

Edición en español

ISSN 2316-4891 (en línea)

ISSN 2316-4833 (impresa)



Coleção Meira Mattos

revista das ciências militares



Escola de Comando e Estado-Maior do Exército

v. 16 n. especial julio 2022

CONSEJO EDITORIAL

Gen Bda Sergio Manoel Martins Pereira Junior
Escola de Comando e Estado-Maior do Exército,
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

Cel Alexandre Santana Moreira

Escola de Comando e Estado-Maior do Exército,
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

EDITOR

Prof. Dr. Tássio Franchi

Escola de Comando e Estado-Maior do Exército
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

ASESORIA EDITORIAL

Carlos Shigueki Oki
OKI Serviços de Informação e Imagem

SERVICIOS DE TRADUCCIÓN

Comunica

REVISIÓN DEL LENGUAJE

Maj Mônica da Silva Boia
Escola de Comando e Estado-Maior do Exército
Rio de Janeiro-RJ, Brasil.

1º Ten Raquel Luciano Gomes

Escola de Comando e Estado-Maior do Exército
Rio de Janeiro-RJ, Brasil.

SERVICIOS EDITORIALES

Comunica

DIAGRAMACIÓN

Joaquim Olimpio | COMUNICA

CONSEJO CIENTÍFICO

Prof. Dr. Antônio Carlos Moraes Lessa

Universidade de Brasília
Brasília, DF, Brasil.

Prof. Dr. Antonio Fonfría Mesa

Universidad Complutense de Madrid
Madrid, España.

Prof. Dr. Daniel Zirker

University of Waikato
Hamilton, New Zealand.

Prof. Dr. Fernando da Silva Rodrigues

Universidade Salgado de Oliveira
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

Prof. Dr. Francisco Carlos Teixeira da Silva

Escola de Comando e Estado-Maior do Exército
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

Prof. Dr. Frank McCann

University of New Hampshire
Durham, NH, United States of America.

Profa. Dra. Graciela De Conti Pagliari

Universidade Federal de Santa Catarina
Florianópolis, SC, Brasil.

Prof. Dr. Hector Luis Saint Pierre

Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho
Franca, SP, Brasil.

Gen Bda Juraci Ferreira Galdino

Instituto Militar de Engenharia,
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

Prof. Dr. Marco Aurélio Chaves Cepik

Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Porto Alegre, RS, Brasil.

Prof. Dr. Marcos Aurelio Guedes de Oliveira

Universidade Federal de Pernambuco
Recife, PE, Brasil.

Prof. Dr. Octavio Amorim Neto

Fundação Getúlio Vargas
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

Prof. Dr. Paulo Gilberto Fagundes Visentini

Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Porto Alegre, RS, Brasil.

Prof. Dr. Shiguenoli Miyamoto

Universidade Estadual de Campinas
Campinas, SP, Brasil.

Prof. Dr. Vinicius Mariano de Carvalho

King's College London
London, United Kingdom.

Prof. Dr. Wanderley Messias da Costa

Universidade de São Paulo
São Paulo, SP, Brasil.

Coleção Meira Mattos

revista das ciências militares

v. 16 n. especial julio 2022
Rio de Janeiro

Edición en español

ISSN 2316-4891 (en línea)
ISSN 2316-4833 (impresa)

Coleç. Meira Mattos	Rio de Janeiro	v. 16	n. especial	p. 1-193	jul. 2022
---------------------	----------------	-------	-------------	----------	-----------

ACERCA DE

La revista "Coleção Meira Mattos" es una publicación cuatrimestral del Programa de Pos-Grado en Ciencias Militares de la Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME). La revista es de naturaleza académica, sin fines lucrativos, basada en la política de acceso libre a la información.

DIRECCIÓN Y CONTACTO

Praça General Tibúrcio, 125, Praia Vermelha, Rio de Janeiro/RJ, Brasil.

CEP: 22290-270.

Tel: (21) 3873-3868 /Fax: (21) 2275-5895

e-mail: info.cmm@eceme.eb.mil.br

PROPIEDAD INTELECTUAL

Todo contenido del periódico, excepto donde esté identificado, está licenciado bajo una Licencia *Creative Commons* del tipo atribución CC-BY.

Los textos publicados no reflejan, necesariamente, la opinión de la ECEME o del Ejército Brasileño.

SERVICIOS EDITORIALES

Tikinet Edição

IMPRESIÓN

Triunfal Gráfica e Editora

DISEÑO GRÁFICO DE LA PORTADA

Elaborado por la Sección de Producción, Divulgación y Catalogación, basado en arte de Harerama Santos da Costa, de la Sección de Edición Electrónica de la ECEME.

AVAILABLE IN ENGLISH / DISPONÍVEL EM PORTUGUÊS

<<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>>

Catalogación en Publicación (CIP)

C691 Coleção Meira Mattos : revista das ciências militares. — Vol. 1, n. 24- .
— Rio de Janeiro : ECEME, 2007-
v. : il. ; 28 cm.

Cuatrimestral.

Publicado desde nos. 1-14 con el título *Padeceme*, n. 15-23 con los títulos *Padeceme* y *Coleção Meira Mattos*.

ISSN 2316-4891 (en línea). - ISSN 2316-4833 (impresa)

1. DEFENSA. 2. CIENCIAS MILITARES. I. Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (Brasil).

CDD 355

SUMARIO

EDITORIAL

La permanencia del poder territorial en el centro de las luchas militares por la conquista de territorios v

Sandro Teixeira Moita

ARTÍCULOS

Las redes sociales y la propagación de noticias falsas en Nigeria: las protestas del End SARS en perspectiva 1

Abbas Aminu Umar

Los impactos del flujo de refugiados Rohingya en Bangladesh 23

Sazzad Hossain

Cómo la política y la estrategia de seguridad nacional pueden abordar la inseguridad de la asignación y utilización de recursos ambientales en Nigeria 49

Al-Amin Ado Ibrahim

Inseguridad y desarrollo económico en Nigeria: la insurgencia de Boko Haram en perspectiva 67

Abubakar Sadiq Saleh

Corredor Económico China-Pakistán: implicaciones para la economía de Pakistán y preocupaciones de seguridad 87

Ammar Karim

La carrera de los drones en Oriente Medio y la implicación del armamento en el panorama de la seguridad 105

Khalifah Alteneiji

La comunicación estratégica como herramienta para la diplomacia militar brasileña 133

Leonardo de Souza Franklin

**Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala
en el combate contra el tráfico de drogas. 149**

Mario Castillo

**Perfeccionamiento de los esquemas de seguridad social
del Ejército Nigeriano para mejorar la motivación del personal 167**

Michael Ushikpeiba Ugbong

La permanencia del poder territorial en el centro de las luchas militares por la conquista de territorios

Sandro Teixeira Moita 

Exército Brasileiro.

Escola de Comando e Estado-Maior do Exército.

Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

sandrotm@gmail.com

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



La fase más intensa de los combates en la Guerra de Ucrania, iniciada el 24 de febrero del presente año, reveló un nuevo espacio de reflexión sobre la guerra en el panorama global. No es que el conflicto sea único en el mundo, y no lo es. La violencia se asiste desde hace años en África, Asia, Oriente Medio, pero sin el impacto derivado del atractivo que tiene el conflicto de Europa del Este, aun porque se trata de una potencia militar por un lado, Rusia, y por otro, la mayor alianza militar global, la Organización del Tratado del Atlántico Norte.

Las batallas que siguieron, a pesar de todo el discurso común al fetiche militar, de una supuesta obsolescencia del Poder Terrestre en los conflictos, sirvieron como demostración de su relevante papel en una guerra contemporánea. Los medios navales y aéreos tienen su papel en la lucha que se desarrolla, pero en esencia se trata de un combate entre dos ejércitos y sus fuerzas asociadas, como fuerzas auxiliares, paramilitares o mercenarias, lo que acaba teniendo más similitudes con guerras pasadas, como el Frente Occidental de la Primera Guerra Mundial, que con los posibles futuros apuntados tiempo atrás, dominados por el fetiche de la tecnología, que tendría el poder de sustraer el combate terrestre de la guerra, casi como si la convirtiera en una actividad completamente higienizada.

Así, a pesar de los planes de los hombres, se puede decir, con un toque de ironía, que la guerra tenía sus propios planes, en los que el Poder Terrestre tiene una gran importancia. Sin embargo, también hay que decir que no es una dimensión aislada de la fuerza militar, ni puede serlo en la guerra contemporánea. Lo que demuestran los campos de batalla del siglo XXI es una interconexión cada vez mayor entre los diversos dominios de la fuerza militar, y su eficacia misma depende de ello.

Videos de *drones* siendo utilizados contra activos terrestres como vehículos blindados y tanques, piezas de artillería o cuerpos de tropa, demuestran una mayor efectividad para las operaciones terrestres por medios tradicionalmente entendidos como Poder Aéreo. Se pueden encontrar varios ejemplos, y de hecho, esto ayuda a comprender la nueva Doctrina del Ejército de los Estados Unidos de América, las *Multi-Domain Operations* (Operaciones Multi-Dominio), que amplía las posibilidades de empleo de cada uno de los dominios en el conflicto contemporáneo.

De esta forma, el Poder Terrestre demuestra su importancia y presencia permanente como uno de los pilares de apoyo a la fuerza militar, como herramienta capaz de imponer su voluntad sobre un enemigo mediante la administración de violencia o la amenaza de ésta. En un mundo cada vez más conectado, todavía hay espacio para que el soldado, primer y más fundamental recurso del Poder Terrestre, sea aquél que controla y defiende un territorio, o que lo conquista a través de su esfuerzo combinado con plataformas tecnológicas. Y así será durante algún tiempo, hasta que se encuentre otra forma, ya sea mediante una solución política o mediante la evolución tecnológica.

En esta edición de la Colección Meira Mattos, tenemos un conjunto de artículos que versan sobre temas enfocados en diferentes procesos en las Organizaciones Militares. Comenzando con la educación, en los artículos “Investigación sobre prácticas sostenibles en organizaciones militares - una revisión sistemática de la literatura” y “La historia de la educación militar en perspectiva - formación de oficiales en la Academia Militar das Agulhas Negras (1989-2018)”. Otros dos artículos se centran en la gestión interna “La personalización de los procesos de evaluación de la preparación tecnológica basados en la escala TRL - Desarrollo de una metodología para el Ejército Brasileño” e “Investigación sobre prácticas sostenibles en organizaciones militares - una revisión sistemática de la literatura”.

Subiendo de nivel, otros artículos tratan de temas importantes para los debates en torno a la seguridad y defensa nacional e internacional. Mirando los temas fronterizos, y en diálogo con el dossier difundido en enero de 2021 (CMM. v. 16, n. 55), tenemos los artículos “Seguridad sanitaria en la Frontera Brasil-Venezuela - vulnerabilidades y oportunidades” y “Muros territoriales y controles migratorios en Italia y Grecia durante la crisis humanitaria de Siria (2015-2018)”.

Finalmente, los otros dos últimos textos traen temas importantes para el país, que son la cuestión Cibernética y la reforma del Consejo de Seguridad de la ONU. Son ellos: “Ciberespacio, logística y amenazas a la seguridad nacional, no necesariamente en ese orden” y “¡Por un asiento en la mesa alta! La expresión económica del poder nacional como factor de influencia para la reforma del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas”.

Referencia

COLEÇÃO MEIRA MATTOS: revista das ciências militares. Rio de Janeiro: ECEME, v. 16, n. 55, 30 dez. 2021. Disponible en: <http://ebrevistas.eb.mil.br/RMM/issue/view/1008>. Acceso en 11 jun. 2022.

Las redes sociales y la propagación de noticias falsas en Nigeria: las protestas del End SARS en perspectiva


Social media and the spread of fake news in Nigeria: endSARS protest in perspective

Resumen: La última década ha sido testigo de un gran cambio en la forma en que se ha difundido la información debido a la llegada de Internet y, por extensión, al uso de las redes sociales. Los medios sociales fueron utilizados por jóvenes nigerianos en 2020 para difundir noticias e información sobre las actividades de la unidad de policía nigeriana responsable de las operaciones antirrobo (SARS) en el país, a quienes acusaron de extorsión, brutalidad y uso excesivo de la fuerza para hacer frente a las crisis. Más tarde, esto culminó en una protesta, principalmente en Abuja y Lagos, con el lema #ENDSARS, llamando al fin de la unidad de operaciones antirrobo, que resonó a través de las redes sociales. Este estudio se llevó a cabo para revelar en qué medida se utilizaron los medios de comunicación social durante la protesta y en qué medida se difundieron noticias falsas para alimentar la crisis. Para el estudio, se utilizó un enfoque descriptivo, donde se crearon cuestionarios de protesta y se compartieron con 319 nigerianos, para generar datos. El resultado muestra cómo se han utilizado las redes sociales para obtener información de primera mano sobre el movimiento #ENDSARS, que a veces se ha envuelto en noticias falsas para atraer simpatía hacia los manifestantes y volver a los ciudadanos en contra de la Policía y el gobierno nigerianos.

Palabras Clave: Redes sociales. Noticias falsas. Protestas #EndSARS investigación descriptiva. Nigeria.

Abstract: The last decade witnessed a massive twist in how information spread due to the advent of the internet and by extension the use of social media. Social media was used by Nigerian youths in 2020 to spread news and information concerning the activities of the Nigeria police unit responsible for anti-robbery operations (SARS) in the country, whom they accused of extortion, brutality and excessive use of force to quell crises. This later degenerated into a protest mostly in Abuja and Lagos with #ENDSARS slogan reverberating through social media. This study, therefore, was conducted to reveal how far was the social media used during the protest and to which extent was fake news circulated to fuel the crisis. A Descriptive survey research design was employed for the study where questionnaires in respect of the protest were generated and shared with 319 Nigerians to generate data. The result shows how social media was used to obtain first-hand information about the #ENDSARS movement which sometimes was enmeshed with fake news to draw sympathy for the protesters and turn citizens against the police and the Nigerian Government.

Keywords: Social media. Fake news. #EndSARS protest. Descriptive survey. Nigeria.

Abbas Aminu Umar 

Nigeria Army.
Abuja, Nigeria.
abbasmaje@yahoo.com

Recibido: 31 de oct.2021

Aprobado: 28 nov. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



Creative Commons
Attribution Licence

1 Introduction

A menudo, las personas muestran su apoyo o descontento con las políticas gubernamentales individual y / o colectivamente en el ejercicio de su derecho democrático a través de diferentes formas y medios. Aquellos que quieren que sus voces sean escuchadas lo hacen a través de la movilización masiva de personas en apoyo de su causa. Las razones de peso y la persuasión son ingredientes necesarios para la movilización de masas, y en el centro de esto está el uso de las redes sociales como herramienta para compartir y difundir noticias e información. Como medio de interacción, las redes sociales se han convertido en una plataforma útil para movilizar a personas de diversos grupos, de todo tipo. La dependencia de las redes sociales para tener contacto con Noticias e información ha penetrado profundamente en la Sociedad del Siglo XXI. Algunas de estas redes sociales incluyen, pero no están limitados a: Facebook™, Twitter™, WeChat™, WhatsApp™, Snapchat™, Telegrama™, Google™, entre otras. Durante la última década, las redes sociales han estado a la vanguardia de la movilización masiva de personas para que defiendan o se opongan a las políticas gubernamentales o a sus agentes, como se demostró durante el movimiento #OccupyDemocrats y #Blacklivesmatters, ambos en Estados Unidos, o el intercambio incesante de imágenes de la selva amazónica en llamas en Brasil (ADETONA, 2019).

