



## Relatório Anual

# 2020





# RELATÓRIO ANUAL 2020

---



---

# CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) é subordinado ao Estado-Maior do Exército e foi criado pela Portaria nº 051-EME, de 14 Jul 03, para estudar e propor políticas e estratégias organizacionais.

## EQUIPE

### CHEFE

Cel Inf Andrelúcio Ricardo Couto

### ANALISTAS

Cel Eng Paulo Vitor Cabral Monteiro

Cel R1 Guilherme Otávio Godinho de Carvalho

### COORDENAÇÃO DE PESQUISA

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

Ten Cel QCO Selma Lucia de Moura Gonzales

### ADJUNTA DE EDITORAÇÃO E PUBLICIDADE

Cap QCO Célia Rodrigues Gusmão

### ADJUNTO DE INFORMÁTICA

2º Ten OTT Regina Oliveira Rossi

### ADMINISTRATIVO

ST Com Vanderson Martins Barbosa

Cb Breno Lourenço da Silva

## RELATÓRIO ANUAL 2020

O Relatório Anual é um mecanismo de transparência do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) para a sociedade brasileira. O documento apresenta dados relevantes do ano de trabalho anterior, visa dar transparência às atividades do Centro e permitir maior diálogo com a academia, a sociedade e as Forças Armadas. A publicação foi elaborada pela coordenação de pesquisa do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx com apoio de toda a equipe.

### EQUIPE DE AUTORES

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

ST Com Vanderson Martins Barbosa

### REVISÃO TÉCNICA

Cap QCO Célia Rodrigues Gusmão

### PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Ten Cel QCO Oscar Medeiros Filho

ST Com Vanderson Martins Barbosa

### DISTRIBUIÇÃO GRATUITA

Quartel General do Exército – Bloco A – 1º andar

70630-091 – Setor militar Urbano – Brasília/DF

Telefone: (61) 3415-4597

[ceex@eme.eb.mil.br](mailto:ceex@eme.eb.mil.br)

Disponível em PDF na página eletrônica:

[www.ceex.eb.mil.br](http://www.ceex.eb.mil.br)

Relatório Anual 2020. Mar/21. Brasília. Exército Brasileiro. Estado Maior do Exército. Centro de Estudos Estratégicos do Exército. 21p.



# **CONTEÚDO**

<b>PALAVRAS DO CEEEx .....</b>	<b>2</b>
<b>O CEEEx NO EXÉRCITO BRASILEIRO.....</b>	<b>3</b>
<b>O NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS.....</b>	<b>3</b>
<b>LINHAS DE PESQUISA .....</b>	<b>5</b>
<b>PUBLICAÇÕES .....</b>	<b>7</b>
<b>ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....</b>	<b>9</b>
<b>PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.....</b>	<b>15</b>
<b>OUTRAS ATIVIDADES .....</b>	<b>16</b>
<b>EQUIPE .....</b>	<b>17</b>

# PALAVRAS DO CEEEx

O ano de 2020 não foi fácil. A Pandemia da Covid-19 impactou profundamente as atividades em todas as áreas de produção. Com o Centro de Estudos Estratégicos do Exército não foi ser diferente. Diversas reuniões de trabalho e eventos programados com os pesquisadores deixaram de ser realizados.

Apesar disso, o CEEEx não parou. A impossibilidade de realização presencial de atividades fez com que buscássemos outras formas de participação. Avançamos na modalidade virtual e descobrimos nela muitas possibilidades. Com isso, mantivemos nossas reuniões de coordenação de pesquisa e nossos workshops.

Além de dar continuidade às atividades normais de produção e desenvolvimento de pesquisas prospectivas, de diagnóstico e de cenário; de apoiar o Estado-Maior do Exército e o Ministério da Defesa com análises e consultoria sobre Defesa e Segurança; o Centro apoiou o esforço do Exército Brasileiro na luta contra a Covid-19, compondo o Centro de Coordenação de Operações de Saúde (CCOpSau), coordenado

pelo Departamento-Geral do Pessoal (DGP), fornecendo mini cenários, análises e estimativas.

Esse ano excepcional também nos possibilitou um olhar para dentro. E com isso, o CEEEx se reestruturou, tanto em termos de pessoal quanto em termos organizacionais. Fruto desse movimento podemos citar a elaboração de uma nova diretriz de funcionamento do CEEEx, que reestruturou o Centro em quatro seções principais: Seção de Pesquisas e Publicações; Seção de Diagnóstico e Prospecção; Seção de Conjuntura; e Seção de Análise Política e Estratégica.

Outro avanço muito importante foi a elaboração de uma nova metodologia de análise estratégica do Exército que, considerando oportunidades de melhoria no processo de diagnóstico interno e externo e na interpretação de cenários de futuro, oferece elementos mais aderentes para a entrega das indicações estratégicas para o Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX), missão precípua deste Centro.

**Cel Inf Andrelúcio Ricardo Couto**  
Chefe do Centro de Estudos Estratégicos do Exército

# O CEEEx NO EXÉRCITO BRASILEIRO

O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) foi criado em 2003, originalmente junto à Vice-Chefia do EME. Em 2009, o CEEEx passou a integrar a recém criada 7ª Subchefia do EME (7<sup>a</sup>SCh EME), encarregada dos assuntos de Política e Estratégia do Exército. Entretanto, com a extinção daquela subchefia, em 2017, o Centro passou a integrar a 3ª Subchefia do EME.

Dentre as missões do CEEEx, destacamos:

- a. A condução de análise estratégica, baseada em diagnósticos e elaboração (ou interpretação) de cenários prospectivos, visando ao apoio na formulação de objetivos e de estratégias para o Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX).
- b. O monitoramento de cenários e de conjuntura (nacional e internacional) em suporte às análises estratégicas para o acompanhamento de assuntos de interesse do Exército Brasileiro e da Defesa Nacional.
- c. O desenvolvimento de estudos e pesquisas em temas de Segurança Nacional e Defesa, compartilhando os conhecimentos por meio de publicações próprias.
- e. A ligação com Núcleos de Estudos Estratégicos, no âmbito do Exército Brasileiro, a fim de orientar e sistematizar procedimentos, estudos e atividades estratégicas atinentes ao Exército.
- f. A coordenação das atividades do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx).
- g. A ligação com entidades similares (Centros de Estudos) do Ministério da Defesa, das demais Forças e de outras entidades públicas ou privadas, de modo a promover o intercâmbio de conhecimentos importantes para o Exército e a Defesa.
- h. A realização de reuniões, seminários, painéis e eventos similares, envolvendo os segmentos militar, político, acadêmico e empresarial, para difundir as estratégias e valores do Exército, além de cooperar no estímulo à reflexão de toda sociedade sobre a importância da Defesa Nacional.
- i. A coordenação de uma rede de estudos estratégicos - inclusiva, abrangente e colaborativa - constituída por representantes de órgãos públicos, instituições de ensino e pesquisa, associações, pesquisadores e “think tanks” nacionais e estrangeiros para produzir e promover intercâmbio de conhecimentos de interesse para a Força e a Defesa Nacional.
- j. A orientação dos trabalhos interdisciplinares realizados pelo Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (CPEAEx), em coordenação com a Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME).

