



RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2023



EXÉRCITO BRASILEIRO
Braço Forte - Mão Amiga



RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2023



EXÉRCITO BRASILEIRO
Braco Forte - Mão Amiga

EXPEDIENTE

CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO - CEEEx

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) é subordinado à 7ª Subchefia do Estado-Maior do Exército e foi criado pela Portaria nº 051-EME, de 14 Jul 03, para estudar e propor políticas e estratégias organizacionais.

7º SUBCHEFE DO EME:

Gen Div Fernando Bartholomeu Fernandes

EQUIPE DO CEEEx:

COORDENADOR DE ESTUDOS

Gen Div R1 Otávio Santana do Rêgo Barros

COORDENADOR ADMINISTRATIVO

Cel Inf André Tavares da Silva

ANALISTAS

Cel QCO Oscar Medeiros Filho

Cel R1 Enio Moreira Azzi

Cel R1 Sylvio Pessoa da Silva

Cel R1 Guilherme Otávio Godinho de Carvalho

Cel R1 Paulo Roberto da Silva Gomes Filho

Ten Cel QCO Daniela Schmitz Wortmeyer

1º Ten OTT Graciele Gomes Magalhães

COORDENAÇÃO DE PESQUISA DO NEP

Cel QCO Oscar Medeiros Filho (até Nov 2023)

Cel R1 Paulo Roberto da Silva Gomes Filho

(Nov 2023)

Ten Cel QCO Daniela Schmitz Wortmeyer

ADJUNTO DE EDITORAÇÃO E PUBLICIDADE

S Ten MB Leonardo Soares de Moraes

DESIGN GRÁFICO

2º Sgt R1 Romulo César Souza da Silva

ADMINISTRATIVO

S Ten Art Cláiton Sousa da Silva

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2023

O Relatório Anual de Atividades apresenta dados relevantes do ano de trabalho anterior e objetiva dar publicidade às atividades do Centro.

REVISÃO TÉCNICA

Cel R1 Sylvio Pessoa da Silva

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Cel QCO Oscar Medeiros Filho

(até Nov 2023)

1º Ten OTT Graciele Gomes Magalhães

2º Sgt R1 Romulo César Souza da Silva



Relatório Anual de Atividades 2023. Fev/24. Brasília. Exército Brasileiro. Estado-Maior do Exército. 7SCh/Centro de Estudos Estratégicos do Exército. 70p.

Disponível na página eletrônica:

<http://www.ebrevistas.eb.mil.br/>

SUMÁRIO



Introdução



7ª Subchefia do EME



Equipe do CEEEx



O CEEEx no
Exército Brasileiro



A estrutura do CEEEx



O Núcleo de Estudos
Prospectivos -NEP



Linhas de
Pesquisa do NEP



Pesquisadores
do NEP



Publicações



CEEEx 20 Anos



Atividades
Desenvolvidas



Análises e pareceres



Atividades
Externas



Parcerias e Relações
Institucionais



Palavras de
despedida do
Cel Oscar Filho



Agradecimento

INTRODUÇÃO

Em 2023, o CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO (CEEEx) comemorou 20 anos de sua criação. E estamos felizes por nos desafiarem com especial trabalho.

A conquista dos objetivos que nos propuseram e que nós mesmos nos impusemos foi construção de uma equipe dedicada, multidisciplinar e coesa. Soubemos meditar sem corrimões de pensamentos estereotipados, oferecendo soluções criativas, baseadas em diversidade de ideias e transparência pela discordância leal.

Cabe destacar que essa “marcha para o combate” teve a orientação da Chefia do Estado-Maior do Exército, apontando os interesses da Força em uma visão de curto, médio e longo prazo, consolidados nos documentos orientadores para o SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO EXÉRCITO (SIMPLEX).

Este relatório iluminará os pontos principais dessa jornada. De sua leitura, perceber-se-á a diversidade dos temas estudados, *pari passu* com as dúvidas que ainda persistem para o fortalecimento do Exército Brasileiro nos cenários mundial e regional de elevada instabilidade.

Destacamos, dentre os trabalhos realizados, a entrega da segunda fase do SIMPLEX, que comporá o processo de sistematização do planejamento da Força. Trata-se do documento conhecido como “Análise do Ambiente Estratégico”, composto do Diagnóstico Estratégico, da Análise de Cenários e das Indicações Estratégicas para o Ciclo 2024-2027.

Na interação com o mundo acadêmico, e visando a oxigenar o CEEEx com visões não castrenses, o Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) contratou especialistas para oferecerem suas compreensões sobre os seguintes temas: Geopolítica e estratégias militares; Conflitos armados e emprego militar; Tecnologia, inovação e emprego militar; e Planejamento estratégico e gestão de defesa.

O resultado do esforço do CEEEx em tornar palatável as discussões sobre segurança e defesa poderá ser apreciado na revista ANÁLISE ESTRATÉGICA, publicação que reúne ensaios e artigos de pesquisadores externos e militares interessados em discutir o Brasil.

Formalizamos ainda parcerias com a ESCOLA SUPERIOR DE DEFESA, do MINISTÉRIO DA DEFESA, com a FUNDAÇÃO ALEXANDRE DE GUSMÃO, do MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES, com o CENTRO DE ESTUDOS E INVESTIGACIONES MILITARES, do Chile, e com o INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR, de Portugal.

Nossos especialistas participaram como docentes de cursos, palestras, workshops etc., levando a visão militar da conjuntura nacional e internacional ao mundo civil.

Colaboraram também na elaboração de documentos de mais alto nível da Defesa Nacional, como, por exemplo, o LIVRO BRANCO DE DEFESA.

A ponte que nos une ao futuro está cada dia mais consolidada.

O reconhecimento de nosso papel como *think tank* que estuda defesa e segurança exigirá enfrentar desafios diários do pensar que serão mais complexos, quanto mais complexos forem as decisões de governos e Estados. As provocações, portanto, serão ainda maiores para 2024.

Boa leitura!

Gen Div R1 Otávio Santana do Rêgo Barros
Coordenador de Estudos do CEEEx

7ª SUBCHEFIA DO EME



O PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO DO EXÉRCITO COMEÇA AQUI

A era do conhecimento requer um Exército com novas habilidades e competências, composto por profissionais qualificados, treinados e motivados, capazes de integrar tecnologia avançada para enfrentar os desafios e ameaças futuras. As inovações estão em constante evolução em todas as áreas do conhecimento, impactando significativamente a sociedade em constante renovação. As características dos conflitos seguem essa tendência e mudam constantemente. O Exército Brasileiro, acompanhando essas mudanças, desenvolveu a Concepção de Transformação do Exército, que visa aprimorar a maneira de combater, equipar e organizar as forças terrestres. O Processo de Transformação tem como meta elevar o Exército a um nível de Força Armada compatível com a posição geopolítica do país, capaz de atuar com prontidão em qualquer área estratégica do Brasil. A 7ª Subchefia será responsável por liderar essa Transformação, fomentando a cooperação necessária entre os órgãos envolvidos nesse processo e, consequentemente, fortalecendo as capacidades militares.



7º SUBCHEFE DO EME

Gen Div Fernando Bartholomeu Fernandes

Doutor em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). Mestre em Ciências Políticas pela Universidade de Brasília (UnB). Possui o Curso Intermediário de Inteligência (EsIMEx), e o Curso Avançado de Inteligência, no Instituto de Inteligência das Forças Armadas da República Argentina. Foi instrutor de formação e aperfeiçoamento dos oficiais de carreira da Arma de Artilharia. Integrou o Estado-Maior da 11ª Brigada de Infantaria Leve. Comandou o corpo de alunos da EsPCEEx e o 2º Grupo de Artilharia de Campanha Leve - Regimento Deodoro. Foi Assessor de Inteligência no Centro de Inteligência do Exército e Assessor Parlamentar do Gabinete do Comandante do Exército. No exterior, foi Observador Militar das Nações Unidas no Timor Leste, Oficial de Estado-Maior da Missão das Nações Unidas na Libéria e Diretor de Administração e Conferências da Junta Interamericana de Defesa, em Washington/EUA. Como Oficial-General, comandou a Artilharia Divisionária da 1ª Divisão de Exército e foi Chefe de Gabinete do Estado-Maior do Exército.

EQUIPE DO CEEEX



COORDENADOR DE ESTUDOS

Gen Div R1 Otávio Santana do Rêgo Barros

Graduado em Ciências Militares e em Administração, ambos os cursos pela Academia Militar das Agulhas Negras. Pós-graduado pela Escola Superior de Guerra (Curso de Altos Estudos de Política e Estratégia). Doutor em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército. Exerceu ao longo da carreira diversas funções de caráter civil e militar, como, por exemplo, integrar a Missão de Estabilização das Nações Unidas ONU no Haiti na função de Comandante do 1º Batalhão de Infantaria de Força de Paz e comandar a segurança da Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável, no Rio de Janeiro/RJ. Foi assessor na Cooperação Militar Brasileira no Paraguai e na Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República. Comandou a Brigada de Montanha, foi Chefe do Centro de Comunicação Social do Exército e, na reserva, porta-voz da Presidência da República.



CHEFE CEEEX (JAN A AGO)

Cel Inf Carlos Gabriel Brusch Nascimento

Mestre em Operações Militares pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais - EsAO (2004) e graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Infantaria pela Academia Militar das Agulhas Negras (Turma Bicentenário da Inconfidência Mineira - 1996). É Bacharel em Direito pela Universidade Estácio de Sá (2010). O oficial possui os cursos de Operações na Selva – Categoria B (Centro de Instrução de Guerra na Selva – CIGS - 2000), de Altos Estudos Militares (Escola de Comando e Estado-Maior do Exército – ECEME – 2014), de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (ECEME - 2021), de Segurança de Defesa (Escola Superior de Guerra – ESG – 2021), de Política e Estratégia (Fundação Getúlio Vargas – FGV – 2021) e de Análise de Crises Internacionais (Escola Superior de Defesa – ESD- 2022). Foi instrutor da ECEME e da EsAO. Participou da United Nations Mission in South Sudan - UNMISS (2017). O Cel Brusch comandou a 9ª Companhia de Guardas (Campo Grande - MS) e o 22º Batalhão de Infantaria (Palmas - TO).



CHEFE CEEEx (Ago a Dez)
Cel Inf André Tavares da Silva



Mestre em Operações Militares pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais - EsAO (2003) e graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Infantaria pela Academia Militar das Agulhas Negras (Turma General Pamplona - 1995). O oficial possui os cursos de Operações na Selva – Cat B (Centro de Instrução de Guerra na Selva – CIGS - 1996), Comunicação Social (Centro de Estudos de Pessoal - 2015), de Altos Estudos Militares (Escola de Comando e Estado-Maior do Exército – ECEME – 2016/2017) e de Política, Estratégia e Altos Estudos (ECEME - 2022). Foi instrutor da EsAO. O Cel Tavares comandou o 3º Batalhão de Infantaria de Selva (Barcelos - AM).

ANALISTAS



Cel R1 Enio Moreira Azzi

Oficial de Infantaria do Exército Brasileiro, Bacharel em Ciências Militares (AMAN, 1983), Doutor em Ciências Militares (ECEME, 1998), Graduado em História pela UFMG (2021). Pós-graduado em Gerência Executiva de Logística e Transporte (Universidade de MIAMI-EUA, 2006). Possui os cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO, 1992), de Observador Aéreo (EsIE, 1990), de Paraquedista Militar (CIPqdtGPB, 1983), Básico do Combatente de Montanha (11º BIMth, 1988), de Metodologia da Pesquisa em Ciências Militares (FGV 2009), de Processo Legislativo Básico (ILB 2010), Superior de Defesa Nacional (EDENA ARGENTINA, 2009) e Inteligência Estratégica (IIFA ARGENTINA, 2011). Concluiu o III Ciclo de Estudos de Política e Estratégia (ADESG Uberlândia 1993). Foi instrutor da AMAN e ECEME, chefe da Assessoria Parlamentar do Comandante do Exército, professor de História no CMBH, Chefe de Gabinete da Secretaria de Justiça e Segurança Pública de Minas Gerais e Comandante do 37º BIMtz, em Lins/SP. Atualmente, o Cel AZZI é analista estratégico do CEEEx.



Cel R1 Sylvio Pessoa da Silva



Oficial do Serviço de Intendência (AMAN, 1990), Mestre em Operações Militares (EsAO, 1998) e Mestre em Ciência Militares (ECEME, 2006). Especialista em Logística Empresarial – MBA, pela FGV (2010) e pós-graduando em Relações Internacionais pela UFRGS (2023/24). Dentre outros cursos, realizou: Curso Atualização em Gestão de Projetos de Grande Porte e Negociação (2009) e Gestão da Qualidade em Serviços (2011), FGV; Curso Preparatório para Missão de Paz e cursos de logística, realizados no United Nations Institute for Training and Research (UNITAR); Defense Institute of Security Cooperation Studies – DoD, Wright Patterson Air Force Base, Dayton, Ohio, EUA (2019). Foi instrutor da EsAO e da ECEME. Chefiou o 4º Depósito de Suprimento (JF – 2012/13). Foi Assessor no Gabinete do Comandante do Exército, Adido de Defesa, Naval, do Exército e Aeronáutico na República do Líbano e Subchefe do (atual) Centro de Obtenções do Exército, do Comando Logístico.



