

Relatório de Atividades

20  
17



## **CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO**

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) é subordinado ao Estado-Maior do Exército e foi criado pela Portaria nº 051-EME, de 14 Jul 03, para estudar e propor políticas e estratégias organizacionais.

### **EQUIPE**

#### **CHEFE**

Cel Art Valério Luiz Lange

#### **ANALISTAS**

Cel Inf Gerson Vargas Ávila

Cel Art Francisco Carlos Sartório Estoducto

Cel R1 Bento Paulos Cabral

Cel R1 Dougmar Nascimento das Mercês

Cel R1 Moraes José Carvalho Lopes Júnior

#### **COORDENAÇÃO DE PESQUISA**

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

Prof. MSc Raphael Camargo Lima

#### **ADJUNTO DE INFORMÁTICA**

1º Ten OTT Everton Alex Rodrigues

#### **AUXILIARES**

Cb Valdeci Pereira Barbosa

Cb Valdeci de Sousa Lima Junior

## **RELATÓRIO ANUAL 2017**

O Relatório Anual é um mecanismo de transparência do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) para a sociedade brasileira. O documento apresenta dados relevantes do ano de trabalho anterior, visa dar transparência às atividades do Centro e permitir maior diálogo com a academia, a sociedade e as Forças Armadas. A publicação foi elaborada pela coordenação de pesquisa do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx com apoio de toda a equipe.

### **EQUIPE DE AUTORES**

Prof. MSc Raphael Camargo Lima

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

S Ten Com Vanderson Martins Barbosa

### **REVISÃO TÉCNICA**

Cel Art Valério Luiz Lange

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

Prof. MSc Raphael Camargo Lima

### **PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO**

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

Prof. MSc Raphael Camargo Lima

### **DISTRIBUIÇÃO GRATUITA**

Quartel General do Exército – Bloco A – 1º andar

70630-091 – Setor militar Urbano – Brasília/DF

Telefone: (61) 3415-4597

[ceeex@eme.eb.mil.br](mailto:ceeex@eme.eb.mil.br)

Disponível em PDF na página eletrônica:

[www.ceeex.eb.mil.br](http://www.ceeex.eb.mil.br)

Relatório Anual 2017. Mar/18. Brasília. Exército Brasileiro. Estado Maior do Exército. Centro de Estudos Estratégicos do Exército.

O ano de 2017 foi significativo para o Centro de Estudos Estratégicos do Exército. Os contratos de pesquisadores para o Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) completaram 5 anos de existência, enquanto o próprio CEEEx atingia seus 14 anos de vida. O simbolismo resultante de meia década de um importante projeto de interlocução Exército-Academia e da proximidade do aniversário de uma década e meia do próprio Centro foi o pano de fundo de todo período. Tratou-se, portanto, de um momento de reflexões sobre o passado e futuro não só do Brasil, mas do próprio Centro de Estudos Estratégicos do Exército.

Frente a um mundo de rápidas transformações, o CEEEx adotou passos importantes que poderão frutificar em breve. A adoção de *Workshops* Temáticos em regras *Chatham House*, a organização de um grande Seminário de Estudos Estratégicos no ambiente universitário e o adensamento de relações com instituições de pesquisa de governo no Brasil e no exterior marcaram as inflexões que construirão as bases para os próximos anos. Nosso Norte foi sempre a construção de conhecimento relevante para o país, a sociedade, a Defesa e o Exército Brasileiro.

Este documento é outra das iniciativas inovadoras junto à equipe do NEP. Trata-se de um esforço de prestação de contas à sociedade brasileira, trazendo luz ao trabalho empreendido durante o ano de 2017. O texto representa uma nova forma de expor a produção do CEEEx, simultaneamente, permitindo uma maneira inovadora de registrarmos nossa história e aprendermos com ela.

Como integrante da equipe do CEEEx, agradeço a todos que contribuíram direta e indiretamente nessa etapa da nossa caminhada. Pesquisadores, analistas, professores, coordenadores de pesquisa, equipe de apoio e, em especial, nossos interlocutores que, durante todo o ano, tornaram essa trajetória possível. Agradeço ao Exército Brasileiro – e em especial ao Estado-Maior do Exército – por acreditar que nossa iniciativa é essencial para pensarmos o futuro do Brasil e da Força Terrestre. Às equipes que nos antecederam, registro também um especial agradecimento por construírem as bases que nos permitiram caminhar de forma sustentada.

Registro meus votos para que este documento nos permita aprender com o presente e o passado para construirmos um futuro melhor!

Fé em Deus, Fé na Missão! Brasil no coração!

**Cel Art Valério Luiz Lange**

Chefe do Centro de Estudos Estratégicos do Exército

08 de março de 2018

## CHEFE



**Cel Art Valério Luiz Lange**

Doutor em Ciências Militares pela ECEME (2007), possui o curso de Comando e Estado-Maior e Estratégia Militar (6Z) pelo CGSC/ US Army, especialista em Gestão de Recursos de Defesa pela ESG, mestre em estudos estratégicos pelo USAWC e especialista em Artilharia de Mísseis e Foguetes, tendo comandado o 6º GLMF/CIF, em Formosa, GO. Foi supervisor do Programa Estratégico Astros 2020. Atualmente é o chefe do CEEEx, junto à 3ª Subchefia do EME.

## ANALISTAS



**Cel Inf Gerson Vargas Ávila**

Analista do CEEEx. Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Infantaria pela Academia Militar das Agulhas Negras. Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais e o Curso de Altos Estudos Militares, pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército. Realizou ainda o Curso Superior de Defesa, na Escola de Defesa Nacional da Argentina, o MBA em Logística e Mobilização, pela Fundação Getúlio Vargas, e o de Planejamento Estratégico Organizacional, pela Fundação Trompowsky.



**Cel R1 Bento Paulos Cabral**

Analista do CEEEx. Possui o Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais e o Curso de Altos Estudos Militares, pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército. Possui, ainda, o Curso de Altos Estudos de Política e Estratégia da Escola Superior de Guerra e o Curso de pós-graduação em Planejamento e Gestão Estratégica pelo instituto COPPEAD/UFRJ.



**Cel R1 Moraes J. C. Lopes Júnior**

Analista do CEEEx. Possui o Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (ESAO) e o Curso de Altos Estudos Militares (ECEME). Possui Mestrado em Segurança e Defesa Hemisférica, pelo *Interamerican Defense College*/Washington DC. Foi instrutor da Academia Militar das Agulhas Negras, Centro de Instrução de Guerra na Selva e Escola Superior de Guerra. Possui mais de dez anos de experiência em serviços cumpridos na Região Amazônica.



**Cel R1 Dougmar N. das Mercês**

Analista do CEEEx. Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Infantaria (AMAN). Possui o Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (ESAO), o Curso de Comando e Estado-Maior e o Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (ECEME). Possui, ainda, o Mestrado em Gestão de Pessoas, pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, possui MBA de Gestão Executiva pela Fundação Getúlio Vargas e o MBA em Gestão de Logística pela Escola Superior de Guerra.