Nigeria, con una población de más de 220 millones de personas y alrededor de 33 millones de usuarios activos de redes sociales, presenta una oportunidad única para que los ciudadanos utilicen las redes sociales para interactuar entre sí y con el gobierno (AKINOLA; KAREN, 2021). Si bien muchos beneficios provienen del uso de las redes sociales, en gran medida son plataformas no reguladas que pueden ser explotadas fácilmente por delincuentes y actores no estatales. La capacidad de las redes sociales para generar respuestas en línea en tiempo real muestra la reducción del monopolio gubernamental sobre el control de la libertad de expresión. El uso generalizado y la naturaleza interconectada de estas tecnologías ha aumentado el deseo de los terroristas, manifestantes, estafadores y otros elementos delictivos de depender cada vez más de las plataformas para sus actividades. Esta interconexión afecta no solo la forma en que nos relacionamos con los demás o hacemos negocios, sino también la forma en que las redes sociales representan una amenaza para nuestra privacidad y seguridad personal a través de la difusión de noticias falsas y distorsionadas. Los nigerianos utilizan las redes sociales para transmitir sus quejas a las autoridades, como fue el caso durante la protesta de EndSARS. La protesta, que tuvo lugar en octubre de 2020 y estaba dirigida a la policía nigeriana, fue ampliamente cubierta por los medios de comunicación locales e internacionales sobre la base de informes enviados por personas físicamente cercanas a las áreas problemáticas. La información en forma de mensajes, fotos, audios y videos relacionados con las causas remotas e inmediatas de la protesta se ha compartido con los nigerianos a través de las redes sociales (UWAZURUIKE, 2020).

En el escenario actual, donde el contenido generado por las redes sociales puede ser producido por individuos, las tendencias de noticias falsas e inexactas que llegan a la sociedad a través de las redes sociales son altas. El secuestro de las escolares de Chibok y el movimiento que siguió, "#BringBackOurGirls", en 2014, fue instructivo. Se difundieron noticias falsas —

las llamadas fake news – y desinformación en las redes sociales, que desenmascararon al gobierno y a los padres de los niños secuestrados. El brote de ébola de 2018 en Nigeria también fue el escenario para la propagación de rumores relacionados con una posible prevención contra la enfermedad (TONYE, 2020). Se aconsejó a las personas que se bañaran con agua salada temprano en la mañana como una posible cura. Esto provocó la muerte de al menos dos personas debido al consumo excesivo de cloruro de sodio (TONYE, 2020). Otro caso relevante fue el caos que se produjo en el sureste de Nigeria, donde los padres retiraron a sus hijos de las escuelas según informes de las redes sociales, donde acusaron al Ejército nigeriano de usar la vacuna Phantom Monkey Pox para matar a niños en edad escolar, causando un pandemonio (NWABUEZE; OKONKWO, 2018; OKON; EKPANG II, 2021). Recientemente, la pandemia de Covid19 ha sido recibida por nigerianos con muchas fake news sobre su origen, modo de transmisión y posible tratamiento médico (NIGERIA, 2018). Por lo tanto, es necesario cuestionar la base del uso de las redes sociales por parte de los nigerianos durante la protesta de EndSARS, y verificar hasta qué punto se han difundido noticias falsas a través de las redes sociales.

Durante la protesta de EndSARS, jóvenes, principalmente de la capital federal, Abuja y el centro comercial Lagos, salieron a las calles para expresar su ira por la supuesta injusticia y brutalidad de la policía. Aunque algunas declaraciones de los manifestantes pueden ser ciertas, hay otros problemas no probados, pero se han difundido activamente en las redes sociales. A partir de este escenario, esta investigación se centra en evaluar el papel de las redes sociales en la exacerbación de la protesta, utilizando las noticias falsas como herramienta de movilización de masas. El objetivo de este estudio es averiguar el alcance del uso de las redes sociales durante la protesta de EndSARS, y si se difundieron deliberadamente noticias falsas para obtener apoyo para la protesta contra la policía y el gobierno.

Se utilizaron la Teoría del efecto de los medios y la Teoría del determinismo tecnológico para obtener una comprensión más clara de este estudio. La Teoría del Efecto de los Medios de Comunicación se centra en la influencia de los medios de comunicación en muchos aspectos de la vida humana. Según Patti, "la influencia de los medios es la fuerza real ejercida por un mensaje de los medios, lo que resulta en un cambio o refuerzo en la audiencia o las creencias individuales" (VALKENBURG; OLIVER, 2020, p. 21-22). La teoría del Efecto de los medios de comunicación comprende un conjunto de teorías que se centran en el uso de los medios de comunicación en la propaganda y la persuasión. Sin embargo, la teoría que mejor sitúa este estudio es la teoría de la aguja hipodérmica, que fue propuesta por Harold Lasswell (NWABUEZE; OKONKWO, 2018). La teoría enfatiza que las personas son altamente vulnerables a los mensajes de los medios de comunicación y que el mensaje lograría los efectos deseados al alcanzar sus objetivos, independientemente de su autenticidad. La singularidad de este trabajo de investigación radica en su contraste con otras publicaciones sobre el mismo tema, que generalmente se centran en compartir noticias e información sin tener en cuenta cómo las noticias falsas pueden haber desempeñado un papel central en la formación de opiniones y en los resultados de los eventos. Con la postulación anterior sobre el uso de las redes sociales en Nigeria para difundir noticias falsas, este artículo analiza la posibilidad de que los nigerianos usen las redes sociales para amplificar la protesta de EndSRAS, intencionalmente o no.

Se utilizó un método de investigación cuantitativa en el que participaron usuarios de redes sociales en plataformas FacebookTM, WhatsAppTM y TwitterTM. Se utilizó un cuestionario en línea cerrado a través de Formularios de Google para determinar las opiniones e ideas de los usuarios con respecto a la búsqueda. El cuestionario se envió a los participantes a través de FacebookTM, WhatsAppTM y correos electrónicos. El cuestionario aceptó respuestas del 6 al 13 de agosto de 2021. Se recibieron y analizaron un total de 319 cuestionarios respondidos a través de herramientas de Microsoft Excel y PowerPoint. Una limitación importante del estudio fue el intervalo de tiempo limitado y la distancia del área de investigación al sitio de investigación, lo que restringió la recolección de datos solo al medio electrónico. Sin embargo, el trabajo se ha ampliado con otras fuentes, como revistas académicas e informes de centros de medios acreditados.

2 Revisión de la literatura

2.1 Redes Sociales

El advenimiento de Internet ha traído un cambio dramático en la forma en que recibimos e intercambiamos información. El sistema de correo electrónico allanó el camino para el uso de las redes sociales como herramienta para compartir y difundir información. FASUNWON (2019) se refiere a las redes sociales como la nueva tecnología de la información diseñada para la comunicación entre las personas. Las redes sociales también se conocen como un sistema interactivo digital que ayuda a crear y difundir rápidamente información, opiniones e ideas a través de un software de redes en línea (OBAR; WILDMAN, 2015). El control completo y la aparente descentralización de cómo se recopila y comparte la información tradicional significa que las personas tienen una herramienta poderosa para acceder a un vasto conjunto de datos, ya sea a través de videos, imágenes o material escrito, y compartir rápidamente a través de varias interfaces de redes sociales a bajo costo. Esto también se ha traducido en la capacidad de las personas de hacer oír sus voces desde todos los rincones del mundo sobre los temas que les afectan.

La velocidad y frecuencia de la difusión de información a través de redes sociales como WhatsAppTM, TwitterTM e InstagramTM han superado a los viejos vehículos de medios tradicionales como periódicos, radios y televisores. Las redes sociales también tienen la ventaja añadida de la respuesta de mensajes instantáneos y la transmisión en vivo de eventos, características que faltan en el espacio de los medios tradicionales (EKE-OKPALA; OMEKWU; MISS, 2014; EZEAH, 2013). Del mismo modo, la facilidad con la que las personas se conectan entre sí, como familias y amigos, disminuye la distancia y rompe las barreras que las separan, lo que les proporciona medios para compartir y discutir temas de interés común, independientemente de su ubicación geográfica (OGHENETAGA; EJEDAFIRU, 2014).

2.2 Fake News

Las noticias falsas se han empleado en el pasado como medio de propaganda para engañar a los oponentes, especialmente durante los conflictos. Sin embargo, este fenómeno ha aumentado debido a la creciente fuerza de las redes sociales en la sociedad. Académicamente, las noticias falsas, también llamadas noticias falsas, son una combinación de dos palabras distintas, "Noticias" y "falsas". Mientras que "falso" se refiere a algo que no es original / falsificado, pero que pretende presentarse y aceptarse como original / verdadero, el término "noticias" significa información sobre eventos y acontecimientos (ADEKOYA, 2021). Por lo tanto, la combinación de las dos palabras en "noticias falsas" se refiere a la información falsa creada y presentada como verdadera. La base detrás de la mayoría de las definiciones de noticias falsas generalmente se centra en la "intención". MCGONAGLE (2017) define las noticias falsas como noticias fabricadas deliberadamente con la intención de ser compartidas para inducir a la gente a dudar de hechos verificables. En todas las definiciones de noticias falsas mencionadas anteriormente, el objetivo principal de quienes están detrás de su divulgación es crear una atmósfera ilusoria para engañar a su público objetivo con una clara intención de malicia.

Recientemente, las llamadas noticias falsas han llamado la atención mundial debido a sus enormes implicaciones para la democracia (ALLCOTT; GENTZKOW; YU, 2019). La circulación persistente de noticias falsas ha ampliado la brecha entre clases y comunidades y sociedades aún más divididas (VARGO; GUO; AMAZEEN, 2018). Se informó que las noticias falsas se difundieron ampliamente durante las elecciones estadounidenses de 2016, alegando que el candidato republicano Donald J. Trump fue apoyado por el Papa Francisco, lo que generó una grave confusión entre los votantes estadounidenses (TANDOC JR; LIM; LING, 2018). Otro incidente con noticias falsas en 2016 fue la supuesta amenaza en línea del estado de Israel de lanzar una bomba nuclear en la República Islámica de Pakistán, que causó aprehensión en Oriente Medio (GOLDMAN, 2016). La posibilidad de que los gladiadores políticos en Nigeria exploten la ira, la confusión y las dificultades económicas del país para enfrentar a un grupo étnico contra el otro en busca de ganancias políticas utilizando noticias falsas es muy alta (PATE; IBRAHIM, 2020). En 2018, la noticia de la muerte de más de 100 personas en Jos, estado de Plateau, se compartió en las redes sociales como un ataque de represalia llevado a cabo por el grupo Miyatti Allah Fulani contra el grupo Birom. Esta noticia falsa causó la muerte de varias otras personas inocentes, a pesar de que no tenía nada que ver con Miyatti Allah (SADIKU; EZE; MUSA, 2018). Otros casos de noticias falsas compartidas en las redes sociales en Nigeria incluyen rumores de la muerte del presidente Buhari en 2017, su saga de matrimonio en 2019 y acusaciones de que menores votaron en las elecciones generales de 2019 en el norte de Nigeria. Estos hallazgos muestran el efecto universal de las noticias falsas en las comunidades y sociedades. Esto refuerza la necesidad de tomar conciencia de las noticias falsas como medio para reducir y prevenir su propagación por parte de los ciudadanos.

2.3 Brigada Especial Antirrobo de la Policía de Nigeria (SARS)

El implacable ataque a pasajeros y conductores en el estado de Lagos, el centro comercial de Nigeria, obligó a la Policía Nigeriana a establecer una Brigada Especial Antirrobo, conocida popularmente como "SARS", en 1992 (MALUMFASHI, 2020). El equipo del SARS ha sido seleccionado y entrenado específicamente para hacer frente a delitos violentos como el robo a mano armada, el secuestro y el bandidaje. Por lo general, las operaciones de SARS se llevaban a cabo a escondidas, sin control y sin ser interrogadas por las autoridades (OLOYEDE; ELEGA, 2019). El éxito "percibido" de las operaciones de la unidad en Lagos vio la reproducción de unidades similares en todo el país. Sin embargo, a las dos décadas de su establecimiento, los nigerianos tienen sentimientos encontrados sobre las operaciones del SARS y su mandato.

Los agentes del SARS fueron acusados de varios delitos, incluso de las personas que supuestamente debían proteger a los civiles de actos de este tipo. Las denuncias de casos de extorsión, corrupción e incluso ejecuciones extrajudiciales contra el SARS no hicieron más que aumentar (ADEPETUN, 2020). Muchas personas se han cansado de las operaciones de SARS y han registrado una serie de quejas en la sede de la fuerza de policía, con poco o ningún éxito en el tratamiento del problema (GEORGE, 2020). Se estaba haciendo obvio que la lógica detrás del establecimiento del SARS estaba claramente derrotada, y la gente estaba mejor sin ellos (AFRICA CENTER FOR STRATEGIC STUDIES, 2020).

2.4 Protestas #EndSARS

El asesinato de un joven por un agente del SARS en el Estado Sur-Sur del Delta de Nigeria el 20 de octubre de 2020 se ha vuelto viral en las redes sociales. Los nigerianos salieron a las calles para expresar su descontento y pidieron la disolución total del SARS con el lema "#EndSARS" (AFRICA CENTER FOR STRATEGIC STUDIES, 2020). Los medios de comunicación internacionales estaban transmitiendo imágenes en vivo de la protesta a su audiencia global. Para aliviar la tensión y evitar que la protesta se salga de control, el Gobierno Federal nigeriano anunció la disolución inmediata del SARS (OMONOBI; AGBAKWURU; BRISIBE; G., 2020). Sin embargo, la disolución del SARS no fue suficiente para apaciguar a los manifestantes, que enumeraron otras demandas que el gobierno debería satisfacer antes de que despejaran las calles. La protesta #EndSARS se asemeja a la #BlackLivesMatter, que fue motivada por el asesinato de George Floyd por un oficial de policía, en los Estados Unidos el 26 de mayo de 2020, que fue capturada en video y compartida en las redes sociales (EKOH; GEORGE, 2021).

Por lo tanto, la protesta de EndSARS duró días y atrajo la atención mundial, ya que los líderes mundiales y personalidades prominentes se identificaron con los manifestantes, mostrando empatía a través de las redes sociales. Líderes como el Secretario General de la ONU y el Secretario de Estado de los Estados Unidos han utilizado sus perfiles de Twitter para expresar su apoyo a la libertad de expresión y la protesta pacífica (UWAZURUIKE, 2020). Del mismo modo, el entonces candidato presidencial demócrata de Estados Unidos, Biden, así como la ex Secretaria de Estado de Estados Unidos, Hillary Clinton, usaron hashtags de Twitter para apoyar a los manifestantes (LARNYOH, 2020; UWAZURUIKE, 2020). En casa, el partido de oposición movilizó rápidamente un apoyo masivo para el movimiento, alimentando y extendiendo la crisis a otras áreas.

2.5 Las redes sociales y el movimiento #EndSARS

La velocidad del avance tecnológico, junto con el hecho de que los teléfonos inteligentes son cada vez más accesibles, han traído la difusión de la tecnología de las redes sociales incluso en las partes más remotas de África, llegando también a Nigeria. Las redes sociales ahora actúan como la columna vertebral del sistema que los nigerianos utilizan para compartir información y para movilizarse. Esto dio a los organizadores y promotores de EndSARS las plataformas necesarias para organizar levantamientos a distancia en diferentes partes del país. Este hecho fue en parte responsable del éxito inicial registrado por los manifestantes en términos de reconocimiento, movilización y apoyo. Los manifestantes compartieron su ubicación y pidieron apoyo usando Twitter™, WhatsApp™ y Facebook™ (KAZEEM, 2020). Por lo tanto, la protesta pudo registrar su presencia digital en el país y en el extranjero, lo que dio a algunos elementos descontentos el poder de manipular el contenido digital para alimentar aún más la crisis. Por ejemplo, utilizando las redes sociales, una popular actriz, Obianuju Catherine Ude, conocida popularmente como DJ Switch, afirmó haber presenciado el asesinato de manifestantes desarmados por las fuerzas de seguridad nigerianas, una afirmación que no pudo corroborar, pero que calentó aún más el conflicto. Del mismo modo, una foto de una mujer llamada Ugwu Blessing Ugochukwu fue compartida a través de Twitter, afirmando que había perdido a todos sus hermanos a causa de la policía del SARS. Esta afirmación fue negada por el abogado de su familia después de unos días, pero la historia ya se había compartido en numerosas ocasiones, despertó simpatía por la protesta y agravó aún más la ya complicada situación. Estas historias falsas han alentado a otros nigerianos, supuestamente víctimas de la brutalidad policial en el pasado, a compartir sus experiencias en las redes sociales, pidiendo el fin del SARS (OLOWOLAGBA, 2019). Los manifestantes utilizaron principalmente videos e imágenes para compartir sus historias, ya que estos medios son fácilmente manipulados y pueden pasar mil mensajes dependiendo de cómo se enmarcan y posteriormente se presentan al público (JAMIU, 2020).

