasileño, entendemos que la preocupación por el papel de la presencia territorial sigue siendo válida, pero el modelo actual debe ser revisado gradualmente articulado al avance tecnológico en el campo de las comunicaciones y del transporte. Este avance debe permitir la construcción de una presencia conjunta, con otras fuerzas militares y agencias estatales necesarias, y permanente, dotada de gran movilidad, a pesar de la indefinición de la previsión presupuestaria (RODRIGUES, 2020a, p. 67).

Sin embargo, otras instituciones deberían sumarse a esta estrategia,

La Estrategia de Presencia, dentro de la defensa nacional, debe ser pensada efectivamente como un sistema de operaciones interinstitucionales, con un comando de operaciones conjunto, con capacidad de actuación en fronteras, y en la Garantía de la Ley y del Orden (RODRIGUES, 2020b, p. 67).

El Ejército Brasileño continúa con la estrategia de presencia, particularmente en la región amazónica, donde los Pelotones Especiales Fronterizos y otras OMs están ubicados en las principales vías de entrada al país. Por cierto, no más con la vocación de ampliar su territorio, como fue el caso del expansionismo portugués, pero para garantizar la soberanía y la integridad territorial. Sin embargo, la estrategia de presencia otorga un carácter que va más allá del ámbito militar y estimula el desarrollo y la integración regional, ya sea mediante la inyección de recursos a la economía local, como veremos a continuación; o por acciones subsidiarias que

contribuyen episódicamente con operaciones que van desde la atención médica y odontológica a poblaciones hasta operaciones interagencias para reprimir actividades ilícitas en la franja de frontera (PAIM; FRANCHI; FRANÇA, 2019).

Finalmente, el aumento del esfuerzo de presencia en la Amazonía responde a los trabajos presentados por Bertha Becker y Carlos de Meira Mattos, a lo largo del siglo XX, en la potenciación de la presencia del Estado en la Amazonía para enfrentar la amenazas externas o internas que se asoman sobre el límite del arco norte.

### 3 La presencia del Ejército Brasileño en Barcelos-AM

El territorio del municipio de Barcelos está ubicado sobre el cauce norte del río Amazonas, en la cuenca del río Negro. La región del cauce norte del río Amazonas está delimitada por todo el territorio al norte del río Solimões-Amazonas, y se caracteriza por ser una de las regiones geográficamente más aisladas del país. Las únicas carreteras más importantes que cruzan la región en sentido longitudinal son la BR-174, en Roraima, y la BR-156, en Amapá. De esta manera, la conexión regional con el resto de Brasil se limita a unos pocos vuelos en aeropuertos precarios (NEVES; SILVA; MONTEIRO, 2016) y el principal medio de transporte es el fluvial, realizado por barcos regionales que sufren restricciones en períodos de inundación y refluo de ríos<sup>2</sup>.

Figura 1 – Microrregión del Río Negro



Fuente: Los autores (2021).

2 La precipitación varía mucho a lo largo del año y la región presenta una alta tasa de evapotranspiración, básicamente se identifican dos regímenes pluviométricos bien diferenciados, uno lluvioso, con alta precipitación y directamente influenciado por la migración estacional de la ZCIT en dirección sur, y otro menos lluvioso, sin período seco definido (FISCH; MARENGO; NOBRE, 1998; SOUZA; AMBRIZZI, 2003).

La cuenca del río Negro corresponde a un área de extensión territorial con aproximadamente 715 mil km<sup>2</sup>, cuya característica es la variación del nivel del agua, que varía en promedio de 10 a 12 metros según la estacionalidad anual (SOBREIRO, 2016) y la tonalidad oscura, debido a la presencia de una alta carga de ácidos orgánicos disueltos provenientes de la materia orgánica en descomposición, que viene del bosque de “igapó”. El municipio de Barcelos está ubicado en la margen derecha del Río Negro, es considerado el mayor municipio en extensión territorial del estado de Amazonas, con 112.450,76 km<sup>2</sup> (IBGE, [2020]). Las principales actividades económicas en la región de la cuenca del medio río Negro son la agricultura de “coivara” (roza itinerante), la extracción de recursos forestales (frutos, madera y fibras de “piaçaba”), la caza de animales silvestres, la artesanía y la pesca en sus diferentes modalidades (de subsistencia, comercial, ornamental y deportiva). Las contribuciones a la economía local son los beneficios de los programas del Gobierno Federal como Bolsa Família y Bolsa Escola, además de las pensiones de los jubilados y de puestos asalariados como maestros, trabajadores de la salud y militares (SOARES et al., 2008).

La vía de acceso al Río Negro, dadas las características presentadas, sirve como una de las rutas de tráfico entre Brasil y Colombia, además de ser frontera con Venezuela. Si bien existe tráfico de drogas, mujeres y niños, la principal vía de tráfico ilegal en la región son las armas, particularmente por la dinámica de los grupos armados paramilitares de los países vecinos (TOBÓN, 2011).

En diferentes períodos históricos, la estrategia de presencia permitió a Brasil garantizar su territorio. La codicia por el territorio amazónico ocurre desde la época colonial, con las coronas portuguesa y española compitiendo por el control de la región. Según el Tratado de Tordesillas (1494), lo que ahora llamamos Amazonía brasileña estaba bajo posesión española. Sin embargo, el Imperio Portugués estimuló expediciones militares para tomar posesión y construir fuertes militares con la intención de armar una especie de “anillo defensivo” (BENTO, 2017, p. 82; CASTRO, 1994, p. 144), lo que hizo posible la fundamentación diplomática del *uti possidetis* años después para confirmar la soberanía de Brasil (REZENDE, 2006). En la época imperial, los fuertes militares iban más allá de la misión de defender la integridad territorial. Conforme expone Mattos (2011b, p. 118):

A continuación, veremos que esta experiencia simbólica – fuerte-población – fue fructífera, y el Imperio, en 1840, al crear las Colonias Militares, pretendió extenderlas como un proceso de fijación de la población en determinados puntos de la frontera despoblada; el fuerte ya no era necesario, pero el cuartel lo reemplazaría, ofreciendo apoyo social a la población adyacente.

La expansión hacia el oeste con el propósito de ocupar definitivamente e integrar esa región con el resto del País, así como una suerte de respuesta a los temas de securitización de la agenda internacional, son objetivos perseguidos en la historia más reciente de la estrategia de presencia.

Actualmente, las Fuerzas Armadas cuentan con 44.369 militares en la región amazónica. En particular, el Ejército Brasileño cuenta con 29.699<sup>3</sup> soldados (BRASIL, 2019a, p. 45), lo que representa el 14,12% del personal de la institución<sup>4</sup> y la mayor parte de los militares de la región.

En Barcelos, la presencia militar comenzó en el siglo XVIII, más precisamente en 1755, cuando el lugar pasó a llamarse Mariuá. A orillas del Río Negro, Mendonça Furtado – hermano del Marqués de Pombal – creó la Capitanía de São José do Rio Negro. La creación de una capitania en el interior de la Amazonía, que hoy originó el estado de Amazonas, indicaba la “determinación geopolítica de Pombal de ocupar efectivamente la Amazonía” (RIBEIRO, 2005, p. 82).