## COORDENADORES ACADÊMICOS

### Coordenador NEP



**TC Oscar  
Medeiros  
Filho**

Bacharel e Licenciado em Geografia pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (1995). Possui mestrado em Geografia (Geografia Humana - 2004) e doutorado em Ciência Política pela Universidade de São Paulo (2010). Tem experiência na área de Geografia, Geopolítica e Segurança Internacional. Lecionou Geografia, Antropologia, Sociologia e Política na EsPCEEx (1996-2010). Foi professor das Cadeiras de Relações Internacionais e Geografia da AMAN (2011-2012). Foi professor e pesquisador nos programas de pesquisa e pós-graduação do Instituto Meira Mattos da ECEME (2013-2015). Atualmente exerce a função de Coordenador do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx.

### Coordenador de Pesquisa



**Prof. MSc  
Raphael  
Camargo Lima**

Coordenador de Pesquisa do Núcleo de Estudos Prospectivos do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx/ NEP). Pesquisador do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA). Mestre em Relações Internacionais pelo Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais San Tiago Dantas (UNESP/ UNICAMP/ PUC-SP).

## PESQUISADORES



**Prof. Dr. Alcides Costa Vaz**

Bacharel em Relações Internacionais pela Universidade de Brasília (1982), mestre em Relações Internacionais pela Universidade de Brasília (1987) e doutor em Sociologia pela Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas - USP (2001). Atualmente é professor da Universidade de Brasília e pesquisador do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx).

**Prof. Dr. Marcos Aurélio Guedes de Oliveira**

Pesquisador do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) e professor titular de Ciência Política da Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). PhD em *Government* (Ciência Política) pela *University of Essex* e pós-Doutor em Relações Internacionais no *Institut d'Hautes Études de l'Amérique Latine* da Sorbonne.



**Prof. Dr. Peterson Ferreira da Silva**

Doutor pelo Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo (IRI-USP). Mestre pelo Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais San Tiago Dantas (UNESP, UNICAMP e PUC-SP)/Pró-Defesa (Ministério da Defesa e CAPES). Especialista em Políticas Públicas (FESPSP). Diplomado pela Escola Superior de Guerra (CGERD/ESG) e pelo William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies (SDP/CHDS). Bacharel em Relações Internacionais pelo IRI-USP. Membro-convidado do Departamento da Indústria de Defesa (COMDEFESA/FIESP). Membro-colaborador do Grupo de Análise da Conjuntura Internacional (GACINT/USP). Professor do curso de graduação em Relações Internacionais nas Faculdades Integradas Rio Branco e Anhembi Morumbi. Pesquisador do Laboratório de Estudos das





### **Prof. Dr. Alexandre da Costa Pereira**

Doutor em Engenharia Civil pela Universidade Politécnica de Madri. Mestre em Engenharia Civil pela Universidade Federal de Pernambuco e Bacharel em Engenharia Civil, Administração e Direito pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte. É autor de livro sobre Avaliação de Investimentos em Infraestrutura de Transportes, de capítulo de livro e de 15 artigos em periódicos especializados. Pós-doutorado na área de planejamento dos transportes e MBA pela Fundação Getúlio Vargas. Especialista em Infraestrutura Sênior do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Atua como Professor Titular do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte. Conferencista sobre a temática “Gestão Logística” no Curso de Logística e Mobilização Nacional da Escola Superior de Guerra.

## **PESQUISADOR VOLUNTÁRIO**

### **Gen Bda R1 Luiz Eduardo Rocha Paiva**

É Doutor em Aplicações, Planejamento e Estudos Militares na Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME – RJ) – 1988/1989. Mestre em Aplicações Militares na Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (ESAO – RJ) – 1982. Pós-graduado Lato Sensu em Política, Estratégia e Alta Administração Militar-Especialização, com ênfase em Estratégia, na ECEME – RJ – 2000. Pós Graduado Lato Sensu MBA Executivo do Exército Brasileiro – Especialização, na FGV – RJ – 2000. Foi Observador Militar das Nações Unidas em El Salvador, Chefe da Assessoria Especial do Gabinete do Comandante do Exército, encarregada de implantar o Programa Excelência Gerencial do Exército. Comandou a Escola de Comando e Estado-Maior do Exército e foi Secretário-Geral do Exército. É Professor Emérito da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, membro da Academia de História Militar Terrestre do Brasil.



## **EQUIPE DE APOIO**

### **Adjunto de Informática**



#### **1º Ten OTT Everton Alex Rodrigues**

Analista e desenvolvedor de Sistemas. Possui o curso de Mapeamento da Estratégia com o Balanced Scorecard em Organizações Públicas. Trabalhou nas empresas Policentro, Politec e Infotec. Oficial de Informática do Centro de Estudos Estratégicos, é responsável pelos sistemas de Planejamento e Cenários Prospectivos (software BrainstormingWeb) e pelo site do CEEEx.

### **Auxiliar**



#### **S Ten Vanderson Martins Barbosa**

Bacharel em História pela Universidade Católica de Santos (2001). Possui Especialização em Pensamento Político Brasileiro pela Universidade Federal de Santa Maria (2005) na área de Defesa Externa, em Missões sob a égide da ONU no Haiti. Foi professor de História do Colégio Militar de Santa Maria e Instrutor do Tiro de Guerra da Cidade de São José do Rio Preto, atualmente desempenha a função de Auxiliar no Centro de Estudos Estratégicos do Exército em Brasília.



## O CEEEx no Exército Brasileiro

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército foi criado pela Portaria nº 051-EME, de 14 de Julho de 2003. Possui a função de estudar e propor políticas e estratégias no nível militar (não operacional), bem como acompanhar e avaliar, no nível nacional, políticas e estratégias ligadas aos interesses da Força Terrestre.

O CEEEx está vinculado à 3ª Subchefia do Estado-Maior do Exército (3ª Sch/ EME) e produz trabalhos que subsidiam a Sistemática de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEx) e os planejamentos internos.

Além disso, o Centro é responsável por incrementar o relacionamento do Exército Brasileiro com a comunidade acadêmica, por meio da realização de Seminários, participação em eventos acadêmicos e promoção de publicações sobre temas de defesa.

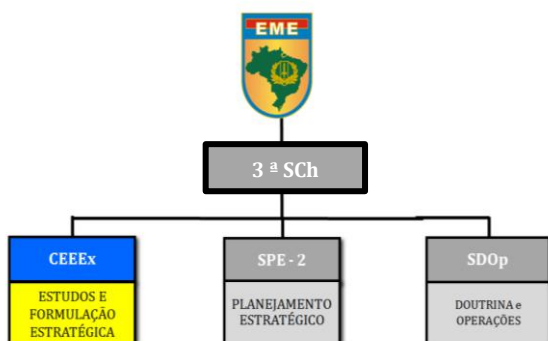
Desde 2012, o CEEEx realiza licitações anuais para contratação de pesquisadores, que farão parte de seu Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP/ CEEEx). Os professores selecionados trabalham em parceria com os analistas do Centro na produção de artigos e ensaios sobre temas de defesa que podem afetar o planejamento estratégico da Força.