Bancos como Guarantee Trust Bank™ y otras organizaciones cooperativas como la gasolinera Oando™, Chicken Republic™, el servicio de alquiler de autos Bolt™, flutter waves™ y **supermercado Rene**™ distribuyó varios artículos logísticos, desde agua potable hasta alimentos, y ofreció un 50% de descuento en viajes en taxi (DADA, 2020). Aquellos que no se identificaron con la protesta fueron chantajeados abiertamente en línea por los manifestantes o sus partidarios políticos (DADA, 2020). Las empresas de redes sociales también apoyaron a los manifestantes cuando el CEO de Twitter, Jack Dorsey, lanzó un emoji único en apoyo al movimiento EndSARS (UWAZURUIKE, 2020). Además, se han utilizado las redes sociales para recaudar fondos de nigerianos en la diáspora para apoyar al movimiento. Las plataformas digitales resultaron esenciales para financiar la protesta. Las empresas emergentes propiedad y operadas por nigerianos fueron responsables de la financiación colectiva del movimiento, y se estimó que se generaron alrededor de cerca de 380,000 para apoyar la protesta (MALEFAKIS, 2021).

En otro giro, el grupo ProSARS se movilizó en apoyo de la unidad de policía y el gobierno. ProSARS compartió videos y fotos del desenfrenado vandalismo de propiedades gubernamentales y privadas por presuntos manifestantes de EndSARS. También se compartieron fotos de oficiales de seguridad muertos en las redes sociales, para mostrar el alcance de la protesta y sus atrocidades. El gobierno alegó que los vándalos utilizaban las redes sociales para indicar la ubicación de los alimentos y materiales de socorro destinados a la distribución en las zonas infectadas de Covid19. Numerosas tiendas fueron saqueadas en todo el país y sus contenidos y estructuras fueron objeto de vandalismo. El Inspector General de Policía afirmó que las redes sociales fueron responsables de la letal propagación de la protesta, especialmente en Lagos y Abuja. El gobernador del estado de Lagos también atribuyó el caos en el estado a la propagación de noticias falsas en las redes sociales (ADEDIRAN, 2020).

En general, una de las herramientas más poderosas empleadas por los manifestantes y el gobierno es la manipulación de noticias e información para ganar o desalentar las protestas. Por lo tanto, para engañarse unos a otros, se emplearon todo tipo de tácticas para distorsionar el flujo de noticias genuinas para promover narrativas y controlar la opinión pública. Ambas partes han empleado el uso de las redes sociales para apoyar su causa, generando graves consecuencias. Es difícil determinar la verdadera imagen de los acontecimientos, ya que ambas partes han sido acusadas de difundir noticias falsas para promover su objetivo. Se informó que el 67 por ciento de las fuentes de noticias falsas en el movimiento EndSARS fueron compartidas por usuarios de redes sociales (JAMIU, 2020). Uno de los componentes fundamentales de cualquier democracia es la libertad de prensa y de expresión de los individuos, que se está viendo amenazada a nivel mundial por la incidencia de noticias falsas. Las redes sociales se han convertido en armas y se alimentan constantemente de noticias falsas en vivo, en detrimento del buen orden y la seguridad social.

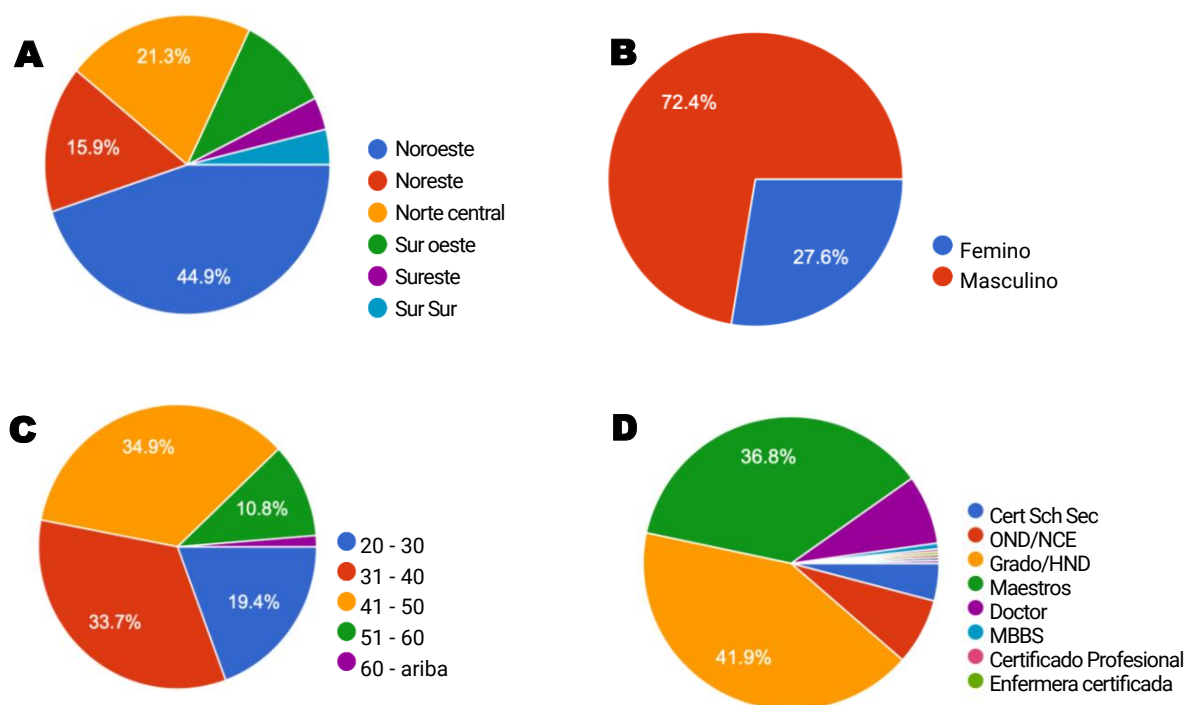
3 Presentación y análisis de datos

3.1 Evaluación Demográfica

Sobre la base de la conveniencia política, Nigeria se dividió en seis zonas geopolíticas. El Noreste, Noroeste y Centro-Norte se encuentran en la parte norte del país. Mientras que el Sudeste, el Sudoeste y el Sur-Sur se encuentran en la parte meridional de Nigeria. De las 319 respuestas recibidas, el 45%, el 21,4% y el 15,9% procedían de las regiones Noroeste, Centro-Norte y Noreste, respectivamente (**Gráfico 1A**). Del mismo modo, el Suroeste, el Sureste y el Sur del Sur representaron el 10,5%, el 3,5% y el 3,8% de los encuestados, respectivamente (**Gráfico 1A**). El alto porcentaje de encuestados del Norte es probablemente una indicación de dónde proviene el autor, ya que se utilizaron contactos de guías telefónicas y correos electrónicos para enviar el cuestionario. Además, el 72,4% de los encuestados eran hombres, mientras que las mujeres eran el 27,6% (**Gráfico 1B**). Por último, el 88% de las personas que respondieron tenían entre 20 y 50 años de edad, y solo el 12% eran personas de 51 años o más (**Gráfico 1C**). Esto también es una indicación del elevado número de jóvenes nigerianos como los más activos en las redes sociales.

Este hallazgo también corrobora el de SAMUEL; STANLEY e OGECHUKWU (2019), que identificó a la mayoría de los usuarios de redes sociales en Nigeria como jóvenes. El nivel de educación de los encuestados muestra que los que tienen educación superior completa y maestría/ doctorado constituyen el 86,3% (**Gráfico 1D**). Se eligió la formación académica del encuestado para asegurarse de que pudiera tomar decisiones racionales al responder a los cuestionarios. La distribución demográfica se resume en el Gráfico 1 siguiente:

Gráficos 1 – Muestra la distribución demográfica (A), sexo (B), edad (C) y nivel de educación (D) de los encuestados.

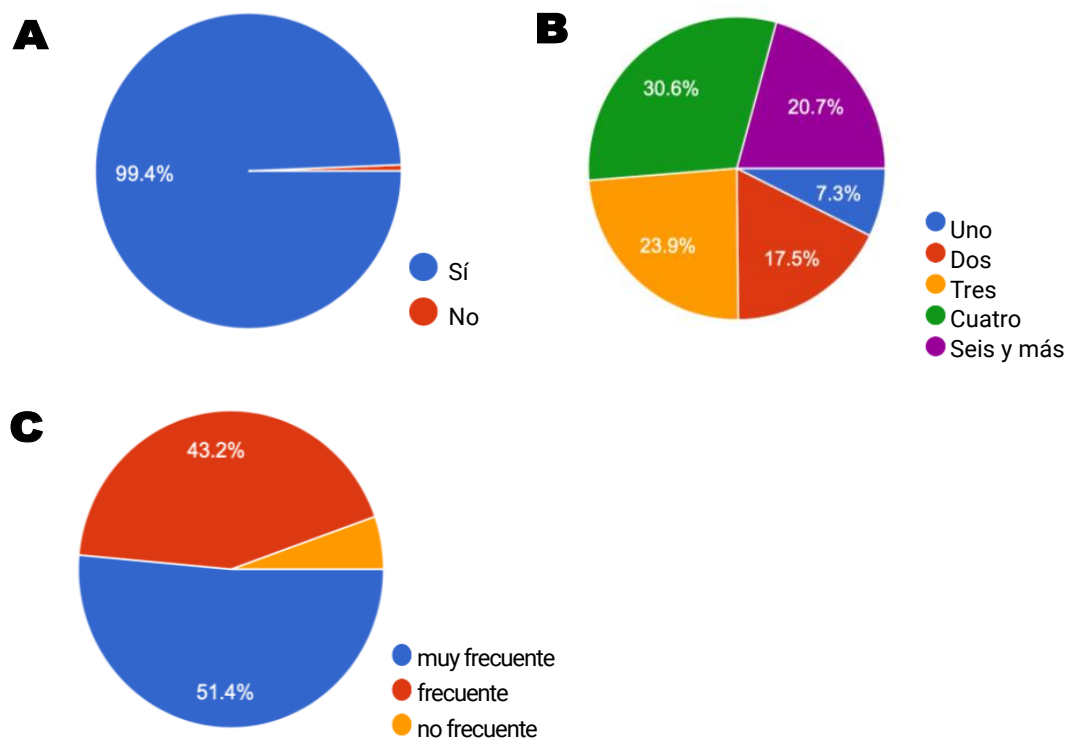


Fuente: Autor (2021).

3.2 Participación en redes sociales

Según las respuestas, los datos sugieren una participación activa en las redes sociales de los encuestados, en un porcentaje del 99,4% (**Gráfico 2A**) de participantes que tengan más de una aplicación activa en redes sociales. El número de aplicaciones de redes sociales activas por parte de los encuestados fueron; 7,3%, 17,5%, 23,9%, 30,6% y 20,7 para una, dos, tres, cuatro y cinco solicitudes, respectivamente (**Gráfico 2B**). Del mismo modo, todos los encuestados declararon que tenían una participación activa en las redes sociales, con un total de 94,6% de participación (**Gráfico 2C**).

Gráfico 2 – Mostrar la participación de los encuestados en las redes sociales (A), aquellos con más de una aplicación de redes sociales (B), y la frecuencia de la participación en las redes sociales (C).

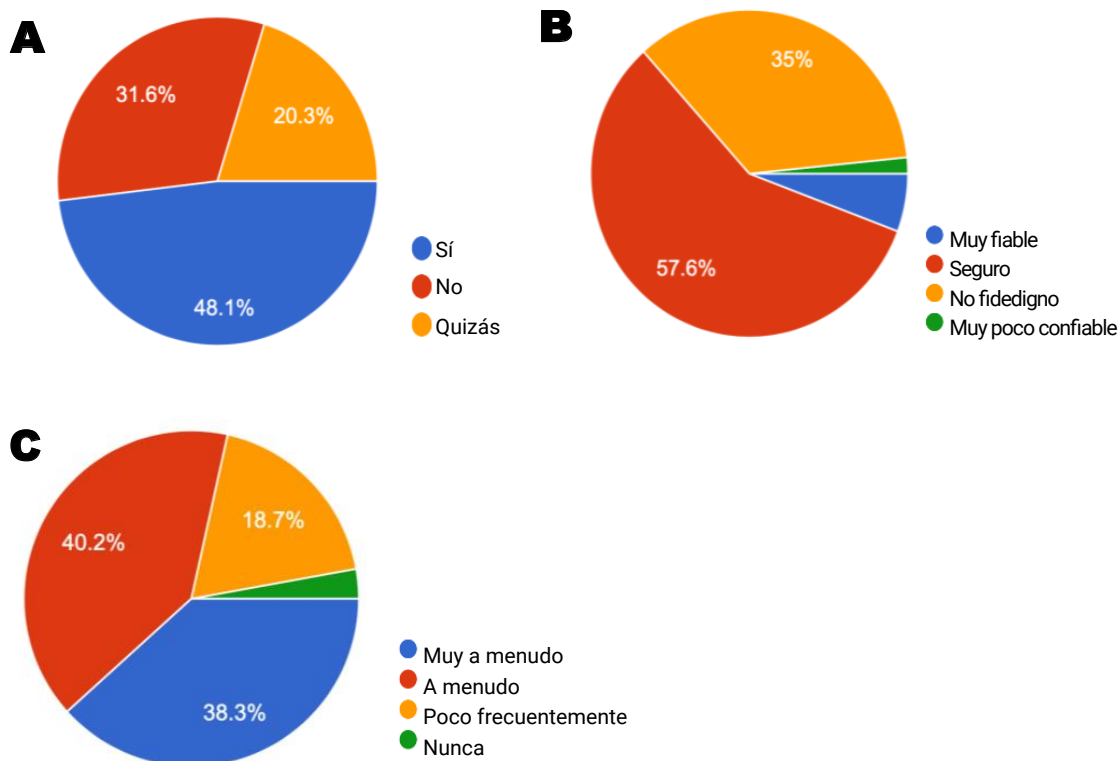


Fuente: Autor (2021).

3.3 Dependencia de las redes sociales para obtener noticias e información

La facilidad con la que nos movemos con un teléfono inteligente habilitado para Internet hace que sea fácil conectarse a las redes sociales para recibir noticias a medida que se lanza. el 48,1% de los encuestados confían en las redes sociales para obtener sus noticias e información (**Gráfico 3A**). Sin embargo, todos difieren en la precisión y fiabilidad de la información que obtienen. Mientras que el 57,6% defiende la fiabilidad de dicha información / noticias, el 35% dice que las noticias son generalmente poco fiables, ya que no se puede creer (**Gráfico 3B**). Algunos participantes también hacen un esfuerzo extra para verificar las noticias recibidas a través de las redes sociales por otros medios. el 78,5% afirma que siempre revisa las noticias que ha recibido, mientras que el 21,5% nunca se preocupó por hacerlo (**Gráfico 3C**).

Gráficos 3 – Mostrar la confianza del entrevistado en las redes sociales para obtener noticias e información (A), la fiabilidad de dichas noticias y / o información (B), y la frecuencia de verificación de dichas noticias e información con otras fuentes (C).