De esta forma, la ciudad de Barcelos materializa la estrategia de presencia desde un período histórico en el que las fronteras entre los Estados Nacionales no estaban consolidadas. Sin embargo, con el traslado de la capital provincial a Manaus en el siglo XIX, los cuarteles ubicados en Barcelos fueron vaciados. Su personal se dividió entre la nueva capital y el Fuerte São José de Marabitanas, ubicado en el distrito de Cucuí, en São Gabriel da Cachoeira-AM.

Después de un largo período sin presencia militar en el territorio de Barcelos, en 2007, el Ejército Brasileño inició las obras para trasladar el 3º Batallón de Infantería, con sede en la ciudad de Niterói-RJ, al municipio de Barcelos-AM. Su activación se llevó a cabo en 2010 y, para dar respuesta a un cambio drástico de región geográfica, se cambió el nombre por el de 3º Batallón de Infantería de Selva (BIS), adaptando la organización de sus recursos y personal a un entorno específico como el de la selva amazónica.

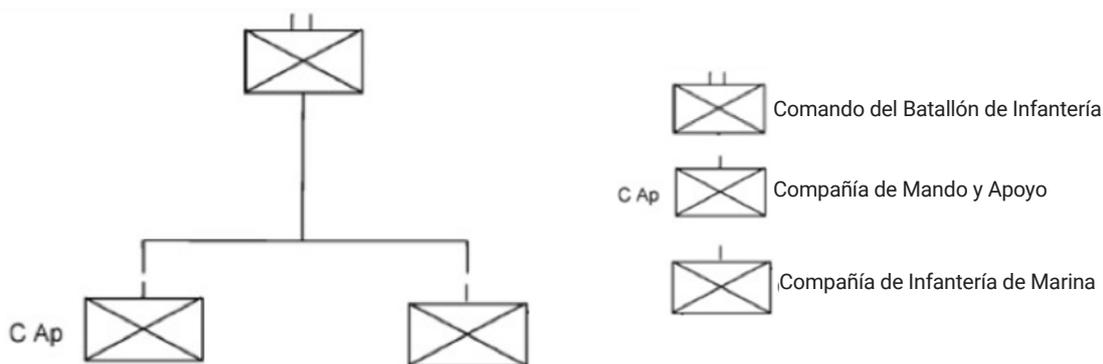
Atualmente, o 3º BIS se encontra em fase de implantação com seu Quadro de Organização (QO) incompleto. Essa medida é comum na chegada de uma OM do Exército em novos locais, a implantação é feita por fases até o alcance completo do efetivo militar (QO) e dos meios necessários para operar (Quadro de Material), alcançando a plenitude operacional.

Considerando os manuais existentes no Exército Brasileiro, um BIS é constituído por um comandante, seu Estado Maior, uma Companhia de Comando e três Companhias de Fuzileiros (BRASIL, 1997b, p. 1-6). Atualmente, o 3º BIS possui apenas uma Companhia de Comando e uma Companhia de Fuzileiros, subordinadas ao Comando e Estado-Maior (ver Figura 2). A instalação das outras duas Companhias de Fuzileiros deverão ocorrer num cenário futuro provável.

3 Esta cifra es el resultado de la suma de 20.259 militares en la Comandancia Militar de la Amazonía con 9.440 en la Comandancia Militar del Norte.

4 El estado de Tocantins no está siendo considerado, aunque esta Unidad de la Federación pertenezca a la región Norte por el IBGE (Instituto Brasileño de Estadística Y Geografía), la división territorial de las Comandancias Militares incluye a Tocantins como área de responsabilidad de la Comandancia Militar del Planalto.

Figura 2 – Organigrama actual del 3º BIS



Fonte: Elaborado pelos autores com base em BRASIL, 1997b.

Frente a la Figura 2, el 3º BIS tiene tres fracciones, cada una con su propia organización, cuya suma de estas tres fracciones representa un efectivo esperado en esa Organización Militar, que se muestra en la Tabla 1.

El mando de una Organización Militar tiene siete militares (BRASIL, 2003a), y es responsable de producir inteligencia, realizar estudios de situación, elaborar planes y órdenes y supervisar su ejecución (BRASIL, 2003c).

La Compañía de Mando y Apoyo de un BIS está compuesta por un Comandante y un Subcomandante, más siete Pelotones, a saber, de Mando, Salud, Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte, Anticar y de Morteros (BRASIL, 2003b).

Finalmente, el 3º BIS también cuenta con una Compañía de Infantería de Marina responsable por la maniobra táctica del Batallón, contando con tres Pelotones de Infantes de Marina, un Pelotón de Apoyo y una Sección de Mando (BRASIL, 1997b).

Tabla 1 – Efectivo previsto para atender el actual Cuadro de Organización del 3º BIS

	Mando de Batallón	Compañía de Mando y Apoyo	Compañía de Infantes de Marina
Comandante	1	1	1
Subcomandante	1	1	-
Estado Mayor	5	-	-
Sección de Mando	-	-	18
Pelotón de Infantes de Marina	-	-	35 (x3)
Pelotón de Apoyo	-	-	18
Pelotón de Mando	-	54	-
Pelotón de Salud	-	24	-
Pelotón de Mantenimiento y Transporte	-	31	-

	Mando de Batallón	Compañía de Mando y Apoyo	Compañía de Infantes de Marina
Pelotón de Suministros	-	34	-
Pelotón Antitanque	-	17	-
Pelotón de Morteros	-	42	-
Pelotón de Comunicaciones	-	25	-
SUMA DE CADA FRACCIÓN	7	229	142
<b>TOTAL</b>	<b>378</b>		

Fuente: Elaborada por los autores con base en Brasil, 1997b, 2003b.

Desde del Cuadro de Organización del 3º BIS y de la Tabla 1, se puede inferir que el número actual de militares que prestan servicio en Barcelos-AM es de 378 militares<sup>5</sup>, destacando la tendencia al aumento del efectivo, como se ha explicado anteriormente.

**Tabla 2 – Efectivo previsto para atender el actual Cuadro de Organización del 3º BIS**

	Comandancia y Estado Mayor	Compañía de Infantes de Marina	Compañía de Mando y Apoyo	TOTAL
Coronel	1	0	0	1
Teniente Coronel	1	0	0	1
Mayor	2	0	0	2
Capitán	3	1	2	6
1º Teniente	0	2	5	7
2º Teniente	0	2	4	6
Subteniente	0	1	1	2
1º Sargento	0	1	2	3
2º Sargento	0	4	13	17
3º Sargento	0	13	35	48
Cabo	0	32	71	103
Soldado	0	86	96	182
SOMA	7	142	229	378

Fuente: Elaborada por los autores con base en Brasil, 1997b, 2003b.