# A ESTRUTURA DO CEEEx

Visando ao melhor cumprimento de missões, o CEEEx passou a adotar, uma nova diretriz de funcionamento que organiza o Centro em quatro seções principais: Seção de Pesquisas e Publicações; Seção de Diagnóstico e Prospecção; Seção de Conjuntura; e Seção de Análise Política e Estratégica, conforme o organograma abaixo.

## ■ Seção de Pesquisas e Publicações

A seção é responsável por conduzir os trabalhos do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), pela publicação de revistas e informativos, pela gestão do site do Centro; pela organização de eventos (*workshops*, seminários, painéis e conferências, dentre outros); e pelo intercâmbio com centros acadêmicos e de estudos de segurança e defesa.

## ■ Seção de Diagnóstico e Prospecção

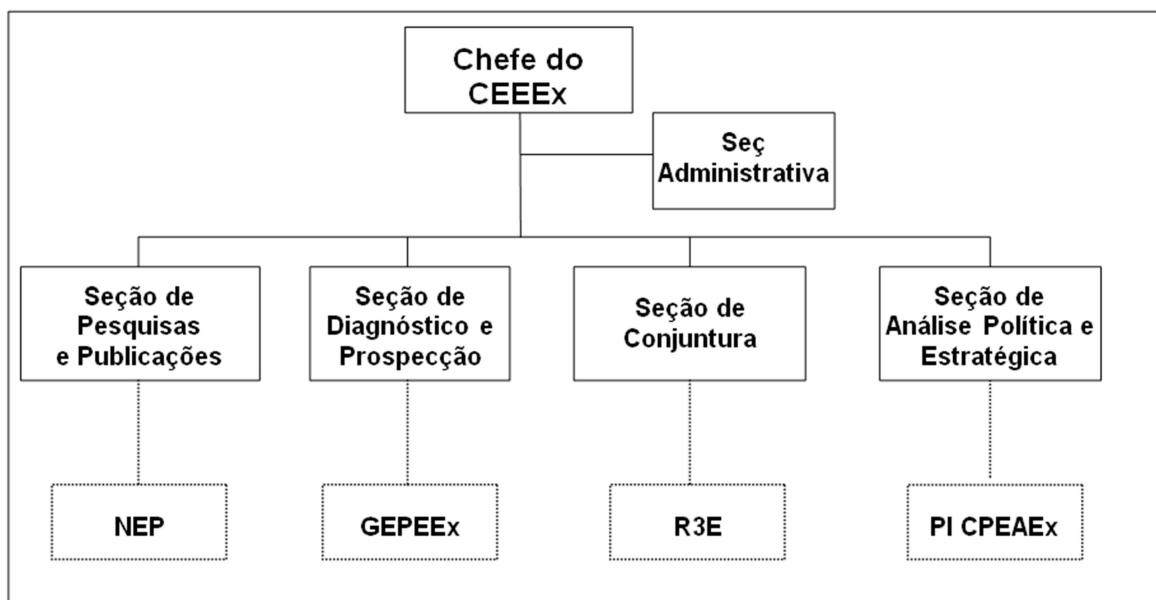
A seção é responsável pelo Diagnóstico Estratégico do Exército; elaboração e/ou interpretação de cenários prospectivos; a coordenação dos trabalhos do Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx); além da condução da análise estratégica do Exército (Fase 2 do SIPLEX), estabelecendo as indicações estratégicas.

## ■ Seção de Conjuntura

A seção é responsável pelo acompanhamento das conjunturas nacional e internacional em assuntos de nível político e estratégico, que interfiram no cumprimento da missão constitucional ou possuam interesse do Exército Brasileiro; além de coordenar os trabalhos da Rede de Estudos Estratégicos do Exército (R3E), estabelecendo um diagrama de relações.

## ■ Seção de Análise Política e Estratégica

A seção é responsável pela análise, nos níveis político e estratégico, de assuntos específicos selecionados e/ou de importância para o processo decisório no âmbito do Exército Brasileiro; pela ligação com órgãos congêneres do Estado; organização de pedidos de cooperação de instrução e viagens nacionais e internacionais; além de propor temas, em coordenação com a ECEME, e orientar os trabalhos interdisciplinares realizados pelo Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (CPEAEx).



# O NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS

O Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) representa o braço de pesquisa acadêmica do CEEEx, que visa a formar uma massa crítica de pesquisadores, com experiência em elaboração e análise de Cenários Prospectivos. Suas linhas de pesquisa produzem estudos de alto nível relativos, dentre outros, aos grandes temas das áreas de Defesa, Segurança, Relações Internacionais, Defesa Cibernética e Geopolítica, tudo em coerência com o previsto na Política Nacional de Defesa (PND) e na Estratégia Nacional de Defesa (END).

A contratação de pesquisadores, com titulação de Mestre e Doutor nos campos da Estratégia Nacional, busca atender à diretriz da PND de fomento à pesquisa científica e de construção de uma cultura de Defesa, na sociedade brasileira.

Os pesquisadores contratados pelo CEEEx realizam estudos que garantem informações e assessoramento com enfoque civil, complementar àqueles produzidos no âmbito do Exército. Promovem, assim, um frutífero debate de ideias, que contribui para a elaboração de cenários, para o planejamento da Força e para a formulação de estratégias na área de Defesa.

Anualmente, são escolhidas quatro linhas de pesquisa, para serem trabalhadas em conjunto pelos pesquisadores e analistas do CEEEx, sempre considerando os interesses e desafios do Exército Brasileiro, naquele período. O NEP elabora uma série de debates e seminários para discutir os projetos desenvolvidos pelos pesquisadores e analistas. O objetivo desses eventos é integrar a sociedade nas discussões das questões de Defesa e aprimorar os estudos que

irão subsidiar a construção dos Cenários Prospectivos e do Planejamento Estratégico para o Exército.

Desde sua criação, os estudos produzidos pelo NEP passaram a subsidiar, direta e indiretamente, o pensamento e o planejamento do Exército. O processo de seleção tem agregado professores de todo o território nacional, produzindo uma genuína rede de pesquisadores que se mantém, mesmo após o término dos contratos. Ao longo dos anos, os estudos foram se aperfeiçoando e obtendo maior escala e foco nas demandas do Exército Brasileiro e da Defesa Nacional.

Atualmente, os pesquisadores possuem demandas anuais, de artigos e ensaios, publicados nas revistas Análise Estratégica e Artigos Estratégicos. Simultaneamente, são demandados a participar de *Workshops Temáticos* referentes às suas áreas de pesquisa, agregando representantes do Exército Brasileiro, convidados externos e outros professores, como interlocutores nos debates.