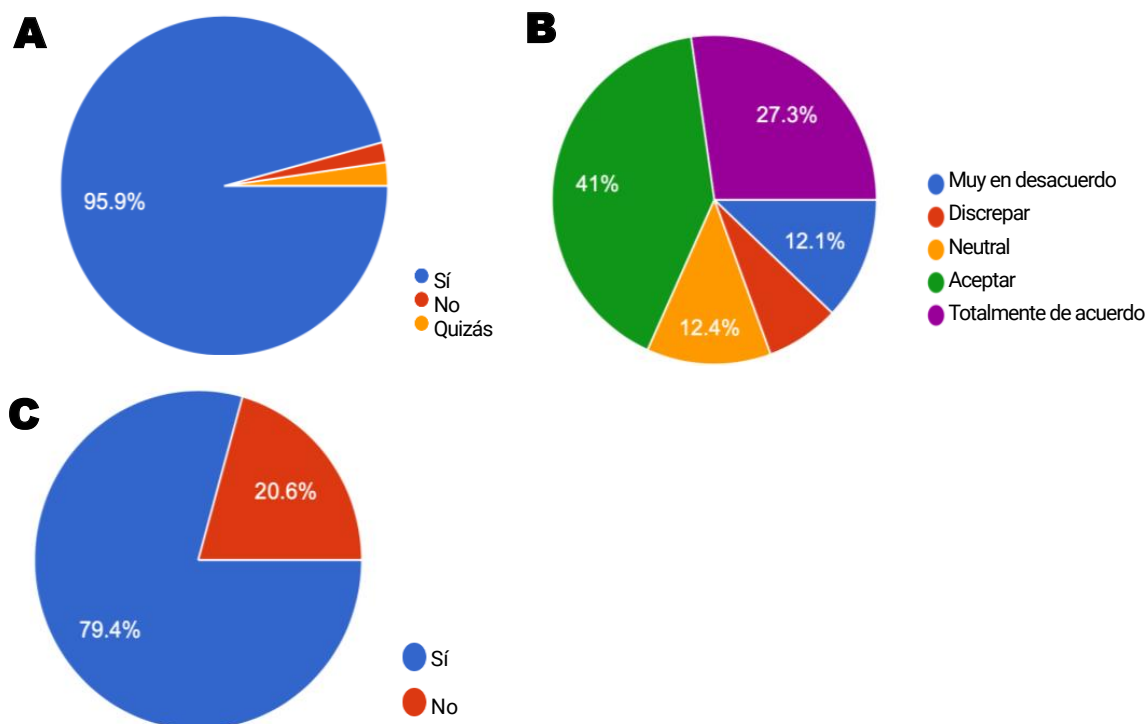


Fuente: Autor (2021).

3.4 Potencial de las redes sociales para difundir noticias falsas

Aquellos que afirmaron consultar noticias de redes sociales informaron haber encontrado información errónea y noticias falsas en publicaciones de redes sociales, con el 95,9% de los encuestados que afirmaron haber encontrado noticias falsas en las redes sociales (**Gráfico 4A**). el 68,3% de los participantes estuvo de acuerdo en que la desinformación y las noticias falsas pueden exacerbar la inseguridad en Nigeria, mientras que el 19,3% no estuvo de acuerdo y el 12,4% se mantuvo neutral (**Gráfico 4B**). Para reducir el potencial de usar las redes sociales para causar caos, el 79,4% de los encuestados estaban a favor de la regulación gubernamental de las redes sociales, mientras que el 20,6% se oponía (**Gráfico 4C**).

Gráficos 4 – Mostrar a los encuestados que encontraron noticias falsas y desinformación en publicaciones de redes sociales (A), la posibilidad de que tales noticias falsas exacerben la inseguridad en Nigeria (B) y las opiniones de los encuestados sobre la regulación de las redes sociales por parte del gobierno (C).

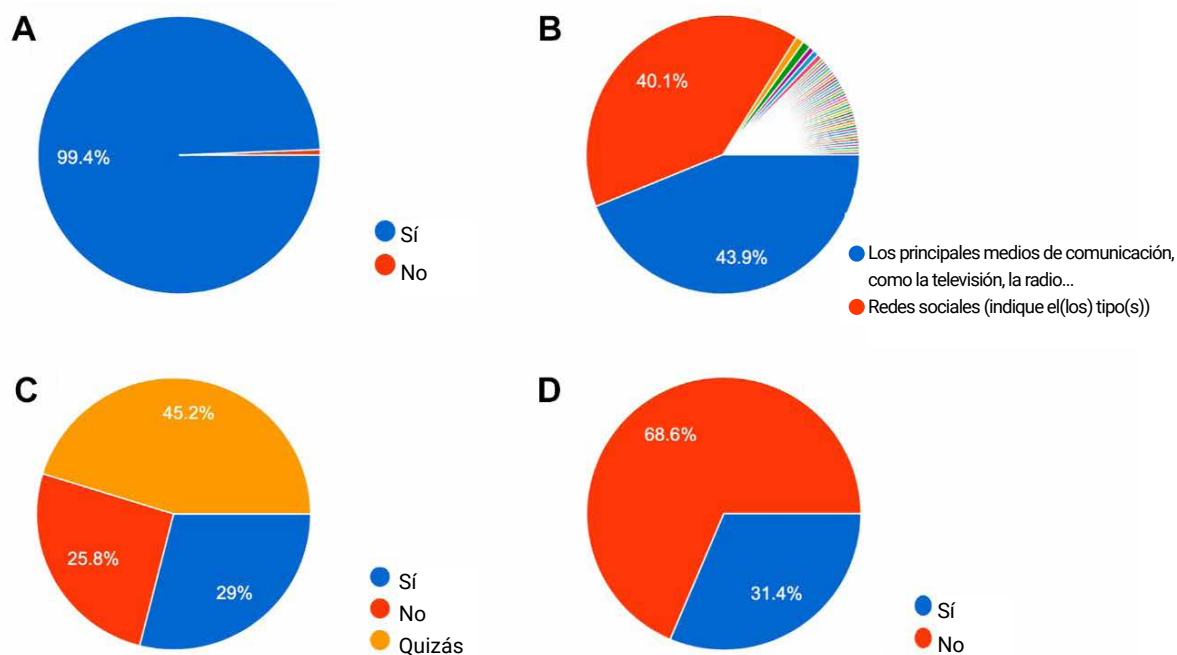


Fuente: Autor (2021).

3.5 La difusión de las noticias de los EndSARS de protesta en las Redes Sociales

Debido a su amplia difusión y cobertura de casi todos los encuestados, el 99,4% tuvo contacto con Noticias sobre las protestas de EndSARS, independientemente de su ubicación geográfica (**Gráfico 5A**). Este descubrimiento también está en línea con el trabajo de OKON e EKPANG II (2021), que registró una gran dependencia de los nigerianos con las redes sociales para obtener noticias e información. el 56,1% de la población de la muestra estaba recibiendo actualizaciones sobre la protesta de EndSARS a través de las redes sociales, frente al 43,9% que se actualizó a través de los medios convencionales (**Gráfico 5B**). Sin embargo, no todas las actualizaciones sobre la protesta fueron precisas. el 29% de los encuestados dijo que la actualización era precisa, mientras que el 25,8% dijo que no era precisa y el 45,2% estaba indeciso (**Gráfico 5C**). el 31,4% de los encuestados participaron activamente en el restablecimiento del orden público durante la protesta, lo que los convierte en testigos oculares de los hechos y en poseedores de la capacidad de comparar y contrastar las noticias e información que recibieron en las redes sociales en relación con lo que estaba sucediendo en el lugar (**Gráfico 5C**).

Gráficos 5 – Muestra el conocimiento del entrevistado sobre las protestas de EndSARS (A), los medios por los que los encuestados obtuvieron actualizaciones sobre las protestas de EndSARS (B), la exactitud de la actualización obtenida en las redes sociales (C) y el número de encuestados que participaron en el restablecimiento del orden público durante la protesta (D).



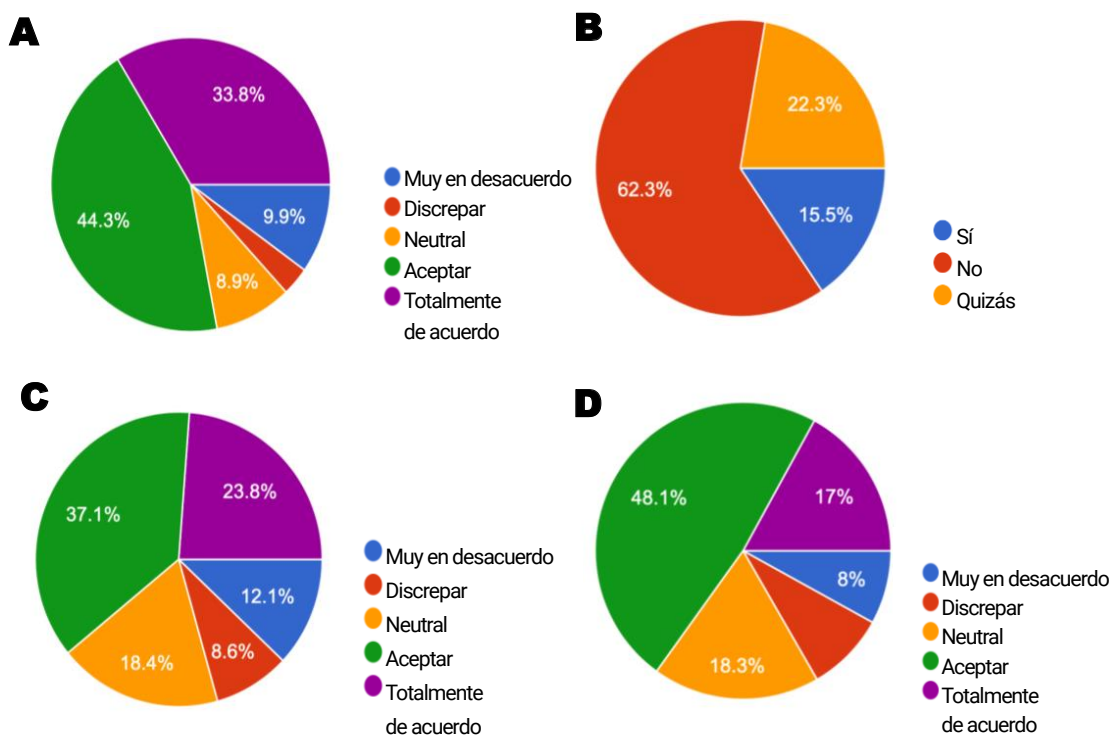
Fuente: Autor (2021).

3.6 Uso de las redes sociales para difundir noticias falsas durante la protesta de EndSARS

Como se mencionó en la revisión de la literatura, muchos autores han informado de las inclinaciones de la gente a usar las redes sociales para difundir noticias falsas. Además, los nigerianos son conocidos por usar las redes sociales para engañar a la gente, especialmente durante las elecciones, con el objetivo de influir en la elección de los votantes (OKON; EKPANG II, 2021). De manera similar, la teoría de la aguja hipodérmica, en la que se basa este trabajo de investigación, aduce que las personas tienden a creer en cualquier forma de noticias y/o información que se les transmite, lo que puede tener un tremendo impacto en cómo se comportan posteriormente. Los datos obtenidos en este estudio también sugieren el potencial de difusión de noticias falsas en las redes sociales. el 78,1% de los encuestados estuvo de acuerdo en que se difundieron noticias falsas durante las protestas de EndSARS (**Gráfico 6A**). Además, el 62,3% de los encuestados opinó que las personas denunciaron la protesta con prejuicios (**Gráfico 6 B**). También es evidente que los usuarios de las redes

sociales se han desviado del objetivo inicial de utilizar las redes sociales para la movilización, y en su lugar, estas plataformas han servido para dirigir a los delincuentes a los depósitos para saquear los materiales de socorro destinados a combatir la Covid19 (**Gráfico 6C**). También se deduce de la encuesta (68,75%, no incluido en la figura siguiente) que el violento resultado de la protesta, especialmente en Abuja y Lagos, fue alimentado por la difusión de noticias no verificables, que alimenta la ira de ambas partes y las deja más propensas a cometer actos de destrucción irresponsable contra la propiedad pública y privada. Finalmente, el 65,1% de los encuestados creía que la presión de las redes sociales sobre el gobierno en relación con las actividades del SARS fue responsable del desmantelamiento de la unidad de policía (**Gráfico 6D**).

Gráficos 6 – Opiniones de los encuestados sobre la circulación de noticias falsas en las redes sociales sobre las protestas de EndSARS (A), porcentaje de encuestados que creen que la protesta de EndSARS fue reportada con sesgo (B), porcentaje de aquellos que tienen la percepción de que las redes sociales se utilizaron para engañar a los manifestantes para que se desviarán de la protesta de los EndSARS (C) y el número de encuestados que creían que la presión de los manifestantes de las redes sociales era responsable de prohibir la unidad de policía del SARS (D).



Fuente: Autor (2021).

4 Resumen de los resultados y el camino a seguir

Este estudio muestra claramente la relación entre las redes sociales y los actores del movimiento EndSARS, especialmente de los organizadores de la protesta. Esto también está en línea con muchos otros documentos de investigación que han informado sobre el uso de las redes sociales durante crisis o disturbios (OKORO; EMMANUEL, 2018). También fue informado por ONALEYE (2020) que al comienzo de la protesta de EndSARS, muchos nigerianos recurren a las redes sociales para mantenerse al tanto de los eventos. Como se discutió anteriormente, las redes sociales sirven como una vía donde los ciudadanos comparten sus puntos de vista e información, por lo que la arrogancia del SARS ha sido ampliamente publicitada a través de las redes sociales. Un hallazgo similar también se logró con OKON e EKPANG II (2021), que opinó que los problemas nacionales e internacionales son fácilmente reportados y compartidos en las redes sociales. Otros investigadores también están de acuerdo en que las redes sociales se han utilizado para la movilización y la sensibilización contra ciertas políticas gubernamentales que son hostiles a la sociedad (ONALEYE, 2020; SHAW, 2016). Se han utilizado videos, fotos y grabaciones de audio para denunciar los excesos de brutalidad policial a los nigerianos y al mundo en general. Esto, como argumentaron los entrevistados, fue en parte responsable del desmantelamiento de la unidad de SARS. Instagram Instagram Facebook™, Instagram™ y Twitter™ también se emplearon para dirigir a los manifestantes a predetermined lugares y ubicaciones lejos de las agencias de seguridad para continuar su protesta inquebrantable. El hashtag #EndSARS en Twitter™ fue uno de los más populares en el mundo y posiblemente el más popular en Nigeria. Esto, junto con otros problemas remotos, probablemente fueron responsables de la prohibición de Twitter™ del gobierno nigeriano en junio de 2021, una medida que alrededor del 72% de los encuestados aplaudieron.

Sobre los temas de las noticias falsas y su circulación en las redes sociales durante las protestas de EndSARS, el estudio muestra un acuerdo abrumador entre los encuestados con la afirmación de que las noticias falsas fueron ampliamente publicitadas en las redes sociales. El estudio no pudo determinar si las noticias falsas se difundieron intencionalmente o por error para influir en la opinión pública. Sin embargo, hay pruebas de que algunas de las imágenes que circulan han sido reconfiguradas y adaptadas deliberadamente "a voluntad de los creadores", con el fin de atraer simpatía y volver a la población en contra de la policía y, también, en contra del gobierno. Los casos de la señora que afirmó haber perdido a sus hermanos por la brutalidad policial, el incidente del falso centro comercial y el respaldo a la protesta por parte de los obispos católicos de Nigeria son instructivos en este sentido (MWAI, 2020). Esta investigación difiere de la de ADEKOYA (2021), en la que no podían vincular la distorsión deliberada de noticias y/o información con las protestas de EndSARS. Afirmaron que las noticias falsas circularon durante la protesta, pero sin la intención de causar daño o influir en la opinión pública.

Los temas mencionados anteriormente ponen en primer plano los peligros de las redes sociales no reguladas por parte de cualquier nación o sociedad. La Asamblea Nacional de Nigeria aprobó la Ley de prohibición de peticiones frívolas y Otros Asuntos Relacionados de 2017, pero no controló la propagación de contenido falso y peligroso en las redes sociales (SAMUEL; STANLEY; OGECHUKWU, 2019). Si bien es necesario reconocer los esfuerzos de los legisladores

para redactar y aprobar el proyecto de ley de medios sociales, el Estado debe poner en marcha un esfuerzo conjunto para verificar el uso indebido de los medios sociales para causar caos. Algunos segmentos de la población están en contra de la regulación de las redes sociales, ya que afirman que está en contra de la libertad de expresión; sin embargo, abogan por verificar los hechos y aumentar la conciencia de la sociedad sobre los peligros del uso indebido de las redes sociales. Esto también refuerza la necesidad de alfabetización digital para equipar a la sociedad con la habilidad necesaria para verificar noticias e información con otros vehículos de noticia u organizaciones de confianza.