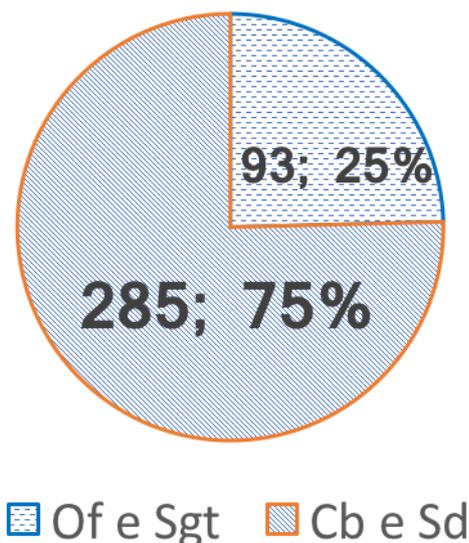
5 Cabe señalar que puede haber variaciones. El órgano que movimenta efectivos del Ejército Brasileño siempre utiliza este Cuadro de Organización para apoyar los movimientos (transferencias) de personal militar, sin embargo puede haber pequeñas distorsiones, tanto para mayor como para menor, en ciertos períodos.

A partir de la Tabla 2, también es posible comprobar el efectivo de militares en cada puesto o grado militar, lo que permite un abordaje aproximado a la absorción de ciudadanos de Barcelos por parte del 3º BIS.

Los efectivos de Cabos y Soldados son ocupados por ciudadanos que prestan el servicio militar obligatorio, según el Art. 143 de la Constitución Federal (BRASIL, 1988). Esta obligación dura alrededor de 1 año, permitiendo la posibilidad, a través del voluntariado, de permanecer hasta 8 años en la prestación del servicio.

Por tanto, la suma de los efectivos de cabos y soldados del 3º BIS indica que al menos 285 militares que prestan servicio en esa unidad son ciudadanos que residían en el municipio al momento de realizar el alistamiento militar obligatorio. De estos datos, además de la Tabla 2, se puede inferir que dentro del efectivo de la Organización Militar la mayoría está formada por ciudadanos con residencia original en Barcelos, incluso antes del Servicio Militar Obligatorio.

Gráfico 1 – Proporción de Oficiales/Sargentos y Cabos y Soldados en el 3º BIS



Fuente: Los autores (2021).

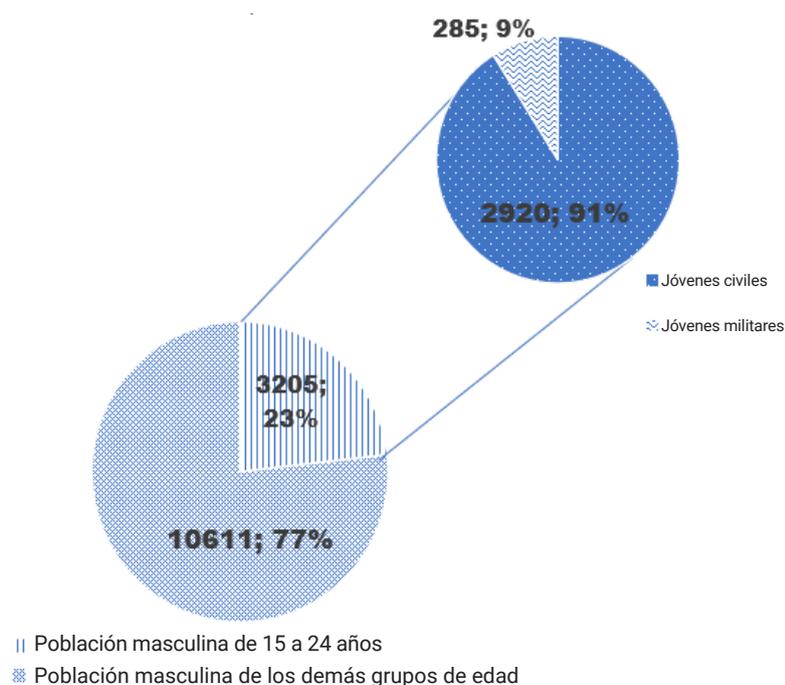
En cuanto a los efectivos de oficiales y sargentos, existe la condición de militares de carrera que ingresan a la institución mediante concurso (selección de personal). Este hecho no impide que los ciudadanos de Barcelos accedan a estos puestos, pero el lugar de origen o residencia del militar de carrera no es objeto de su asignación, pudiendo prestar servicio en cualquier Organización Militar del territorio nacional<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> También vale la pena señalar que el punto de entrada para que los ciudadanos ingresen a las carreras de Oficiales y Sargentos del Ejército Brasileño es a través de concursos públicos anuales para diferentes escuelas de formación (AMAN, IME, EsFECEx, EsSEEx, ESA y EsLog son los principales ejemplos).

También existe la condición de Oficiales y Sargentos temporarios, que no necesitan cursos para ingresar a la institución. En el caso de Oficiales, durante el alistamiento, dependiendo de la situación educativa, el joven conscripto podrá ser derivado a Organismos Militares o establecimientos de enseñanza para formar oficiales temporarios. Ya que en Barcelos no existe este tipo de establecimiento, esta posibilidad es prácticamente imposible para los ciudadanos que se alistan en el municipio. En cuanto a los puestos de Sargento temporario, son militares que se han distinguido en los grados de Soldado y Cabo, mediante un curso de formación en la propia Organización Militar, siendo ascendidos a Tercer Sargento, si existiera alguna vacante a cubrir.

Esto demuestra que una muestra de 285 jóvenes “locales”, que corresponde al 1,1% de los 25.718 habitantes estimados en Barcelos, tiene contacto directo con el 3º BIS. Más detalladamente, este universo conforma el 9% de la población masculina joven del municipio, conforme el Gráfico 2. Esto cuando se considera que el Servicio Militar Obligatorio solo alcanza al género masculino y, de acuerdo a la legislación, su enfoque estaría en jóvenes de 18 años.

Gráfico 2 – Número de jóvenes de Barcelos en contacto directo con el Ejército Brasileño



Fuente: Elaborado por los autores con base en IBGE, [2020].

En este contacto se transmiten a estos jóvenes valores que estimulan la conciencia cívica, consolidando el deber de defensa de la patria, configurando el sentimiento nacional y, finalmente, atendiendo al desarrollo de la mentalidad de defensa e integración de la expresión militar con la sociedad, según la concepción estratégica del Ejército (BRASIL, 2020c). Las consecuencias generadas por este contacto serán inferidas en la siguiente sección, particularmente en los ámbitos social y económico de la sociedad de Barcelos.