Cel R1 Guilherme Otávio Godinho de Carvalho

Oficial de Artilharia do Exército Brasileiro. Doutorando e Mestre em Relações Internacionais pela UnB (2019), Especialista em Relações Internacionais pela UnB e Mestre em Ciências Militares pela ECEME (2006). Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Artilharia, pela Academia Militar das Agulhas Negras (1990). Possui os cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), de Comando e Estado-Maior do Exército Brasileiro (ECEME), de Oficial de Comunicações (EsCom), de Negociador em Ocorrências de Alta Complexidade (PMMG), Intermediário e Avançado de Inteligência (EsIMEx), Formação em Defesa (CDS/EDENA) e em Estratégia e Política de Defesa (CHDS/NDU), além dos estágios de Operações Psicológicas, Básico de Montanhismo e Guerra Eletrônica.



Cel R1 Paulo Roberto da Silva Gomes Filho



Oficial de Cavalaria do Exército Brasileiro. Bacharel em Ciências Militares pela AMAN (1990). Mestre em Operações Militares pela ECEME (2008). Especialista em História Militar pela Universidade do Sul de Santa Catarina (UNISUL 2010). Mestre em Estudos de Defesa e Estratégia pela Universidade Nacional de Defesa da República Popular da China (Beijing 2016). Foi instrutor da AMAN, da ESAO e da ECEME. Bacharel e licenciado em Educação Física pela Escola de Educação Física do Exército (EsEFEx 1993), especialista em Inteligência Militar pela Escola de Inteligência Militar do Exército (EsIMEx 2005) e Direito Internacional dos Conflitos Armados pela Escola Superior de Guerra (ESG 2014). Comandou o 11º Regimento de Cavalaria Mecanizado em Ponta Porã/MS.



COORDENADOR DO NEP

Cel QCO Oscar Medeiros Filho

Doutor em Ciência Política pela Universidade de São Paulo (2010), Mestre em Geografia (Geografia Humana - 2004) pela USP, Bacharel e Licenciado em Geografia pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (1995). Tem experiência na área de Geografia, Geopolítica e Segurança Internacional. Lecionou Geografia, Antropologia, Sociologia e Política na EsPCEEx (1996-2010). Foi professor das Cadeiras de Relações Internacionais e Geografia da AMAN (2011-2012). Foi professor e pesquisador nos programas de pesquisa e pós-graduação do Instituto Meira Mattos da ECEME (2013-2015). Atualmente exerce a função de Chefe do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx.



COORDENADORA ADJUNTA DO NEP

Ten Cel QCO Daniela Schmitz Wortmeyer



Oficial do Quadro Complementar de Oficiais do Exército Brasileiro da especialidade de Psicologia, realizou o Curso de Formação de Oficiais do Quadro Complementar na Escola de Administração do Exército (2001), o Curso de Aperfeiçoamento Militar/Especialização em Conhecimentos Militares pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (2010) e o Curso de Diplomacia e Defesa pela Escola Superior de Defesa (2020). É psicóloga e licenciada em Psicologia pela Universidade Regional de Blumenau (1999), mestre em Psicologia Social pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (2007) e doutora em Processos de Desenvolvimento Humano e Saúde pela Universidade de Brasília (2017). Realizou estágio doutoral no Centro de Psicologia Cultural da Universidade de Aalborg (Dinamarca), com financiamento da CAPES (período sanduíche). Como psicóloga no contexto militar, atuou principalmente no campo educacional e organizacional, com foco na promoção do desenvolvimento individual e coletivo em ambientes institucionais, além de como professora e pesquisadora na Escola Superior de Defesa. Atualmente, atua na área de pesquisa no Centro de Estudos Estratégicos do Exército.



ANALISTA JURÍDICO

1º Ten Graciele Gomes Magalhães

Formada em Direito pelas Faculdades Integradas Iesgo (2009). Com Extensão Universitária em Desempenho da Atividade Judiciária com Usuários e Dependentes de Drogas pela Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, USP (2016). Especialista em: Direito Penal e Processual Penal pela AVM Educacional (2015); Ensino Interdisciplinar sobre Infância e Direitos Humanos pela Universidade Federal de Goiás (2016); Direito Ambiental pela Faculdade Alfa América (2017); e Direito Penal Militar pelo Centro Universitário Leonardo da Vinci (2017). Atuou como Advogada (2012-2020). Foi Adjunto da Seção de Apoio para Assuntos Jurídicos no 2º Batalhão Ferroviário (2020-2022). Atualmente, a Ten GRACIELE exerce a função de Analista do CEEEx.

EQUIPE DE APOIO



EDITOR

S Ten MB Leonardo Soares de Moraes

Possui o Curso de Formação de Sargentos de Material Bélico (1998) - EsMB/RJ, Estágio de Auxiliar de Mobilização (2001), Estágio de Resgate em Áreas de Difícil Acesso (2004) - Un. Mont/RJ, Graduação em Administração de Empresas (2004) – FAE Business School/PR, Estágio de Adaptação a Selva (2006) - Cmdo Fron R NEGRO / 5º BIS - AM, Curso de Aperfeiçoamento de Sargentos (2008) - EsMB/RJ, Curso de Mecânica de Instrumentos (2013) – EsIE/RJ, Estágio Básico de Operações de Paz (2015) – DEC, Estágio Avançado de Operação de Paz (2015) – DEC, Curso de Habilitação ao Quadro Auxiliar de Oficiais (2020) ESIE/RJ, Tecnólogo em Tecnologia em Gestão Pública (2020) ESIE/RJ, Curso de Auxiliar de Comunicação Social (2022) – CEP/RJ



ADJUNTO ADMINISTRATIVO

S Ten Art Cláiton Sousa da Silva

Possui o Curso de Formação de Sargentos das Armas, ESA/MG(1998). Estágio de Tiro Sniper Militar, 2º BIS/PA, (2005). Estágio de Adaptação à Selva, 23º B Log SI/PA (2005). Curso de Defesa Química, Biológica e Nuclear, EsSIE/RJ (2006). Curso de Aperfeiçoamento de Sargentos, EASA/RS (2008). Curso de Formação de Pregoeiro, 3ª ICFEx -RS (2011). Estágio de Licitação e Contrato Administrativo, 3ª ICFEx/RS (2011). Estágio de Meteorologia Balística e Visual, EsACosAAe/RJ (2012). Tecnólogo em Gestão da Informação, UNISUL/SC (2014). Estágio de Fiscalização de Projetos e Obras de Engenharia Escola Nacional de Administração Pública, ENAP/DF (2019). Curso de Habilitação ao Quadro Auxiliar de Oficiais, EsSIE/RJ (2020). Tecnólogo em Gestão Pública, EsSIE/RJ (2020). Graduado em Engenharia Civil pela Faculdade Anhanguera/RJ (2020). Estágio de Gestão Ambiental, DPIMA/DF (2021). Estágio Básico de Gestão da Inovação, IME/RJ (2021). Pós-graduado em Engenharia de Avaliações e Perícias Judiciais pela Universidade Anhanguera UNIDERP (2021).



AUXILIAR DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

2º Sgt R1 Romulo César Souza da Silva



Tecnólogo em Comunicação Institucional pela Faculdade de Tecnologia Equipe Darwin, em 2015. Serviu no Batalhão de Polícia do Exército de Brasília (BPEB), de 1989 a 1995; Estado-Maior do Exército (EME), de 1995 a 2005; Ministério da Defesa (MD), de 2005 a 2010. Trabalhou no Centro de Comunicação Social do Exército (CComSEx), de 2010 a 2011; EME, de 2011 a 2013; Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados da Justiça Militar da União (ENAJUM) no Superior Tribunal Militar (STM), de 2013 a 2021 como auxiliar Técnico na Seção de Apoio ao Ensino, desenvolvendo atividades gráficas de comunicação institucional, edição de vídeo e fotografia, planejamento e organização de eventos; Imprensa Nacional (IN), de 2022 a 2023, na Coordenação de Apoio da Imprensa Nacional - CADIN, Designer Gráfico e Gestão de Mídias Sociais.

O CEEEx NO EXÉRCITO BRASILEIRO



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEEx) foi criado em 2003, junto à Vice-Chefia do EME. Em 2009, com a criação da 7ª Subchefia do EME (7ª SCh EME), o CEEEx passou a integrá-la, encarregada dos assuntos de Política e Estratégia do Exército. Em 2017, com a extinção dessa SCh, o Centro passou a integrar a 3ª Subchefia do EME (3ª SCh EME). E, em 23 de fevereiro de 2022, por ocasião da recriação da 7ª Subchefia do EME, o CEEEx voltou a fazer parte da 7ª SCh EME.

Dentre as **missões** do CEEEx, destacam-se:

a. a condução de **análise estratégica**, baseada em diagnósticos e apoio à elaboração (e interpretação) de cenários prospectivos, visando à formulação de objetivos e de estratégias para o Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX);

b. o **monitoramento de cenários** e de conjuntura (nacional e internacional) em suporte às análises estratégicas para o acompanhamento de assuntos de interesse do Exército Brasileiro e da Defesa Nacional;

c. o desenvolvimento de **estudos e pesquisas** em temas de Segurança Nacional e Defesa, compartilhando os conhecimentos por meio de **publicações** próprias;

d. a ligação com **Núcleos de Estudos Estratégicos dos Comandos Militares de Área**, no âmbito do Exército Brasileiro, a fim de orientar e sistematizar procedimentos, estudos e atividades estratégicas atinentes ao Exército;

e. a coordenação das atividades do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (**GEPEEx**);

f. a ligação com entidades que desenvolvem atividades similares (**Centros de Estudos**) no âmbito do Ministério da Defesa, das demais Forças e de outras entidades públicas ou privadas, de modo a promover o intercâmbio de conhecimentos importantes para o Exército e a Defesa;

g. a realização de **reuniões, seminários, painéis e eventos similares**, envolvendo os segmentos militar, governamental, acadêmico e empresarial, a fim de promover debates, gerar conhecimento, difundir as estratégias e valores do Exército, além de cooperar no estímulo à reflexão sobre a importância da Defesa Nacional;

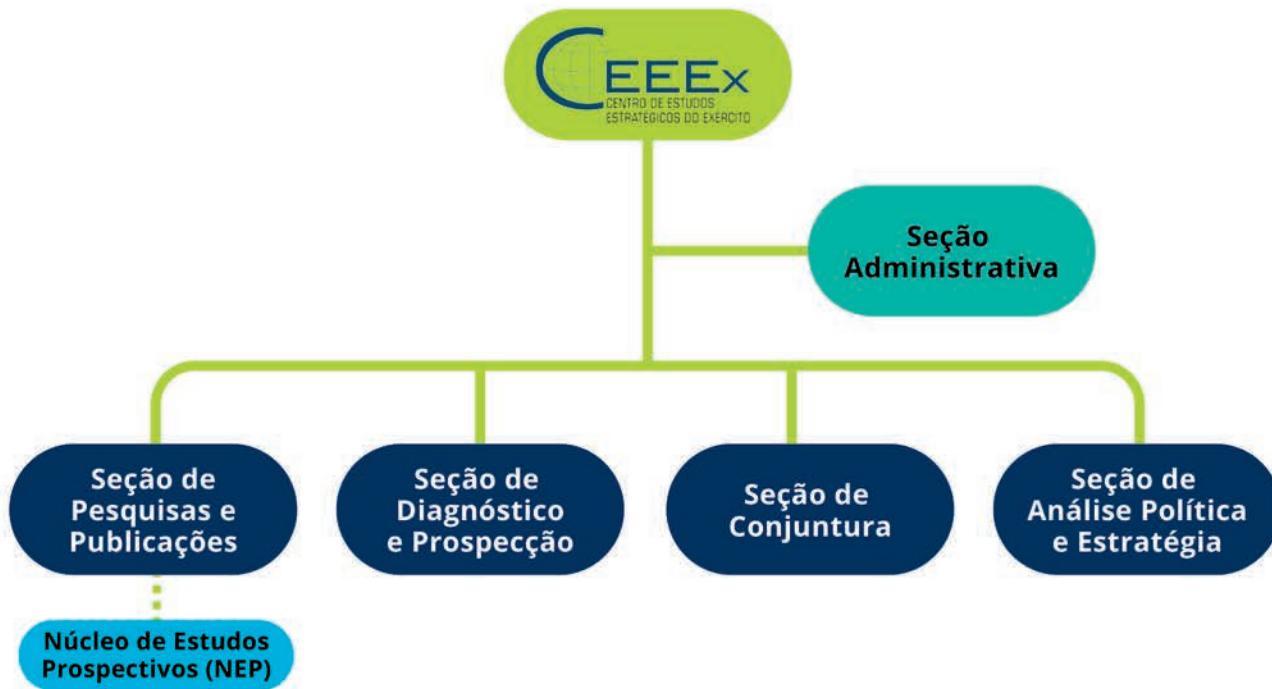
h. a coordenação de uma **rede de estudos estratégicos** - inclusiva, abrangente e colaborativa - constituída por representantes de órgãos públicos, instituições de ensino e pesquisa, associações, pesquisadores e "think tanks" nacionais e estrangeiros para produzir e promover intercâmbio de conhecimentos de interesse para a Força e a Defesa Nacional;

i. a orientação dos **trabalhos interdisciplinares** de interesse do Exército, realizados pelo Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (**CPEAEx**), em coordenação com a Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME).