Desde 2017, tem-se optado por reuniões com interlocutores convidados, sob a regra de *Chatham House*, por meio da qual se busca, em um ambiente seguro e qualificado, instigar a genuína troca de conhecimentos. Dentre os principais interlocutores convidados, em 2020, destacaram-se membros do Ministério da Defesa (MD), da Universidade de Brasília (UnB), da Confederação Nacional da Indústria, do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), do Instituto Sagres, da Escola Superior de Guerra (ESG) e do Instituto Meira Mattos da ECEME, dentre outros.

## LINHAS DE PESQUISA E PESQUISADORES DO NEP POR ANO (2012-2020)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
RELACIONES INTERNACIONAIS									
POLÍTICA E ESTRATÉGIA DE DEFESA									
GESTÃO DE DEFESA									
DEFESA CIBERNÉTICA									
GEOPOLÍTICA									
MENTALIDADE DE DEFESA									
CONFLITOS ARMADOS E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS									
AMÉRICA DO SUL E ENTORNO ESTRATÉGICO BRASILEIRO									
GESTÃO INSTITUCIONAL E LIDERANÇA ESTRATÉGICA									
FORÇAS ARMADAS E HISTÓRIA MILITAR									
PROSPECTIVA TECNOLÓGICA E EMPREGO MILITAR									



Prof. Dr. Alcides Costa Vaz



Gen Bda R/1 Luiz Eduardo Rocha Paiva



Prof. Dr. Luiz Guilherme de Oliveira



Prof. Dr. Jorge Henrique Cabral Fernandes



Prof. Dr. Pio Penna Filho



Prof. Dr. André Luiz Varella Neves



Prof. Dr. Laerte Peotta de Melo



Prof. Dr. Ricardo Wahrendorff Caldas



Prof. MSc. Carlos Crespo



Prof. Dr. Peterson Ferreira da Silva



Prof. Dr. Marcos A. Guedes de Oliveira



Prof. Dr. Alexandre da Costa Pereira



Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues



Profa Dra Fernanda das Graças Corrêa



Profa. Dra. Natália Diniz Schwether

# LINHAS DE PESQUISA

Anualmente, a equipe do CEEEx debate internamente a manutenção e a revisão das linhas de pesquisa. As decisões são tomadas com base nos documentos normativos da área de Defesa, a PND, a END e a Diretriz do Comandante do Exército. Diferentemente de institutos de pesquisa de base meramente acadêmica, o Centro seleciona as linhas de pesquisa do NEP para subsidiar a política nacional de Defesa e as decisões da Força Terrestre.

Após a definição das linhas de pesquisa, o CEEEx produz um conjunto de demandas para os pesquisadores, que lhes são apresentadas no início dos trabalhos, após o processo seletivo. Em conjunto, a coordenação acadêmica do NEP e os pesquisadores selecionados buscam unir as demandas com a expertise prévia do selecionado, de modo a definir uma agenda de pesquisa que contemple, simultaneamente, os interesses da Força Terrestre e o conhecimento do estudioso.

No contexto de suas linhas, os pesquisadores possuem três responsabilidades principais. Primeiramente, **produzir os artigos** para as revistas Análise Estratégica e Artigos Estratégicos de acordo com as demandas de sua linha. Em segundo lugar, **apresentar seus trabalhos** em andamento nos Workshops Temáticos organizados pela coordenação acadêmica. Os eventos em pauta têm o objetivo de colocar o pesquisador em contato direto com tomadores de decisão relevantes aos seus trabalhos. E, por fim, **produzir estudos sob demanda** do Estado-Maior do Exército que forem necessários ao processo decisório da Força Terrestre.

## Linhas de Pesquisa e o papel do NEP



*Buscar aproximar temas (de interesse da Força) da expertise dos pesquisadores, de tal maneira que haja uma orientação clara na produção dos trabalhos.*

Em 2020, o CEEEx iniciou um novo ciclo de investigação (2020-2021) composto de quatro linhas de pesquisa, a seguir:

- **Geopolítica e Estratégias Militares:**

O foco da investigação foi avaliar a plausibilidade de uma estratégia de dissuasão convencional brasileira ancorada no conceito operacional de antiacesso e negação de área (A2/AD). A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: **Ensaio 1:** Caracterizar a articulação entre dissuasão e conceito operacional de A2/AD em um ambiente multidomínio. **Ensaio 2:** Descrever dissuasão e posturas estratégicas a partir do estudo comparativo (Rússia, China e Irã). **Ensaio 3:** Identificar como China, Rússia e Irã operacionalizam a dissuasão convencional através do A2/AD. **Artigo:** Considerando os casos estudados, aportar subsídios para uma estratégia dissuasória brasileira, de caráter multidomínio e sensível às peculiaridades do ambiente regional. **Policy Paper:** implicações estratégicas e recomendações ao Exército Brasileiro.

- **Conflitos Armados e Emprego Militar:**

O foco da investigação foi analisar a operacionalidade do conceito “guerra híbrida” nos conflitos contemporâneos e seu suposto impacto para a segurança nacional. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: **ensaio 1:** descrever o conceito de “guerra híbrida” e sua relação com os conflitos contemporâneos; **ensaio 2:** analisar a anexação da Crimeia e a crise da Ucrânia: sob a perspectiva político-estratégica russa; **ensaio 3:** analisar a anexação da Crimeia e a crise da Ucrânia: sob a perspectiva político-estratégica da Otan; **artigo:** avaliar o impacto do conceito de

“guerra híbrida” para a segurança nacional; **Policy Paper:** implicações estratégicas e recomendações ao Exército Brasileiro.

- **Prospectiva Tecnológica e Emprego Militar:**

O foco da investigação foi identificar e mapear tecnologias emergentes com potencial disruptivo de interesse do Exército Brasileiro. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: **ensaio 1:** caracterizar prospecção tecnológica; **ensaio 2:** mapear tecnologias emergentes com potencial disruptivo na guerra do futuro; **ensaio 3:** caracterizar as possibilidades de parcerias, destacando vantagens e desvantagens para o seu desenvolvimento ou aquisição; **artigo:** avaliar as possibilidades de tecnologias emergentes para o Exército Brasileiro; **Policy Paper:** implicações estratégicas observadas e recomendações ao Exército Brasileiro.

- **Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa:**

O foco da investigação foi descrever metodologias de configuração de força para o Exército do Futuro. A linha de pesquisa foi organizada em quatro demandas principais: **ensaio 1:** caracterizar a metodologia de configuração de Força do Futuro no Exército dos EUA; **ensaio 2:** caracterizar a metodologia de configuração de Força do Futuro no Exército da Espanha; **ensaio 3:** caracterizar a metodologia de configuração de Força do Futuro no Exército da Israel; **artigo:** identificar indicadores comuns às metodologias de configuração de Força do Futuro; **Policy Paper:** implicações estratégicas e recomendações ao Exército Brasileiro.

# PUBLICAÇÕES

Ao longo de 2020, o CEEEx trabalhou com três publicações regulares.