Es nuestra responsabilidad estar al tanto de las noticias que son falsas y que pueden ser perjudiciales para la sociedad. Algunas formas de verificar la autenticidad de una noticia incluyen evaluar fuentes de noticias y consultar con un experto (SADIKU; EZE; MUSA, 2018). Evaluar significa examinar las fuentes de noticias en función de su certificación, credibilidad de los autores, verificación cruzada con otras fuentes, fechas y ubicaciones, así como la confiabilidad de otras noticias anteriores publicadas por la misma fuente. Las noticias falsas también pueden ser reconocidas por expertos consultores, como sitios de verificación de datos, como FactCheck.org, Snopes.com, PolitiFact.com e ProTruthPledge.org o expertos en la materia (SADIKU; EZE; MUSA, 2018). Una vez que una noticia falla en estas pruebas, evite compartir tales noticias. Después de la identificación, es nuestra responsabilidad, y también la de los principales medios de comunicación y el gobierno, combatir la amenaza de las noticias falsas. Esto puede ocurrir a través de la alfabetización mediática, que le da al individuo la capacidad de separar los hechos de las opiniones. Las organizaciones de verificación de datos, junto con los gigantes de las redes sociales, también pueden contribuir a identificar y aclarar noticias falsas. La inteligencia artificial también se puede implementar mediante tecnología de redes sociales para detectar noticias falsas utilizando algoritmos. El empleo de mediadores externos (sociales, jurídicos y económicos) también puede reducir la propagación de fake news (SADIKU; EZE; MUSA, 2018). Los mediadores sociales pueden incluir a la prensa, académicos y activistas. Los mediadores legales, como las fuerzas del orden y las agencias gubernamentales, así como los mediadores económicos, como las redes sociales y sus clientes, pueden sancionar a los difusores de noticias falsas para desinfectar las redes sociales. Lo que es más importante, se debe responsabilizar severamente a las personas por el contenido que generan o comparten que es perjudicial para la seguridad nacional.

Nigeria, con una población de 220 millones de habitantes, está dividida étnica y religiosamente, principalmente según las zonas geopolíticas del país. Ha habido una desconfianza endémica entre estas personas divididas étnica y religiosamente, que fue responsable de la Guerra Civil en Nigeria en los años 60. La penetración de las redes sociales en los rincones y recovecos de Nigeria ha vuelto a exponer a este horrible monstruo de la división. La élite y los políticos están aprovechando esta ruptura para alimentar aún más la ira y la desconfianza entre el norte predominantemente musulmán y el sur predominantemente cristiano. Los secesionistas del Sureste y Suroeste están constantemente utilizando las redes sociales para reclamar la fragmentación del país. Los agricultores se enfrentan entre sí, y la lucha étnico-religiosa en los estados del Cinturón Medio se ve agravada por el uso de las redes sociales. Para la existencia del estado Nigeriano, es imperativo que el gobierno de la aplicación de los reglamentos con respecto al uso de los medios sociales en el país, y en el presente reglamento deberá ser revisado regularmente como sea necesario para evitar que el país caiga en la anarquía.

5 Conclusión

Este trabajo de investigación demostró el papel que desempeñaron las redes sociales en las protestas de EndSARS de octubre de 2020 en Nigeria. Muestra cómo los jóvenes de 20 a 50 años usan sus teléfonos móviles para obtener noticias e información sobre el origen y las causas remotas e inmediatas de la protesta. También muestra la propagación deliberada de distorsiones o verdades a medias para causar pánico y aprensión en la sociedad, lo que a veces conduce a la pérdida de vidas y bienes. Las redes sociales pueden considerarse un cuchillo de doble filo, dependiendo de cómo se emplee y use. Mientras que algunos nigerianos lo usaron para promover su agenda oculta, otros usaron la herramienta en línea para expresar sus opiniones y hacer oír sus voces, lo que en este caso resultó en la disolución de la unidad de policía del SARS. Además, la protesta ha demostrado el poder de las redes sociales como una herramienta de movilización y sensibilización masiva que no puede ser domesticada por el gobierno o sus agencias, pero que exige una regulación para proporcionar santidad contra el abuso y el uso indebido. También es importante que los gigantes tecnológicos como Twitter™, Facebook™ y WhatsApp™ sean más activos y decididos a usar tecnología y algoritmos para detectar y eliminar contenido dañino en sus plataformas. También deben invertir en el conocimiento de las redes sociales como parte de sus relaciones públicas en la comunidad, para que las personas puedan identificar e informar fácilmente noticias falsas o inexactas.

Referencias

ADEDIRAN, I. #EndSARS: Governor Sanwo-Olu apologises, laments fake news. Premium Times Nigeria, Lagos, Nigeria, 2020. Disponible en: <https://www.premiumtimesng.com/news/more-news/422582-endsars-governor-sanwo-olu-apologises-laments-fake-news.html>. Acceso en: 2 Sep. 2021.

ADEKOYA, C. O. Information and Misinformation during the #EndSARS Protest in Nigeria: An Assessment of the Role of Social Media. ISSN: p. . **Covenant Journal of Library & Information Science (CJLIS)**, 4, n. 1, p. 11, 2021.

ADEPETUN, A. Social media and carnage that trailed #EndSARS protest. **The Guardian**, 2020. Disponible en: from <https://guardian.ng/features/social-media-and-carnage-that-trailed-endsars-protest/>. Acceso en: 27 Ago. 2021.

ADETONA, A. Amazon rainforest fire and effective use of social media. **Business Day**, Nigeria, 2019. Disponible en: <https://businessday.ng/news/article/amazon-rainforest-fire-and-effective-use-of-social-media/>. Acceso en: 17 Sep.2021.

AKINOLA, O.; KAREN, A. **Social media and the state: challenging the rules of engagement**. Institute of Security Studies. 2021.

ALLCOTT, H.; GENTZKOW, M.; YU, C. Trends in the diffusion of misinformation on social media. **Research & Politics**, 6, n. 2, p. 2053168019848554, 2019.

DADA, B. What should your brand be doing during #EndSARS protests? Disponible en: <https://www.benjamindada.com/what-brand-should-do-endsars/>.

EKE-OKPALA, H.; OMEKWU, C.; MISS, O. The Use of Social Networking Sites among the Undergraduate Students of University of Nigeria, Nsukka. **Library Philosophy and Practice**, 2014, 01/01 2014.

EKO, P.; GEORGE, E. The Role of Digital Technology in the EndSars Protest in Nigeria During COVID-19 Pandemic. **Journal of Human Rights and Social Work**, 6, 02/12 2021.

EZEAH, G. Social Media Use among Students of Universities in South-East Nigeria. **IOSR Journal Of Humanities And Social Science**, 16, p. 23-32, 01/01 2013.

FASUNWON, A. F. Social media and political mobilisation in Nigeria. **International Journal of Research and Innovation in Social Science**, 3, n. 12, p. 6, 2019.

GEORGE, A. The roots of the #endsars protests in Nigeria. **Washington Post**, 2020. Disponible en: <https://history.columbia.edu/2020/10/26/abosed-george-wrote-the-roots-of-the-endsars-protests-in-nigeria-published-in-the-washington-post/>. Acceso en: 22 Ago.2021.

GOLDMAN, R. Reading Fake News, Pakistani Minister Directs Nuclear Threat at Israel. **New York Times**, 2016. Disponible en: <https://www.nytimes.com/2016/12/24/world/asia/pakistan-israel-khawaja-asif-fake-news-nuclear.html>. Acceso en: 18 Ago. 2021.

JAMIU, F. Analysis of Claims on #EndSARS Protest in Nigeria: Images most manipulated content, Twitter as major platform. Dubawa. 2020.

KAZEEM, Y. Young Nigerian protesters are using social media to dispel misinformation from traditional media. Disponible en: <https://qz.com/africa/1917507/nigeria-endsars-protests-use-twitter-whatsapp-to-beat-fake-news/>.

LARNYOH, M. Twitter Unveils Emoji in Support of #EndSARS Protests. **Business Insider Africa**, 2020. Disponible en: <https://africa.businessinsider.com/local/lifestyle/twitter-unveils-emoji-in-support-of-endsars-protests/7emvggn>. Acceso en: 17 Ago. 2021.

MALEFAKIS, M. A. Using Social Media and #ENDSARS to Dismantle Nigeria's Hierarchical Gerontocracy. Disponible en: <https://toda.org/global-outlook/using-social-media-and-endsars-to-dismantle-nigerias-hierarchical-gerontocracy.html>. Acceso en: 13 Ago. 2021.

MALUMFASHI, S. Nigeria's sars: a brief history of the special anti-robbery squad. . 2020. Disponible en: <https://www.aljazeera.com/features/2020/10/22/sars-a-brief-history-of-a-rogue-unit#:~:text=in%201992%2c%20the%20special%20antirobbery%20squad%20%28sars%29%20was,as%20part%20of%20different%20states'%20criminal%20investigation%20departments>.

MCGONAGLE, T. "Fake news" False fears or real concerns? **Netherlands Quarterly of Human Rights**, 35, n. 4, p. 203-209, 2017.

MWAI, P. Nigeria Sars protest: The misinformation circulating online. **BBC**, 2020. Disponible en: <https://www.bbc.com/news/world-africa-54628292>. Acceso en: 6 Sep. 2021.

NIGERIA, P. How fake news fuel Nigeria's herder crisis. . **Parrot Nigeria News**, 2018. Disponible en: <https://parrotnigeria.com/how-fake-news-fuels-nigerias-herder-crisis/>. Acceso en: 29 Ago. 2021.

NWABUEZE, C.; OKONKWO, E. Rethinking the Bullet Theory in the Digital Age. **International Journal of Media, Journalism and Mass Communications**, 4, n. 2, p. 1-10, 2018.

OBAR, J. A.; WILDMAN, S. Social media definition and the governance challenge: An introduction to the special issue. **Telecommunications Policy**, 39, n. 9, p. 5, 2015.

OGHENETAGA, L. U.; EJEDAFIRU, E. F. Librarians and social media as catalyst for national development in Nigeria. **Library Philosophy and practice**, Disponible en: from <http://www.webpages.uidaho.edu/mbolin/oghenetega/ejedafiru-longe.htm>.

OKON, P. E.; EKPANG II, J. E. The 2019 Nigerian presidential elections and the resurgence of the magic bullet theory of media effect. **2021**, 3, n. 2, p. 11, 2021-06-30 2021. 2019 Nigerian elections; fake news; hypodermic needle; magic bullet theory; media propaganda; social media.

OKORO, N.; EMMANUEL, N. O. Beyond misinformation: Survival alternatives for Nigerian media in the “post-truth” era. **African Journalism Studies**, 39, n. 4, p. 67-90, 2018.

OLOWOLAGBA, F. End SARS: Nigerians react as Buhari speaks on death of Kolade Johnson. **Daily Post**, 2019 Disponible en: <https://dailypost.ng/2019/04/02/end-sars-nigerians-react-buhari-speaks-death-kolade-johnson/> Acceso en: 18 Ago.2021.

OLOYEDE, F.; ELEGA, A. A., 2019, Famagusta, Turkish Republic of Northern Cyprus. **Exploring Hashtag Activism in Nigeria: A case of #Endsars Campaign**. Disponible en: https://crcp.emu.edu.tr/Documents/Books/CRC_P%202018%20Proceeding%20Book%20-%20Approved%20One.pdf Acceso en: 18 Ago. 2021.

OMONOB, K.; AGBAKWURU, J.; BRISIBE, P.; G., O. IGP disbands SARS, pledges advanced police reforms. **Vanguard**, 2020. Disponible en: Retrieved from <https://www.vanguardngr.com/2020/10/igp-disbands-sars-pledges-advanced-police-reforms/>.

ONALEYE, T. 5 Digital strategies nigerians have employed in sustaining the EndSARS protest. Disponible en: <https://technext.ng/2020/10/28/5-digital-strategies-nigerians-have-employed-in-sustaining-the-endsars-protest/>. Acceso en: 29 Ago. 2021.

PATE, U. A.; IBRAHIM, A. M. Fake News, Hate Speech and Nigeria’s Struggle for Democratic Consolidation: A Conceptual Review. **Handbook of research on politics in the computer age**, p. 89-112, 2020.

SADIKU, M.; EZE, T.; MUSA, S. Fake news and misinformation. **International Journal of Advances in Scientific Research and Engineering**, 4, n. 5, p. 187-190, 2018.

SAMUEL, O.; STANLEY, E.; OGECHUKWU, O. Social Media and National Security in Nigerian State. **American Based Research Journal**, 8, n. 03, 2019.

SHAW, A. Role of social media in social mobilization (with special reference to Shahbag and Hakkolorob Movements). **Global Media Journal**, 7, n. 1, p. 8, 2016.

TANDOC JR, E.; LIM, Z.; LING, R. Defining “Fake News”: a typology of scholarly definitions. *Digital Journalism* 6 (2), 137–153 (2018). 2018.

TONYE, B. Fake News Iin Nigeria: A Complex Problem. : Goethe Institute 2020.

UWAZURUIKE, A. R. # EndSARS: The Movement Against Police Brutality in Nigeria. **Harvard Human Rights Journal**, 2020.

VALKENBURG, P. M.; OLIVER, M. B. Media effects theories: An overview. **Media effects: Advances in theory and research**, p. 16-35, 2020.

VARGO, C. J.; GUO, L.; AMAZEEN, M. A. The agenda-setting power of fake news: A big data analysis of the online media landscape from 2014 to 2016. **New media & society**, 20, n. 5, p. 2028-2049, 2018.



Los impactos del influjo de refugiados Rohingya en Bangladesh

The Impacts of Rohingya Refugee Influx on Bangladesh

Resumen: Los Rohingya, grupo étnico minoritario musulmán de Myanmar, fueron desplazados a la fuerza en Bangladesh en 2017 por la limpieza étnica del gobierno militar. Sin embargo, desde el punto de vista geopolítico, China, India y Estados Unidos tienen importantes intereses geopolíticos substanciales en la región. La estrategia económica de China y Myanmar desempeñó un papel crucial en el influjo. Sobre la base de los factores mencionados, se recomienda un enfoque holístico esencial entre las diversas organizaciones internacionales, el país anfitrión Bangladesh y Myanmar para una repatriación sostenible de los Rohingya en Myanmar lo antes posible.

Palabras clave: Impactos socioeconómicos. Refugiados Rohingya. Myanmar.

Abstract: The Rohingya, a Muslim minority ethnic group in Myanmar, were forcibly displaced to Bangladesh in 2017 on the ground of ethnic cleansing by the military government. This study aims to provide a comprehensive review of the socio-economic impacts of the Rohingya refugee influx on the host community. This paper uses push-pull and realism theories to identify the roots causes of this massive influx to Bangladesh. The study applies a qualitative method to analyze the impact of the Rohingya refugees on the economy of Bangladesh, complemented by a qualitative literature review. The results indicate that rising prices, along with falling wages of low-skilled workers are negatively affecting host communities. Environmental degradation, as well as excessive pressure on already strained infrastructure and public services, are major concerns. Further research is needed to identify other factors that could strengthen the effectiveness of the repatriation.

Keywords: Socio-economic impacts. Rohingya Refugee. Myanmar.

Sazzad Hossain 
Bangladesh Army.
Dhaka, Bangladesh.
sazzad8645@gmail.com

Recibido: 08 nov. 2021

Aprobado: 30 nov. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



1 Introducción

Bangladesh, un pequeño país del Sudeste Asiático con una gran población y pocos recursos, ha proporcionado un refugio seguro a más de un millón de Rohingya que se vieron obligados a huir de Myanmar. Bangladesh lleva acogiendo a refugiados de Myanmar desde 1978, un periodo que abarca más de cuatro décadas. Más de 742.000 personas han huido a Bangladesh desde el 25 de agosto de 2017 como consecuencia de la campaña militar de brutalidad y terror de Myanmar (UNHCR, 2019). La migración de los refugiados Rohingya a Bangladesh ha tenido una gran influencia en las comunidades locales de los distritos de Cox's Bazar y Bandarban (donde los Rohingya se han refugiado). La migración se ha convertido en una de las crisis de refugiados de más rápido crecimiento en el mundo. Bangladesh alberga el 4,73% del total de refugiados del mundo, a pesar de tener menos del 0,31% de la población mundial (UNDP, 2018). Para la gran mayoría de los refugiados Rohingya, Cox's Bazar ha sido su principal destino. Según el censo de 2011, la población de Cox's Bazar es de apenas 4.71.768 personas (BANGLADESH BUREAU OF STATISTICS, 2013). En consecuencia, la comunidad Rohingya de este distrito supera en número a la comunidad local por un factor de 2,43. La economía nacional, la seguridad y el medio ambiente se ven amenazados al albergar una carga tan grande. En la comunidad Rohingya está creciendo un nuevo modelo de actividad económica. La aparición de un pequeño grupo de personas que han conseguido nuevos espacios de trabajo gracias a la afluencia se está beneficiando de esta dinámica económica. Según varios estudios, las principales formas en que la migración afecta a la comunidad de acogida son el aumento de los costes de los productos básicos y la reducción de los salarios de los trabajadores poco cualificados. La degradación del medio ambiente, el aumento de la presión sobre la infraestructura y los servicios públicos ya débiles y el aumento de las tensiones entre los refugiados y las comunidades de acogida son también dificultades importantes (UNDP, 2018).