A ESTRUTURA DO CEEEx



Com o objetivo de melhor cumprir suas missões, o CEEEx passou a adotar uma diretriz de funcionamento que organiza o Centro, conforme o organograma abaixo



▪ Seção de Pesquisas e Publicações

Responsável pela(o): condução dos trabalhos do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP); publicação de revistas e informativos; gestão do site do CEEEx; organização de eventos (workshops, seminários, painéis e conferências, entre outros); e intercâmbio com centros acadêmicos e de estudos que se relacionam com assuntos de segurança e defesa, do Brasil e do exterior.

▪ Seção de Diagnóstico e Prospecção

Responsável pelo(a): Diagnóstico Estratégico do Exército; elaboração e/ou interpretação de cenários prospectivos; coordenação dos trabalhos do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx); além da condução da Análise Estratégica do Exército (Fase 2 do SIPLEX), estabelecendo as indicações estratégicas.

▪ Seção de Conjuntura

Responsável pelo acompanhamento das conjunturas nacional e internacional em assuntos de nível político e estratégico, que interferem no cumprimento da missão constitucional ou que possam interessar ao Exército Brasileiro; além da coordenação dos trabalhos da Rede de Estudos Estratégicos do Exército (R3E), estabelecendo um diagrama de relações.

▪ Seção de Análise Política e Estratégica

Responsável pela análise, nos níveis político e estratégico, de assuntos específicos selecionados e/ou de importância para o processo decisório no âmbito do Exército Brasileiro; pela ligação com órgãos congêneres do Estado; pela organização de pedidos de cooperação de instrução e viagens nacionais e internacionais; além da proposição de temas, em coordenação com a ECEx, e orientação dos trabalhos interdisciplinares.

O NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS - NEP



O Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) representa o braço de pesquisa acadêmica do CEEEx, visando a estimular uma massa crítica de pesquisadores com conhecimento em áreas de interesse do Exército. Suas linhas de pesquisa produzem estudos de alto nível, relativos aos grandes temas das áreas de Defesa, Segurança, Relações Internacionais, Geopolítica, dentre outros. Tudo em coerência com o previsto na Política Nacional de Defesa (PND) e na Estratégia Nacional de Defesa (END).

A contratação de pesquisadores (doutores) voltados para estudos nos campos da Estratégia Nacional busca atender à diretriz da PND de fomento à pesquisa científica e de construção de uma cultura de Defesa, na sociedade brasileira. Os pesquisadores contratados pelo CEEEx realizam estudos que garantem informações e assessoramento complementar àqueles produzidos no âmbito do Exército. Promovem, assim, um frutífero debate de ideias, que contribui para a elaboração de cenários, para o planejamento da Força e para a formulação de estratégias militares.

Anualmente, são escolhidas quatro linhas de pesquisa para serem trabalhadas em conjunto pelos pesquisadores e analistas do CEEEx, sempre considerando os interesses e os desafios do Exército Brasileiro. Ainda, o NEP conduz seminários para discutir os projetos desenvolvidos pelos pesquisadores e analistas. O objetivo desses eventos é integrar a sociedade nas discussões das questões de Defesa e aprimorar os estudos que têm como proposta subsidiar a construção dos Cenários Prospectivos e do Planejamento Estratégico para o Exército.

Desde a criação do NEP, os estudos produzidos passaram a subsidiar o pensamento e o planejamento do Exército. O processo de seleção tem agregado professores de todo o território nacional, produzindo uma genuína rede de pesquisadores que mantêm algum vínculo com a Instituição, mesmo após o término dos contratos. Ao longo dos anos, os estudos foram se aperfeiçoando e obtendo maior escala e foco nas demandas do Exército Brasileiro e da Defesa Nacional.

Os pesquisadores produzem artigos e ensaios, publicados na Revista Análise Estratégica, com periodicidade trimestral. Simultaneamente, participam de Workshops Temáticos referentes às suas áreas de pesquisa, agregando representantes do Exército Brasileiro, convidados externos e outros especialistas, como interlocutores nos debates.

Desde 2017, sob a regra de Chatham House, tem-se optado por reuniões com interlocutores convidados, pelas quais se busca, em um ambiente qualificado, instigar a genuína troca de conhecimentos. Dentre os principais interlocutores convidados em 2023, destacaram-se membros dos Ministérios da Defesa (MD), de Relações Exteriores (MRE) e da Economia (IPEA), Agência Nacional de Inteligência (ABIN), das Escolas Superior de Guerra (ESG) e Superior de Defesa (ESD), da Fundação Alexandre de Gusmão (FUNAG), do Instituto de Pesquisa em Relações Internacionais (IPRI), do Instituto Meira Mattos (IMM) da ECEME, além de acadêmicos de instituições nacionais e internacionais, tais como: Sociedade Internacional de Ética Militar na Europa (EuroISME) e Comitê Internacional da Cruz Vermelha (ICRC).

LINHAS DE PESQUISA DO NEP



Anualmente, a equipe do CEEEx debate internamente a manutenção e a revisão das linhas de pesquisa. As decisões são tomadas com base nos documentos normativos da área de Defesa, a PND, a END e as Diretrizes do Comandante do Exército. Diferentemente de institutos de pesquisa de base exclusivamente acadêmica, o Centro seleciona as linhas de pesquisa do NEP para subsidiar as decisões estratégicas do Estado-Maior do Exército.

Após a definição das linhas de pesquisa, o CEEEx produz um conjunto de demandas para os pesquisadores, que lhes são apresentadas no início dos trabalhos, após o processo seletivo. Em conjunto, a coordenação acadêmica do NEP e os pesquisadores selecionados buscam unir as demandas com a expertise prévia do selecionado, de modo a definir uma agenda de pesquisa que contemple simultaneamente os interesses da Força Terrestre e o conhecimento do estudioso.

Linhas de Pesquisa do NEP

No contexto de suas linhas, os pesquisadores possuem três responsabilidades principais. Primeiramente, **produzir ensaios e artigos** para a revista Análise Estratégica de acordo com as demandas. Em segundo lugar, **apresentar seus trabalhos** em andamento nos Workshops Temáticos, organizados pela coordenação acadêmica do NEP. Os eventos em pauta têm o objetivo de colocar o pesquisador em contato direto com especialistas dos respectivos temas e com os órgãos interessados nos trabalhos. E, por fim, **entregar os estudos** demandados pelo EB, para o Estado-Maior do Exército.



As pesquisas buscam aproximar temas de interesse da Força à expertise dos pesquisadores, de maneira que haja um resultado voltado para o Exército na produção dos trabalhos do NEP.

Em 2023, o CEEEx desenvolveu as quatro linhas de pesquisa, a seguir:

Geopolítica e Estratégias Militares

O foco da investigação foi analisar o atual processo de reconfiguração do tabuleiro regional sul-americano e suas implicações estratégicas para o Brasil. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais, com os seguintes objetivos: descrever o quadro geopolítico regional predominante na América do Sul (Ensaio 1); analisar implicações geopolíticas advindas da presença de potências extrarregionais na América do Sul (Ensaio 2); analisar implicações geopolíticas advindas dos atuais arranjos regionais na América do Sul (Ensaio 3); analisar desafios e oportunidades para o Brasil diante da reconfiguração do tabuleiro regional na América do Sul (Artigo); e analisar desafios e oportunidades para o Brasil diante da reconfiguração do tabuleiro regional na América do Sul (Policy Paper).

Conflitos Armados e Emprego Militar

O foco da investigação foi analisar o impacto das consequências advindas das mudanças climáticas sobre a segurança nacional e sobre o emprego das Forças Armadas. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais, com os seguintes objetivos: analisar o impacto da agenda climática sobre a segurança internacional (Ensaio 1); analisar a legislação que relaciona defesa ao tema na União Europeia/OTAN (Ensaio 2); analisar a legislação que relaciona defesa ao tema nos Estados Unidos (Ensaio 3); analisar possíveis impactos das mudanças climáticas sobre o emprego futuro do Exército Brasileiro (Artigo); e apresentar os principais achados da investigação, destacando suas implicações estratégicas e recomendações ao Exército Brasileiro (Policy Paper).

Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa:

O foco da investigação foi analisar a relação entre interesse nacional, políticas de defesa e planejamento estratégico militar. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais, com os seguintes objetivos: discutir a necessidade de aderência entre os diferentes níveis políticos do Estado para a elaboração de políticas de defesa e para o planejamento estratégico militar (Ensaio 1); estudar o desenho institucional do Reino Unido (Ensaio 2); estudar o desenho institucional do Chile (Ensaio 3); analisar as oportunidades de melhoria no caso brasileiro, considerando elaboração de uma grande estratégia nacional (Artigo); e apresentar os principais achados da investigação, destacando suas implicações estratégicas e recomendações ao Exército Brasileiro (Policy Paper).

Inovação e Emprego Militar:

Analizar o impacto do ambiente informacional sobre a Guerra e o futuro das capacidades militares. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais, com os seguintes objetivos: conceituar e caracterizar o ambiente informacional no contexto do emprego de força física (Ensaio 1); analisar a experiência recente (Síria, Armênia-Azerbaijão, Rússia-Ucrânia) e seu impacto no ambiente informacional no contexto do emprego de força física (Ensaio 2); discutir as implicações das mudanças no ambiente informacional para o desenho de força (Ensaio 3); analisar o impacto das mudanças no ambiente informacional sobre as capacidades futuras do EB (Artigo); e apresentar os principais achados da investigação, destacando suas implicações estratégicas e recomendações ao Exército Brasileiro (Policy Paper).

PESQUISADORES DO NEP e linhas de pesquisa 2013



Prof. Dr. Pio Penna Filho

RELAÇÕES INTERNACIONAIS



Gen Bda R1 Luiz Eduardo Rocha Paiva

POLÍTICA E ESTRATÉGIA DE DEFESA



Prof. Dr. Jorge Henrique Cabral Fernandes

DEFESA CIBERNÉTICA



Prof. Dr. André Luiz Varella Neves

GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES

linhas de pesquisa 2014



Prof. Dr. Pio Penna Filho

RELAÇÕES INTERNACIONAIS



Gen Bda R1 Luiz Eduardo Rocha Paiva

POLÍTICA E ESTRATÉGIA DE DEFESA



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. Dr. Laerte Peotta de Melo

DEFESA CIBERNÉTICA

linhas de pesquisa 2015



Prof. Dr. Ricardo Wahrendorff Caldas

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. Dr. Pio Penna Filho

GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz

MENTALIDADE DE DEFESA



Gen Bda R1 Luiz Eduardo Rocha Paiva

CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS

linhas de pesquisa 2016



Prof. Dr. Peterson Ferreira da Silva

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. MSc. Carlos Crespo

GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Gen Bda R1 Luiz Eduardo Rocha Paiva

CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz

AMÉRICA DO SUL E ENTORNO ESTRATÉGICO BRASILEIRO

linhas de pesquisa 2017



Prof. Dr. Peterson Ferreira da Silva

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz

GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Prof. Dr. Marcos A. Guedes de Oliveira

CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS



Prof. Dr. Alexandre da Costa Pereira

GESTÃO INSTITUCIONAL E LIDERANÇA ESTRATÉGICA

linhas de pesquisa 2018



Prof. Dr. Peterson Ferreira da Silva

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. Dr. Augusto W. M. Teixeira Júnior

GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues

FORÇAS ARMADAS E HISTÓRIA MILITAR

linhas de pesquisa 2019



Profa. Dra Fernanda das Graças Corrêa
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. Dr. Augusto W. M. Teixeira Júnior
GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz
CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS



Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues
FORÇAS ARMADAS E HISTÓRIA MILITAR

linhas de pesquisa 2020 e 21



Profa. Dra. Natália Diniz Schwether
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Prof. Dr. Augusto W. M. Teixeira Júnior
GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues
CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS



Profa. Dra Fernanda das Graças Corrêa
PROSPECTIVA TECNOLÓGICA / INOVAÇÃO TECNOLÓGICA
E EMPREGO MILITAR

linhas de pesquisa 2022



Profa. Dra. Natália Diniz Schwether
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA



Cel R1 Enio Moreira Azzi
GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES



Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues
CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS



Profa. Dra Fernanda das Graças Corrêa
PROSPECTIVA TECNOLÓGICA / INOVAÇÃO TECNOLÓGICA
E EMPREGO MILITAR

linhas de pesquisa 2023



Cel R1 Enio Moreira Azzi
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO DE DEFESA

Oficial de Infantaria do Exército Brasileiro, Bacharel em Ciências Militares (AMAN, 1983), Doutor em Ciências Militares (ECEME, 1998), Graduado em História pela UFMG (2021). Pós-graduado em Gerência Executiva de Logística e Transporte (Universidade de MIAMI-EUA, 2006). Possui os cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO, 1992), de Observador Aéreo (EsIE, 1990), de Paraquedista Militar (CIPqdtGPB, 1983), Básico do Combatente de Montanha (11o BIMth, 1988), de Metodologia da Pesquisa em Ciências Militares (FGV 2009), de Processo Legislativo Básico (ILB 2010), Superior de Defesa Nacional (EDENA ARGENTINA, 2009) e Inteligência Estratégica (IIFA ARGENTINA, 2011). Concluiu o III Ciclo de Estudos de Política e Estratégia (ADESG Uberlândia 1993). Foi instrutor da AMAN e ECEME, chefe da Assessoria Parlamentar do Comandante do Exército, professor de História no CMBH, Chefe de Gabinete da Secretaria de Justiça e Segurança Pública de Minas Gerais e Comandante do 37º BIMtz, em Lins/SP. Atualmente, o Cel AZZI é analista do CEEEx.