A primeira delas, a revista **Análise Estratégica**, de periodicidade trimestral, publicou especialmente ensaios (artigos acadêmicos de menor extensão) produzidos pelos pesquisadores do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), refletindo as pesquisas em andamento, além de contribuições de outros especialistas.



## 15ª Edição - Dez/Fev 2020

- ✓ Geopolítica e Postura Estratégica dos Estados Unidos na Crise da Venezuela (Augusto W. M. Teixeira Júnior)
- ✓ O Terrorismo: Tendências globais e regionais e implicações para o Brasil (Alcides Costa Vaz)
- ✓ Planejamento Baseado em Capacidade e Transformação da Defesa do Bundeswehr (Fernanda das Graças Corrêa)
- ✓ Estratégia da Presença e Evolução Militar no Brasil: Passado e Presente (Fernando da Silva Rodrigues)

## 16ª Edição - Mar/Mai 2020

- ✓ As origens do Pensamento Geopolítico Brasileiro: a contribuição de José Bonifácio, Varnhagen e Calógeras (Marco Antonio de Freitas Coutinho)
- ✓ As pretensões chinesas de assumir a liderança global (Reis Friede)
- ✓ Insurgência Armada no Arco Noroeste da América do Sul: implicações para a Segurança e para o Exército Brasileiro (Alcides Costa Vaz)
- ✓ O modelo brasileiro de Defesa Nacional em face dos atuais desafios estratégicos (Alessandro Visacro).

## 17ª Edição - Jun/Ago 2020

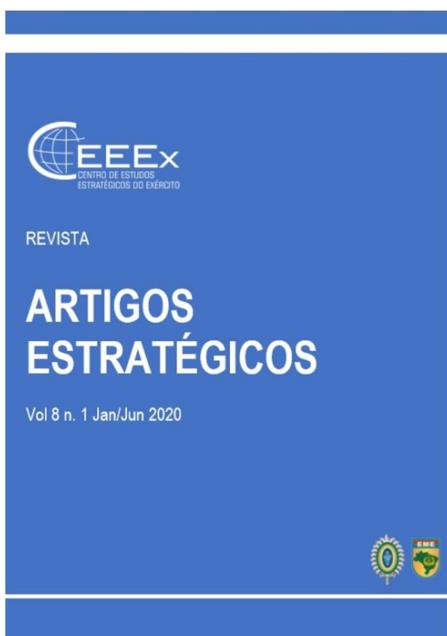
- ✓ Planejamento Estratégico, Estudos Prospectivos e Conhecimento Acadêmico: o caso NEP/CEEEx (Oscar Medeiros Filho)
- ✓ O que a América Latina tem a ver com a Nova Guerra Fria? Reflexões sobre a crise da Venezuela (Augusto W. M. Teixeira Júnior)
- ✓ O Planejamento Baseado em Capacidades e o advento do Exército do Futuro: convergências (Charles Domingues da Silva)
- ✓ Cibernética como Setor Estratégico no Brasil e seus Reflexos para a Estrutura da Defesa (2008-2018) (Walfredo Bento Ferreira Neto)

## 18ª Edição - Set/Nov 2020

- ✓ O Desafio da Dissuasão Convencional no Ambiente Multidomínio: Antiacesso e Negação de Área como Resposta (Augusto W. M. Teixeira Jr)
- ✓ Guerra Híbrida: por uma discussão conceitual (Fernando da Silva Rodrigues)
- ✓ Prospecção Tecnológica em Defesa e o Futuro da Guerra (Fernanda das Graças Corrêa)
- ✓ A Força do Futuro no Exército dos EUA (Natália Diniz Schwether)

# PUBLICAÇÕES

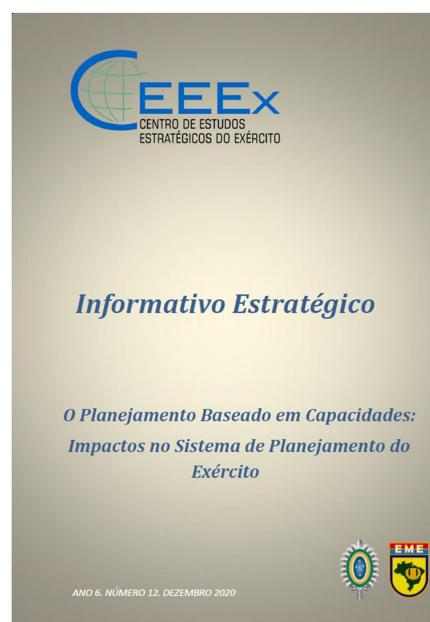
A Revista **Artigos Estratégicos**, de periodicidade semestral, publicou artigos produzidos pelos pesquisadores do NEP além de contribuições externas.



## 8<sup>a</sup> Edição - Jan/Jun 2020

- ✓ O Entorno Estratégico Brasileiro na Geopolítica das Grandes Potências: a Crise da Venezuela e seus Impactos para o Brasil (Augusto W. M. Teixeira Júnior)
- ✓ Planejamento Baseado em Capacidades e Transformação da Defesa: desafios e oportunidades do Exército Brasileiro (Fernanda das Graças Corrêa)
- ✓ A Estratégia da Presença no contexto da transformação militar como peculiaridade de defesa no Brasil (Fernando da Silva Rodrigues)
- ✓ Crime organizado transnacional, terrorismo e insurgência armada no arco noroeste da América do Sul (Alcides Costa Vaz)

Por fim, o CEEEx possui a revista **Informativo Estratégico**: uma publicação sem periodicidade específica, cujo intuito é proporcionar reflexões de diversos pesquisadores civis e militares. Também é o mecanismo de divulgação dos trabalhos finais do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (CPEAEx), realizado pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército.



## 11<sup>a</sup> Edição - 2020

- ✓ O Planejamento Baseado em Capacidades: Impactos no Sistema de Planejamento do Exército (Ronald Alexandre Mandim De Oliveira)

# ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Seminários, workshops, reuniões, dentre outros eventos, sempre foram os principais mecanismos utilizados pelo CEEEx, para a reflexão e difusão de ideias. Ao longo do ano de 2020, no contexto da Pandemia da Covid-19, o Centro teve que se reinventar, passando a realizar várias de suas atividades de forma virtual. Além disso, tomando todos os cuidados necessários, possível realizar algumas atividades, que serão descritas a seguir.

## NEP: ABERTURA DO CICLO 202-21



O CEEEx deu início, nos dias 6 e 7 de outubro, aos trabalhos de seu Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP), recebendo os pesquisadores aprovados no processo seletivo para 2020/21. O NEP é um órgão de apoio ao CEEEx, composto por pesquisadores doutores, responsável pelo desenvolvimento de estudos, de natureza prospectiva, em diferentes áreas ligadas à Estratégia e à Defesa Nacional. Ao longo de quase uma década de atividades, o NEP já desenvolveu

pesquisas em áreas como: Geopolítica e Estratégias Militares; Conflitos Armados e Emprego das Forças Armadas; Gestão de Defesa; Cibernética; História Militar; dentre outras. Os produtos do NEP se consubstanciam por meio de pareceres, artigos publicados em periódicos e realização de Seminários e workshops, abertos à ampla participação da Sociedade.