Myanmar es un estado único en el que la geopolítica y el genocidio o la limpieza étnica se han entremezclado. Históricamente, ha habido un profundo distanciamiento entre el Islam y el Budismo. En consecuencia, Estados Unidos, China e India se disputan el control de sus propias esferas de influencia. El hecho de que Myanmar se niegue a reconocer a los Rohingyas como grupo étnico independiente no debe considerarse de forma aislada. Tiene que ver con el territorio y la soberanía (KARIM, 2021).

La repatriación lleva más de cuatro años en punto muerto. A pesar de las numerosas negociaciones bilaterales y las medidas diplomáticas, Myanmar no ha conseguido hasta ahora crear las condiciones ideales para el retorno de los Rohingya. Dado que la repatriación se hará totalmente con "consentimiento informado", los deseos de los Rohingya son cruciales. Ningún rohingya ha expresado su interés en regresar a su tierra natal hasta que se resuelvan las cuestiones fundamentales. La Ley de Ciudadanía de Myanmar de 1982 reconoció formalmente a los Rohingya como apátridas. Con el actual golpe militar en Myanmar, que ha derrocado al partido elegido democráticamente y ha desencadenado violencia y protestas generalizadas, la repatriación de los Rohingya es la última prioridad de los militares. Con esta realidad, es acertado suponer que la crisis Rohingya se prolongará durante un largo periodo.

1.1 Objetivo del Estudio

Teniendo en cuenta esto, el principal objetivo de este estudio es proporcionar una amplia revisión de los impactos económicos de la entrada de los Rohingya en Bangladesh. Por otro lado, existe una relación directa entre la crisis rRohingya y los intereses geopolíticos de China, India y Estados Unidos en la región. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Analizar las consecuencias económicas para la comunidad de acogida tras el flujo
- Analizar las implicaciones geopolíticas de la región para China, India y Estados Unidos.
- Analizar los principales obstáculos a la repatriación.

1.2 Preguntas de Investigación

La pregunta principal de la investigación es:

- ¿Cuáles son los impactos económicos del flujo de los Rohingyas en Bangladesh?

Las preguntas de investigación secundarias son:

- ¿Cuáles son las ramificaciones geopolíticas de la región?
- ¿Cuáles son las razones subyacentes de la crisis y cómo afectan a la repatriación?

1.3 Revisión de la literatura

La primera oleada de refugiados Rohingya llegó a Bangladesh en 1978. Bangladesh ha sido un refugio seguro para los Rohingya durante más de cuatro décadas. El flujo sin precedentes de refugiados Rohingya ha causado daños en la seguridad, en la economía y en el medio ambiente. Debido a esta situación, las relaciones entre ambos países son tensas. A pesar de varias medidas bilaterales y diplomáticas, ninguno de los Rohingyas ha sido repatriado en Myanmar hasta ahora.

Según un informe del PNUD titulado "Impactos del flujo de Refugiados Rohingya en las Comunidades de acogida", publicado en noviembre de 2018, la crisis de los refugiados Rohingya ha tenido un impacto significativo en los medios de subsistencia de las comunidades de acogida. Los ajustes de precios y el descenso del salario diario de los trabajadores tuvieron un impacto especialmente negativo en la comunidad de acogida. En ocasiones, los refugiados venden en los mercados locales grandes cantidades de ayuda en especie recibida como artículos de socorro, lo que hace que los precios bajen. Por el contrario, sus compras de otros productos aumentan los precios debido a la fuerte demanda (UNDP, 2018).

El efecto neto que muestra la encuesta revela un pequeño descenso en el precio de los productos alimenticios y un aumento en el precio de otras categorías. Los salarios de los empleados agrícolas y otros no cualificados también son bajos. El flujo ha ejercido una enorme presión sobre la comunidad de acogida, lo que se ve agravado por el desarrollo socioeconómico comparativamente bajo del país. También se produjeron graves efectos negativos sobre los servicios gubernamentales y en el medio ambiente (UNDP, 2018).

Las numerosas terminologías relacionadas con los refugiados que se recogen en un artículo del ACNUR titulado "*An Introduction to International Protection*" ("Una Introducción a la Protección Internacional"). La investigación esbozó los parámetros bajo los cuales algunas personas pueden ser clasificadas como refugiados y por qué otras no, según la Convención de Refugiados de 1951. Este artículo se centra principalmente en la necesidad de protección internacional de los refugiados, bien como en el marco jurídico internacional de la protección de los refugiados (UNHCR, 2005).

El artículo de Nour Mohammad "Protección de los Refugiados según la Constitución de Bangladesh: Una breve visión general" esboza las diferentes obligaciones internacionales y nacionales a las que se enfrenta Bangladesh cuando se trata de la condición de refugiado. Aunque Bangladesh no es miembro de la Convención de 1951 ni del Protocolo de 1967, los refugiados Rohingya fueron acogidos por Bangladesh en virtud del Derecho Internacional Consuetudinario. En virtud de la "Orden Ejecutiva", el gobierno de Bangladesh concede el estatus de refugiado a los solicitantes de asilo (Mohammad).

Myanmar es un país único en el que la geopolítica ha colisionado con el genocidio o la limpieza étnica, según un libro titulado "Etnia y Geopolítica de la Crisis Rohingya". Es difícil diferenciar entre geopolítica y genocidio/limpieza étnica en Myanmar. Hace tiempo que existe un profundo distanciamiento entre el Islam y el Budismo. En términos de geopolítica, Estados Unidos, China e India compiten por el control de sus propias esferas de influencia. Por defecto, Bangladesh se debate bajo el peso de la geopolítica impuesta (KARIM, 2021).

Todos estos documentos sugieren que el influjo ha producido dos grupos económicos: el primero es el público en general, que se ve gravemente perjudicado por el aumento de los precios y los bajos costes laborales, y el segundo es un pequeño número de personas que se benefician del influjo al obtener oportunidades de empleo. Por el contrario, la geopolítica de la subregión está directamente influenciada por potencias como Estados Unidos, China e India. Todo el mundo pone su propia agenda sobre la mesa y Bangladesh se queda por defecto. Esta disertación pretende llenar un vacío de investigación entre las principales cuestiones de la crisis humanitaria y geopolítica, que han contribuido al éxito del retorno de los Rohingya a Myanmar.

2 Metodología

Esta investigación será de carácter exploratorio, ya que no se han podido recoger datos primarios por falta de tiempo y recursos. En consecuencia, la investigación se basará en datos secundarios, lo que significa que los datos no han sido analizados por el investigador, sino por otros.

Para que este estudio sea más sustancial y lógico, se utilizan libros relevantes, revistas, artículos publicados, informes, fuentes electrónicas y de internet y periódicos en línea, y se acreditan plenamente.

2.1 Limitaciones

Hay que tener en cuenta varios aspectos de este estudio. En primer lugar, el estudio no es primario y los datos secundarios se interpretan a partir de los primarios, por lo que pueden ser inexactos. En segundo lugar, como los datos no fueron recogidos por el autor, existe un riesgo de sesgo.

En tercer lugar, como la crisis está lejos de resolverse, los efectos de la migración Rohingya en las comunidades de acogida son dinámicos. Por ello, algunos de los resultados que se presentan aquí pueden variar con el tiempo.

2.2 Fundamentación de la Metodología

Para empezar, utilicé fuentes secundarias para recopilar una lista de bibliografía importante sobre la crisis Rohingya y sus impactos económicos en el país de acogida. A continuación se analizó la información de forma lógica. Al hacerlo, quedó claro que la historia de Myanmar y el flujo de Rohingya están inextricablemente unidos. Más tarde, se hizo evidente que existe una correlación entre la etnicidad y los principales actores de la región (China, India y Estados Unidos) en términos de geopolítica y geoeconomía. Los mayores impedimentos para iniciar la repatriación son la etnia y la geopolítica de la zona. En consecuencia, esta investigación utilizó este marco teórico para describir el argumento principal del estudio.

2.3 Teoría

Los enfoques teóricos utilizados en este estudio son las Teorías Push-Pull y del Realismo. "Las poblaciones con estatus de "refugiado" son las más influenciadas por las fuerzas de *push* de un país o región", según la Teoría Push-Pull. En sus países de origen, los refugiados suelen sufrir condiciones similares a las del genocidio, principalmente a causa de gobiernos autoritarios o personas hostiles a grupos religiosos o étnicos (Rosenberg, 2020). A los Rohingya se les niega la ciudadanía y los derechos humanos básicos, han sido expulsados por el ejército de Myanmar basándose en la limpieza étnica. Esta es la fuerza motriz del flujo de Rohingya a Bangladesh.

Por otro lado, la promesa de libertad religiosa o política, las oportunidades de empleo o las tierras baratas y un suministro abundante de alimentos podrían considerarse factores de atracción para trasladarse a un nuevo país (ROSENBERG, 2020). Los factores de atracción (*pull*) en el caso del flujo Rohingyas son que Bangladesh, el estado receptor, abrió su frontera por motivos humanitarios, y los Rohingyas han encontrado históricamente un lugar mejor para emigrar.

Según la definición primaria del realismo, que afirma que los seres humanos son egoístas y ansían el poder. Los realistas piensan que el egoísmo humano, el deseo de control y la reticencia a confiar en los demás conducen a resultados predecibles (ANTUNES; CAMISÃO, 2018). Así, el comportamiento brutal y la mentalidad de búsqueda de poder de los militares de Myanmar son coherentes con la Teoría del Realismo. En consecuencia, esta idea se examinó utilizando el realismo y la teoría push-pull, teniendo en cuenta cuestiones como el interés propio, el interés nacional y la seguridad nacional.

2.4 Importancia del Estudio

Han pasado más de cuatro años desde el último influjo de Rohingya a Bangladesh. A pesar de varios esfuerzos bilaterales y diplomáticos, el proceso de repatriación fracasó miserablemente en dos ocasiones. Hasta ahora, la ONU no ha logrado ejercer suficiente presión sobre Myanmar para que inicie el proceso de repatriación. Cabe señalar que Bangladesh lleva más de cuatro décadas acogiendo a los Rohingyas. Las repatriaciones han tenido éxito las últimas tres veces, sin embargo, la repatriación del influjo de 2017 no ha podido iniciarse hasta hoy. Bangladesh, como país pequeño, no puede soportar un peso tan grande. Por otro lado, China e India tienen considerables intereses geopolíticos y geoeconómicos en Myanmar. En consecuencia, estos dos países no desempeñan un papel sustancial en la resolución de la crisis. La persecución de los Rohingya por parte de Myanmar parece estar motivada por algo más que la etnia. Teniendo en cuenta

Mapa 1 – Distrito de Cox's Bazar de Bangladesh y Estado de Rakhine de Myanmar



Fuente: Asrar (2017).

Durante décadas, los Rohingya han vivido en Myanmar, un país de mayoría budista. Bajo la Administración Colonial Británica (de 1824 a 1948), se produjo una amplia migración entre las actuales Myanmar, India y Bangladesh. Tras la independencia de Birmania en 1945, el gobierno promulgó la Ley de Ciudadanía de la Unión, que enumeraba los grupos étnicos considerados "indígenas" de Myanmar. Los Rohingya no han sido reconocidos como uno de los 135 grupos étnicos oficiales de Myanmar.

3 Historia del Rohingya

La comunidad étnica Rohingya es predominantemente musulmana. Representan el 1% de toda la población, el 4% de la población del Estado de Rakhine y el 45% de la población musulmana de Myanmar. En agosto, se calcula que 742.000 refugiados Rohingya entraron en Bangladesh por la zona de Cox's Bazar. La mayoría de los refugiados son niños, mujeres y ancianos. Esto se sumó a los 278.000 refugiados Rohingya que habían sido abandonados en dos ocasiones anteriores, en 1978 y 1992. Según el último informe del Grupo de Coordinación Intersectorial (ISCG), el número total de refugiados Rohingya ha superado ya los 923.000 (ISCG, 2018).

Tras la toma militar de 1962, el gobierno proporcionó a los Rohingyas menos documentos oficiales. En 1974, todos los ciudadanos birmanos debían obtener un documento de identidad nacional, mientras que los Rohingyas solo podían obtener un documento de identidad internacional. En 1982, se aprobó una nueva ley de ciudadanía que dificultó la obtención de la ciudadanía plena para los Rohingyas, dejándolos apátridas (MOHDIN, 2017).

El gobierno de Myanmar se refiere a los Rohingyas como Bengalíes, forasteros o, lo que es peor, terroristas. Esta visión de los Rohingyas como extranjeros e inmigrantes ilegales justifica la marginación sistemática del grupo y los esfuerzos del gobierno por desalojarlos de sus hogares. Eso significa que tienen un lugar en Bangladesh. La distinción entre estos dos términos — Rohingya y Bengalí — es clave para entender el problema de Myanmar (MOHDIN, 2017).

3.1 Marco Jurídico Internacional para los Refugiados

En el ámbito internacional, existen principalmente dos entidades que proporcionan una base legal para los refugiados. Estos son:

3.1.1 Convención de 1951

Se trata de un marco jurídico que, por primera vez, abarca un amplio rango de cuestiones relacionadas con los refugiados. La piedra angular de la protección internacional es el apartado 1 del artículo 33, conocido como el principio de no devolución. La cláusula prohíbe que los refugiados sean repatriados a cualquier país donde sus vidas puedan estar amenazadas o en riesgo (INTERNATIONAL FEDERATION OF RED CROSS AND RED CRESCENT SOCIETIES, 2017).

3.1.2 El protocolo de 1967

El propósito del Protocolo de 1967 era aceptar la aplicación de la Convención de 1951 a los flujos modernos de refugiados. Los Estados pueden adherirse a este instrumento autónomo aunque no sean parte de la Convención de 1951 (INTERNATIONAL FEDERATION OF RED CROSS AND RED CRESCENT SOCIETIES, 2017).

3.2 Obligaciones Internacionales y Nacionales en Bangladesh

Bangladesh no es signatario de la Convención de la Naciones Unidas de 1951 sobre el Estatuto de los Refugiados o de su Protocolo de 1967. Bangladesh ha firmado varios acuerdos internacionales sobre derechos humanos, algunos de los cuales apoyan indirectamente los derechos de los refugiados. Sin embargo, a menos que las disposiciones específicas se incorporen a las leyes municipales existentes o tengan efecto a través de una legislación independiente, los derechos humanos internacionales no son aplicables en los tribunales. Incluso si un estado no forma parte de una convención, debe adherirse a alguna norma universalmente reconocida y conocida, denominada Derecho Internacional Consuetudinario. Asimismo, aunque no es signatario de la Convención de 1951 o del Protocolo de 1967, Bangladesh ha acogido a la comunidad Rohingya en el país y desea repatriarla libremente de acuerdo con el Derecho Internacional Consuetudinario (MOHAMMAD, 2012).

En virtud de las órdenes ejecutivas del Gobierno de Bangladesh, los solicitantes de asilo Rohingya procedentes de Myanmar obtuvieron el estatuto de refugiado entre 1978 y 1992. Se les concedió el estatuto de refugiado en la superficie. Sin embargo, en el caso de la migración de 2017, los Rohingya no obtuvieron el estatus de "refugiados" en Bangladesh. En la declaración oficial del gobierno se les denomina "ciudadanos de Myanmar desplazados por la fuerza" (MOHAMMAD, 2012).