Profa. Dra. Lívia Peres Milani
GEOPOLÍTICA E ESTRATÉGIAS MILITARES

Doutora e mestre em Relações Internacionais pelo Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais San Tiago Dantas (UNESP, UNICAMP, PUC-SP). Realizou pesquisa de Pós-Doutorado vinculada ao projeto Capes Print - Rede Development, International Politics and Peace (DIPP) no Instituto de Políticas Públicas e Relações Internacionais (IPPRI) da UNESP, entre 2021 e 2023. Atuou como Professora Substituta na Universidade Federal de Sergipe (UFS), entre 2019 e 2020, e na Unesp - Campus de Franca, em 2017. Pesquisadora na linha Geopolítica e Estratégias Militares, no ciclo 2023, do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx).



Cel R1 Helder de Barros Guimarães
CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS

Oficial da Arma de Engenharia do Exército Brasileiro. Assessor de Meio Ambiente do Comando Militar do Nordeste, Consultor Ambiental do Escritório de Serviços para Projetos das Nações Unidas, Pós-Doutor em Engenharia do Ambiente pela Universidade Nova de Lisboa, Doutor Tecnologia Ambiental e Recursos Hídricos pela UFPE, Mestre em Desenvolvimento e Meio Ambiente pela UFPE, Graduado em Ciências Militares pela AMAN e Pesquisador na linha Conflitos Armados e Emprego Militar, no biênio 2023/2024, do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx).



Prof. Dr. Eugenio P. L. Diniz Costa
PROSPECTIVA TECNOLÓGICA / INOVAÇÃO TECNOLÓGICA
E EMPREGO MILITAR

Professor do Departamento de Relações Internacionais da PUC Minas. Diretor Executivo e fundador da Synopsis — Inteligência, Estratégia, Diplomacia. É membro do International Institute for Strategic Studies — IISS (Londres) e da International Association for Security and Intelligence Studies — INASIS. É pesquisador 1C do CNPq. Pesquisador contratado do Núcleo de Estudos Prospectivos do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (NEP-CEEEx) no ciclo 2023-2024.

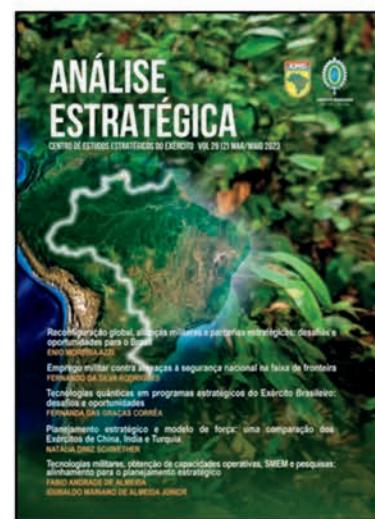
PUBLICAÇÕES



Ao longo de 2023, o CEEEx divulgou os conhecimentos produzidos por analistas e pesquisadores por meio de duas publicações regulares. A primeira delas, a revista Análise Estratégica, de periodicidade trimestral, publicou, especialmente, ensaios (artigos acadêmicos de menor extensão) produzidos pelos pesquisadores do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), refletindo as pesquisas em andamento, além de contribuições de outros especialistas. A seguir, são listados os artigos publicados no período:



28ª Edição – Dez 2022 / Fev 2023



29ª Edição – Mar / Mai 2023

- O comportamento atual das principais alianças militares no tabuleiro global (Cel R1 Enio Moreira AZZI);
- As ameaças no Arco Central da faixa de fronteira brasileira e sua relação com a segurança integrada (Fernando da Silva Rodrigues);
- Guerra Russo-Ucraniana: grande laboratório para ensaios destrutivos e não destrutivos de tecnologias emergentes e disruptivas (Fernanda das Graças Corrêa);
- Modelo Turco de força futura: inovação e desenvolvimento (Natália Diniz Schwether); e
- A importância da estratégia militar para a elaboração de conceitos operativos futuros (Cel R1 WALTER da Costa Ferreira).

- Reconfiguração global, alianças militares e parcerias estratégicas: desafios e oportunidades para o Brasil (Cel R1 Enio Moreira AZZI);
- Emprego militar contra ameaças à segurança nacional na faixa de fronteira (Fernando da Silva Rodrigues);
- Tecnologias quânticas em programas estratégicos do Exército Brasileiro: desafios e oportunidades (Fernanda das Graças Corrêa);
- Planejamento estratégico e modelos de força: uma comparação dos Exércitos de China, Índia e Turquia (Natália Diniz Schwether); e
- Sistemas e aplicações de tecnologias para o Exército Brasileiro (Cel Eng Mil FAB Fabio Andrade de Almeida e Cel Idunalvo MARIANO de Almeida Júnior).



30ª Edição – Jun / Ago 2023

- América do Sul em construção: transformações internas, externas e geopolítica regional (Lívia Peres Milani);
- O impacto da agenda climática sobre a segurança internacional (Cel R1 HELDER de Barros Guimarães);
- A imprescindível interação das esferas políticas do Estado nas áreas de segurança e defesa nacionais (Cel R1 Enio Moreira AZZI); e
- Mapeamento preliminar da trajetória das discussões sobre “ambiente informacional” e “guerrear informacional” (Eugenio Diniz).



31ª Edição – Set / Nov 2023

- A competição estratégica global, o lugar da América do Sul e suas implicações para o Brasil (Lívia Peres Milani);
- Mudanças climáticas e os reflexos para o setor de Defesa na União Europeia, Reino Unido e OTAN (Cel R1 HELDER de Barros Guimarães);
- O planejamento e a arquitetura de segurança e defesa do Reino Unido (Coronel R1 Enio Moreira AZZI);
- “Guerrear informacional” e atividades de influência no ambiente informacional contemporâneo: uma avaliação preliminar (Eugenio Diniz);
- Guerra híbrida: ambiguidade conceitual e imprecisão epistemológica (Cel R1 Marco Antonio de Freitas COUTINHO); e
- Painel “Liderança e Ética sob uma perspectiva estratégica: lições a partir de conflitos contemporâneos” (Tem Cel DANIELA Schmitz Wortmeyer, John Thomas e Ruben Stewart).



Outra publicação regular que tem sido elaborada pelo CEEEx é o Informativo Estratégico, publicação quinzenal cujo objetivo é informar sobre a conjuntura geopolítica nacional e internacional, de forma resumida, abordando algumas das principais matérias referentes ao período.



30ª Edição – Jun / Ago 2023



60
VOCÊ SABIA?

Em 24 de dezembro de 1944, o comandante da Força Expedicionária Brasileira, Marechal Teixeira de Mattos, enviou uma carta de Natal a todos os militares brasileiros que cumpriam seu dever nos campos de batalha da Itália. Abaixo, seguem alguns trechos:

“Comandados da 1ª D.E. A data de hoje, de significação excepcional para a Cristandade, vem nos encontrar muito longe da Pátria e da Família, impossibilitando-nos a participação da alegria tradicional dos nossos lares. Certamente, isto nos toca profundamente, e ainda mais porque estamos no cumprimento de uma missão de guerra, para castigar povos que esqueceram as mais elementares virtudes cristãs, colocando-se contra os interesses da paz, da liberdade e da independência dos povos. Nossa pátria, acreditando nos preceptos de justiça, liberdade e de respeito pelos direitos alheios, foi também ferida e menoscabada por esses inimigos do mundo cristão.”

—

Vossa General Comandante, na data de hoje, que a todos nós ensina tão gratas recordações, envia-nos os seus votos de felicidade, contentezas e contentâncias, às quais deseja que coloquem sempre a cada vez maior os sentimentos de resignação e estocismo que tão bem caracterizaram os nossos ancestrais, até o dia luminoso da Vitória, que está muito próximo”.

O Informativo Estratégico é editado pelo Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx). Subchefia do Estado-Maior do Exército.

INFORMATIVO ESTRATÉGICO
EDIÇÃO 060 - 22 DE DEZEMBRO DE 2023

NESTA EDIÇÃO

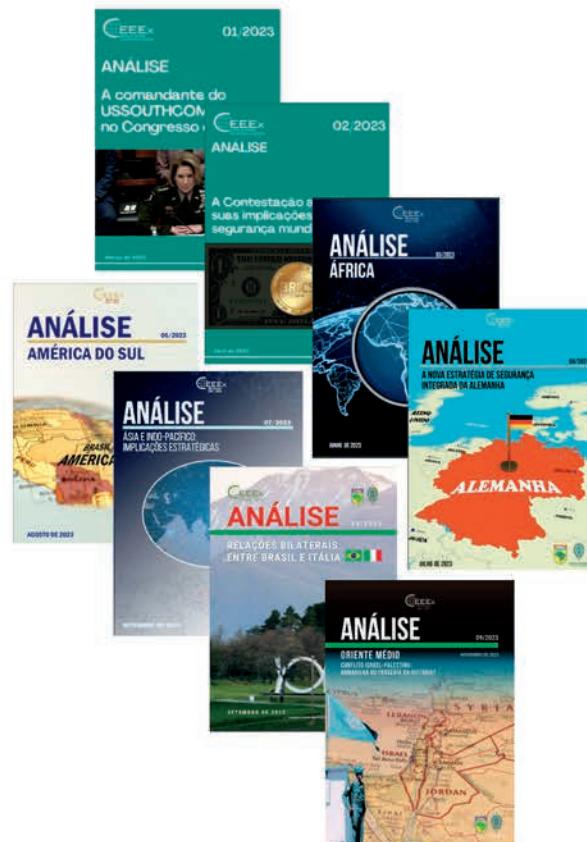
- Guerra na Ucrânia
- Conflito entre Israel e o Hamas
- Tráfego marítimo obstruído no canal do Suez
- Chile rejeita nova constituição pela 2ª vez
- Presidentes da Venezuela e do Equador se reúnem sobre a questão do Essequibo
- Japão flexibiliza regras de exportação de armamentos

GUERRA NA UCRÂNIA

A guerra na Ucrânia chega ao 667º dia. No Teatro de Operações, as condições adversas do clima invernal condicionam fortemente o movimento das tropas de ambos os contendores. As frentes continuam estabilizadas, entretanto a Rússia pode lograr alguns êxitos nas regiões de Bakhmut e Avdiivka. Além disso, a Rússia continua a sua campanha aeroestratégica de bombardeamento de alvos no interior da Ucrânia, utilizando grande quantidade de drones explosivos. No campo político-econômico, a Ucrânia vem enfrentando dificuldades em razão da resistência do poder legislativo dos EUA em liberar o repasse de novas ajudas financeiras. A União Europeia, por sua vez, decidiu implementar a décima segunda rodada de sanções econômicas à Rússia, proibindo o comércio de diamantes naturais ou sintéticos, além de joias provenientes da Rússia a partir de janeiro de 2024. No campo das atividades de inteligência, a descoberta de escutas em um dos escritórios do chefe das Forças Armadas Ucranianas, General Valeriy Zaluzhnyi, chamou a atenção e destacou uma grave falha na contra-inteligência ucraniana.

Fonte: Observatório da Difesa

A publicação “Análise”, conforme o próprio nome indica, destina-se a analisar eventos correntes ou situações, a fim de contribuir para o entendimento da conjuntura atual. Trata-se de uma publicação do Centro de Estudos Estratégicos do Exército sem periodicidade definida, que objetiva dar voz aos analistas do CEEEx. Em 2023, foram produzidas 9 Análises.



O Material produzido no CEEEx pode ser acessado pelos endereços eletrônicos
www.ceeex.eb.mil.br/index.php?lang=pt-br e
<http://www.ebrevistas.eb.mil.br/CEEExAE/issue/archive>.

CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO

20



ANOS
(2003-2023)

30

 **EEEEx**
20 Anos
2003 - 2023



EXÉRCITO BRASILEIRO
Brasão Forte - Mão Amiga

CEEEx 20 ANOS

Encontro Alusivo



“CEEEx 20 ANOS: TESTEMUNHA E AGENTE DO PENSAMENTO ESTRATÉGICO NO BRASIL” e lançamento do livro “Centro de Estudos Estratégicos do Exército: 20 ANOS (2003-2023)”

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) promoveu, no dia 27 de julho de 2023, o encontro alusivo aos 20 anos de criação do Centro - CEEEx 20 anos. Como parte das comemorações dos seus 20 anos, o CEEEx publicou, com satisfação, o livro “Centro de Estudos Estratégicos do Exército: 20 Anos (2003-2023)”, conteúdo que valoriza a contribuição dos que participaram da construção e da consolidação do Centro como ferramenta de apoio à decisão do EME.



CEEEx 20 ANOS

Encontro Alusivo



ATIVIDADES DESENVOLVIDAS



Encerramento das atividades do ciclo 2022/2023 do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) (8 e 9 de fevereiro de 2023)



Nos dias 8 e 9 de fevereiro de 2023, o Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) realizou a atividade de encerramento das investigações realizadas pelo Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), ciclo 2022/2023. No primeiro dia, os pesquisadores apresentaram suas propostas de policy paper aos analistas do CEEEx, no qual destacaram os principais aspectos revelados ao longo da respectiva pesquisa, suas implicações para o Exército Brasileiro e as recomendações ao planejamento estratégico da Força.