Em 2016, o Centro lançou duas publicações: Análise Estratégica e Artigos Estratégicos. As edições contêm ensaios e artigos produzidos pelos pesquisadores são abertas para a submissão de trabalhos de toda a comunidade acadêmica.

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército é responsável por:

- Conduzir estudos prospectivos de interesse do Exército;
- Avaliar as conjunturas nacional e internacional para determinar situações, na área externa ao EB, que aconselhem iniciativas da Força para superar conflitos e crises ou para atender interesses da defesa nacional;
- Realizar estudos e propor políticas e estratégias que extrapolem o nível estratégico operacional;

### 3ª Subchefia – Estratégia e Doutrina

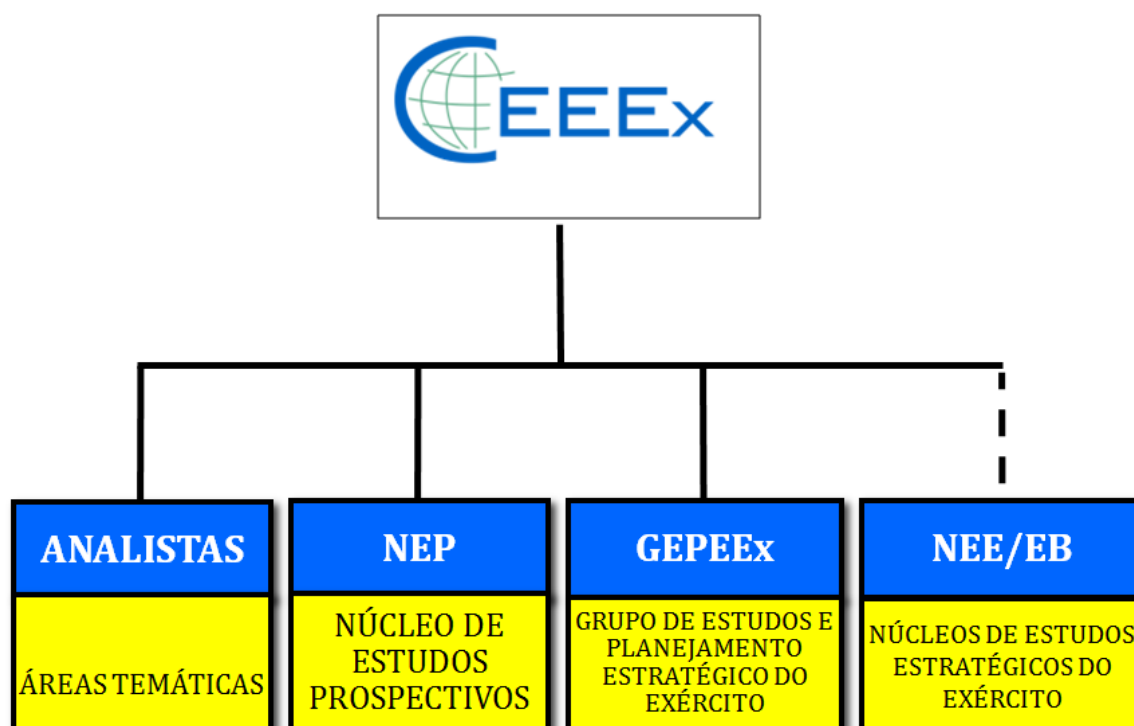


- Assessorar o Centro de Comando e Controle da Força Terrestre (CC2 FTer);
- Promover e participar de reuniões, seminários, painéis e eventos similares, com os segmentos político, judiciário, acadêmico, empresarial e outros, no sentido de estimular a sociedade a refletir sobre a importância da defesa nacional;
- Coordenar, por intermédio de canal técnico a ser estabelecido, o trabalho das diversas Assessorias e Centros de Estudos Estratégicos - existentes ou a serem criados no âmbito da Força - de forma a uniformizar procedimentos, estudos e atividades ligados ao assunto, evitando a dispersão de esforços e recursos;

- Manter a ligação com entidades similares do Ministério da Defesa, das demais Forças Armadas e de outras entidades públicas ou privadas.

O CEEEx também coordena o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx) e auxilia na consolidação dos Núcleos de Estudos Estratégicos dos Comandos Militares de Área do Exército Brasileiro (NEE/ EB).

Nesse sentido, o esforço de interação e pesquisa civil-militar é, portanto, uma das principais características do CEEEx. O Centro é, portanto, dividido entre: (1) seus analistas militares, responsáveis pelo apoio ao SIPLEEx, a coordenação do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx); (2) quatro pesquisadores civis, um coordenador de pesquisa e um coordenador do NEP.





# Núcleo de Estudos Prospectivos

O Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) representa o braço de pesquisa do Centro de Estudos Estratégicos. Trata-se de iniciativa que visa formar uma massa crítica de pesquisadores com experiência em elaboração e análise de Cenários Prospectivos, que incluem, entre outros, estudos de alto nível relativos à Política e Estratégia de Defesa, Relações Internacionais, Segurança, Defesa Cibernética e Geopolítica, tudo em coerência com o previsto na Política Nacional de Defesa e na Estratégia Nacional de Defesa.

A contratação de pesquisadores com titulação de Mestre e Doutor nos campos da Estratégia Nacional busca atender à diretriz da Política Nacional de Defesa (PND) de fomento à pesquisa científica na área de Defesa e de construção de uma cultura de defesa na sociedade brasileira.

Os pesquisadores contratados pelo CEEEx realizam estudos que garantem informações e assessoramento diferentes daqueles produzidos no âmbito do Exército. Promovem, assim, um frutífero debate de ideias que contribui para a elaboração de cenários, para o planejamento da Força e para a formulação de estratégias na área de Defesa.

Anualmente, são escolhidas quatro linhas de pesquisa para serem trabalhadas em conjunto pelos pesquisadores e analistas do CEEEx, sempre considerando os interesses e desafios do Exército Brasileiro naquele período. O NEP elabora uma série de debates e seminários para discutir os projetos desenvolvidos pelos pesquisadores e analistas. O objetivo desses eventos é integrar a sociedade nas discussões das questões de Defesa e aprimorar os estudos que irão subsidiar a construção dos Cenários Prospectivos e Planejamento Estratégico para o Exército.