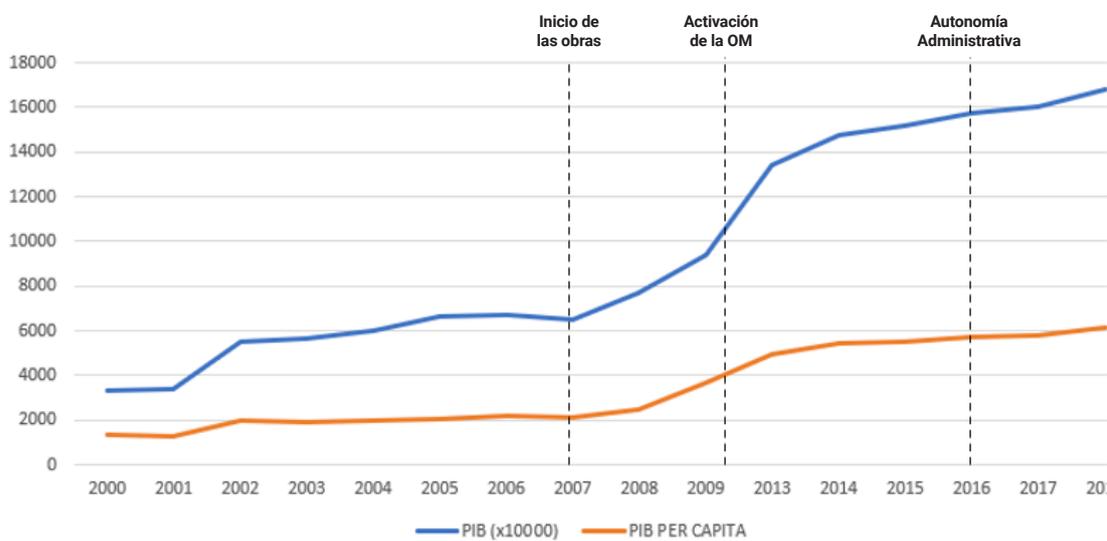
#### 4 Aportaciones socioeconómicas del 3º BIS al municipio de Barcelos

En la concepción estratégica de la Fuerza Terrestre “derivada de estudios, análisis y evaluaciones, que indica cómo el Ejército debe ser utilizado para cumplir su misión” (BRASIL, 2017, p. 5) en cuanto a la estrategia de presencia, constan como aspectos fundamentales los campos militares, psicosociales y políticos, sin aludir al campo económico. Sin embargo, en este trabajo se tendrá en cuenta esto último, porque la comprensión del desarrollo no puede desligarse de una economía activa.

Además del aislamiento del municipio de Barcelos, también es importante el hecho de que no existen grandes proyectos mineros o de desarrollo en el territorio del municipio, siendo sus ingresos procedentes de pagos a servidores públicos y actividades extractivas, con énfasis en la comercialización de peces ornamentales ( LADISLAU, 2017). Esto corrobora las explicaciones de Drummond (2002) sobre el desarrollo económico regional, donde advierte que la abundancia de recursos naturales en una región no necesariamente proporciona un buen desarrollo. Además de la historiografía local, el “crecimiento económico significa el aumento de la capacidad productiva de la economía y, por tanto, de la producción de bienes y servicios en un determinado país o área económica” (VIEIRA; SANTOS, 2012, p. 347). Por lo tanto, se entiende que el crecimiento económico es un reflejo proporcional del desarrollo regional, citado en la Acción Estratégica de Defensa (AED) nº 17, como acción de “intensificar la contribución de los diversos sectores gubernamentales a la protección, al desarrollo y mayor integración de la región amazónica con las demás regiones del país” (BRASIL, 2020c, p. 64, énfasis agregado). En el caso del 3º BIS en Barcelos, parte de los costos de implementación fueron pagados por la Comandancia Militar de la Amazonía y parte por el Programa “Calha Norte” (NEVES; SILVA; MONTEIRO, 2016, p. 69).

En un primer momento, se nota un aumento de la economía local al ver la secuencia del PIB y del PIB per cápita registrados por el IBGE en los últimos años.

Gráfico 3 – Seguimiento del PIB y PIB per cápita de Barcelos



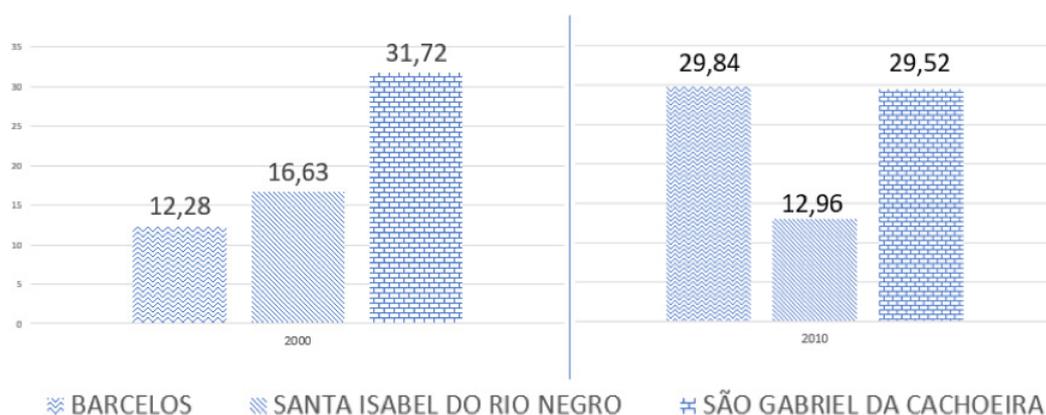
Fuente: Los autores (2021).

Según el Gráfico 3, el PIB y el PIB per cápita municipal han mostrado un incremento desde el inicio de las obras en 2007. Luego de la activación del 3º BIS, en 2010, las curvas confirmaron el movimiento ascendente, principalmente en el PIB, demostrando que la presencia de la Organización Militar puede influir en el desarrollo económico regional.

Además, se percibe esta evidencia en términos del grado de formalización del trabajo de los ocupados, mayores de 18 años, y del total de personas. En 2000, primer censo que midió este dato, Barcelos tenía una ratio de 12,28. Después de diez años, en el último censo de 2010, con la presencia del 3º BIS en la ciudad, esta relación aumentó a 29,84, demostrando un aumento del trabajo formalizado, ya sea por contrato laboral o por servicio civil. (IBGE, 2013).

El vecino municipio de Santa Isabel do Rio Negro, que tiene las mismas características que Barcelos, ubicado en la región del norte amazónico, en la frontera con Venezuela y en la microrregión de Río Negro, mostró una caída en la relación de trabajadores formalizados de 16,63 a 12,96 en el período de aumento considerado (IBGE, 2013).

Gráfico 4 – Comparación de la relación entre empleos formales en Barcelos y Santa Isabel do Rio Negro



Fuente: Elaborado por los autores con base en IBGE, [2020].

El gráfico 4 muestra que la microrregión de Río Negro no presentó un aumento de los empleos formales en el período considerado, incluso mostrando una leve disminución, considerando que São Gabriel da Cachoeira disminuyó esta relación de 31,72 a 29,52. El único municipio de la región que mostró una mejora fue Barcelos, lo que permite inferir que este aumento puede haber sido causado por algún factor endógeno.

Según el portal “Ciudades” del IBGE ([2020]), en 2018 la población ocupada de Barcelos correspondía a 1.128 habitantes, considerando que ese dato incluye a los uniformados residentes en el municipio. Los 378 militares representan el 33,51% de los puestos de trabajo registrados, colaborando bastante para el crecimiento de los números presentados en Barcelos.