O ciclo 2022/2023, sob a coordenação do Cel QCO Oscar Medeiros Filho, contou com as seguintes linhas de investigação e seus respectivos pesquisadores: Geopolítica e Estratégias Militares, Cel R/1 Enio Moreira AZZI; Conflitos Armados e Emprego Militar, Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues; Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa, Profa. Dra. Natália Diniz Schwether; e Tecnologia, Inovação e Emprego Militar, Profa. Dra Fernanda das Graças Corrêa.



No segundo dia, com a presença do 7º SCh/EME, Gen Bda Fernando Bartholomeu FERNANDES, e do Chefe do CEEEx, Cel Inf Carlos Gabriel BRUSCH Nascimento, os pesquisadores puderam apresentar seus argumentos finais a respeito das investigações realizadas e ter contato com a proposta de Conceito Operacional do Exército Brasileiro (COEB), apresentado pelos Cel Inf Miguel ANGELO Azevedo Lima e Cel Art Carlos Henrique Martins ROCHA, da Seção de Conceitos Futuros da 7ª SCh/EME, subchefia que se utiliza, diretamente, de conceitos e informações produzidas pelas pesquisas do NEP.

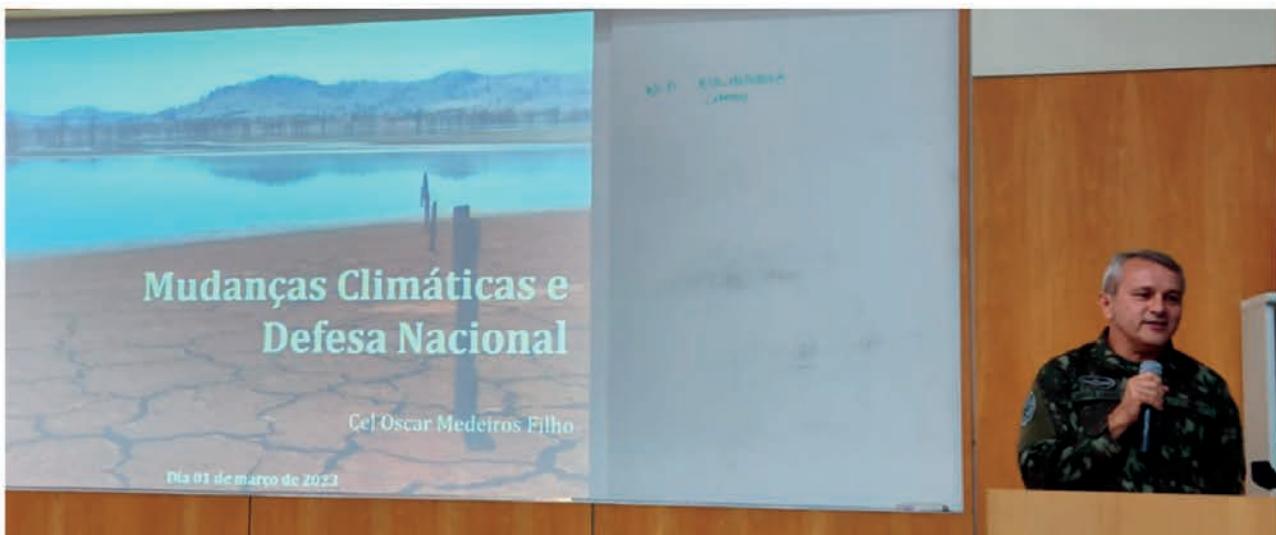
Debates sobre o Livro Branco de Defesa Nacional (1º e 2 de março de 2023)



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) participou, nos dias 1º e 2 de março, do Simpósio “O Ambiente Estratégico do Século XXI”, no contexto da revisão do Livro Branco de Defesa Nacional. O evento ocorreu na Escola Superior de Defesa (ESD) e foi coordenado pela Assessoria Especial de Planejamento (ASPLAN), do Ministério da Defesa.



O evento teve como finalidade caracterizar o ambiente estratégico do século XXI, tendo como pano de fundo a instabilidade geopolítica e a complexidade das agendas internacionais contemporâneas. Para tanto, discutiram-se diversos aspectos relacionados ao tema, como: governança global, mudanças climáticas e globalização.



Na ocasião, o Cel Oscar Filho proferiu palestra versando sobre o impacto das “Mudanças Climáticas” sobre a Defesa Nacional.



Simpósio “O Futuro no Presente: por uma Grande Estratégia para o Brasil”(23 de março de 2023)



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) participou, no dia 23 de março de 2023, do simpósio “O Futuro no Presente: por uma Grande Estratégia para o Brasil”. O evento foi promovido em parceria com a Escola Superior de Defesa (ESD) e com a Fundação Alexandre de Gusmão (FUNAG), e contou com a participação de militares, diplomatas, servidores e acadêmicos dedicados ao estudo da inserção estratégica do Brasil no cenário global.

Durante o evento, os participantes tiveram a oportunidade de discutir os desafios e as possibilidades acerca de uma Grande Estratégia para o País. A cerimônia de abertura contou com a participação do Vice-Almirante Paulo Renato ROHWER Santos (Comandante da ESD); da Embaixadora Márcia Loureiro (Presidente da FUNAG) e do General de Brigada Fernando Bartolomeu FERNANDES (7º SCh/do EME).



A primeira mesa, intitulada “A agenda global e os desafios para uma Grande Estratégia”, partiu da ideia do que vem a ser uma grande estratégia, buscando discutir o papel a ser desempenhado pelo Brasil, na atual ordem internacional marcada pela incerteza e pela insegurança. A mesa foi moderada pelo Coronel OSCAR Medeiros FILHO, do CEEEx, e contou com a participação do Embaixador Rubens Barbosa e do Professor Doutor Gunther Rudzit, da Escola Superior de Propaganda e Marketing (ESPM).

A segunda mesa, denominada “Planejamento estratégico em um Projeto de Estado”, debateu modelos de planejamento estratégico possíveis de serem implementados no médio e longo prazos, no contexto de um projeto nacional de planejamento de Estado. A mesa foi moderada pelo Ministro Almir Lima Nascimento, Diretor do Instituto de Pesquisa de Relações Internacionais (IPRI), e teve como debatedoras a Professora Doutora Elaine Coutinho Marcial, da Universidade Católica de Brasília (UCB), e a Doutora Leany Barreiros de Sousa Lemos, Secretária Nacional de Planejamento, do Ministério do Planejamento.

A terceira mesa, intitulada “Agendas para uma Grande Estratégia brasileira”, discutiu temas centrais para a construção de uma Grande Estratégia nacional, como: meio ambiente e desenvolvimento sustentável; geoeconomia e a tecnologia; Defesa Nacional e Política Externa. A mesa foi moderada pela Tenente-Coronel SELMA GONZALES, da ESD, e contou com a participação do Embaixador Everton Vargas e dos professores doutores Jean Santos Lima e Alcides Costa Vaz.



Ao final do evento, foi lançado o "Caderno de Estudos Estratégicos: pensamento geopolítico polar brasileiro no horizonte de uma grande Estratégia Nacional". Trata-se de uma coletânea de textos discutidos durante as palestras abordadas no Simpósio “Pensamento Geopolítico Polar Brasileiro no horizonte de uma Grande Estratégia Nacional”, realizado em 24 de agosto de 2022, também fruto da parceria entre a ESD, a FUNAG e o CEEEx.

Início dos trabalhos do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) em 2023 (9 e 10 de maio de 2023)



Nos dias 9 e 10 de maio de 2023, deu-se início aos trabalhos de seu Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), recebendo, no Estado-Maior do Exército, os pesquisadores aprovados no processo seletivo para 2023/24.

Durante as duas jornadas, os novos pesquisadores participaram de uma ambientação realizada pelos analistas do CEEEx, na qual foram apresentadas as atividades realizadas pelo Centro e as demandas de pesquisa do NEP. Para o Ciclo 2023/2024, foram selecionados os seguintes pesquisadores: Profa. Dra. Lívia Peres Milani (Geopolítica e Estratégias Militares), Cel R1 HELDER de Barros Guimarães (Conflitos Armados e Emprego Militar), Cel R1 Enio Moreira AZZI (Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa), e Prof. Dr. Eugenio Pacelli Lazzarotti Diniz Costa (Inovação e Emprego Militar).

Participaram das atividades: o Gen Div R1 Otávio Santana do RÊGO BARROS, coordenador de estudos do CEEEx; o Cel QCO OSCAR Medeiros FILHO e a TC QCO DANIELA Schmitz Wortmeyer, respectivamente, coordenador e coordenadora-adjunta do NEP; o Cel R1 Sylvio PESSOA da Silva, o Cel R1 GUILHERME Otávio Godinho de Carvalho e o Cel R1 PAULO Roberto da Silva Gomes FILHO, analistas do CEEEx.



Visita de Comitiva da Faculdade La Salle (10 de maio de 2023)



Na tarde do dia 10 de maio de 2023, o Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) recebeu uma comitiva da Faculdade La Salle, sediada em Manaus-AM, para a realização de visita acadêmica ao Quartel General do Exército (QGEx).

A comitiva, composta por oito estudantes do Curso de Relações Internacionais da Faculdade La Salle, tinha por responsável a Professora Gabriella Machado Nobre. Acompanharam a visita, ainda, o CT Cristiano Carvalho de Queiroz, da Escola Superior de Defesa, e o Professor Nelcioney José de Souza Araújo, da Universidade Federal do Amazonas. Os visitantes foram recebidos no Salão Guararapes, onde o STen Assis, da Base Administrativa do Quartel General do Exército, ministrou uma breve aula sobre História Militar do Brasil, utilizando as obras expostas no local.

Após a recepção, a comitiva foi recebida pelo Gen Div R1 Otávio Santana do RÉGO BARROS, coordenador de estudos

do CEEEx, e pelos analistas do Centro, na Sala Marechal Castello Branco. O Cel R1 Sylvio PESSOA da Silva realizou uma apresentação sobre as atividades do Exército Brasileiro. Na sequência, os visitantes tiveram a oportunidade de conhecer um pouco das atividades do Centro, participando de um colóquio sobre Guerra na Ucrânia, conduzido pelo Cel R1 PESSOA e pelo Cel R1 PAULO FILHO.

Na continuação, houve um produtivo debate sobre a temática do colóquio, do qual participaram, além da comitiva, os integrantes do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx: Cel QCO OSCAR FILHO e a TC QCO DANIELA, respectivamente, coordenador e coordenadora-adjunta do NEP, Profa. Dra. Lívia Peres Milani, Cel R1 HELDER de Barros Guimarães e Cel R1 Enio Moreira AZZI pesquisadores do ciclo 2023-24.

Visita do Núcleo de Assuntos Estratégicos do EMAER (30 de maio de 2023)



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) recebeu, no dia 30 de maio de 2023, a visita da Assessoria de Estudos Estratégicos (AEE) do Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER).

O evento teve como finalidade apresentar aos membros da AEE/EMAER a sistemática de produção do conhecimento adotada pela 7^a SCh/EME.

A comitiva foi recebida pelo General-de-Brigada Fernando Bartholomeu FERNANDES (7º SCh), além de analistas do CEEEx e da Seção de Conceitos Futuros (SCF) da 7^a SCh/EME.

Na ocasião, o Cel Inf Carlos Gabriel BRUSCH Nascimento, Coordenador Administrativo do CEEEx; e o Cel Inf Miguel ANGELO Azevedo Lima, analista da SCF; realizaram apresentações, respectivamente, sobre as atividades desenvolvidas pelo CEEEx e sobre o Conceito Operacional do Exército Brasileiro (Operações de Convergência 2040).



WORKSHOP: “Reconfiguração Geopolítica da América do Sul” (13 de junho de 2023)



No dia 13 de junho, o Centro de Estudos Estratégicos (CEEEEx) promoveu o Workshop “Reconfiguração Geopolítica da América do Sul”, a fim de debater o atual processo de reconfiguração do tabuleiro regional sul-americano e suas implicações estratégicas para o Brasil.

Discutiu-se o fato de que a América do Sul encontra-se, hoje, fragmentada em um cenário de intensificação da competição estratégica entre grandes potências. O assunto faz parte da investigação realizada pelo Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) no ciclo de pesquisas 2023-2024, referente ao “Reordenamento Internacional e Geopolítica na América do Sul”.

Buscou-se no evento, realizar um debate entre pesquisadores, analistas e interlocutores convidados a respeito das

transformações geopolíticas recentes na região, incluindo a crescente influência de potências extrarregionais. Inicialmente, a Profa. Dra. Lívia Peres Milani, pesquisadora, apresentou suas primeiras reflexões a respeito de sua pesquisa. Em seguida, os interlocutores convidados, Prof. Dr. Augusto Wagner Menezes Teixeira Júnior, da UFPB, e a Profa. Dra. Tamires Aparecida Ferreira Souza, do PNUD/GEDES, fizeram considerações sobre o tema. Na sequência, ocorreu o debate envolvendo todos os participantes.



Visita de Comitiva da Universidade Estadual Paulista - UNESP (19 de junho de 2023)



Na manhã do dia 19 de junho de 2023, a 7^a Subchefia do Estado-Maior do Exército (7^a SCh/EME), por meio do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx), recebeu a comitiva da Universidade Estadual Paulista (UNESP) para a realização de visita acadêmica ao Quartel General do Exército (QGEx).