**Linhas de Pesquisa e Pesquisadores do NEP**

Área	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Relações Internacionais	Prof. Dr. Alcides Costa Vaz	Prof. Dr. Pio Penna Filho	Prof. Dr. Pio Penna Filho			
Política e Estratégia de Defesa*	Gen Bda R/1 Rocha Paiva	Gen Bda R/1 Rocha Paiva	Gen Bda R/1 Rocha Paiva			
Economia e Defesa Nacional**	Prof. Dr. Luiz Guilherme de Oliveira		Prof. Dr. Alcides Costa Vaz	Prof. Dr. Ricardo W. Caldas	Prof. Dr. Peterson F. da Silva	Prof. Dr. Peterson F. da Silva
Defesa Cibernética	Prof. Dr. Jorge Henrique Cabral Fernandes	Prof. Dr. Jorge Henrique Cabral Fernandes	Prof. Dr. Laerte Peotta de Melo			
Geopolítica***		Prof. Dr. André Luiz Varella Neves		Prof. Dr. Pio Penna Filho	Prof. Msc Carlos Crespo	Prof. Dr. Alcides Costa Vaz
Mentalidade de Defesa				Prof. Dr. Alcides Costa Vaz		
Conflitos Armados Contemporâneos e Terrorismo****				Gen Bda R/1 Rocha Paiva	Gen Bda R/1 Rocha Paiva	Prof. Dr. Marcos A. Guedes de Oliveira
América do Sul e Entorno Estratégico					Prof. Dr. Alcides Costa Vaz	
Gestão Institucional e liderança estratégica						Prof. Dr. Alexandre da Costa Pereira

**Outras denominações:**

\* Política e Estratégia Nacional (2012).

\*\* Indústria de Defesa (2012); Economia de Defesa (2014); Economia e Gestão (2015); Economia e Base Industrial de Defesa (2017).

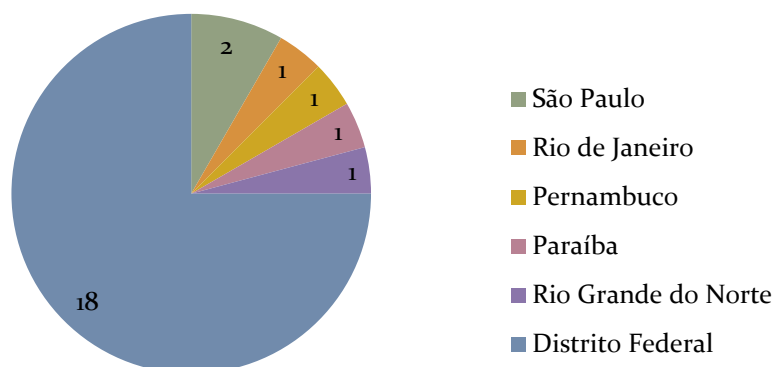
\*\*\* Recursos Naturais e Geopolítica (2016); Geopolítica e formulação de Estratégias (2017).

\*\*\*\* Tensões Sociais e Terrorismo (2015); Conflitos Armados e Teoria da Guerra (2017).

### Histórico das Instituições de Origem dos Pesquisadores do NEP

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
<b>Exército Brasileiro</b>	2	1	1	1	1		<b>6</b>
<b>Min dos Transportes/ IFRN</b>						1	<b>1</b>
<b>UnB</b>	2	2	3	3	1	1	<b>12</b>
<b>UFF</b>		1					<b>1</b>
<b>UFPB</b>					1		<b>1</b>
<b>Faculdades Integradas Rio Branco/ Anhembí Morumbi</b>					1	1	<b>2</b>
<b>UFPE</b>						1	<b>1</b>
<b>IPEA</b>						1	<b>1</b>

### Histórico da Distribuição Geográfica dos Pesquisadores do NEP



Desde sua criação, os estudos produzidos pelo NEP passaram a subsidiar direta e indiretamente o pensamento e o planejamento do Exército. O processo de seleção tem agregado professores de todo o território nacional, produzindo uma genuína rede de pesquisadores que se mantêm mesmo após o término dos contratos. Ao longo dos anos, os estudos foram se aperfeiçoando e obtendo maior escala e foco nas demandas do Exército Brasileiro e da Defesa Nacional.

Atualmente, os pesquisadores possuem demandas anuais de artigos e ensaios que resultarão em publicações em nossas revistas *Análise Estratégica* e *Artigos Estratégicos*. Simultaneamente, são demandados a participar de Workshops

Temáticos referentes aos seus temas de pesquisa, agregando representantes do Exército Brasileiro, convidados externos e outros professores como interlocutores nos debates.

Sob regras de *Chatham House*, os encontros visam apresentar um ambiente seguro e instigar a genuína troca de conhecimentos. Os Workshops Temáticos já agregaram convidados externos do Ministério da Defesa (MD), da Secretaria Especial de Assuntos Estratégicos da Presidência da República (SAE/PR), do Ministério das Relações Exteriores (MRE), da Universidade de Brasília (UnB), da Universidade de São Paulo (USP), entre outros.

# Panorama Anual

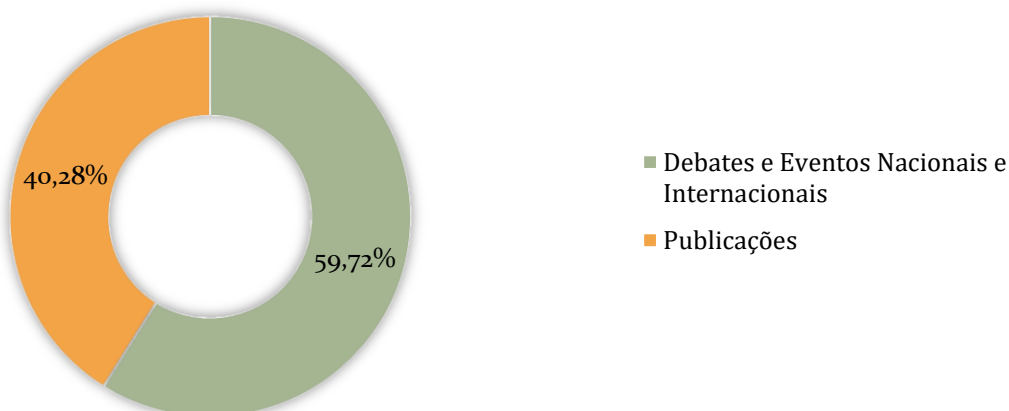


# Atividades acadêmicas em números

**Total de Atividades**



**Atividades por Área (%)**



**Atividades por Área (Total)**



# Eventos

Em 2016, o CEEEx optou por estimular o debate de defesa a partir de Reuniões Temáticas, eventos mensais nos quais os pesquisadores expunham seus trabalhos para uma plateia. Ainda que os eventos fossem relevantes, os debates eram limitados. Desse modo, o CEEEx optou por alterar seu modelo de trabalho com os pesquisadores.

A partir de 2017, as apresentações dos pesquisadores do Centro passaram a ser realizadas a partir de Workshops Temáticos sob as regras *Chatham House*, e um grande evento anual, o Seminário de Estudos Estratégicos, aberto ao público externo (graduação, mestrado e profissionais dos setores público e privado).



1º Workshop de Economia e Gestão de Defesa, 08.08.2017



2º Workshop de Geopolítica e Conflitos Armados, 03.10.2017

Os Workshops Temáticos trataram-se de debates a portas fechadas nos quais representantes de Órgãos de Direção Setorial, do Estado-Maior do Exército, de Universidades e de outras instituições do governo e universidades debatiam de forma livre os trabalhos dos pesquisadores.