Otra posibilidad con la implementación del 3º BIS en Barcelos es el aumento del salario promedio mensual de los trabajadores formales. En 2018, ese registro fue de 1,6 salarios

mínimos, correspondiente a R\$ 1.760,00<sup>7</sup> por trabajador. El salario de un soldado recluta corresponde a R\$ 1.078,00, más el bono de ubicación especial<sup>8</sup> del 20%, el militar en su servicio militar obligatorio pasa a recibir el salario bruto de R\$ 1.293,60.

Cabe señalar que este valor se refiere al servicio militar obligatorio. Si uno se ofrece voluntariamente a continuar sirviendo en el Ejército después de un año de obligación, el salario de un soldado comprometido es de R\$ 1.765,00, con la suma del bono de ubicación especial, su remuneración bruta mensual pasa a ser de R\$ 2.118,00, superando el promedio del 1,6 salario mínimo medido por el IBGE.

No obstante, se espera un mayor movimiento económico en la ciudad con el consumo de los 378 militares que necesariamente residen en Barcelos. Si bien no hay forma de medir lo que cada militar, junto con su familia, gasta en el comercio local, una parte de estos salarios se destinarán al comercio local para adquirir artículos básicos y servicios como alimentos, ropa, mantenimiento de vehículos, combustible, entre otros, para cada una de estas familias residentes.

A partir das remunerações, conforme a Tabela 3, pode-se desvelar um valor máximo aproximado<sup>9</sup> que os militares podem injetar na economia local.

Tabla 3 – Remuneración bruta mensual de los militares previstos para el 3º BIS en Barcelos

	Sueldo (R\$)	Bono de Ubicación especial (+20%)	Mano de obra prevista en el 3º BIS	TOTAL (R\$)
Coronel	11.451,00	13.741,20	1	13.741,20
Tenente Coronel	11.250,00	13.500,00	1	13.500,00
Major	11.088,00	13.305,60	2	26.611,20
Capitão	9.135,00	10.962,00	6	65.772,00
1º Tenente	8.245,00	9.894,00	7	69.258,00
2º Tenente	7.490,00	8.988,00	6	53.928,00
Subtenente	6.169,00	7.402,80	2	14.805,60
1º Sargento	5.483,00	6.579,60	3	19.738,80
2º Sargento	4.770,00	5.724,00	17	97.308,00
3º Sargento	3.825,00	4.590,00	48	220.320,00
Cabo	2.627,00	3.152,40	103	324.697,20
Soldado Engajado	1.765,00	2.118,00	55	116.490,00
Soldado Recruta	1,078,00	1.293,60	127	164.287,20
SUMA				1.200.457,20

Fuente: Elaborada por los autores con base en Brasil, 2019b.

7 Cálculo realizado sobre el valor del salario mínimo federal en 2021, R\$ 1.100,00.

8 Remuneración mensual debida a militares, cuando presten servicios en regiones inhóspitas, según la Medida Provisoria N° 2.215-10, de 31 de agosto de 2001

9 Cabe señalar que estos valores son generalizados, la remuneración neta de cada militar puede contener bonos o descuentos individuales, de acuerdo con la Ley de Remuneración de los Militares (BRASIL, 2001).

De acuerdo con la Tabla 3, se infiere que los militares que sirven en el 3º BIS pueden inyectar aproximadamente R\$ 1.200.457,20 mensuales en la economía local. Esto puede incentivar las empresas locales y los ciudadanos económicamente activos a permanecer en la ciudad, evitando el desplazamiento hacia grandes centros urbanos.

Además, se incrementan los servicios destinados a la vida diaria de un cuartel operacional. La autonomía administrativa del 3º BIS se produjo en 2016, iniciando contratos con empresas privadas para atender sus demandas. Estas empresas pueden tener su sede en cualquier parte del territorio nacional, sin embargo, por fuerza de ley, al celebrar estos contratos administrativos, están obligadas a entregar el servicio o material donde se preste, generalmente en la sede del organismo público.

El estado inicial de operaciones en la región apunta a un crecimiento en la adquisición, ya sea de material o de servicio, para alcanzar la capacidad operacional que se exige de una OM en la franja fronteriza, fomentando el comercio local o la integración de la región con diferentes puntos del País.

Aunque incipiente, ya se puede ver el aumento de la demanda. En 2016, el 3º BIS, según el portal gubernamental *Comprasnet* (BRASIL, [202-]), firmó solo un contrato de registro de precios, pero en 2020 ese montante aumentó a siete contratos.

Con base en el 5º BIS, unidad ya consolidada en el municipio de São Gabriel da Cachoeira-AM, ubicada en la misma microrregión que Barcelos, con características logísticas similares a la misma. Esta unidad, en 2020, suscribió 24 contratos de registros de precio. Son intenciones de adquirir materiales y contratar servicios de distintas exigencias, como por ejemplo, adquisición de motor de embarcación, dispositivo con servicio de telefonía satelital, material de patrullaje e instrucción que aún no se encuentran en las intenciones del 3º BIS, que pueden en el futuro ser necesarios para alcanzar la capacidad operacional.

Tabla 4 – Ítems de intenciones de adquisición de materiales y contratación de servicios del 3º y 5º BIS en el año 2020.

Intención de compra del 3º BIS en 2020	Intención de compra del 5º BIS en 2020 2020
Aquisición de gas y servicio de recarga	Suministro de comida
Adquisición de Alimentos	Adquisición de instrumentos para banda de música
Adquisición de repuestos para mantenimiento de vehículos	Servicio de suministro de internet
Servicio de mantenimiento de maquinaria en general	Adquisición de billete fluvial
Adquisición de insumos para odontología	Servicio de filtración de agua
Adquisición de insumos para pruebas de laboratorio	Servicio de mantenimiento de vehículos
Adquisición de muebles en general	Adquisición de muebles en general
	Adquisición de material para mantenimiento de edificios
	Servicio de mantenimiento de maquinaria en general
	Adquisición de muebles en general
	Adquisición de Alimentos
	Adquisición de insumos veterinarios

Intención de compra del 3º BIS en 2020	Intención de compra del 5º BIS en 2020 2020
	Adquisición de motor de barco Adquisición de material de oficina Servicio de telefonía satelital Adquisición de dispositivo satelital Adquisición de combustible Adquisición de material para patrullaje e instrucción Adquisición de material de oficina Servicio de aerotaxi

Fuente: Elaborada por los autores con base en Brasil, [202-].

Estas intenciones de adquisición de materiales y contratación de servicios, presentadas en la Tabla 4, pueden generar reflejos primero en la economía local, de manera directa, y en un segundo momento en la integración regional.

En la economía local, algunas empresas privadas ya muestran el interés de aprovechar la demanda del 3º BIS. Al analizar los registros de precios en el sitio web del gobierno *Comprasnet*, se puede ver que, de 2016 a 2020, los CNPJ (Cadastro Nacional de Personas Jurídicas) registrados con domicilio en Barcelos ya firmaron cifras superiores a R\$ 670.000,00 en intención de compra para la Organización Militar (BRASIL, [202-])<sup>10</sup>.