A comitiva, composta por 46 estudantes do Curso de Graduação em Geografia, do Instituto de Geociências e Ciências Exatas, do campus Rio Claro - SP, era conduzida pela Professora Bianca Caroline Bortolin, pelo Professor Dr. José Gilberto de Souza e pelo Professor Claudio Antônio de Mauro. Os visitantes foram recepcionados por integrantes do CEEEx, no Salão Guararapes, onde receberam uma breve aula de História Militar brasileira, na qual foram abordados temas como: formação do Exército Brasileiro (EB); bandeiras históricas componentes da Panóplia; quadros históricos do Coronel R1 Estigarríbia; patrono, logomarca e Brasão das Armas do EB; e conjunto arquitetônico do QGEx.

Depois da recepção, os estudantes passaram pelo Pátio das Batalhas e foram levados ao auditório do Comando de Operações Terrestres (COTER), onde a atividade foi dividida em três palestras sobre: apresentação Institucional do EB – CEEEx, Geopolítica e Guerra da Ucrânia. Logo após, ocorreu uma rodada de perguntas sobre os temas abordados, com a participação de todos os presentes.

Por fim, foi realizado um almoço no refeitório de oficiais superiores do QGEx, onde o Gen Bda FERNANDES agradeceu a visita da comitiva e destacou a importância da atividade.

1ª Conferência Internacional sobre Soberania e Clima (28 e 29 de junho de 2023)



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) participou da 1ª Conferência Internacional sobre Soberania e Clima, realizada no auditório da Escola Superior de Guerra (ESD), em Brasília, nos dias 28 e 29 de junho. O evento reuniu representantes de diferentes setores da sociedade, abordando pensamentos e propostas de soluções eficazes para enfrentar os desafios que as mudanças climáticas impõem.

O Cel OSCAR Medeiros FILHO, coordenador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx, participou como painelista no Painel "Desenvolvimento Sustentável, Segurança Humana e Emergência Climática"



Workshop “Mudanças Climáticas e Defesa Nacional” (22 de agosto de 2023)



No dia 22 de agosto, o Estado-Maior do Exército (EME), por meio do Centro de Estudos Estratégicos (CEEEx), subordinado à 7^a Subchefia, promoveu o Workshop “Mudanças Climáticas e Defesa Nacional”, no Quartel General do Exército (QGEx).

A abertura do evento foi realizada pelo General de Divisão R1 Otávio Santana do RÊGO BARROS, Coordenador de Estudos do CEEEx, que, acompanhado do Coordenador Administrativo do CEEEx, Coronel André TAVARES da Silva, deu as boas-vindas aos participantes e convidados, ressaltando a importância do evento, que teve como objetivo discutir consequências do aquecimento global, que, indiretamente, são capazes de afetar a defesa nacional pelo potencial de ampliar ameaças preexistentes.

O evento contou com a participação do General de Divisão Marcos de Sá AFFONSO da COSTA (Subchefe de Assuntos Estratégicos do Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas – MCFA/MD), que se fez acompanhar de oficiais daquele órgão.

A atividade foi realizada de forma híbrida e compuseram a mesa de debates o Coronel R1 HELDER de Barros Guimarães, pesquisador da linha de investigação, e dois interlocutores convidados (de forma remota): Cel R1 RAUL Kleber de Souza Boeno e o professor Tomás Ramos (Universidade Nova de Lisboa); contando com a moderação do Cel Oscar Medeiros Filho, Coordenador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.

Dentre os principais temas discutidos, destacaram-se: relações de poder em cenários de escassez; disputas por recursos naturais; degradação socioambiental em espaços vulneráveis; e questões envolvendo preocupações de defesa.

Além dos interlocutores, participaram do evento: oficiais da Diretoria de Patrimônio Imobiliário e Meio Ambiente (DPIMA/DEC), bem como analistas integrantes do CEEEx.



Congresso Acadêmico sobre Defesa Nacional (CADN) (28 de agosto a 01 de setembro de 2023)

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) participou da 18^a edição do Congresso Acadêmico sobre Defesa Nacional (CADN). O evento foi organizado pela Escola Superior de Defesa, em parceria com as Escolas de Formação de Oficiais das Forças Armadas: Escola Naval (EN), Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) e Academia da Força Aérea (AFA). Neste ano, o evento reuniu mais de 230 acadêmicos e especialistas, tanto civis quanto militares, provenientes de diversas regiões do país



O Cel OSCAR Medeiros FILHO, analista do CEEEx, desenvolveu, no período das manhãs dos dias 30 e 31 de agosto, o minicurso “O Pensamento Geopolítico Brasileiro Revisitado”, em coautoria com o Ten Cel MARCELO de Jesus Santa Bárbara, da AMAN. O objetivo do minicurso foi revisitar o pensamento geopolítico brasileiro a fim de lançar luz sobre a sua influência em questões como: a conduta do Brasil no cenário internacional; os intercâmbios fronteiriços do Brasil com os seus vizinhos sul-americanos; o processo de integração e desenvolvimento do território nacional; dentre outros.

O evento foi realizado entre os dias 28/08 e 01/09, na Academia da Força Aérea (AFA), situada na cidade de Pirassununga/SP.



Workshop

“Liderança, Ética e Cultura Organizacional:

**Introdução à
Área de Estudos”
(5 de setembro de 2023)**



Visando a contribuir para a implementação e o desenvolvimento das orientações constantes do Manual de Fundamentos Conceito Operacional do Exército Brasileiro – Operações de Convergência 2040, o Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) propõe a realização de estudos e discussões sobre as novas competências e capacidades da Força Terrestre, focalizando a Dimensão Humana. O objetivo almejado é, ao final deste ciclo prospectivo, analisar as possibilidades e prioridades para o desenvolvimento de estudos e pesquisas nesse campo.

No dia 5 de setembro, foi realizado o Workshop “Liderança, Ética e Cultura Organizacional: introdução à área de estudos” como primeira atividade deste ciclo prospectivo, objetivando desenvolver uma visão geral sobre a área de estudos e levantar ideias iniciais sobre questões relevantes para estudos e pesquisas no âmbito do CEEEx.

Participaram da atividade o General de Brigada Fernando Bartholomeu FERNANDES, 7º Subchefe do EME, o General de Divisão (R1) Otávio Santana do RÊGO BARROS, coordenador de estudos do CEEEx, do André TAVARES da Silva, coordenador administrativo do CEEEx: Cel OSCAR Medeiros FILHO, Cel R1 Sylvio PESSOA da Silva, Cel R1 GUILHERME Otávio Godinho de Carvalho, Cel R1 PAULO Roberto da Silva Gomes FILHO e 2º Ten GRACIELE Gomes Magalhães, analistas do CEEEx: Cel Eduardo HENRIQUE de SÁ Oliveira, Cel Miguel ANGELO Azevedo Lima e Cel R1 Géder Távora SAID, integrantes da Seção de Conceitos Futuros; e Cel Luciano LARRI Chamorro Quevedo, da Seção de Gestão de Capacidades. A atividade foi coordenada pela Ten Cel DANIELA Schmitz Wortmeyer, analista do CEEEx, que realizou uma apresentação sobre cultura, ética e liderança, seguida de uma tempestade de ideias acerca dos temas relevantes a serem explorados nessa área, pelo CEEEx.

Workshop sobre Ambiente Informacional e Emprego Militar (12 de setembro de 2023)



Nos dias 12 de setembro de 2023, o Estado-Maior do Exército (EME), por meio do Centro de Estudos Estratégicos (CEEEx), subordinado à 7^a Subchefia do EME, promoveu o Workshop “Ambiente Informacional e Emprego Militar”, na sala de reuniões da 2^a SCh/EME, no Quartel General do Exército (QGEx).

A abertura do evento foi realizada pelo Coordenador Administrativo do CEEEx, Coronel André TAVARES da Silva, que deu as boas-vindas aos participantes e convidados, ressaltando a importância do evento. Destacou o objetivo do evento que era promover um debate amplo sobre o tema, considerando as implicações da dimensão informacional para a segurança internacional e para a Defesa Nacional.

Compuseram a mesa de debates o Prof. Dr. Eugênio Diniz, pesquisador da linha de investigação, e dois interlocutores convidados do MD: Coronel Fábio NEGRÃO de Souza e Cel João Ricardo da Cunha CROCE Lopes; contando com a moderação do Cel OSCAR Medeiros FILHO, Coordenador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.

Dentre os principais temas discutidos, destacaram-se: a aplicabilidade de conceitos ligados ao emprego militar (“guerra híbrida”, “guerra informacional” “ambiente informacional”, “zona cinzenta”, dentre outros); segurança internacional; e ações com manipulação, disseminação e controle de informações utilizadas com o intuito de influir na percepção de aliados e no comportamento de adversários.

Além dos interlocutores, participaram do evento: Prof. Dr. Alcides Costa Vaz (UnB), Coronel Lima Gonçalves (CCOMSEX), Coronel Márcio Saldanha Walker (MD), CEL R1 Dogmar Nascimento das MERCÊS, Cel Flávio SCHMITZ Júnior e TC Guilherme MARQUES ALMEIDA, os três oficiais da Div Op Info COTER, bem como analistas integrantes do CEEEx e demais pesquisadores do NEP.

Painel “Liderança e ética sob uma perspectiva estratégica: lições a partir de conflitos contemporâneos” (10 de outubro de 2023)



No dia 10 de outubro, o Estado-Maior do Exército (EME), por meio do Centro de Estudos Estratégicos (CEEEx), subordinado à 7ª Subchefia/EME, promoveu o Painel “Liderança e ética sob uma perspectiva estratégica: lições a partir de conflitos contemporâneos”, no Quartel-General do Exército (QGEx). O painel teve como objetivo compartilhar reflexões e experiências relacionadas aos conflitos armados da atualidade, focalizando a Dimensão Humana, de forma a contribuir para a implementação e para o desenvolvimento das orientações constantes do Manual de Fundamentos Conceito Operacional do Exército Brasileiro – Operações de Convergência 2040.

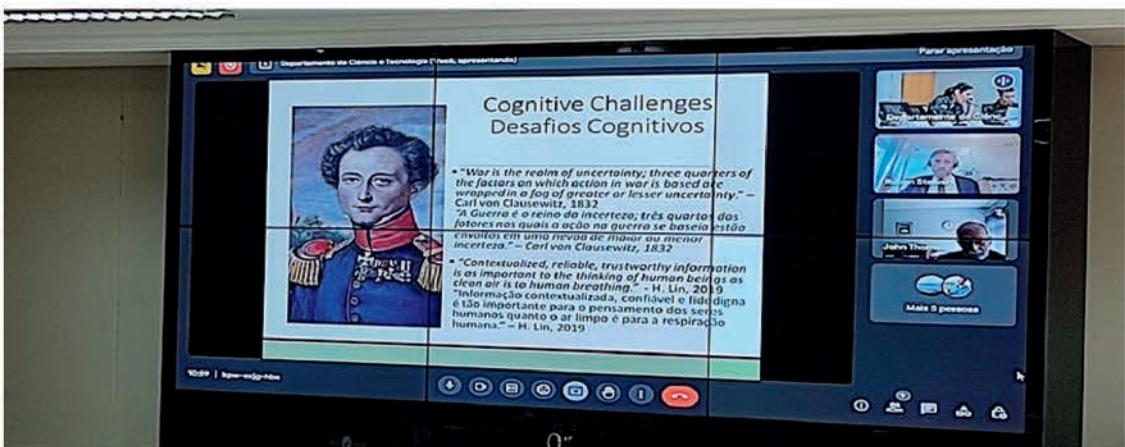
A atividade foi realizada de forma híbrida e contou com a participação de dois painelistas estrangeiros: John Thomas, Presidente da Sociedade Internacional de Ética Militar na Europa, e Ruben Stewart, Conselheiro de Forças Armadas e Grupos Armados do Comitê Internacional da Cruz Vermelha em Genebra.

A abertura do evento foi realizada pelo General de Brigada Fernando Bartholomeu FERNANDES, 7º Subchefe. O painel contou com a presença do General de Divisão R1 Otávio Santana do RÊGO BARROS, dos analistas do CEEEx, dos pesquisadores do Núcleo de Estudos Prospectivos e de integrantes da Seção de Gestão de Capacidades. Participaram, ainda, representantes de diversos órgãos: Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEx), Departamento Geral do Pessoal (DGP), Departamento de Ciência e Tecnologia (DCT), Comando de Operações Terrestres (COTER), Centro de Estudos de Pessoal (CEP) e Centro de Psicologia Aplicada do Exército (CPAEx), além de um representante da Chefia de Educação e Cultura do Ministério da Defesa, os quais contribuíram com os debates sobre a temática.



No painel, foram abordados os desafios emergentes para o exercício da liderança e da tomada de decisão ética diante da complexidade dos conflitos atuais, sob uma perspectiva estratégica, considerando aspectos como o crescente uso da tecnologia, as diferenças geracionais e as possibilidades de atuação dos comandantes dos diferentes níveis. A moderação do painel foi realizada pela Tenente-Coronel DANIELA Schmitz Wortmeyer, analista do CEEEx.