Tal opção permitiu que o Centro reduzisse o tamanho dos eventos, mas focasse mais

na qualidade da interlocução ao dar oportunidade para os pesquisadores debaterem diretamente com aqueles que conduziam as políticas que estavam estudando.



Mesa Redonda 02: “Grande Estratégia e Defesa Nacional”, Seminário de Estudos Estratégicos, 19.09.2017



Mesa Redonda 07: “Defesa, Segurança e Inteligência”, Seminário de Estudos Estratégicos, 20.09.2017

Durante o ano, o CEEEx realizou 04 Workshops Temáticos, dois sobre “Geopolítica e Conflitos Armados” e dois sobre “Gestão e Economia de Defesa”.

Já o Seminário de Estudos Estratégicos: Geopolítica, Defesa e Segurança da Nação Brasileira foi um grande evento de três dias sediado no Centro Universitário de Brasília – UniCEUB/Asa Norte. O intuito foi trazer grandes especialistas de diversas áreas para debater temas de interesse para a Defesa e o Exército Brasileiro. Os debates estão inteiramente disponíveis no YouTube e o relato das Mesas Redondas foram publicados na edição de Novembro da revista *Análise Estratégica*.



# Workshops



## 2º Workshop Geopolítica e Conflitos Armados: estratégias brasileiras frente a conflitos extra-regionais.

Dia 3 de outubro de 2017, na Sala de Reuniões da 3ª Sch/EME (Bloco A – 1º piso)

O workshop visa a aprofundar o debate sobre temas de pesquisa conduzidos pelo CEEEx, por meio do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), buscando criar espaços para a discussão e troca de ideias, onde professores pesquisadores do NEP têm a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados. Além dos integrantes do CEEEx, são convidados pesquisadores, autoridades e representantes do(s) ODG/ODOp/ODS interessados.

### Expositores



#### Marcos Aurelio Guedes de Oliveira

PhD em Ciência Política (Universidade de Essex). Titular do Departamento de Ciência Política da UFPE. Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.



#### Alcides Costa Vaz

Doutor em Ciências Sociais (USP). Professor da UnB e Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx. Presidente da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED).

### Interlocutores convidados



#### Joanival Brito Gonçalves

Doutor em Relações Internacionais (UnB). Consultor Legislativo do Senado Federal para a área de Relações Exteriores e Defesa Nacional. Diretor de Assuntos de Defesa e Segurança da SAE/PR.



#### Conselheiro Hélio Franchini Neto

Mestre em Ciência Política pela USP e Doutor em História pela UnB. Chefe da Divisão de Assuntos de Defesa (DADF/MRE).



5ª Sch/EME



COTER



Gab Cmt Ex



## Workshop Gestão e Economia de Defesa: discutindo capacidades e vulnerabilidades da Defesa Nacional.

O evento visa a aprofundar o debate sobre temas de pesquisa desenvolvidos pelo CEEEx, onde professores pesquisadores do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) terão a oportunidade de compartilhar suas reflexões e troca de ideias com interlocutores convidados.

Dia 8 de agosto de 2017, na Sala de Reuniões da 3ª Sch/EME (Bloco A – 1º piso)

### Expositores



#### Peterson Ferreira da Silva

Doutor pelo Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo (IRI-USP). Professor de Relações Internacionais nas Faculdades Integradas Rio Branco e Anhembimorumbi. Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.



#### Alexandre da Costa Pereira

Doutor em Engenharia Civil pela Universidade Politécnica de Madrid. Pós-doutorado na Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos da Universidade Politécnica de Madrid. Especialista em Infraestrutura Sênior do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Pesquisador do NEP/CEEEx.

### Interlocutores convidados



#### Gen Div R1 Aderico Visconte Pardi Mattioli

Aspirante-a-Oficial do Quadro de Material Bélico (1977), foi promovido a General-de-Divisão em 2011. Dentre outras funções, exerceu o cargo de Chefe da Assessoria para os Setores Estratégicos de Defesa e do Departamento de Produtos de Defesa (Seprod) do Ministério da Defesa.



#### Joaquim Jose Guilherme de Aragão

Doutor em Engenharia de Transportes pela Universidade de Dortmund. Pós-doutorado na University College London e na Ecole Nationale de Ponts et Chaussées em Paris. É professor da UnB e pesquisador na área do Planejamento dos Transportes, com linha de pesquisa direcionada para a temática da "Engenharia Territorial".



#### Tarcisio Gomes de Freitas

Engenheiro Civil pelo Instituto Militar de Engenharia (IME). Consultor Legislativo sobre Transportes na Câmara dos Deputados e ex-diretor-executivo do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Dnit). Secretário de Coordenação de Projetos da Secretaria do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República.



4ª Sch/EME



DCT



COLOG



## Workshop Geopolítica e Conflitos Armados: discutindo vulnerabilidades, ameaças e capacidades nacionais.

Dia 11 de julho de 2017, na Sala de Reuniões da 3ª Sch/EME (Bloco A – 1º piso)

Visando a aprofundar o debate sobre seus temas de pesquisa, o CEEEx, por meio do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), inaugura um novo formato para a discussão e troca de ideias, onde professores pesquisadores do NEP terão a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados. Além dos integrantes do CEEEx, serão convidados pesquisadores, autoridades e representantes do(s) ODG/ODOp/ODS interessados.

### Expositores



#### Alcides Costa Vaz

Doutor em Ciências Sociais (USP). Professor da UnB e Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx. Presidente da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED).



#### Marcos Aurelio Guedes de Oliveira

PhD em Ciência Política (Universidade de Essex). Titular do Departamento de Ciência Política da UFPE. Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.

### Interlocutores convidados



#### Pio Penna Filho

Doutor em História das Relações Internacionais (UnB). Professor da UnB. Ex-Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.



#### Joanival Brito Gonçalves

Doutor em Relações Internacionais (UnB). Consultor Legislativo do Senado Federal para a área de Relações Exteriores e Defesa Nacional. Diretor de Assuntos de Defesa e Segurança da SAE/PR.



5ª Sch/EME



COTER



Gab Cmt Ex



## 2º Workshop de Gestão e Economia de Defesa: SISDIA e SISFRON.

O workshop visa a aprofundar o debate sobre temas de pesquisa conduzidos pelo CEEEx, por meio do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), buscando criar espaços para a discussão e troca de ideias, onde professores pesquisadores do NEP têm a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados. Além dos integrantes do CEEEx, são convidados pesquisadores, autoridades e representantes do(s) ODG/ODOp/ODS interessados.

Dia 7 de novembro de 2017, na Sala de Reuniões da 3ª Sch/EME (Bloco A – 1º piso)

### Expositores



#### Peterson Ferreira da Silva

Doutor pelo Instituto de Relações Internacionais da Universidade de São Paulo (IRI-USP). Professor de Relações Internacionais nas Faculdades Integradas Rio Branco e Anhembimorumbi. Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx.



#### Alexandre da Costa Pereira

Doutor em Engenharia Civil pela Universidade Politécnica de Madrid. Pós-doutorado na Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos da Universidade Politécnica de Madrid. Especialista em Infraestrutura Sênior do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Pesquisador do NEP/CEEEx.