Durante as duas jornadas, os novos pesquisadores realizaram uma ambientação, em que foram apresentadas as atividades realizadas pelo Centro e as demandas de pesquisa do NEP. Em 2020, foram selecionados os seguintes pesquisadores e áreas temáticas: Prof. Dr. Augusto Wagner Menezes Teixeira Júnior (Geopolítica e Estratégias Militares), Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues (Conflitos Armados e Emprego Militar), Profa. Dra. Fernanda das Graças Correa (Prospectiva Tecnológica e Emprego Militar), e Natália Diniz Schwether (Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa).

Participaram das atividades o Coronel Inf Andrelúcio Ricardo Couto, chefe do CEEEx, Cel Eng Paulo Vitor Cabral Monteiro e Cel R1 Guilherme Otávio Godinho de Carvalho, analistas; e o TC QCO Oscar Medeiros Filho, coordenador de pesquisas do Centro.



## WORKSHOP: Sistema Astros e implicações estratégicas



O CEEEx realizou, em parceria com o Programa de Cooperação Acadêmica em Defesa Nacional (PROCAD), o workshop “Sistema Astros 2020: implicações para a segurança e defesa nacionais”, que teve como objetivo discutir as implicações, no plano regional, da adoção, pelo Brasil, do conceito de antiacesso e negação de área – A2/AD com amparo no Sistema Astros 2020.



O evento ocorreu no dia 03 de novembro de 2020, 8h45 às 16h45, na Escola Superior de Guerra – Campus Brasília, e contou com a presença de representantes de diferentes instituições, como Ministério da Defesa, Ministério das Relações Exteriores, Estado-Maior do Exército, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Universidade Federal da Paraíba, Universidade de Brasília e Universidade da Força Aérea, além de pesquisadores do PROCAD-Defesa.



O PROCAD-Defesa é resultado da parceria entre o Ministério da Defesa e a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), com vistas à indução temporária de áreas estratégicas, considerando as prioridades da política brasileira de ciência e tecnologia.

Dentre as autoridades presentes, destacamos o Diretor do Departamento de Ensino do Ministério da Defesa (MD), General de Divisão Paulo Roberto Viana Rabelo; o Diretor do Campus Brasília da ESG, General de Divisão Carlos André Alcântara Leite; o Subchefe de Assuntos Internacionais do MD, General de Brigada Carlos Henrique Teche; o Gerente do Projeto Estratégico do Exército ASTROS 2020, General de Brigada R1 José Julio Dias Barreto; e o Coordenador-Geral do projeto de pesquisas sobre o Astros 2020, Professor Dr. Alcides Costa Vaz, da Universidade de Brasília (UnB).



Além do chefe do CEEEx, Cel Andrelúcio Ricardo Couto, participou do evento o TC Oscar Medeiros Filho, coordenador de pesquisas do CEEEx.



## **WORKSHOP: impactos da disputa entre grandes potências para o entorno estratégico brasileiro**



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) realizou, no dia 5 de novembro, o workshop “Disputa EUA-China e implicações para o entorno estratégico”. O workshop debateu os desafios relacionados às implicações geopolíticas decorrentes da disputa de poder entre EUA e China para o entorno estratégico brasileiro.

Além dos analistas e pesquisadores do Centro, participaram do evento, como interlocutores convidados, o Prof. Dr. Pio Penna Filho, Diretor do Instituto de Relações Internacionais da UnB (IRel/UnB); o Coronel Paulo Roberto da Silva Gomes Filho, do COTER, Mestre em Estudos de Defesa e Estratégia, pela Escola de Estudos de Defesa do Exército Chinês; além de representantes do Centro de Doutrina do Exército (CDoutEx) e do Centro de Inteligência do Exército (CIE).

Considerando o contexto de incertezas atuais, buscou-se debater as tendências do cenário geopolítico mundial, suas implicações para a defesa e a segurança regional e as opções estratégicas para o Brasil frente às possibilidades advindas do processo eleitoral norte-americano.

Inicialmente, foram realizadas breves exposições abordando a questão a partir de três níveis de análise: o global, o regional e o nacional.

A primeira exposição, a cargo do Prof. Dr Augusto Teixeira Júnior, pesquisador do CEEEx na linha “Geopolítica e Estratégias Militares”, discutiu as tendências do tabuleiro geopolítico mundial a partir do resultado das eleições nos EUA, especialmente, no que diz respeito à rivalidade

entre as grandes potências mundiais: EUA, China e Rússia. A pergunta central à primeira exposição foi: Quais as tendências geopolíticas advindas do resultado das eleições nos EUA?

A segunda exposição, a cargo do Ten Cel Oscar Filho, coordenador de pesquisas do CEEEx, abordou o tema a partir do nível de análise regional. A exposição centrou-se nas possibilidades de cenários para a região. A pergunta principal à segunda exposição foi: Quais os riscos de fratura regional na América do Sul advindos da rivalidade geopolítica entre as grandes potências?



A terceira exposição, a cargo do Cel R1 Guilherme, analista do CEEEx, tratou das opções estratégicas do Brasil diante do quadro geopolítico internacional que se desenha. Temas como segurança nacional, alinhamento estratégico, meio ambiente, dentre outros, foram abordados. A pergunta central à terceira exposição foi: Quais são as opções estratégicas para o Brasil diante do atual quadro de rivalidade internacional?

Após as exposições, a palavra foi franqueada aos interlocutores convidados (Prof. Dr. Pio Penna Filho, Diretor do Instituto de Relações Internacionais da UnB e Cel Cav Paulo Filho, do COTER), que fizeram suas análises sobre os assuntos debatidos. Na sequência, a palavra foi aberta para a participação de todos.

A atividade seguiu o modelo já consagrado pelo Centro que busca criar um espaço de discussão e troca de ideias, onde pesquisadores e analistas do CEEEx têm a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados.



## Workshop "Disputa EUA-China e implicações para o entorno estratégico".

O workshop visa a debater os desafios relacionados às implicações geopolíticas decorrentes da disputa de poder entre EUA e China para o entorno estratégico brasileiro. Para tanto, buscar-se-á criar um espaço de discussão e troca de ideias, onde pesquisadores e analistas do CEEEx terão a oportunidade de compartilhar suas reflexões com interlocutores convidados.