Además, también se ve la presencia de empresas cuyos CNPJ están registrados en municipios del interior amazónico, donde hay presencia de Organizaciones Militares ya consolidadas. São Gabriel da Cachoeira, Tabatinga y Tefé, todos en el estado de Amazonas, son ejemplos de este hecho. Esto puede demostrar que la presencia del organismo público en esas ciudades favoreció que el comercio local se adaptara a las peculiares formas de contratación o adquisición impuestas por la administración pública.

En efecto, estos contratos entre la Organización Militar y la empresa privada fortalecen la integración regional. Una vez más, al analizar las intenciones de compra del 3º BIS, se verifica que hay contratos firmados con empresas de todas las regiones geográficas de Brasil. Tanto en el caso de la compra de material, como en la prestación del servicio, estas empresas están obligadas a entregar en Barcelos, lo que permite aumentar el flujo logístico de entrada y salida del municipio.

Finalmente, además de aumentar la presencia de las instituciones del Estado en Barcelos, contribuir al pensamiento de defensa e integrar la sociedad civil al brazo militar, la puesta en marcha del 3º BIS se apoya en la inyección de circulación monetaria local, ya sea a través de los ingresos privados de los militares ora residentes, o por medio de los gastos públicos destinados a satisfacer la demanda de las actividades operacionales de la Organización Militar. Esto permite fomentar el comercio, la integración con el resto del país y, en consecuencia, el desarrollo de la región.

<sup>10</sup> SRP's Nº 02/2017 e Nº 02/2019. [Sistema de Registro de Precios]

## 5 Conclusiones

Entre los municipios ubicados en la Franja de Frontera, algunos de los más aislados se encuentran en el cauce norte del río Amazonas. Una región que, salvo raras excepciones, presenta baja densidad demográfica, de presencia de organismos estatales, de proyectos de desarrollo económico considerable, lo que genera una baja oferta de oportunidades de generación de empleo e ingresos formales. Aún estando en una de las regiones con amplios recursos minerales y biodiversidad, estos lugares permanecen con bajos índices de desarrollo, lo que merece especial atención del Estado brasileño.

El mantenimiento de las fronteras y de la soberanía nacional sobre su territorio es una preocupación legítima y constitucional de los Estados-Nación modernos. Históricamente, los procesos de posesión, colonización e integración de la región amazónica se realizaron con la presencia de unidades militares en las fronteras. Esta presencia a veces, como en el arco norte, coincide con regiones poco desarrolladas, y acaba asumiendo un papel de apoyo al desarrollo. Pero la pregunta sigue siendo, ¿cuánto contribuyen las unidades militares al desarrollo local? En el caso específico de este artículo: ¿cómo la presencia del 3º BIS contribuye directamente a la generación de empleo y renta en el municipio de Barcelos-AM, en 2018?

Los resultados encontrados nos muestran que: (i) considerando el total de militares que residen en Barcelos, existe una importante inyección monetaria en la ciudad en forma de salarios; incluso cuando se mira sólo a los cabos y soldados reclutados entre la población local; (ii) Aún en lo que respecta a este grupo específico de militares (Cb/Sd), la ocupación de militares en Barcelos es atractiva, con un salario medio superior al del municipio; (iii) Otro punto es el incremento en el número de vacantes de empleo formal ofertado a la población masculina joven (en edad militar) generado anualmente por las vacantes de cabos y soldados en el período. Considerando, incluso en el período analizado, la disminución de las vacantes en la microrregión del Río Negro. Finalmente, además de los incentivos económicos particulares de los militares, (iv) la inyección de capital en forma de contratos para la adquisición de material y servicios de empresas locales ya es significativa y debe aumentar a medida que se amplíe el efectivo del 3º BIS a tres compañías de infantes de marina.

De esta forma, este estudio de caso de la implantación de una unidad militar en Barcelos-AM señala que la estrategia de presencia en un municipio aislado de la franja de frontera puede colaborar no solo con la Defensa, sino también con el desarrollo local de forma significativa.

### Autoría y Colaboraciones

Todos los autores participaron por igual en la elaboración del artículo.

## Referencias

- BEAUFRE, André. **Introdução à estratégia**. Rio de Janeiro: Biblioteca do Exército, 1998.
- BECKER, B. K. **Amazônia**: geopolítica na virada do III milênio. Rio de Janeiro: Garamond, 2009.
- BENTO, C. M. **Amazônia brasileira**: conquista, consolidação e manutenção: história militar terrestre da Amazônia de (1616 a 2017). 2. ed. Barra Mansa, RJ: Gráfica Drumond, 2017.
- BRASIL. [Constituição (1988)]. **Constituição da República Federativa do Brasil**. Brasília, DF: Presidência da República, 1988. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/Constituicao/Constituicao.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Constituicao/Constituicao.htm). Acesso en: 20 ene. 2021.
- BRASIL. Governo Federal. **Portal de compras do Governo Federal**. Brasília, DF: Governo Federal, [202-]. Disponible en: <https://www.gov.br/compras/pt-br/assuntos/consultas-1>. Acesso en: 12 dic. 2020.
- BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. Estado-Maior do Exército. **Estratégia**: EB20-MF-03.106. 5. ed. Brasília, DF: Estado-Maior do Exército, 2020<sup>a</sup>.
- BRASIL. Ministério do Exército. Estado-Maior do Exército. **Instruções provisórias**: operações na selva: IP 72-1. [Brasília, DF]: Estado-Maior do Exército, 1997a. Disponible en: <https://bdex.eb.mil.br/jspui/bitstream/123456789/97/1/IP-72-1.pdf>. Acesso en: 24 nov. 2021.
- BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. Estado-Maior do Exército. **Instruções provisórias**: sobrevivência na selva: IP21-80. 2. ed. [Brasília, DF]: Estado-Maior do Exército, 1999. Disponible en: <https://bdex.eb.mil.br/jspui/bitstream/123456789/321/5/IP-21-80-final.pdf>. Acesso en: 24 nov. 2021.
- BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. Estado-Maior do Exército. **Manual de campanha**: batalhões de infantaria: C7-20. 3. ed. [Brasília, DF]: Estado-Maior do Exército, 2003a. Disponible en: <https://bdex.eb.mil.br/jspui/bitstream/123456789/350/5/BATALH%C3%83O%20DE%20INFANTARIA.pdf>. Acesso en: 24 nov. 2021.
- BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. Estado-Maior do Exército. **Manual de campanha**: companhia de comando e apoio: C7-15. 2. ed. [Brasília, DF]: Estado-Maior do Exército, 2003b.
- BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. Estado-Maior do Exército. **Manual de campanha**: Estado Maior e ordens: C101-5. 2. ed. [Brasília, DF]: Estado-Maior do Exército, 2003c. v. 2. Disponible en: <https://bdex.eb.mil.br/jspui/bitstream/123456789/73/2/C-101-5-2.Volume.pdf>. Acesso en: 24 nov. 2021.

BRASIL. Ministério do Exército. Estado-Maior do Exército. **O Batalhão de Infantaria de Selva: C72-20**. [Brasília, DF]: Estado-Maior do Exército, 1997b.

BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. Estado-Maior do Exército. **Sistema de Planejamento do Exército: SIPLEX/2017: fase IV Concepção Estratégica do Exército**. Brasília, DF: Estado-Maior do Exército, 2017.

BRASIL. Ministério da Defesa. **Livro branco de defesa nacional: Brasil 2020**. [Brasília, DF]: Ministério da Defesa, 2020b. Disponible en: [https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/copy\\_of\\_estado-e-defesa/livro\\_branco\\_congresso\\_nacional.pdf](https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/copy_of_estado-e-defesa/livro_branco_congresso_nacional.pdf). Acceso en: 24 nov. 2021.

BRASIL. Ministério da Defesa. **Memento nº 85**. Brasília, DF: Departamento de Organização e Legislação, 2019a.

BRASIL. Ministério da Defesa. **Política nacional de defesa [e] Estratégia nacional de defesa**. [Brasília, DF]: Ministério da Defesa, 2020c. Disponible en: [https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/copy\\_of\\_estado-e-defesa/pnd\\_end\\_congresso\\_.pdf](https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/copy_of_estado-e-defesa/pnd_end_congresso_.pdf). Acceso en: 24 nov. 2021.

BRASIL. Presidência da República. **Lei nº 13.954, de 16 de dezembro de 2019**. Altera a Lei nº 6.880, de 9 de dezembro de 1980 (Estatuto dos Militares), a Lei nº 3.765, de 4 de maio de 1960, a Lei nº 4.375, de 17 de agosto de 1964 (Lei do Serviço Militar), a Lei nº 5.821, de 10 de novembro de 1972, a Lei nº 12.705, de 8 de agosto de 2012, e o Decreto-Lei nº 667, de 2 de julho de 1969, para reestruturar a carreira militar [...] e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2019b. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2019-2022/2019/lei/L13954.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2019/lei/L13954.htm). Acceso en: 28 ene. 2021.

BRASIL. Presidência da República. **Medida Provisória nº 2.215-10, de 31 de agosto de 2001**. Dispõe sobre a reestruturação da remuneração dos militares das Forças Armadas, altera as Leis nos 3.765, de 4 de maio de 1960, e 6.880, de 9 de dezembro de 1980, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2001. Disponible en: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/MPV/2215-10.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/MPV/2215-10.htm). Acceso en: 28 ene. 2021.

CAVALCANTE, K. V. et al. O extrativismo no século XXI: a castanha no Amazonas. In: ENCONTRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA ECOLÓGICA, 9. 2011, Brasília, DF. **Anais [...]**. Brasília, DF: Sociedade Brasileira de Economia Ecológica, 2011. Tema: Políticas públicas e a perspectiva da economia ecológica.

CASTRO, A. H. F. de C. **Muralhas de pedra, canhões de bronze, homens de ferro: fortificações no Brasil de 1504 a 2006**. Rio de Janeiro: Fundação Cultural Exército Brasileiro, 2009. (Regiões Norte e Nordeste, v. 2).

CASTRO, E. Expansão da fronteira, megaprojetos de infraestrutura e integração sul-americana. **Caderno CRH**, Bahia, v. 25, n. 64, p. 45-62, abr. 2012. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/ccrh/a/NZSbnDjdKLMvfNgtDKcp3jb/abstract/?lang=pt>. Acesso em: 24 nov. 2021.

CASTRO, T. de. **Nossa América: geopolítica comparada**. Rio de Janeiro: Biblioteca do Exército, 1994.

DRUMMOND, J. A. Natureza rica, povos pobres? - questões conceituais e analíticas sobre o papel dos recursos naturais na prosperidade contemporânea. **Ambiente & Sociedade**, São Paulo, ano 5, n. 10, 2002. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/asoc/a/dNCtLBtNZMWVLTl4X3gtVDJ/abstract/?lang=pt>. Acesso em: 24 nov. 2021.

ESTRATÉGIA da presença: antigos conceitos novas ideias. **Informativo Estratégico**. Brasília, DF: Centro de Estudos Estratégicos do Exército, 2015. Disponível em: [http://www.nee.cms.eb.mil.br/attachments/article/81/IE\\_01\\_15\\_Estrt%20Presen%C3%A7a\\_10%20Abril.pdf](http://www.nee.cms.eb.mil.br/attachments/article/81/IE_01_15_Estrt%20Presen%C3%A7a_10%20Abril.pdf). Acesso em: 15 jul. 2021.

FRANCHI, T. **Da conquista do inferno verde à proteção do paraíso tropical: o discurso brasileiro sobre a Amazônia no século XX**. 2013. Tese (Doutorado em Desenvolvimento Sustentável) – Centro de Desenvolvimento Sustentável, Universidade de Brasília, Brasília, DF, 2013. Disponível em: <https://repositorio.unb.br/handle/10482/14525>. Acesso em: 23 nov. 2020.

FISCH, G.; MARENGO, J. A.; NOBRE, C. A. Uma revisão geral sobre o clima da Amazônia. **Acta Amazônica**, Manaus, v. 28, n. 2, p.101-126, 1998. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/aa/a/NVRbNSn7P5z4hjtFNmMjLjx/abstract/?lang=pt>. Acesso em: 24 nov. 2021.

GEORGE, A. L. BENNETT, A. **Case studies and theory development in the social sciences**. Cambridge: MIT Press, 2005.

HEMMING, J. **Tree of rivers: the story of the Amazon**. [London]: Thames & Hudson, 2009.

IBGE. Atlas municipal, estadual e Brasil, 2013. Disponível em: <https://www.ibge.gov.br>. Acesso em: 28 ene. 2021.

IBGE. Cidades. Amazonas. **Barcelos: panorama**. Rio de Janeiro: IBGE, [2020]. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/am/barcelos/panorama>. Acesso em: 25 jul. 2021.

LADISLAU, D. da S. **Perfil sócio-econômico e etnoconhecimento ictiológico de “piabeiros” do município de Barcelos, Amazonas**. 2017. Dissertação (Mestrado em Ciências Pesqueiras nos Trópicos) – Faculdade de Ciências Agrárias, Universidade Federal do Amazonas, Manaus, 2017. Disponível em: <https://tede.ufam.edu.br/handle/tede/6030>. Acesso em: 24 nov. 2021.

MACHADO, L. O. Estado, territorialidade, redes: cidades-gêmeas na zona de fronteira sul-americana. In: SILVEIRA, M. L. (org.). **Continentes em chamam**: globalização e território na América Latina. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2005. p. 246-284.

MAIA, J. M. E. As ideias que fazem o Estado andar: imaginação espacial, pensamento brasileiro e território no Brasil Central. **Dados**, Rio de Janeiro, v. 53, n. 3, p. 621-655, 2010. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/dados/a/H4VL44KwTnJj9K5qK9wDCPQ/?lang=pt>. Aceso en: 24 nov. 2021.

MATTOS, C. de M. Geopolítica e destino. In: MATTOS, C. de M. **Geopolítica**. Rio de Janeiro: Ed. FGV; Biblioteca do Exército. 2011a. v. 1, p. 83-197.