### Interlocutores convidados



#### Ricardo Ubiraci Sennes

Graduado em Ciências Econômicas (PUC, 1990), Mestre (1996) e Doutor em Ciência Política pela USP (2001). Coordenador do Grupo de Análise da Conjuntura Internacional (Gacint) da USP e sócio-diretor da consultoria Prospectiva.



#### Joaquim Jose Guilherme de Aragão

Doutor em Engenharia de Transportes pela Universidade de Dortmund. Pós-doutorado na University College London e na Ecole Nationale de Ponts et Chaussées em Paris. É professor da UnB e pesquisador na área do Planejamento dos Transportes, com linha de pesquisa direcionada para a temática da "Engenharia Territorial".



Gab Cmt Ex



DCT



COLOG



4ª Sch



EPEX



# Seminário de Estudos Estratégicos

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) e o Centro Universitário de Brasília (UnICEUB) realizaram, entre os dias 18 e 20 de setembro, o “Seminário de Estudos Estratégicos: Geopolítica, Defesa e Segurança da Nação Brasileira”.

Ao longo de três dias, o Seminário uniu universitários, estudiosos, autoridades, militares e acadêmicos para debater temas de suma importância para a Nação Brasileira e o estudo de uma Grande Estratégia Nacional.

O evento contribuiu para debates abertos, para a consolidação de relações positivas

entre civis e militares e para o fornecimento de subsídios para políticas públicas na área de Defesa, em especial, para o Planejamento Estratégico do Exército Brasileiro.

As sete mesas do evento contaram, no total, com mais de 500 participantes e tiveram como temas: *Geopolítica e interesses nacionais; Grande Estratégia e Defesa Nacional; Economia e Base Industrial de Defesa; Política Externa, Defesa e Segurança; Conflitos Armados e Operações de Paz; Entorno Estratégico e Segurança nas Fronteiras; e Defesa, Segurança e Inteligência.*



# Seminário de Estudos Estratégicos

## Mesas Redondas

**Mesa 1 – Geopolítica e interesses nacionais brasileiros** Dia 18/9, das 19h às 21h40

**Presidente da Mesa:** Cel Valério Luiz Lange (Ch CEEEx)

**Moderador:** Alcides Vaz (CEEEx)

**Painelistas:** Gen Div Fernando José Sant'ana Soares e Silva (EME)/ Wanderley Messias da Costa (USP)/ Major Selma Gonzales (ESG)

**Mesa 2 – Grande Estratégia e Defesa Nacional** Dia 19/9, das 9h às 11h40

**Presidente da Mesa:** Raphael Camargo Lima (CEEEx)

**Moderador:** Giovanni Okado (PUC/GO)

**Painelistas:** Joanisval Brito (SAE/PR)/ Salvador Raza (NDU)/ Juliano da Silva Cortinhas (UnB)/ Gen Cunha Mattos (ASPLAN/MD)

**Mesa 3 – Economia e Base Industrial de Defesa** Dia 19/9, das 14h às 16h40

**Presidente da Mesa:** Alexandre da Costa Pereira (CEEEx)

**Moderador:** Peterson Ferreira da Silva (CEEEx)

**Painelistas:** Igor Castellano (UFSM)/ Flávio Augusto Corrêa Basílio (SEPROD)/ Gen Bda R1 Mauro Guedes Ferreira Mosqueira Gomes (Conselho Internacional de Engenharia de Sistemas Complexos - INCOSE)/ Larissa Querino (ABDI)

**Mesa 4 – Política Externa, Defesa e Segurança** Dia 19/9, das 19h às 21h40

**Presidente da Mesa:** Cel Gerson Vargas Ávila (CEEEx)

**Moderadora:** Renata de Melo Rosa (UnICEUB)

**Painelistas:** Emb. Nelson A. Tabajara (MRE)/ Maria Regina S. de Lima (UERJ)/ Brig Ricardo Reis Tavares (SCAI/MD)

**Mesa 5 – Conflitos armados e Operações de Paz** Dia 20/9, das 9h às 11h40

**Presidente da Mesa:** Cel Guilherme Otávio Godinho de Carvalho (MD)

**Moderador:** Marcos Aurelio Guedes de Oliveira (CEEEx)

**Painelistas:** Conselheiro Cristiano Figueroa (DPAZ/ MRE)/ Gen Div R1 Santos Cruz (SENASP)/ Adriana Erthal Abdenur (Instituto Igarapé)

**Mesa 6 – Entorno Estratégico e segurança nas fronteiras** Dia 20/9, das 14h às 16h40

**Presidente da Mesa:** TC Oscar Medeiros Filho (CEEEx)

**Moderador:** Cel Mário Giussepp Santezzi Bertotelli Andreuzza (NEE/CMS)

**Painelistas:** Paulo G. Fagundes Visentini (UFRGS)/ Samuel Soares (Unesp)/ Gen Bda R1 Luiz Eduardo Rocha Paiva (CEEEx)/ C ALTE André Novis Montenegro (SubChefe de Estratégia do EMA)

**Mesa 7 – Defesa, Segurança e Inteligência** Dia 20/9, das 19h às 21h40

**Presidente da Mesa:** Renata de Melo Rosa (UnICEUB)

**Moderador:** Cel Valério Lange (Ch CEEEx)

**Painelistas:** Eliezer Rizzo (Unicamp)/ Gen Ex R1 Carlos Bolivar Goellner (GSI/PR)/ Marco Cepik (UFRGS)

# Seminário de Estudos Estratégicos

## Registros



Equipe do CEEEx ao final do Seminário de Estudos Estratégicos: Geopolítica, Defesa e Segurança da Nação Brasileira, 20.09.2017



Mesa 7 – “Defesa, Segurança e Inteligência”, 20.09.2017



Prof. Renata de Melo, Prof. Wanderley Messias da Costa, Dr. Getúlio, Gen Div Soares, Prof. Eliezer Rizzo (e sua esposa), Maj Selma Gonzales, Cel Lange, Gen Bda R1 Mosqueira, TC Oscar Filho, Prof. Raphael Lima, Abertura do Evento, 18.09.2017



Mesa de Abertura, 18.09.2017



Mesa 5 – “Conflitos Armados e Operações de Paz”, 20.09.2017



Público diverso composto por estudantes de graduação, mestrado, doutorado e especialistas civis e militares



# Publicações

Anualmente, o CEEEx publica três revistas com regularidades e objetivos diferentes. A primeira delas, *Artigos Estratégicos*, é uma publicação acadêmica de regularidade semestral com o intuito de congregiar as publicações de pesquisadores de alto nível e subsidiar a formulação de políticas públicas de defesa com foco no Exército Brasileiro e a reflexão estratégica. Os trabalhos refletem as prioridades definidas anualmente pelo Centro.

A segunda é a revista *Análise Estratégica*, que congrega artigos menores publicados pelos pesquisadores do CEEEx e recebe contribuições externas regularmente. Trata-se de um mecanismo de exposição de reflexões preliminares e de um ponto de

contato com pesquisadores nos níveis de graduação, mestrado e doutorado.