4 Impactos Socioeconómicos en las Comunidades de Acogida

4.1 Economía Rohingya

Debido a la presencia de más de un millón de Rohingya en el distrito bangladésí de Cox's Bazar en el escenario posterior al influjo de agosto de 2017, se ha desarrollado una nueva actividad económica centrada en esta comunidad. Actualmente se está llevando a cabo una gran actividad humanitaria para ayudar a la comunidad. Esta comunidad tiene una gran afluencia de ayuda extranjera, en términos de dinero y productos como – productos de primera necesidad, alimentos y granos, etc. Algunos de estos productos son vendidos por los Rohingya en el mercado local a un precio más barato; de nuevo, el coste de otros productos que necesitan comprar en el mercado local aumenta debido a la mayor demanda. Así, el equilibrio del mercado está cambiando la centralización de estas actividades económicas. Por otra parte, esta enorme mano de obra está presionando a la mano de obra local al reducir sus salarios. Por lo tanto, todos estos factores son fundamentales para las actividades económicas que pueden definirse como "Economía Rohingya".

4.2 Impactos Socioeconómicos en las Comunidades de Acogida

Los impactos socioeconómicos en las comunidades de acogida son multidimensionales y abarcan ámbitos micro, meso y macroeconómicos.

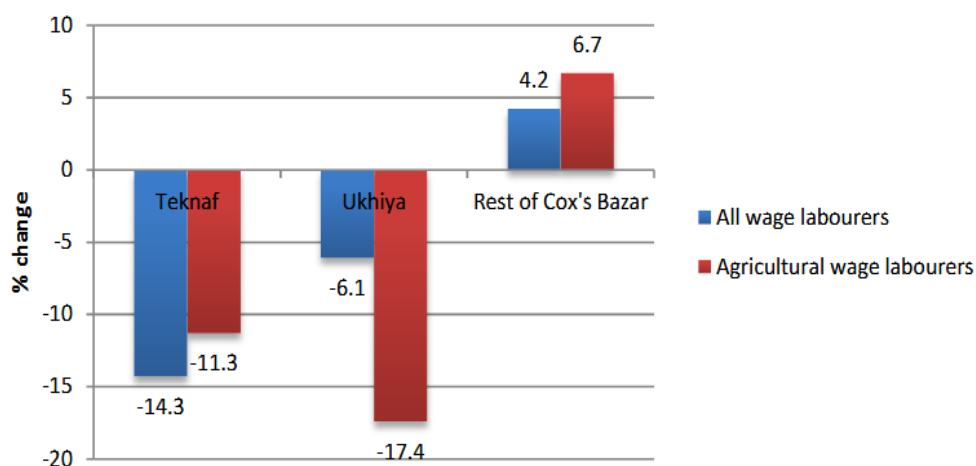
4.3 Impactos Microeconómicos

Según una encuesta realizada por el PNUD en noviembre de 2018, el impacto de la población rohingya entre los bengalíes, se tomó como muestra al menos 404 hogares y se procesaron los datos recogidos de la muestra a través de un cuestionario. Este capítulo utiliza los datos como fuente secundaria e intenta evaluar el impacto de la afluencia en la comunidad de acogida y trata de que las conclusiones sean relevantes para esta investigación.

4.3.1 Impactos salariales

Tanto en Teknaf como en Ukhiya (subdistritos) de Cox's Bazar, los salarios de los trabajos agrícolas y otros no cualificados se están reduciendo. Esto se debe a que los salarios de los Rohingya como jornaleros son más bajos en comparación con los de los trabajadores de la comunidad de acogida. Según los datos de la encuesta, el salario medio de todos los trabajadores, según relatado por las familias, descendió de Tk. 417 preinfluencia a Tk. 357 después de la afluencia, lo que implica que los salarios cayeron más de un 14% en Teknaf (Gráfico 1) y en casi un 6% en Ukhiya después de la afluencia. En cambio, los salarios agrícolas en Ukhiya disminuyeron a un ritmo significativamente más rápido. En el periodo posterior al influjo, la tasa media de salarios agrícolas en Teknaf descendió un 11%, mientras que en Ukhiya lo hizo un 17%. Se cree que la afluencia ha reducido los ingresos en un 20% de media en Teknaf y Ukhiya. Más del 70% de los encuestados en Teknaf y el 50% en Ukhiya afirmaron que la principal forma en que les afectaba la afluencia era el pago más bajo (UNDP, 2018).

Gráfico 1 – Impactos salariales en junio de 2018 (% de variación respecto al periodo anterior a la crisis)



Fuente: UNDP household survey 2018 apud UNDP (2018, p. 73).

4.3.2 Impacto de los precios

Los refugiados venden grandes cantidades de ayuda en especie recibida como artículos humanitarios. Los minoristas locales afirmaron que los productos que salían de los campos se vendían a precios reducidos. Por otro lado, las compras de otros bienes por parte de los refugiados aumentan los precios.

El Cuadro 1 compara la información con los precios reportados en una encuesta de septiembre de 2017 realizada por Action Contre la Faim. Los precios indicados en este último estudio confirman el efecto inflacionario inicial de la afluencia de refugiados, especialmente en el arroz, las lentejas, los aceites comestibles y las patatas. Descubrieron que la mayoría de los productos básicos experimentaron un aumento de precios del 10% (UNDP, 2018).

Tabla 1 – Precios de los productos básicos esenciales antes y después del influjo (Tk)

Food item	PRI findings		Action Contre la Faim findings	
	Pre-influx	Post-influx	Pre-influx	Post-influx
Rice	32	38	35	38
Flour	28	35	23	26
Lentils	100	93	102	109
Edible oil	100	90	85	96
Potato	22	30	22	30
Sugar (gur)	60	62	59	60
Salt	22	25	26	32
Meat (beef)	440	500	n/a	n/a
Fish (fresh water)	130	150	n/a	n/a
Other vegetables (leafy and non-leafy)	25	30	n/a	n/a

Fuente: Action Contre la Faim Market Assessment 2017; UNDP household survey 2018 apud UNDP (2018, p. 71).

4.4 Impactos mesoeconómicos

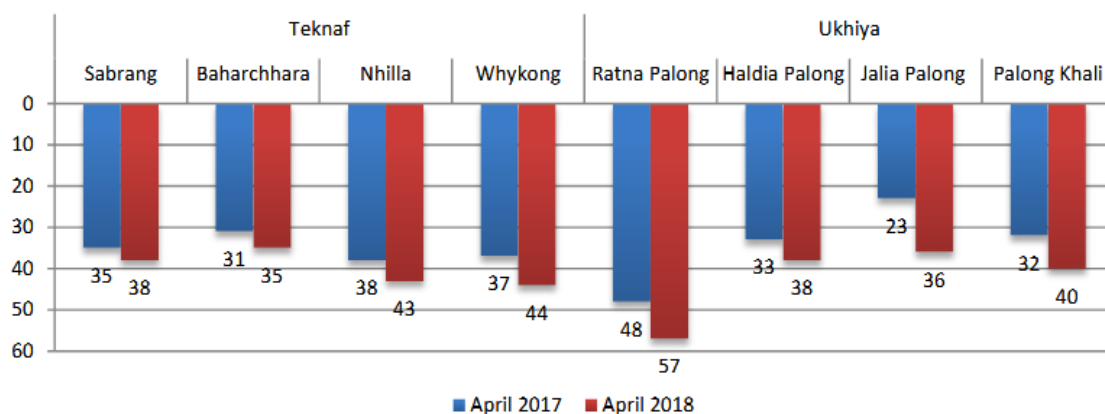
4.4.1 impactos sobre la tierra y la producción agrícola

Entre agosto de 2017 y marzo de 2018, la actividad de los refugiados dañó al menos 100 ha de tierras agrícolas en Teknaf y Ukhiya, además de 76 ha de tierras cultivables ocupadas por asentamientos de refugiados y organismos humanitarios. Unos 5.000 acres de tierra han quedado inutilizados como consecuencia de los suelos arenosos que se desprenden de las laderas de las montañas, que actualmente se utilizan para el alojamiento de los refugiados (UNDP, 2018).

Entre agosto y diciembre de 2017, se construyeron unos 5.731 pozos para suministrar agua a los refugiados (ISCG, 2018). Los niveles de agua en la zona se están reduciendo como

resultado de esta dependencia excesiva de las aguas subterráneas (Gráfico 2) los niveles de agua alrededor de las zonas de campamento habrían disminuido entre 5 y 9 metros. Los recursos de agua dulce son escasos en las zonas afectadas, especialmente en Teknaf (Cox's Bazar). Los pozos de riego se están secando lentamente a medida que el nivel freático desciende debido a la degradación de las cuencas y a la importante reducción de la recarga de las aguas subterráneas (UNDP, 2018).

Gráfico 2 – Tablas de caída de agua en Ukhiya y Teknaf (metro)



Fuente: UNDP (2018, p. 105).

4.4.2 Impactos en la pesca y actividades relacionadas

La pesca emplea a cerca de un tercio de los habitantes de Teknaf (BANGLADESH BUREAU OF STATISTICS, 2018). Por motivos de seguridad, la pesca en el río Naf está prohibida desde agosto de 2017, lo que supone una enorme presión para unos 30.000–35.000 pescadores y sus familias. Muchos pescadores se han visto obligados a trabajar como asalariados, pero el influjo de refugiados ha provocado un menor número de puestos de trabajo y unos salarios diarios más bajos. Según funcionarios del gobierno y un análisis del PNUD, es probable que las comunidades pesqueras a lo largo del río Naf estén entre las más afectadas por la crisis de los refugiados (UNDP, 2018).

4.4.2 Impactos sobre el medio ambiente

Una de las consecuencias más graves de la inmigración es la degradación del medio ambiente. La afluencia ha arruinado unas 4.818 acres de reservas forestales por valor de US\$ 55 millones, según el Departamento Forestal de Cox's Bazar. Los que dependen de los recursos forestales para vivir han sido despojados de su medio de vida en muchos casos. Mientras tanto, cada día se recogen 750.000 kg de madera, plantas y raíces como combustible para cocinar. También están en peligro diversas especies de fauna silvestre (UNDP, 2018).

4.5 Impactos Macroeconómicos del Influjo de Refugiados

La ayuda internacional, las remesas y los ingresos salariales son las principales fuentes de ingresos de la economía Rohingya. Parte de la ayuda llega a la economía local, beneficiando a los consumidores locales al reducir los precios de los artículos comprados en otros lugares. Otros artículos comprados por los refugiados a su comunidad de acogida inmediata muestran el patrón inverso.

Como resultado de la encuesta del PNUD de 2018, cuando solo se consideran las entradas de asistencia, un dólar de ayuda tiene un impacto económico total de US\$ 2,70. Si se añade el gasto por la pérdida de recursos forestales e hídricos, el total alcanza los US\$ 2,3 mil millones de dólares (UNDP, 2018).

Parece que las consecuencias negativas están más localizadas que el efecto de la ayuda. La comunidad de acogida inmediata es la perdedora, aunque Cox's Bazar y el resto de Bangladesh generen ganancias estáticas a corto plazo.

4.6 Impactos en el Servicio Público y en la Prestación de Bienes Públicos

Los sistemas de prestación de servicios públicos en Teknaf y Ukhiya, que se construyeron para dar servicio a un cuarto de millón de personas, necesitan ahora dar cabida a otro millón de personas. Todos los servicios están sobrecargados, lo que provoca conflictos entre las comunidades de refugiados y de acogida, la mayoría de las cuales son pobres y vulnerables.

4.6.1 Impactos en la gobernanza

A eficácia das instituições de governança está se tornando cada vez mais restrita diante desse tremendo problema. Alguns funcionários do governo local e do setor dedicam 50% ou mais de seu tempo às questões Rohingya, fazendo com que a entrega de serviços públicos seja adiada, se não completamente interrompida. Eles também trabalham sem pagamento em feriados semanais (UNDP, 2018).

4.6.2 Impactos en la gestión de residuos sólidos y en el agua, el saneamiento y la higiene e

Los servicios de ingeniería de salud pública, incluida la eliminación de residuos sólidos, tienen una importante demanda. Con más de 10.000 toneladas de residuos sólidos producidas cada mes, la gestión de residuos se ha convertido en una prioridad. Los residuos humanos han contaminado diversos recursos hídricos, incluido el 86% de los pozos de agua potable. El agua de lluvia arrastra las partículas fecales cuesta abajo, propagando las infecciones transmitidas por el agua a los refugiados y a las comunidades de acogida. Lavar la ropa, cocinar y bañarse se hace con agua de estanques, canales y pozos (UNDP, 2018).

4.6.3 Impactos en las carreteras

El aumento del tráfico está causando daños en unas carreteras ya degradadas. Las carreteras, las presas y los puentes sufrieron graves daños. Los campamentos de tránsito han dejado un enorme rastro de destrucción de infraestructuras y deterioro ambiental. Las escuelas y los patios escolares dañados, así como las colinas propensas a los desprendimientos, se encuentran entre estos lugares.

Alrededor del 45% de los residentes en Teknaf y el 62% en Ukhiya dijeron que la congestión del tráfico ha aumentado en su barrio, mientras que más de dos tercios dijeron que el estado de las carreteras se ha deteriorado. Según la encuesta del PNUD, el 66,7% de las familias que respondieron en Teknaf y el 70,41% de las que respondieron en Ukhiya culparon a la afluencia de Rohingya de los daños en las carreteras (UNDP, 2018).

4.6.4 Impactos en los servicios sanitarios

Cada vez más, los complejos sanitarios y los hospitales de distrito están diseñados para atender las necesidades de emergencia de los refugiados. Los servicios sanitarios locales están muy sobrecargados y, por tanto, los residentes locales no reciben el mismo nivel de atención que los inmigrantes. Según un estudio del PNUD, el Cirujano Civil de Cox's Bazar dijo que los centros de salud estaban sobrecargados durante el periodo de la catástrofe. Aproximadamente la mitad del tiempo, así como el de los médicos en los complejos sanitarios, se dedica ahora a los inmigrantes. Los miembros de la comunidad de acogida tienen ahora que esperar más tiempo para recibir los servicios. La situación se ha vuelto más difícil, ya que los refugiados reciben medicamentos gratuitos, mientras que los locales deben pagarlos (UNDP, 2018).

4.6.5 Impactos en los servicios educativos

Desde a entrada dos refugiados, os alunos da comunidade circundante abandonaram ou faltaram as aulas para ajudar suas famílias com atividades geradoras de renda, como vender coisas em campos de refugiados. Os pais estão impedindo suas filhas de frequentar a escola porque estão preocupados com sua segurança. De acordo com a pesquisa do PNUD, vários participantes expressaram preocupações de segurança como resultado do aumento de refugiados, particularmente em relação à mobilidade de mulheres e meninas (UNDP, 2018).

5 Perspectivas geopolíticas más amplias

Geográficamente, Myanmar está rodeado por India, China, Bangladesh, Tailandia y Laos. Por lo tanto, es de vital importancia para todos estos países como zona tampón. Se cree que el estado de Rakhine (donde viven los Rohingya) está lleno de recursos naturales y minerales. Desde el punto de vista geopolítico, Estados Unidos, China e India compiten por crear su esfera de influencia en la subregión. Simplemente indica que el origen étnico no es el único problema de los Rohingyas, ya que hay otras cuestiones subyacentes que deben ser identificadas y analizadas (ZHENDONG, 2021).

5.1 Geopolítica de China

La Política del "Collar de Perlas" se utiliza para evaluar la dirección de China en el Océano Índico. Myanmar, Bangladesh y Sri Lanka se consideran "perlas" en la estrategia china bajo esta política. China está muy preocupada por las vías de comunicación marítima en el Océano Índico (SAMARANAYAKE, 2012).

China está interesada principalmente en la construcción de oleoductos y puertos en alta mar en Myanmar. El primer objetivo es importar gas natural de Myanmar. El segundo objetivo es acortar la ruta para los petroleros y cargueros que navegan desde Oriente Medio y más allá. En lugar de pasar por el congestionado y estratégicamente importante Estrecho de Malaca y hacer un largo desvío por el Sudeste Asiático, estos petroleros pueden descargar en Myanmar. De este modo, se ahorrarán 2.000 millas, es decir, unas dos semanas de viaje (KANTHAN, 2017).