O evento contou com o apoio de tradução da Cap ISABEL Guimarães Rodtiguese da Asp Of Nathalia CLEMENTE Batista Ferreira, ambas da 5^a SCh/EME, assim como o apoio técnico da DTI/DCT para as videoconferências.



Workshop “Liderança, Ética e Cultura Organizacional: Questões Emergentes para as Forças Armadas” (1º de novembro de 2023)

Em prosseguimento às atividades de prospecção da linha de pesquisa Liderança, Ética e Cultura Organizacional, foi realizado, no dia 1º de novembro, o Workshop “Liderança, Ética e Cultura Organizacional: Questões Emergentes para as Forças Armadas”, objetivando refletir sobre as questões atuais ligadas à atuação as forças armadas acerca da temática e aprofundar a discussão sobre assuntos de interesse para estudos e pesquisas no âmbito do CEEEx, sob uma perspectiva estratégica.

Participaram da atividade o General de Brigada Fernando Bartholomeu FERNANDES, 7º Subchefe/EME, o General de Divisão (R1) Otávio Santana do RÊGO BARROS, coordenador de estudos do CEEEx, do Coronel André TAVARES da Silva, coordenador administrativo do CEEEx, assim como dos analistas do CEEEx: Cel OSCAR Medeiros FILHO, Cel R1 Sylvio PESSOA da Silva, Cel R1 GUILHERME Otávio Godinho de Carvalho e 2º Ten GRACIELE Gomes Magalhães, e o Cel R1 Géder Távora SAID, integrante da Seção de Conceitos Futuros. A atividade foi coordenada pela Ten Cel DANIELA Schmitz Wortmeyer, analista do CEEEx.

Inicialmente, abordou-se que a adoção de rígidos padrões éticos está tradicionalmente associada ao cerne da identidade militar, constituindo condição inegociável para o uso legítimo da violência a serviço do Estado. As questões ligadas aos fundamentos éticos da atividade militar dizem respeito ao desenvolvimento das pessoas, à comunidade profissional e à sociedade como um todo, de modo que a violação de tais preceitos provoca graves consequências para o cumprimento das missões, para a credibilidade institucional e para a saúde psicológica dos indivíduos.

Foram apresentados aspectos do Relatório de Inquérito do Afeganistão do Inspetor-Geral da Força de Defesa Australiana/2020, conhecido como “Brereton Report”, enfocando como fatores de ordem cultural, organizacional e operacional contribuíram para a ocorrência de condutas antiéticas na tropa no caso em tela. Por fim, foi apresentado um panorama de algumas abordagens sobre o desenvolvimento ético adotadas por forças armadas estrangeiras, passando-se à reflexão sobre as implicações dos conceitos levantados para os estudos no âmbito do Exército Brasileiro.

2º Encontro da Rede Nordeste de Estudos Estratégicos e Inovação (13 e 14 de novembro de 2023)



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) participou, nos dias 13 e 14 de novembro, em Fortaleza-CE, do 2º Encontro da Rede Nordeste de Estudos Estratégicos e Inovação. O evento foi organizado pelo Comando Militar do Nordeste, por intermédio do Núcleo de Estudos Estratégicos do Comando da 10ª Região Militar (RM) e da Federação da Indústria do Estado do Ceará (FIEC), tendo como objetivo principal contribuir para a construção de parcerias de longo prazo entre instituições de Governo, da Academia e do Setor Produtivo, prioritariamente, no âmbito da Região Nordeste.

Com o tema "As Energias Renováveis, as Tecnologias Disruptivas e suas aplicações na Defesa", o evento contou com a participação de militares representantes de Núcleos de Estudos Estratégicos e do Sistema Defesa, Indústria e Academia (SisDIA), com a participação de diversos representantes da sociedade, especialmente relacionados ao setor produtivo (representantes do complexo industrial cearense) e instituições de ensino vocacionadas para a área de Inovação do Estado do Ceará (representantes da UFC, IFCE, UNIFOR e alunos do Colégio Militar de Fortaleza).

A abertura do encontro foi realizada pelo Governador do Estado do Ceará, Elmano de Freitas, e contou com diversas autoridades, civis e militares, com destaque para o Comandante Militar do Nordeste, Gen Ex Kleber Nunes de VASCONCELLOS; o Comandante da Escola Superior de Guerra (ESG), Vice-Almirante Gilberto Santos KERR; o Comandante da 10ª RM, Gen Div Cristiano PINTO SAMPAIO; além do Presidente da FIEC, Sr Ricardo Cavalcante.

O CEEEx foi representado pelo seu chefe, Gen Bda Fernando Bartholomeu FERNANDES (7º Subchefe do EME), e pelo Cel OSCAR Medeiros FILHO, coordenador do Núcleo de Estudos Prospectivos do Centro.

As atividades se desenvolveram em três períodos, que corresponderam, respectivamente, ao debate sobre o tema central a partir de três dimensões: Setor Produtivo, Setor Militar e Academia. Na tarde do primeiro dia o Gen Bda Fernandes apresentou a palestra “Planejamento Estratégico, Inovação e Prospectiva: a 7ª Subchefia do Estado-Maior do Exército”.

Durante o evento, os participantes tiveram a oportunidade de discutir os desafios e as possibilidades acerca de inovação e tecnologias disruptivas com implicações para o campo da Defesa, especialmente relacionadas à descarbonização e às opções fotovoltaicas, além da resiliência da conectividade no campo de batalha.

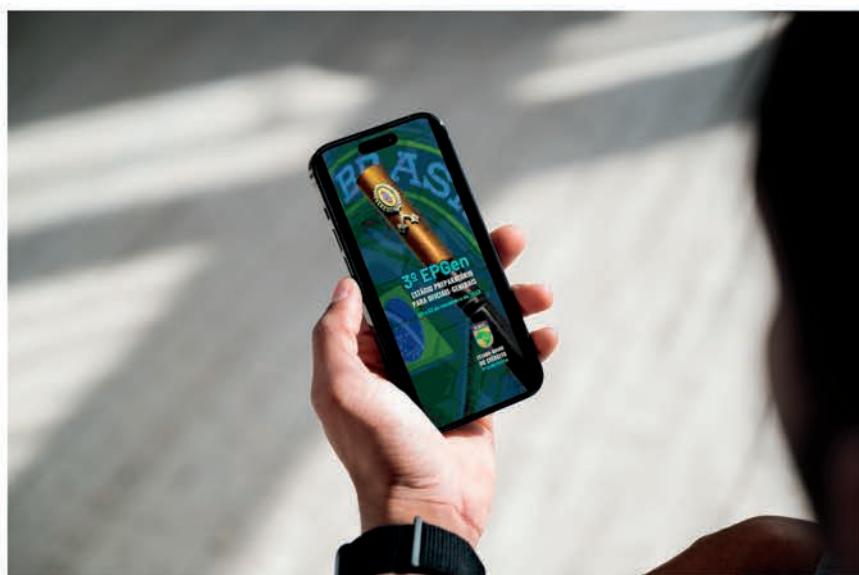


Departamento

Estágio Preparatório para Oficiais-Generais (EPGen)



O CEEEx tem organizado, ao longo dos últimos anos, os Estágios Preparatórios para Oficiais-Generais (EPGen) com a finalidade de atualizar os futuros oficiais-generais sobre os temas de interesse do Exército, no nível político-estratégico, orientando-os a respeito de assuntos relativos a pessoal, comunicação social, inteligência, política e estratégia, gestão, administração, preparo e emprego, logística, exercício do comando, ciência e tecnologia e aos desafios inerentes à chefia ou direção no nível General de Brigada. Em 2023, foram realizados três Estágios nos períodos de 27 a 29 MAR (EPGen 02/2022), de 20 a 27 JUL (EPGen 02/2023) e de 20 a 22 NOV (EPGen 03/2023), para os coronéis propostos à promoção, no Quartel General do Exército (QGEx).



ANÁLISES E PARECERES



O CEEEx produz análises e pareceres a partir de demandas do Gabinete do Comando do Exército, sobre temas que são de interesse do Exército, que tramitam no legislativo ou em Conselhos que demandam o pronunciamento do Comandante do Exército junto ao Ministério da Defesa.



Esses estudos têm por finalidade subsidiar os tomadores de decisão por meio de investigação aprofundada e de consulta a órgãos internos do EB que possuam interesse/afinidade com o tema ou Projeto de Lei proposto.

A 1º Ten GRACIELE é a responsável pela produção das análises e pareceres, subsidiada pelos demais integrantes do Centro.

Ao longo de 2023, o Centro realizou diversos pareceres, dentre os temas analisados pode-se destacar:

- Reconhecimento, proteção, demarcação, marco temporal, uso e gestão de terras indígenas;
- Alteração no art. 142, da CF/88;
- Requerimento de organizações sociais ao Conselho Nacional de Biossegurança (CNBS), acerca da liberação e comercialização de trigo transgênico;
- Pedidos de autorizações prévias e anuências ao Conselho de Defesa Nacional, para investigações científicas em Águas Jurisdicionais Brasileiras e para acesso ao Patrimônio Genético Nacional;
- Criação do “Dia Nacional de Defesa da Democracia e do Enfrentamento e Combate ao Fascismo e Terrorismo”;
- Terrorismo; e
- Gestão de Florestas Públicas, produção sustentável e comercialização de Crédito de Carbono.

ATIVIDADES EXTERNAS



Projeto Interdisciplinar do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (PI/ CPEAEx)

O CEEEx também coordena, anualmente, o Projeto Interdisciplinar do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (PI/ CPEAEx), realizado pelos alunos do Curso e na Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). O Centro elabora, em coordenação com a ECEME e as demandas do Comando do Exército, uma proposta para que os alunos desenvolvam um estudo sobre temas complexos, de interesse da Força. Em 2023, o PI teve como temas: Ensino e a capacitação de recursos humanos para a Força Terrestre em 2040: Proposta para o Sistema de Educação e Cultura do Exército (SECEx) face à evolução do processo de transformação do Exército Brasileiro; e (2) Racinalização do Exército Brasileiro - Redimensionamento e o atendimento às novas capacidades requeridas pela evolução da Força Terrestre no horizonte temporal de 2040. No dia 17 de outubro, um grupo de alunos do CPEAEx teve a oportunidade de apresentar as principais conclusões do trabalho durante a Reunião do Alto Comando do Exército (RACE).



Apoio ao Ministério da Defesa



MINISTÉRIO DA
DEFESA

Ao longo 2023, analistas do CEEEx apoiaram a elaboração e revisão dos principais documentos de mais alto nível setorial de Defesa, com destaque para as revisões da Política Nacional de Defesa (PND), da Estratégia Nacional de Defesa (END) e do Livro Branco de Defesa (LBD), além do Cenário Militar de Defesa (CMD). Participaram dos grupos de trabalho: da PND/END, o Cel R1 GUILHERME; do LBD, o Cel R1 PAULO FILHO; e do CMD, os Cel R1 PESSOA e GILHERME.

Apoio à Escola Superior de Guerra (ESG)



Ministério da Defesa
Escola Superior de Guerra
NESTA CASA, ESTUDA-SE O DESTINO DO BRASIL

Ao longo 2023, analistas do CEEEx apoiaram a elaboração e revisão dos principais documentos de mais alto nível setorial de Defesa, com destaque para as revisões da Política Nacional de Defesa (PND), da Estratégia Nacional de Defesa (END) e do Livro Branco de Defesa (LBD), além do Cenário Militar de Defesa (CMD). Participaram dos grupos de trabalho: da PND/END, o Cel R1 GUILHERME; do LBD, o Cel R1 PAULO FILHO; e do CMD, os Cel R1 PESSOA e GILHERME.



Apoio ao Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia (CENSIPAM)



Em comemoração ao dia da Amazônia, 5 de setembro, o Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia (CENSIPAM) realizou um evento para discutir a importância daquela região e celebrar a data. Na ocasião, o Cel OSCAR Medeiros FILHO, analista do CEEEx, ministrou palestra a respeito das Mudanças Climáticas e Defesa Nacional, ressaltando a importância que o CENSIPAM tem para a tomada de decisão do Estado brasileiro. O evento contou com a participação de outros interlocutores que destacaram o significado estratégico da região.



Apoio à Escola Superior de Defesa (ESD)



Ao longo do ano, o CEEEx apoiou a ESD, por meio da colaboração do Cel OSCAR FILHO e os Cel R1 GUILHERME e PAULO FILHO, ministrando aulas da disciplina Geopolítica, do Curso de Altos Estudos em Defesa (CAED) além do Curso de “Fundamentos de Geopolítica e inserção internacional do Brasil”, realizado em abril. Ainda, a TC DANIELA ministrou a unidade de estudos Tópicos de Psicologia Cultural, da disciplina Fundamentos de Política Internacional, do Curso de Diplomacia e Defesa (CDIPLOD), no mês de setembro.

Intercâmbio sobre Ameaças à Atividade de Defesa



Realizado no Rio de Janeiro, no período de 26 a 30 de junho, no Centro de Instrução Almirante Sylvio de Camargo (CIASC), localizado junto ao complexo da Divisão Anfíbia do Corpo de Fuzileiros Navais – Ilha do Governador, contou com a participação do Coronel Sylvio R1 PESSOA da Silva.

O Intercâmbio foi organizado pelo Escritório de Segurança das Forças Armadas (FDP) junto à Embaixada dos Estados Unidos da América (EUA) no Brasil, com a participação do Office of Special Investigation (OSI), vinculado à Força Aérea Americana (USAF), e com o Federal Bureau of Investigation (FBI).