Dia 5 de novembro de 2020

Sala de Reuniões da 2ª SCH/EME (Bloco A – 1º piso)

### Expositores

- Augusto Wagner Menezes Teixeira Júnior**  
Barcharei em Ciências Sociais, Mestre e Doutor em Ciência Política pela UFPE. Possui Estágio de Pós-doutorado pela ECEME. Professor UFPB e pesquisador do NEPCEEEEx na área Geopolítica e Estratégias Militares.
- Oscar Medeiros Filho**  
Tenente Coronel do COO. Mestre em Geografia Política e Doutor em Ciência Política (USP). Possui Estágio de Pós-Doutorado em Relações Internacionais (UnB). É coordenador de pesquisas do CEEEx.
- Guilherme Otávio Godinho de Carvalho**  
Coronel R1 de Artilharia. Mestre em Ciências Militares (ECEME) e em Relações Internacionais (UnB). Atualmente é Analista do CEEEx e doutorando em Relações Internacionais pela UnB.



### Interlocutores convidados

- Pio Panna Filho**  
Doutor em História das Relações Internacionais (UnB). Ex-Pesquisador do Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx. Diretor do Instituto de Relações Internacionais da UnB (IrelUnB).
- Paulo Roberto da Silva Gomes Filho**  
Coronel de Cavalaria. Mestre em Ciências Militares (ECEME) e em Estudos de Defesa e Estratégia, pela Escola de Estudos de Defesa do Exército Chileno. Atualmente serve no no Comando de Operações Terrestres (COTER).



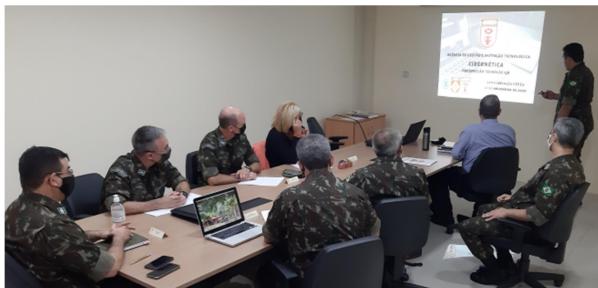
## VISITA à Agência de Gestão e Inovação Tecnológica (AGITEC)



Analistas e pesquisadores do Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) visitaram, nos

dias 11 e 12 de novembro, a Agência de Gestão e Inovação Tecnológica (AGITEC). O objetivo principal foi proporcionar a membros do CEEEx o conhecimento sobre o trabalho desenvolvido por aquela Agência, especialmente, no tocante à prospectiva tecnológica, além de aproximar o Centro de um de seus principais interlocutores na Rede Estratégica do Exército (R3E). Participaram da atividade o Cel Andrelúcio (Chefe do CEEEx), TC Oscar Filho (Analista), Profa. Dra. Fernanda

Corrêa (Pesquisadora do Núcleo de Estudos Prospectivos - NEP) e membros da Seção de Exército do Futuro: Cel Fernandes (Chefe) e Cel Sabbá.



A AGITEC foi criada em 2018, com a finalidade de fornecer informações técnicas de apoio à decisão, desenvolvendo atividades, tais como: prospecção tecnológica, propriedade intelectual, gestão do conhecimento e cultura da inovação. Atualmente, a AGITEC é chefiada pelo Cel QEM Elt Juraci Ferreira Galdino.

Durante as atividades, os membros do CEEEx puderam ter contato com a metodologia de prospectiva tecnológica desenvolvida pela

AGITEC. Na visita, foram apresentadas conclusões de trabalhos relativos a diferentes tecnologias, com destaque para cibernética, inteligência artificial e armas dirigidas (laser).

A comitiva teve a oportunidade de visitar o Centro de Tecnologia do Exército (CTEx), chefiado pelo Gen Div Robson Santana de Carvalho. Na ocasião, o Gen Robson apresentou a missão e peculiaridades do CTEx, destacando o fato de que aquele Centro realiza pesquisas orientadas a soluções tecnológicas para o desenvolvimento de capacidades do Exército Brasileiro. Nesse sentido, destacou a importância do alinhamento estratégico entre as pesquisas desenvolvidas e as demandas da Força.

Encerrando as atividades, o Cel Galdino, chefe da AGITEC, entregou ao Cel Andrelúcio, chefe do CEEEx, o primeiro trabalho conclusivo sobre prospectiva tecnológica desenvolvida por aquela Agência e que teve como tema “Defesa Cibernética”.



## VISITA com o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEEx)



O Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx) reuniu, entre os dias 8 e 10 de dezembro, o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx). A atividade, realizada no Auditório Gen Marcello Rufino do Estado-Maior do Exército (EME), teve como objetivos principais aprimorar a proposta de atualização do Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX); orientar o GEPEEx acerca da continuidade dos trabalhos relativos às fases 1 e 2 do SIPLEX, ciclo 2024-2027; além de compartilhar conhecimento sobre a metodologia de Planejamento Baseado em Capacidades e seus possíveis impactos no SIPLEX.



No primeiro dia do evento, após uma breve abertura e orientações dos trabalhos, realizada pelo Chefe do CEEEx, Cel Inf Andrelúcio Ricardo Couto, os membros do GEPEEx tiveram contato com os trabalhos desenvolvidos pelo Centro na área de planejamento estratégico, suas principais linhas de esforço para 2021 e a proposta de atualização da Metodologia para a Análise Estratégica – Fase 2 do SIPLEX, composta pelo diagnóstico, cenários prospectivos e indicações estratégicas.

No período da tarde, os membros do GEPEEx foram apresentados a diversos temas de interesse do planejamento estratégico, como: “Planejamento Baseado em Capacidades”, conduzido pelo Cel Inf Carlos Magno de Carvalho Corrêa, da 3<sup>a</sup>

SCh/EME; as atividades desenvolvidas pela Assessoria de Gestão e Governança (AGG) do Estado-Maior do Exército, ministrada por seu chefe, o Cel Art Alexsandro Henrique Silva; além de informações sobre os trabalhos desenvolvidos pelo Centro de Doutrina do Exército, do COTER, ministrada por seu subchefe, o Cel Cav Maurício de Aguiar Villar.

No segundo dia de atividade, os membros do GEPEEx tiveram contato com as linhas de pesquisa desenvolvidas pelo Núcleo de Estudos Prospectivos (NEP) do CEEEx. Após breve apresentação, realizada pelo coordenador do NEP, TC QCO Oscar Medeiros Filho, foram apresentadas as linhas de investigação conduzidas no ciclo 2020-2021: a) Geopolítica e Estratégias Militares, pelo Prof. Dr. Augusto Teixeira Júnior; b) Conflitos Armados e Emprego das Forças Armadas, pelo Prof. Dr. Fernando Rodrigues; c) Prospectiva Tecnológica e Emprego Militar, pela Profa. Dra. Fernanda Corrêa; e d) Planejamento Estratégico e Gestão de Defesa, pela Profa. Dra. Natália Schwether.



A partir da tarde do segundo dia, os membros do GEPEEx tiveram a oportunidade de discutir propostas de atualização da Metodologia do Diagnóstico por meio de atividades em grupo, realizadas em diferentes espaços de trabalho e sob coordenação do Cel Art (R1) Guilherme Otávio Godinho de Carvalho, analista do CEEEx. Ao final, realizaram a apresentação das propostas no Auditório Gen Marcello Rufino, compartilhando pontos de vista e conhecimentos com os demais.



# PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Ao longo de sua existência, o CEEEx desenvolveu parcerias com diversos órgãos públicos e privados para a elaboração de trabalhos de pesquisa, análises e eventos conjuntos. No âmbito do Exército Brasileiro, o CEEEx trabalha como integrador da Rede de Estudos Estratégicos (R3E), cujo objetivo é promover uma maior participação do meio acadêmico civil nos debates sobre Defesa.

São membros, dessa rede, o Grupo de Estudos e Planejamento Estratégico do Exército (GEPEEx) e os Núcleos de Estudos Estratégicos (NEE) dos Comandos Militares de Área.

Além da integração das atividades dos NEEs, o CEEEx também realiza parcerias com instituições civis e militares, com o intuito de cumprir sua

missão de subsidiar a tomada de decisões na área de Defesa Nacional.

Desse modo, em 2019, além de parcerias já consolidadas com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e a Universidade de Brasília (UnB), o CEEEx iniciou novos importantes relacionamentos institucionais, tais como a Confederação Nacional da Indústria (CNI). Internacionalmente, o CEEEx ainda manteve e fortaleceu suas parcerias com o *Centro de Estudios y Investigaciones Militares* (CESIM), do Chile, e iniciou contatos com o Centro de Estudos Estratégicos do Peru (CEEEx) e com o Real Instituto Elcano, da Espanha.

A seguir, descrevemos o conteúdo dos principais relacionamentos, em 2020.

## PRINCIPAIS PARCERIAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS EM 2020

	A cooperação entre o CEEEx e o IPEA já possui um histórico que vem desde 2015, com a publicação do livro “Amazônia e Atlântico Sul: desafios e perspectivas para a defesa”. O intercâmbio de pesquisas e conhecimentos técnicos resultou, em 2019, na publicação conjunta do livro “Desafios Contemporâneos para o Exército Brasileiro”.
	A relação com a CNI estabeleceu-se em 2018, por aproximações do então Comandante do Exército com o presidente da CNI. Ao longo de 2019, foi posta em prática uma agenda de cooperação entre os dois órgãos, iniciando-se com a elaboração conjunta de cenários prospectivos para enfrentamento de desafios do século XXI, associados à segurança nacional e ao fortalecimento da base industrial brasileira, com horizonte temporal 2020-2035.
	A Universidade de Brasília vem sendo uma das principais parceiras do CEEEx, tendo colaborado com vários dos pesquisadores que participaram do Núcleo de Estudos Prospectivos desde 2012, além da participação constante de seus professores nas atividades do Centro.
	Ao longo de 2019, o CEEEx buscou aproximar-se ainda mais do Instituto Meira Mattos, da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). Aproveitando-se da proximidade com aquela Escola em virtude da condução conjunto do Trabalho Interdisciplinar realizado por alunos do CPEAEx, o Centro pode contar em seus eventos com a participação de Professores e Pesquisadores daquele Instituto.

	Atualmente, o Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM) do Exército do Chile, tem sido o principal parceiro internacional do CEEEx. Desde 2017, os dois centros têm desenvolvido um programa conjunto de trabalho que envolve: intercâmbio de artigos para publicação nas revistas de ambos os Centros, remessa das publicações impressas, realização de videoconferências temáticas, desenvolvimento de investigações e publicações conjunta, dentre outras.
---	--

# OUTRAS ATIVIDADES

## EPGen

O CEEEx vem organizando, ao longo dos últimos anos, os **Estágios Preparatórios para Oficiais-Generais (EPGen)**. O Estágio têm o objetivo de ambientar os Oficiais-Generais recém-promovidos em temas político-estratégicos de interesse do Exército, tratar de assuntos relacionados ao Pessoal, à Administração e à Logística, além de outros temas relacionados ao Estado-Maior do Exército e aos diversos Sistemas de Atividades. Em 2020, o primeiro Estágio ocorreu entre os dias 1º e 3 de abril. Em virtude da Pandemia da Covid-19, deixou-se de realizar os demais Estágios de forma presencial. As palestras e demais materiais relativos aos diversos órgãos da Estrutura do EB foram entregues aos novos Oficiais-Generais.

## CCOpSau

Durante os primeiros meses da Pandemia da Covid-19 o CEEEx apoiou o Centro de Coordenação de Operações de Saúde (CCOpSau), coordenado pelo Departamento-Geral do Pessoal (DGP), fornecendo cenários, análises e estimativas.

## PI/ CPEAx

O CEEEx também coordena, anualmente, o **Projeto Interdisciplinar do Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército (PI/CPEAx)**, realizado na Escola de Comando e

Estado-Maior do Exército (ECEME). O Centro elabora, em coordenação com a ECEME e as demandas do Comandante do Exército, uma proposta para que os alunos desenvolvam um estudo sobre temas complexos, de interesse da Força. Em 2020, o PI teve como tema **PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES: IMPACTOS NO SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO EXÉRCITO**, cujo objetivo geral foi estudar a metodologia do SIPLEX (Sistema de Planejamento do Exército) e o Guia PBC (Planejamento Básico em Capacidades), proposto pelo Ministério da Defesa, sugerindo ações e medidas para a sua integração. No dia 20 de outubro, um grupo de alunos do CPEAx teve a oportunidade de apresentar as principais conclusões do trabalho durante a Reunião do Alto Comando do Exército (RACE). No mesmo dia, o grupo apresentou o trabalho ao Sr. Ministro de Estado da Defesa.

## Apoio ao Ministério da Defesa

Como tem sido de costume, ao longo 2020 analistas do CEEEx apoiaram a elaboração e revisão de diversos documentos de Defesa, com destaque para a Política Militar de Defesa e os Cenários Militares de Defesa.

## Palestras e conferências

Frequentemente, analistas e pesquisadores do CEEEx são convidados para participar de diversas palestras relativas ao tema Defesa e Segurança. Ao longo do ano de 2020, destacamos a

participação do TC Oscar Filho em atividades relativas ao Curso de Altos Estudos em Defesa (CAED), da Escola Superior de Guerra; e do Cel Guilherme e do TC Oscar Filho no Curso

Avançado de Inteligência realizado pelo Centro de Inteligência do Exército (CIE).



## CHEFE CEEEx

## EQUIPE

Mestre em Segurança e Defesa Interamericana (graduado com distinção) pelo Colégio Interamericano de Defesa – Washington/DC, Mestre em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército Brasileiro, Mestre em Operações Militares pelo Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (2000) e graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Infantaria pela Academia Militar das Agulhas Negras (Turma Batalha de Guararapes-1992). O oficial possui os cursos Básico e Avançados de Montanhismo, Básico Paraquedista, Mestre de Salto, Ações de Comandos, Forças Especiais, Segurança Presidencial e Estado-Maior Conjunto e Combinado na *National Defense University*, Norfolk-VA (EUA). Foi instrutor da Escola de Comando e Estado-Maior (ECEME) e participou das operações de paz em Angola (1996). O Cel Andrelúcio comandou a 3ª Companhia de Forças Especiais (Manaus-AM) e o 11º Batalhão de Infantaria de Montanha (São João Del Rei-MG).