A terceira revista, *Informativo Estratégico*, não possui regularidade definida e nem o teor acadêmico das demais. Trata-se do principal mecanismo de divulgação dos trabalhos finais do Projeto Interinstitucional do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (PI/ CPEAEx) da ECEME.

Durante o ano de 2017, foram publicados artigos dos pesquisadores e membros do CEEEx nas revistas *Artigos Estratégicos* e *Análise Estratégica* e os artigos do PI/CPEAEX no *Informativo Estratégico*, conforme os dados apresentados abaixo.

## Lista de Publicações – Artigos Estratégicos, Informativo Estratégico e Publicações no Exterior (2017)

Revista	ARTIGO		AUTOR
Artigos Estratégicos	1a 2017	<i>Análise da atualização da Política e da Estratégia Nacional de Defesa de 2016</i>	Luiz Eduardo Rocha Paiva
		<i>O SISFRON no quadro das dinâmicas interagências na faixa de fronteira</i>	Peterson Ferreira da Silva
		<i>Expeditionary force capability: improving the Brazilian military</i>	Valério Luiz Lange
	2a 2017	<i>Perspectivas da estabilidade regional à luz da implementação dos acordos de paz na Colômbia e da crise Venezuelana</i>	Alcides Costa Vaz
		<i>Ameaças regionais e extrarregionais e as respostas do Brasil</i>	Marcos Guedes de Oliveira
		<i>A importância da conjugação das necessidades operacionais e logísticas do Exército Brasileiro com as capacidades da Base Industrial de Segurança e Defesa</i>	Peterson Ferreira da Silva
		<i>Infraestrutura Logística e necessidades do Exército em cenários de Conflitos Armados em áreas de Faixa de Fronteira: o caso do Arco Norte da Região Amazônica</i>	Alexandre da Costa Pereira
Informativo Estratégico	1a 2017	As perspectivas econômicas para o País até 2022 e seus reflexos para o Processo de Transformação do Exército Brasileiro	Reinaldo Costa de Almeida Rêgo
Publicação revista CESIM (Chile)	n/a	<i>Dinâmicas interagências no Brasil: o caso do Comando de Defesa de Área em São Paulo durante os Jogos Olímpicos 2016</i>	Peterson Ferreira da Silva

### Lista de Publicações na revista *Análise Estratégica* (2017)

EDIÇÃO	ARTIGO	AUTOR
<b>1a 2017</b>	<i>A crise venezuelana como fator de instabilidade regional: perspectivas sobre seu transbordamento nos espaços fronteiriços.</i>	Alcides Costa Vaz
	<i>Conflitos armados contemporâneos: oriente médio - ensinamentos para a defesa nacional.</i>	Luiz Eduardo Rocha Paiva
	<i>O atual debate sobre reformas em sistemas de aquisições de defesa: o caso da Austrália.</i>	Peterson Ferreira da Silva
	<i>Cenários brasileiros em recursos naturais: múltiplas previsões geopolíticas de um mesmo setor.</i>	Carlos José Crêspo dos Santos
<b>2a 2017</b>	<i>Perspectivas da estabilidade regional à luz da implementação dos acordos de paz na Colômbia e da crise venezuelana.</i>	Alcides Costa Vaz
	<i>Ameaças à defesa e fraquezas do Estado</i>	Marcos Aurélio Guedes de Oliveira
	<i>Ameaças, transformação militar e desdobramentos tecnológicos: possíveis reflexos para o Exército Brasileiro.</i>	Peterson Ferreira da Silva
	<i>Condicionantes da infraestrutura brasileira frente às necessidades do Exército Brasileiro em cenários de conflitos armados no território nacional em faixa de fronteira: caso do arco norte na região amazônica.</i>	Alexandre da Costa Pereira
<b>3a 2017</b>	<i>Parcerias estratégicas e coalizões regionais como referentes para o engajamento militar brasileiro</i>	Alcides Costa Vaz
	<i>O Brasil e as Missões de Paz no Oriente Médio</i>	Marcos Aurélio Guedes de Oliveira
	<i>O SISDIA no quadro do debate sobre reforma do sistema brasileiro de aquisições de defesa.</i>	Peterson Ferreira da Silva
	<i>Programa SISFRON: infraestrutura de transportes e logística para implementação do projeto-piloto</i>	Alexandre da Costa Pereira
<b>4a 2017</b>	<i>Geopolítica e Interesses Nacionais</i>	Bento Paulos Cabral
	<i>Grande Estratégia e Defesa Nacional</i>	Moraes José Carvalho Lopes Júnior
	<i>Economia e Base Industrial de Defesa</i>	Gerson Vargas Avila
	<i>Política Externa, Defesa e Segurança</i>	Valério Luiz Lange e Raphael Camargo Lima
	<i>Conflitos Armados e Operações de Paz</i>	Dougmar Nascimento das Mercês
	<i>Entorno Estratégico e Segurança nas Fronteiras</i>	Raphael Camargo Lima
	<i>Defesa, Segurança e Inteligência</i>	Oscar Medeiros Filho

# Relações Internacionais

Desde sua formação, o CEEEx estabeleceu relações com centros de pesquisa internacionais, privados e de governo. Em 2017, as relações internacionais do Centro foram destacadas pelo relacionamento com dois institutos de pensamento civil-militar vinculados a Forças Armadas de países amigos: o *Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM)*<sup>1</sup>, do Exército do Chile, e o *Strategic Studies Institute*<sup>2</sup>, do *US Army War College*, dos Estados Unidos.



Foto oficial do encontro CEEEx-CESIM, 29 de julho de 2017



Apresentação do CESIM em reunião bilateral, 30 de julho de 2017

O encontro com o CESIM ocorreu entre os dias 29 e 30 de julho e resultou em um acordo visando maior aproximação e interlocução entre os centros de pesquisa em áreas de Segurança e Defesa Regional.

<sup>1</sup> Para mais sobre o CESIM, visitar:  
<http://www.cesim.cl/>.

<sup>2</sup> Para mais sobre o SSI, visitar:  
<https://ssi.armywarcollege.edu/>



Foto oficial do encontro CEEEx-SSI, 12 de dezembro de 2017



Reunião CEEEx-SSI, 12 de dezembro de 2017

Já a reunião CEEEx-SSI ocorreu entre os dias 12 e 14 de dezembro. O SSI esteve representado pelo pesquisador Prof. Evan Ellis, especialista em América Latina, e pelo chefe do instituto, Cel Todd Key. O CEEEx foi representado por seu chefe, seus analistas e pelos pesquisadores e coordenadores do NEP.

Por meio de exposições e palestras, foram compartilhados conhecimentos, ideias e desafios comuns. Além da discussão sobre oportunidades de possíveis esforços conjuntos, o encontro serviu também para debater temas estratégicos. Dentre esses temas, merece destaque a palestra sobre tendências e desafios à Segurança na América Latina e Caribe e a palestra sobre participação do Exército Brasileiro na MINUSTAH<sup>3</sup>.