O foco do Intercâmbio gravitou em torno dos seguintes assuntos: Inteligência; Constrainteligência; análise de riscos; segurança orgânica; e gestão de recursos humanos.



Palestras e Conferências

Ao longo do ano, analistas e pesquisadores do CEEEx participaram de inúmeras palestras relativas ao tema Defesa e Segurança. Merecem destaque as participações dos Coronéis R1 PESSOA e PAULO FILHO, e do Cel OSCAR FILHO em atividades cooperação de instrução junto aos Cursos Básico e Avançado de Inteligência (EsIMEx) e o Cel R1 GUILHERME junto ao CPEAEx (ECEME). A TC DANIELA ministrou as seguintes palestras:

no dia de 02 de março, “Critical aspects for promoting values development from a cultural psychological approach”, participação no Webinar Addressing new generational, socio-cultural and technological challenges in teaching IHL and military ethics, promovido pela International Society for Military Ethics in Europe (EurolSME) (evento online);

Critical aspects for promoting values development from a cultural psychological approach

Daniela Schmitz Wortmeyer – Brazilian Army

EurolSME Webinar

Addressing new generational, socio-cultural and technological challenges in teaching IHL and military ethics

2 March 2023

no dia 15 de março, Values Development, Military Identity and Psychological Health, para a equipe de psicólogos no Mental Health and Psychosocial Support Global Technical Meeting, promovido pelo International Committee of the Red Cross (ICRC) (evento online);

no dia 13 de setembro, “Tecnologias emergentes e guerra contemporânea: implicações éticas e desafios para a capacitação dos militares, na XVII Semana de Ciências Humanas: Inteligência Artificial & Ensino”, promovida pelo Centro de Estudos de Pessoal - Forte Duque de Caxias (conferência online);

no dia 22 de novembro, “Tópicos de Psicologia Cultural”, para designados para assumir adidancias e oficialatos no exterior, no II Workshop Adidancias e Oficialatos, promovido pela Polícia Federal (Brasília-DF); e



No dia 6 de dezembro, “Complexidades da tomada de decisão ética nos cenários contemporâneos de emprego militar”, conferência no III Simpósio de Ética Militar da Força Aérea Brasileira, promovido pelo Estado-Maior da Aeronáutica (Brasília-DF).



Palestras na Universidade Lusófona, sediada em Lisboa (Portugal)



Nos dias 19 e 20 de outubro de 2023, nas instalações da Universidade Lusófona, sediada em Lisboa (Portugal), foi realizado um Workshop “Strategic Awareness in the South Atlantic: Unravelling Choices and Imbalances”, com objetivo de examinar as oportunidades e os desafios dos países do Atlântico Sul no atual quadro internacional.

O evento foi dividido em dois painéis sobre os seguintes temas: (1) o lugar do pensamento estratégico no período colonial brasileiro e (2) a evolução do pensamento estratégico do Brasil, os dilemas enfrentados e as tendências de futuro.

O Workshop contou com a participação de dois analistas do CEEEx, da 7^a Subchefia do Estado-Maior do Exército. O Coronel OSCAR Medeiros FILHO apresentou a evolução do pensamento estratégico brasileiro, e o Coronel GUILHERME Otávio Godinho de Carvalho abordou os dilemas estratégicos atuais enfrentados pelo Brasil.



Apresentação do conceito operacional A2/AD

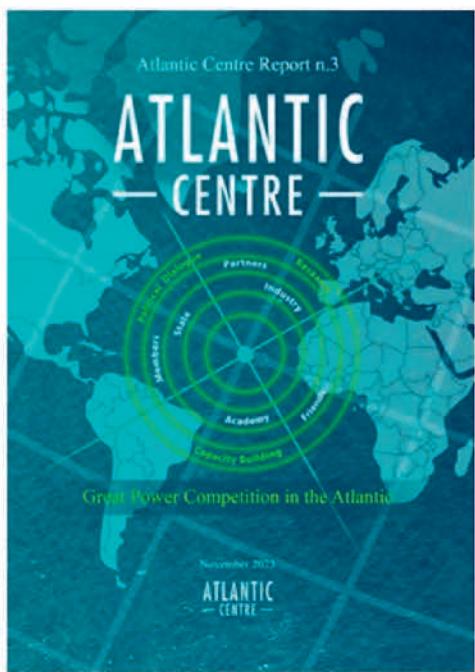
Em 23 de junho, no Ministério da Defesa, com a participação de autoridades do MD e das três Forças, organizado pela CAE, o CEEEx/7^a SCh EME apresentou uma palestra introdutória sobre antiacesso e negação de área (A2/AD) para difusão e nivelamento dos conhecimentos desse novo conceito estratégico aos presentes. A parte inicial da apresentação foi conduzida pelo Gen FERNANDES, 7^º SCh, e, na sequência, pelo Cel R1 PESSOA.

Cenário Militar de Defesa - 2040

A fim de participar da atualização do Cenário Militar de Defesa, realizado no âmbito do MD, os Cel R1 PESSOA e GUILHERME, analistas do CEEEx, contribuíram com os trabalhos no nível setorial, representando o EME junto aos representantes das demais Forças, conforme Portaria EMCFA-MD, nº 5.717, de 22 de novembro de 2022. O trabalho realizado entre 30 de janeiro e 30 de novembro é considerado de grande importância, pois será uma das ferramentas de suporte à decisão na elaboração dos planejamentos estratégicos no âmbito do setor de defesa.



V Seminário do Centro Atlântico (Lisboa, Portugal)



No dia 8 de novembro de 2023, o Centro Atlântico e o Instituto de Defesa Nacional de Portugal realizaram em Lisboa seu V Seminário, sob o tema “A Competição entre as Grandes Potências no Atlântico”, com o objetivo de discutir e refletir sobre as iniciativas multilaterais e multinacionais que tratam da segurança desse vasto espaço marítimo. O evento foi estruturado em duas partes. Na primeira, foi realizado um painel com a apresentação dos resultados da pesquisa sobre a temática do Seminário. Na segunda parte, uma mesa redonda debateu sobre a segurança marítima no Atlântico, a partir de perspectivas comparadas.

O CEEEx foi representado pelo Cel AZZI, no estudo desenvolvido pela instituição lusitana ao longo de um ano. Na oportunidade, foi lançada a publicação resultante da investigação, o Atlantic Centre Report 3 – Great Power Competition in the Atlantic, que contou com a contribuição de diversos países.



Cel AZZI, na imagem, o segundo da esquerda para a direita.

A obra Atlantic Centre Report 3 pode ser acessada pelo seguinte endereço eletrônico:
https://www.defesa.gov.pt/pt/pdefesa/ac/pub/acpubs/Documents/Atlantic-Centre_Report_03_.pdf

PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Ao longo de sua existência, o CEEEx desenvolveu parcerias com diversos órgãos públicos e privados para a elaboração de trabalhos de pesquisa, análises e eventos conjuntos. No âmbito do Exército Brasileiro, o CEEEx trabalha como coordenador da Rede de Estudos Estratégicos (R3E), cujo objetivo é estimular uma maior participação do meio acadêmico civil nos debates sobre Defesa.

São membros dessa rede o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx) e os Núcleos de Estudos Estratégicos (NEE) dos Comandos Militares de Área. Para além da integração das atividades dos NEE, o CEEEx também realiza parcerias com instituições civis e militares, com o intuito de cumprir sua missão de subsidiar a tomada de decisões na área de Defesa Nacional.

Em 2023, o CEEEx manteve as parcerias já consolidadas com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e a Universidade de Brasília (UnB), com a Escola Superior de Defesa (ESD) e com a Fundação Alexandre de Gusmão (FUNAG), com quem o Centro estabeleceu Acordo de Cooperação em 2022.

Ainda, no âmbito internacional, o CEEEx se fez presente em atividades da Universidade Lusófona de Lisboa, do Atlantic Centre, da Sociedade Internacional de Ética Militar na Europa e do Comitê Internacional da Cruz Vermelha.

A seguir, descrevemos o conteúdo dos principais relacionamentos em 2023.



PRINCIPAIS PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS EM 2023



Desde sua criação, em 2021, a Escola Superior De Defesa (ESD) tem sido uma das principais parceiras do CEEEx no desenvolvimento de atividades como cursos, seminários etc. Além disso, o intercâmbio de pesquisadores e professores entre o Centro e aquela Escola tem sido muito positiva nos últimos anos. Em 2023, a cooperação foi intensa, tendo os analistas do CEEEx participado de diversas atividades naquele estabelecimento de ensino.



Em 2022, a 7 SCh/EME/CEEEx firmou um Acordo de Cooperação com a Fundação Alexandre de Gusmão (FUNAG) para o desenvolvimento de atividades de interesse mútuo, nas áreas de relações internacionais, da defesa e da segurança nacionais, visando ao estudo, à análise e à produção conhecimento e à realização de atividades conjuntas, como seminários, cursos, workshops etc. Em 2023. Alguns dos eventos organizados pelo CEEEx contaram com a presença da Embaixadora Marcia Loureiro e do Ministro Almir Lima Nascimento



Em 2023, a cooperação entre o CEEEx e o IPEA foi retomada, com a participação do Sr. Pedro Silva Barros no Workshop "Reconfiguração Geopolítica da América do Sul".



A Universidade de Brasília vem sendo uma das principais parceiras do CEEEx, tendo colaborado com vários dos pesquisadores que participaram do Núcleo de Estudos Prospectivos desde 2012, além da participação constante de seus professores nas atividades do Centro. Em 2023, professores do Instituto de Relações Internacionais (IREL) estiveram presentes em algumas das atividades Centro.



Ao longo de 2023, o CEEEx reforçou os laços de estudos estratégicos com o Instituto Meira Mattos (IMM), da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). Além da condução conjunta do Trabalho Interdisciplinar realizado por alunos do CPEAEx, o Centro pode contar em seus eventos com a participação de Professores e Pesquisadores daquele Instituto, assim como analistas do Centro se contribuíram em eventos organizados pelo IMM.



Em 2023, o CEEEx manteve a aproximação com o Comando de Transformação Exército do Futuro da Colômbia (COTEF). No dia 13 de abril, foi ministrada uma palestra em apoio àquele Comando, sobre diagnóstico estratégico, com o objetivo de demonstrar como o CEEEx organiza a Fase II do SIPLEX. A atividade foi executada por meio de videoconferência.



EFundada em 1998, a Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias de Lisboa tem por objetivos “o ensino, a investigação nos vários domínios da ciência, da cultura e das tecnologias, em uma perspetiva interdisciplinar e, especialmente, em ordem ao desenvolvimento dos países e povos da língua portuguesa”. Em 2023, o CEEEx participou do evento que tratou da Conscientização Estratégica no Atlântico Sul.



PALAVRAS DE DESPEDIDA DO CEL OSCAR FILHO



"Em janeiro de 2017, ainda no posto de Tenente-Coronel, tive a honra de ingressar no CEEEx, exercendo as funções de analista e coordenador de pesquisa do núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx. Foi, sem dúvida, a minha grande oportunidade profissional. Ao longo desses anos, pude aplicar meu conhecimento em geopolítica em diversos processos desenvolvidos no Centro, como pesquisas, realização de atividades de natureza acadêmica e prospectiva (workshops, seminários etc), publicações etc.

Gostaria de agradecer ao Centro pela oportunidade de deixar registrado o quanto significativo foi para a minha carreira a passagem pelo CEEEx. Em 2023, o Centro completou 20 anos de história. Espero que Centro continue, nas próximas décadas, a ser esse espaço fundamental para o pensamento estratégico brasileiro, unindo civis e militares, de forma prospectiva, por um Brasil forte e desenvolvido."

Cel QCO (Mag-Geo) Oscar Medeiros Filho



*Em nome do Exército Brasileiro,
a 7ª Subchefia agradece ao
Cel Oscar Filho pelos excelentes serviços
prestados no decorrer da brilhante carreira.*

AGRADECIMENTO

Agradecemos as contribuições de todos que trabalharam nos projetos e atividades desenvolvidas pelo CEEEx, ao longo do ano de 2023.

Agradecemos os responsáveis pela elaboração de conceitos e coordenação de estudos, o grupo de pesquisadores, analistas e articulistas, a equipe de apoio técnico e administrativo, órgãos e instituições parceiras e seus representantes.

Agradecemos os esforços conjuntos que resultaram em iniciativas inovadoras e impactantes, que têm impulsionado avanços significativos na área de pesquisa e estratégia junto ao Comando do Exército. A diversidade de expertise e a colaboração entre os diferentes perfis envolvidos foram fundamentais para o sucesso de cada projeto. É gratificante ver como a união de tantos talentos e habilidades foi capaz de gerar soluções criativas e contribuir com o crescimento e com o contínuo aprimoramento do Exército Brasileiro.

Que possamos continuar trabalhando juntos, fortalecendo nossa rede de conhecimento e buscando novas oportunidades para contribuir com o estudo estratégico, a fim de alcançar feitos significativos.

Muito obrigado!

Relatório Anual de Atividades 2023. Fev/24. Brasília.
Exército Brasileiro. Estado-Maior do Exército.
7ª SCh/Centro de Estudos Estratégicos do Exército. 70p.
Disponível na página eletrônica:
<http://www.ebrevistas.eb.mil.br/>