### Andrelúcio Ricardo Couto - Coronel

## ANALISTAS

Mestre em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército Brasileiro, Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Engenharia pela Academia Militar das Agulhas Negras (1989). Possui os cursos de Mergulhador Autônomo e de Demolições de Superfície e Submarinas da Marinha do Brasil, Segurança e Proteção de Autoridades, de Supervisor Internacional de Desminagem Humanitária, e de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), de Comando e Estado-Maior e de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército, ambos realizados na ECEME. Possui ainda o Curso Superior de Defesa, pela Escola Superior de Guerra, e o MBA de Política, Estratégia e Administração e de Logística e Gestão da Cadeia de Suprimento, ambos da FGV. Foi instrutor da Academia Militar das Agulhas Negras, instrutor da Escola de Comando e Estado-Maior (ECEME) e supervisor internacional da MARMINCA na América Central . Comandou o 1º Batalhão de Engenharia de Combate (Escola) no biênio 2015-2016.

**Paulo Vitor Cabral Monteiro – Coronel**





Doutorando e Mestre em Relações Internacionais pela UnB (2019), Especialista em Relações Internacionais pela UnB e Mestre em Ciências Militares pela ECEME (2006). Graduado no Curso de Formação de Oficiais de Carreira da Arma de Artilharia, pela Academia Militar das Agulhas Negras (1990). Possui os cursos de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO), de Comando e Estado-Maior do Exército Brasileiro (ECEME), de Oficial de Comunicações (EsCom), de Negociador em Ocorrências de Alta Complexidade (PMMG), Intermediário e Avançado de Inteligência (EsIMEx), Formação em Defesa (CDS/EDENA) e em Estratégia e Política de Defesa (CHDS/NDU), além dos estágios de Operações Psicológicas, Básico de Montanhismo e Guerra Eletrônica.

**Guilherme Otávio Godinho de Carvalho – Coronel**

---

## NÚCLEO DE ESTUDOS PROSPECTIVOS

**Coordenador do NEP**

Doutor em Ciência Política pela Universidade de São Paulo (2010), Mestre em Geografia (Geografia Humana - 2004) pela USP, é Bacharel e Licenciado em Geografia pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (1995). Tem experiência na área de Geografia, Geopolítica e Segurança Internacional. Lecionou Geografia, Antropologia, Sociologia e Política na EsPCEx (1996-2010). Foi professor das Cadeiras de Relações Internacionais e Geografia da AMAN (2011-2012). Foi professor e pesquisador nos programas de pesquisa e pós-graduação do Instituto Meira Mattos da ECEME (2013-2015). Atualmente exerce a função de Chefe do Núcleo de Estudos Prospectivos do CEEEx.



**Oscar Medeiros Filho – Tenente-Coronel**

---

## PESQUISADORES

---

### Geopolítica e Estratégias Militares

Doutor e Mestre em Ciência Política pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), Bacharel em Ciências Sociais pela mesma instituição. Pós-doutor em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). Diplomado pelo *William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies* (SDP/WJPC). Professor Adjunto III do Departamento de Relações Internacionais da Universidade Federal da Paraíba (UFPB) e do Programa de Pós-Graduação em Ciência Política e Relações Internacionais (PPGCPRI/UFPB). Coordena o Grupo de Pesquisa em Estudos Estratégicos e Segurança Internacional (GEESI/UFPB). Membro da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (membro da diretoria na gestão 2014-2016).



**Prof. Dr. Augusto M. W. Teixeira Júnior**

## Prospectiva Tecnológica e Emprego Militar



Pós-doutora em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado Maior do Exército (ECEME). Doutora em Ciência Política na área de concentração Estudos Estratégicos pela Universidade Federal Fluminense (UFF). Diplomada no Curso de Altos Estudos em Política e Estratégia e no Curso Superior de Defesa pela Escola Superior de Guerra (ESG). Mestre em História Comparada com ênfase em Relações Internacionais, Segurança e Defesa Nacional/Pro-Defesa pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Especialista em História Militar Brasileira pelo Convênio Instituto de Geografia e História Militar do Brasil/Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (IGHMB/ UNIRIO). Graduada em História pela Universidade Gama Filho (UGF).

**Profª. Dra. Fernanda das Graças Correa**

## Conflitos Armados e Emprego Militar

Graduado em História pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Especialista em História do Século XX pela Universidade Cândido Mendes, Mestre em História Social pela Universidade Severino Sombra, Doutor e Pós-Doutor em História Política pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Atualmente é professor do Programa de Pós-Graduação em História da Universidade Salgado de Oliveira, coordenador do Grupo de Pesquisa História Militar e Fronteiras, registrado no CNPq, coordenador do Grupo de Trabalho de História Militar da ANPUH-RJ, e pesquisador Jovem Cientista do Nosso Estado, da FAPERJ.



**Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues**

## Planejamento Estratégico e Gestão De Defesa



Graduada em Relações Internacionais (UNESP). Mestre em Relações Internacionais (UFSC). Doutora em Ciência Política (UFPE). Pós-Doutoranda em Ciências Militares pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME).

**Profª. Dra. Natália Diniz Schwether**

## EQUIPE DE APOIO

### Adjunto de Informática

Bacharel em Sistemas de Informações pela União Pioneira de Integração Social - UPIS (2009). Possui atuação na área de Tecnologia da Informação desde 2009, conhecimentos em desenvolvimento de sistemas e projetos orientados a objetos, modelagem de dados, análise de sistemas, gerência de projetos. Como analista de negócios, atuação em processos RUP/Scrum, realizando levantamentos, mapeamento de processos, análises de requisitos, documentações, especificações, homologação de sistemas, implantação e acompanhamento de soluções visando a integração de sistemas e negócios de clientes.



**Regina Oliveira Rossi – 2º Tenente**

---

Especialista em Pensamento Político Brasileiro pela Universidade Federal de Santa Maria (2005), Bacharel e Licenciado em História pela Universidade Católica de Santos (2001). Possui o *UN - Civil Military Coordination Course*, realizado no Centro Conjunto de Operações de Paz do Brasil, CCOPAB, e os cursos de Planejamento Estratégico Organizacional, Análise e melhoria de processos pela Escola Nacional de Administração Pública, ENAP. Foi professor de História do Colégio Militar de Santa Maria e Instrutor do Tiro de Guerra da Cidade de São José do Rio Preto, atualmente desempenha a função de Chefe da Turma de Serviços Auxiliares no Centro de Estudos Estratégicos do Exército em Brasília.

## **Administrativo**



**Vanderson Martins Barbosa – Subtenente**

---