MATTOS, C. de M. Geopolítica e teoria das fronteiras. In: MATTOS, C. de M. **Geopolítica**. Rio de Janeiro: Ed. FGV; Biblioteca do Exército. 2011b. v. 3, p. 9-124.

MEDEIROS FILHO, O. Desafios do Exército Brasileiro nas fronteiras amazônicas: entre a *border* e a *frontier*. **Coleção Meira Mattos**: revista de ciências militares, Rio de Janeiro, v. 14, n. 49, p. 77-97, jan./abr. 2020. Disponible en: <http://ebrevistas.cb.mil.br/index.php/RMM/article/view/2965>. Aceso en: 24 nov. 2021.

MORETTO, E. M. et al. Histórico, tendências e perspectivas no planejamento espacial de usinas hidrelétricas brasileiras: a antiga e atual fronteira Amazônica. **Ambiente & Sociedade**, São Paulo, v. 15, p. 141-164, set./dez. 2012. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/asoc/a/7fk7SbTFMD6KbhDSFMVrR8C/?lang=pt>. Aceso en: 24 nov. 2021.

NEVES, A. J. das; SILVA, J. C. da; MONTEIRO, L. C. do. R. (org.). **Mapeamento das políticas públicas federais na faixa de fronteira**: interfaces com o plano estratégico de fronteiras e a estratégia nacional de segurança pública nas fronteiras. Brasília, DF: Ministério da Justiça e Cidadania, Secretaria Nacional de Segurança Pública, 2016. Disponible en: <https://dspace.mj.gov.br/handle/1/2659>. Aceso en: 24 nov. 2021.

OLIVEIRA, R. G.; MAGALHÃES, M. das G. D. Questão do pirara: Roraima. **Textos e Debates**, Boa Vista, v. 1, n. 14, p. 103-117, 2008. Disponible en: <https://revista.ufrr.br/textosedebates/article/view/878>. Aceso en: 24 nov. 2021.

PAIM, R. de A.; FRANCHI, T. Colônias militares na região Norte do Brasil: colonização, povoamento e seu arcabouço jurídico ao longo dos anos. **Revista da Escola de Guerra Naval**, Rio de Janeiro, v. 26, n. 3, p. 705-738, set./dez. 2020.

PAIM, R. de A.; FRANCHI, T.; FRANÇA, R. L. Operações de garantia da lei e da ordem e de faixa de fronteira: breve análise do ordenamento jurídico atual. **Revista da Escola Superior de Guerra**, Rio de Janeiro, v. 34, n. 72, p. 141-166, set./dez. 2019.

REZENDE, T. V. F. de. **A conquista e a ocupação da Amazônia brasileira no período colonial: a definição das fronteiras.** 2006. Tese (Doutorado em História) – Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2006. Disponível em: [https://teses.usp.br/teses/disponiveis/8/8137/tde-16072007-123916/publico/TESE\\_TADEU\\_VALDIR\\_FREITAS\\_REZENDE.pdf](https://teses.usp.br/teses/disponiveis/8/8137/tde-16072007-123916/publico/TESE_TADEU_VALDIR_FREITAS_REZENDE.pdf). Acesso em: 24 nov. 2021..

RIBEIRO, N. de F. **A questão geopolítica da Amazônia: da soberania difusa à soberania restrita.** Brasília, DF: Senado Federal, 2005.

RODRIGUES, F. da S. Marechal Rondon e a trajetória de um militar sertanista na Primeira República Brasileira: investigação sobre a intervenção do Estado e o processo civilizador da população indígena. **Estudos Ibero-Americanos**, Porto Alegre, v. 43, n. 1, p. 122-134, jan./abr. 2017. Disponível em: <https://revistaseletronicas.pucrs.br/ojs/index.php/iberoamericana/article/view/23277/15445>. Acesso em: 24 nov. 2021.

RODRIGUES, F. da S. A Estratégia da presença no contexto da transformação militar como peculiaridade de defesa no Brasil. **Artigos Estratégicos**, Brasília, DF, v. 8, n. 1, p. 55-69, jan./jun. 2020a. Disponível em: <http://www.ebrevistas.eb.mil.br/CEEExArE/article/view/4844/4129>. Acesso em: 24 nov. 2021.

RODRIGUES, F. da S. Estratégia da presença e evolução militar no Brasil: passado e presente. **Artigos Estratégicos**, Brasília, DF, v. 15, n. 1, p. 51-64, dez./fev. 2020b. Acessado em: <http://www.ebrevistas.eb.mil.br/CEEExAE/article/view/3403/2772>. Acesso em: 24 nov. 2021.

SILVA, G. do C e. **Geopolítica del Brasil.** Traducción de Paulo R. Schiling. Ciudad de México, El cid, 1978.

SIOLI, H. **Amazônia: fundamentos de ecologia da maior região de florestas tropicais.** Petrópolis, RJ: Vozes, 1985.

SOARES, M. G. M. et al. **Peixes de lagos do médio Rio Solimões.** 2. ed. Manaus: Instituto Piatam, 2008.

SOBREIRO, T. Dinâmica socioecológica e resiliência da pesca ornamental em Barcelos, Rio Negro, Amazonas, Brasil. **Sustentabilidade em Debate**, Brasília, DF, v. 7, n. 2, p. 118-134, maio/ago. 2016. Disponível em: <https://periodicos.unb.br/index.php/sust/article/view/15862/14161>. Acesso em: 24 nov. 2021.

SOUZA, E. B.; AMBRIZZI, T. Pentad precipitation climatology over Brazil and the associated atmospheric mechanisms. **Climanálise**, [São Paulo], v. 5, n. 6, p. 36-44, 2003. Disponível em: [http://climanalise.cptec.inpe.br/~rclimanl/revista/pdf/artigo\\_pentad\\_jan03.pdf](http://climanalise.cptec.inpe.br/~rclimanl/revista/pdf/artigo_pentad_jan03.pdf). Acesso em: 24 nov. 2021.

THÉRY, H. Situações da Amazônia no Brasil e no Continente. **Estudos Avançados**, São Paulo, v. 19, n. 53, p. 37-49, 2005. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/ea/a/hfqM9sCggM7MZTfZZRJMxhb/?format=pdf&lang=pt>. Acceso en: 24 nov. 2021.

TOBÓN, K. A. El tráfico de armas en Colombia: una revisión desde los orígenes a los destinos. **URVIO: Revista Latino Americana de Seguridad Ciudadana**, Quito, n. 10, p. 36-59, 2011. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5407135>. Acceso en: 24 nov. 2021.

VIEIRA, E. T.; SANTOS, M. J. dos. Desenvolvimento econômico regional – uma revisão histórica e teórica. **Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional**, Taubaté, v. 8, n. 2, p. 344-369, maio/ago. 2012. Disponible en: <https://www.rbgdr.net/revista/index.php/rbgdr/article/view/679>. Acceso en: 24 nov. 2021.

YIN, R. K. **Estudo de caso: planejamento e métodos**. Tradução de Daniel Grassi. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.