Em conjunto, as atividades com o CESIM e o SSI ilustram a capacidade e o potencial de inserção e cooperação internacional do CEEEx.

<sup>3</sup> Missão das Nações Unidas para a Estabilização do Haiti.



# Participação em Eventos

Participação em Seminários e Reuniões de Estudo	
<b>02.03.2017</b>	2o Seminário de Coordenação MD-MRE sobre Cenários Comparados
<b>09.03.2017</b>	
<b>16.03.2017</b>	
<b>08 e 09.05.2017</b>	I Simpósio de Defesa e Ciência Política da UFPE
<b>25.05.2017</b>	Reunião GEPSI/ UnB: Os novos Documentos de Defesa do Brasil
<b>06.06.2017</b>	Evento de Lançamento do Livro "Brasil 2035: Cenários para o Desenvolvimento
<b>12.06.2017</b>	3o Simpósio Brasil-Europa (Instituto Pandiá Calógeras/ MD)
<b>05.09.2017</b>	Participação do Brasil na Junta Interamericana de Defesa e no Conselho Sul-Americano de Defesa: Novas Perspectivas
<b>10.10.2017</b>	Ciclo de Palestras sobre Geopolítica (CMSE)
<b>18 e 19.10.2017</b>	II Encontro Regional da Associação Brasileira de Estudos de Defesa Centro-Oeste (II ERABED Centro-Oeste)
<b>26.10.2017</b>	IV Jornada de Estudos Estratégicos do Ministério da Defesa (CAE/MD)
<b>30.10.2017</b>	Comissão de Relações Exteriores e Defesa Nacional (15o Painel): "Brasil e a Ordem Internacional: estender pontes ou construir barreiras?"

# Parcerias

Ao longo de sua existência, o CEEEx desenvolveu parcerias com diversos órgãos públicos e privados para a elaboração de trabalhos de pesquisa, análise e eventos conjuntos.

No âmbito do Exército Brasileiro, o CEEEx trabalha como integrador da Rede de Estudos Estratégicos (R3E), cujo objetivo é promover maior participação do meio acadêmico civil nos debates sobre Defesa. São membros dessa rede o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEX) e os Núcleos de Estudos Estratégicos dos Comandos Militares de Área.

Atualmente, os Comandos Militares do Sul (CMS), Sudeste (CMSE) e do Leste (CML)<sup>4</sup> já possuem Núcleos de Estudos Estratégicos. Estão em fase de criação nos Comandos Militares da Amazônia (CMA) e do Nordeste (CMNE).

Além da integração das atividades dos Núcleos, o Centro também possui um conjunto de parcerias com instituições de pesquisa civis e militares (do setores público e privado) no Brasil e no exterior, como a Universidade de Brasília, Universidade Federal Fluminense, Instituto Pandiá Calógeras, a Fundação Getúlio Vargas etc.

Durante o ano de 2017, o CEEEx estabeleceu três novos relacionamentos em sua Rede. O primeiro é com o Centro Universitário de Brasília (UniCEUB), instituição com a qual organizou o Seminário de Estudos Estratégicos: Geopolítica, Defesa e Segurança da Nação Brasileira. A segunda parceria do Centro foi com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA). Tal relacionamento, em processo de formalização, tem contribuído para o intercâmbio de informações de pesquisa e resultará na publicação de um livro conjunto entre 2018 e 2019. Por fim, o terceiro, com *Strategic Studies Institute* do Exército dos Estados Unidos, foi resultado do início de um intercâmbio bilateral entre as duas instituições realizado em dezembro.



<sup>4</sup> O Instituto Meira Mattos, da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME) constitui o Núcleo de Estudos Estratégicos do CML.

# Perspectivas para 2018

O ano de 2018 será especial para o Centro de Estudos Estratégicos do Exército, pois comemoram-se os 15 anos de sua criação!

É neste clima que o CEEEx o buscará, ao longo do ano, continuar a desenvolver seus trabalhos em apoio ao planejamento estratégico do Exército por meio do diagnóstico estratégico e da elaboração de cenários prospectivos.

Em termos acadêmicos continuará, por meio do NEP, desenvolvendo pesquisas de interesse do Estado-Maior do Exército, produzindo escritos sobre a análise da conjuntura com vistas a elaboração de cenários prospectivos e aproximando o Exército da Academia e de formadores de opinião. Para este ano, além dos temas tradicionalmente estudados, como “conflitos armados”, “missões de paz”, “economia de defesa”, “geopolítica e pensamento estratégico das grandes potências”, pretende-se implementar a área de pesquisa “História Militar”, com vistas a colher experiências históricas que ajudem a descortinar o futuro.

O CEEEx continuará a buscar uma maior aproximação com centros de estudos, tanto no Brasil quanto no exterior. Nesse sentido, deve-se destacar a previsão de intercâmbios com órgãos congêneres na

Colômbia, no Chile (*Centro de Estudios e Investigaciones Militares – CESIM*) e nos Estados Unidos (*Strategic Studies Institute, do US Army War College*).

O CEEEx pretende realizar eventos de temas estratégicos, com destaque para os *workshops* temáticos, onde professores pesquisadores do NEP tem a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores civis e militares, e o 2º Seminário de Estudos Estratégicos, a ser realizado no mês de agosto e que terá por tema: “O pensamento estratégico da Nação Brasileira para a década de 20: Defesa, Segurança e Desenvolvimento”.

Em relação a suas publicações (Artigos Estratégicos, Análise Estratégica e Informativo Estratégico), buscará diversificar suas fontes de artigos e ensaios, publicando textos produzidos por colaboradores de diferentes centros de estudos e universidades, além da produção de seus próprios analistas e pesquisadores.

Convidamos a todos os interessados (doutores, doutorandos, mestres, mestrandos, graduados e graduandos) a enviar artigos para nossas revistas.

# Anexo – Estatísticas

TOTAL DE ATIVIDADES	
Participação em Seminários e Reuniões de Estudo	12
Workshops e Mesas Redondas Organizadas	13
Reuniões Bilaterais Internacionais	2
Contatos com Professores e Palestrantes	12
Artigos e Ensaios CEEEx	28
Publicações em Periódicos Internacionais	1
Apresentações de Trabalho, Conferências e Participações em Mesas Redondas	4
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>

Workshops e Mesas redondas organizadas	
Seminário de Estudos Estratégicos	7
Workshops Temáticos	4
Colóquio Acadêmico	1
Debates Prospectivos: Reunião com membros antigos CEEEx	1
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>

Publicação em Periódicos Internacionais	
Artigo Peterson CESIM	1
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

Contatos com Professores		
MÊS	Quantidade	INSTITUIÇÃO
Março	1	Brainstorming
Maio	1	Instituto Pandiá Calógeras
	1	Congresso Nacional
	1	UniCEUB
Agosto	2	UNICESUMAR
Setembro	1	FGV
Outubro	1	NDU
Novembro	4	IPEA
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	