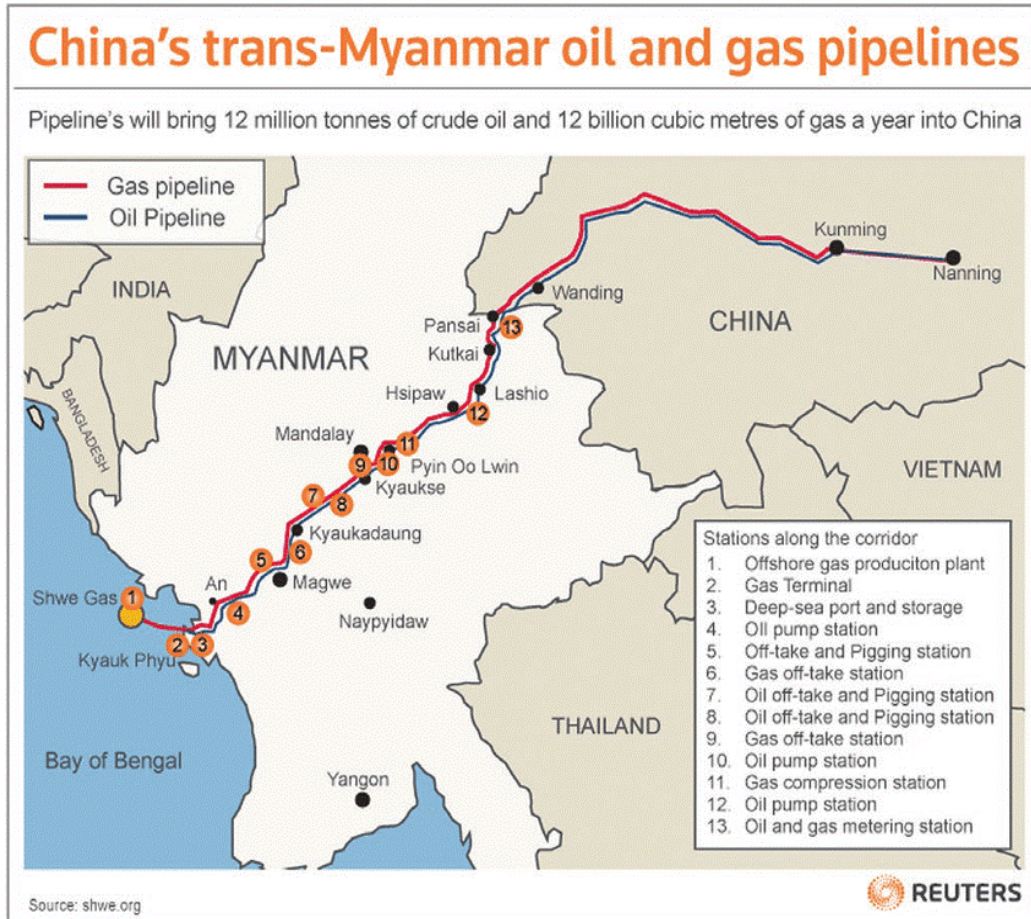
En enero de 2017, China invirtió US\$ US\$18,53 mil millones en Myanmar (AHMED, 2018). Un gasoducto transnacional desarrollado por la China National Petroleum Corporation (CNPC) que conecta la capital de Rakhine, Sittwe, con Kunming, comenzó a funcionar en septiembre de 2013 como parte de iniciativas de desarrollo. Es obvio que se están realizando esfuerzos para transportar el petróleo y el gas de Myanmar desde el yacimiento de gas de Shwe hasta Guangzhou (China) (WEBB, 2017).

Se espera que un oleoducto paralelo transmita el petróleo de Oriente Medio desde el puerto de Kyaukphyu a China. El gasoducto se completó en 2014 y transporta más de 12 mil millones de metros cúbicos de gas natural a China cada año. Por otro lado, el oleoducto facilita a China la adquisición de petróleo de Oriente Medio y África, y reduce el tiempo necesario para transportar ese petróleo hasta en un 30%. El oleoducto de Shwe, en particular, es crucial para los objetivos geopolíticos chinos. El 80% del petróleo importado por China pasa por el congestionado Estrecho de Malaca y el disputado Mar de la China Meridional, que la Marina estadounidense podría bloquear si estalla una guerra entre ambos países (WEBB, 2017).

Estos oleoductos provocan conflictos locales debido a la apropiación de tierras, la compensación inadecuada de los daños, el deterioro del medio ambiente y la afluencia de empleados extranjeros en lugar de mejorar las perspectivas de empleo local. Myanmar tiene un incentivo económico para limpiar la tierra para más proyectos de desarrollo. Esto impulsa la ya creciente economía del país. Todas estas maniobras se producen en el contexto de la geopolítica (FORINO; MEDING; JOHNSON, 2017). Se cree que esta tendencia ha llevado a los militares de Myanmar a perseguir a los Rohingya, a pesar de que se tiende a justificar los ataques periódicos de los grupos insurgentes locales por sus atrocidades (WEBB, 2017).

China viene fortaleciendo su cooperación naval con Myanmar a lo largo de los años, proporcionando a este país armas y equipos militares, como misiles, aviones de combate, radares y buques de guerra, así como formación para sus fuerzas aéreas y navales (CHEYANG, 2010). Mediante un sistema de cambio, China donó armas militares por valor de US\$ 2 mil millones. Las bases navales de Myanmar en Hanggyi, las islas Coco, Akyab y Margui también se beneficiaron de la ayuda china (KARIM, 2021).

Mapa 2 – Proyecto China-Myanmar de Oleoducto de Petróleo y Gas Natural



Fuente: Adaptado de Shwe Gas Movement apud Meyer (2015).

5.2 Geopolítica de la India

La "Política Oriental" de India pretende mejorar la conectividad y el acceso al mercado en el Sudeste Asiático, y la colaboración con Myanmar es crucial. Como resultado, la importancia de Myanmar como socio geopolítico y geoeconómico ha aumentado (KANWAL, 2010). La política india en la región del Sur de Asia es agresiva para establecer un espacio geopolítico y crear una barrera a los avances chinos. Varios observadores creen que India seguirá su "zona de paz Hindú-Budista" en el sur de Asia para equilibrar el eje Paquistán-China. El primer ministro Modi visitó Myanmar poco después del genocidio, en septiembre de 2017, para contrarrestar la influencia china en el país. La India se vio influenciada por la geopolítica para abstenerse de condenar las atrocidades de Myanmar (AHMED, 2018).

El gobierno del BJP (Partido Popular Indio) ha provocado un fervor ultranacionalista – fundamentalista hindú – para que la India sea completamente hindú. El destino de los musulmanes Rohingya se verá afectado por esta tendencia. Esto se demostró con la amenaza de expulsar a 40.000 refugiados Rohingya que pedían asilo en la India. Estos Rohingyas han sido calificados de "inmigrantes ilegales" y de "amenaza para la seguridad nacional" por el Ministerio del Interior indio. El director de la Human Rights Watch para el sur de Asia, Meenakshi Ganguli, señala que la India ve a los Rohingyas "a través de una lente singular: que son musulmanes" (KAMDAR, 2018, n. p.).

India realiza importantes inversiones en las regiones costeras adyacentes a Sittwe con el fin de conseguir una mayor presencia en los estados del noreste del país. Con esto, la India tendrá más control sobre el sur del Golfo de Bengala (HASAN, 2019). Las islas Andaman Nicobar, en el Golfo de Bengala, que controlan las actividades en el paso occidental del Estrecho de Malaca, se unen entonces con la única guarnición de fuerzas combinadas de la India.

India y Myanmar están trabajando en la construcción de una autopista de 1.640 kilómetros que unirá India con Myanmar y Tailandia. India se refiere a ella como su puerta de entrada al Sudeste Asiático y una respuesta a la iniciativa china "Un cinturón, una ruta" (One-Belt-One-Road) (BRI) (KARIM, 2021). A mediados de 2017, India había proporcionado a Myanmar unos US\$ 1,75 mil millones en subvenciones y créditos. En el estado indio de Rakhine, construyó la central eléctrica de Sittwe. El proyecto de carretera de 109 kilómetros, que forma parte del proyecto Multimodal de Kaladan, de US\$484 millones, conecta la terminal del río Palewa con Zorinpui, en la frontera de Mizoram, en Myanmar (AHMED, 2018).

Se ha concedido a India el derecho a construir, operar y utilizar un hub offshore para el uso de gas en alta mar en Myanmar. El enlace se construirá entre Mizoram (India) y Sittwe (Myanmar). Permite a los estados del noreste de India acceder directamente al comercio exterior. Esto también ayudará a aumentar el comercio bilateral (KUPPUSWAMY, 2008).

La cooperación en operaciones de contrainsurgencia con Myanmar es crucial en áreas de relevancia estratégica. Los militantes que luchan en los estados del noreste de la India tienen vínculos étnicos con Myanmar al otro lado de la frontera. Durante un largo período, se llevaron a cabo operaciones conjuntas de contrainsurgencia. En 2008, los países firmaron un Memorando de Entendimiento sobre Cooperación en Inteligencia, que les permite compartir información de inteligencia "procesable" en tiempo real para combatir mejor a los militantes en la región fronteriza (KARIM, 2021).

5.3 La Gran Estrategia de Estados Unidos

La gran estrategia de Estados Unidos parece dirigida a distorsionar o retrasar las infraestructuras dirigida por China y los proyectos marítimos en la región del Golfo de Bengala y del Océano Índico. La crisis de los Rohingya podría socavar el oleoducto, que va de Myanmar a China. Impedir la construcción de este oleoducto sería muy beneficioso para Estados Unidos (KARIM, 2021).

A Estados Unidos le preocupa que sus esfuerzos por restaurar los derechos humanos perjudiquen a Aung San Suu Kyi, que es esencialmente un producto de Occidente. La NLD (Liga Nacional para la Democracia) y su líder "no pueden vivir en Myanmar sin la ayuda de Estados Unidos y la comunidad internacional", según un documento publicado por el Consejo de Relaciones Exteriores (CFR) en 2003, titulado "Birmania: momento de cambios". Entre 2012 y 2014, Estados Unidos dio a Myanmar US\$ 375 millones de para crear "instituciones democráticas" e impulsar el "desarrollo económico" con el fin de allanar el camino hacia un nuevo estilo de administración (WEBB, 2017).

En cuanto al problema de los Rohingya, Estados Unidos está jugando a las dos caras de la moneda. Por un lado, Arabia Saudita, un socio cercano, está patrocinando y financiando la rebelión. Por otro lado, Estados Unidos busca una colaboración militar más estrecha con Myanmar para derrotar la rebelión que ayudó a crear. Como parte de la "Política de contención de China" regional de América, es vital. La ex secretaria de Estado Hillary Clinton declaró este plan en 2013: "Rodearemos China con una defensa antimisiles." Como parte de la política de "Pivote a Asia" de Obama en 2011, este plan ha dado lugar a un gran aumento de las ventas militares de Estados Unidos a los vecinos de China, como Myanmar. La construcción del oleoducto de Shwe a China debería preocupar a América porque eliminará de forma permanente la capacidad de Estados Unidos de detener el 80% del suministro de petróleo de China (WEBB, 2017).

Tanto India como Estados Unidos vienen realizando regularmente ejercicios bilaterales en Malabar, en el Golfo de Bengala. Los militares estadounidenses también han cooperado con las fuerzas armadas de Myanmar, que participan en el ejercicio militar anual Tailandés-Americano. Sin embargo, esto crea la preocupación de que los encuentros militares entre ambos ejércitos puedan ser más intensos. La atención se centra en el fortalecimiento de las relaciones de Myanmar con el Occidente, en particular con Estados Unidos, así como en las ramificaciones para China e India (STEINBERG, 2013).

6 Dificultades de repatriación

6.1 Análisis Centralizado de las Dificultades de Repatriación

Han pasado más de cuatro años desde el influjo de Rohingya a Bangladesh. A pesar de varios esfuerzos bilaterales y diplomáticos, ni un solo Rohingya ha regresado a Myanmar hasta la fecha. Para entender las causas básicas de por qué no ha sido posible la repatriación, tenemos que comprender la historia y la cultura de Myanmar. En mi estudio, a menos que se aborden las causas fundamentales, la repatriación de los Rohingya está lejos de ser una realidad. Para entender los principales problemas, a continuación se exponen las principales causas del fracaso de la repatriación de los Rohingya:

6.1.1 *Apatridia Rohingya*

En 1982, la Ley de Ciudadanía de Myanmar negó formalmente los derechos de ciudadanía a los Rohingya. Para ser ciudadano, los antepasados de una persona debían ser miembros de una raza o grupo nacional que existiera en Myanmar antes de la ocupación británica en 1823. Los Rohingya siguen siendo considerados inmigrantes ilegales que fueron traídos por los colonos británicos. Los Rohingya son ahora el mayor pueblo "apátrida" del mundo. Como no tienen derecho a ninguna protección legal del gobierno debido a su "apatridia" o falta de ciudadanía, son más vulnerables. Se les niega derechos esenciales como el acceso a la sanidad, la educación y el empleo. La situación de los Rohingya no se resolverá a menos que el gobierno de Myanmar cambie las leyes de ciudadanía, lo que es muy poco probable (ABDELKADER, 2017).

6.1.2 *Las raíces incomprendidas de la crisis de rohingya*

Aunque varias organizaciones humanitarias y países occidentales ven a los Rohingya como la minoría más oprimida del mundo, el gobierno de Myanmar y la gran mayoría de sus ciudadanos ven a un grupo extranjero con una ambición separatista alimentada por el Islam y financiada desde el extranjero.

La crisis Rohingya será increíblemente difícil de resolver debido a esta disparidad de perspectivas. El término "Rohingya" es extremadamente espinoso para las autoridades de Myanmar. Esto se debe a que si el gobierno reconoce a los musulmanes de Rakhine como parte de la etnia Rohingya, se les concedería autonomía dentro del país en virtud de la ley de ciudadanía de 1982, irónicamente, el mismo estatuto que despojó a los Rohingya de su ciudadanía. Y ahí está el quid del problema. A los birmanos les preocupa que una zona autónoma Rohingya a lo largo de la frontera con Bangladesh pueda invadir el territorio de Rakhine. Los militares birmanos, que han reprimido a los civiles Rohingya, lo consideran una amenaza. Esto puede parecer absurdo en un país en el que los musulmanes representan solo el 4% de la población, pero muchos birmanos argumentan como resultado de la creciente presencia de Arakan Revolutionary Salvation Army en Rakhine y sus alrededores (CALAMUR, 2017).

6.1.3 *Geopolítica de China, india y Estados Unidos*

En esta región, China tiene esencialmente dos objetivos. El primero es importar gas natural de Myanmar. El segundo objetivo es acortar la ruta para los petroleros y cargueros que navegan desde Oriente Medio y más allá. En lugar de pasar por el congestionado y estratégicamente importante Estrecho de Malaca y hacer un largo desvío por el Sudeste Asiático, estos petroleros pueden descargar en Myanmar. Myanmar recibió una inversión de US\$ 18,53 mil millones de China en enero de 2017 (AHMED, 2018).

India también ha realizado importantes inversiones en las regiones costeras de los alrededores de Sittwe con el fin de conseguir una mayor presencia en los estados del noreste del país. Con una base más fuerte en Sittwe, India tendrá más control sobre el sur del Golfo de Bengala (Hasan 2019). La India se refiere a ella como su puerta de entrada al sudeste asiático y una respuesta a la iniciativa china "Un cinturón, una ruta" (BRI) (AHMED, 2018).

La gran estrategia de Estados Unidos parece dirigida a distorsionar o retrasar la infraestructuras dirigida por China y los proyectos marítimos en la región del Golfo de Bengala y del Océano Índico como parte de la BRI (WEBB, 2017). Las actuales intervenciones empresariales de China e India, bien como la relevancia geopolítica de Estados Unidos en la región, desempeñan un papel crucial en la resolución de la situación de los Rohingya. El origen étnico no es la única razón del flujo.

6.1.4 El consentimiento informado de los rohingya para un retorno seguro a myanmar

Ambos gobiernos acordaron repatriar a varios miles de refugiados para finales de 2019, sin embargo, ninguno de los refugiados de los grupos seleccionados quiso regresar a Myanmar. Los líderes Rohingya han dicho que no regresarán hasta que se garanticen sus derechos de ciudadanía. Mientras tanto, la ONU ha criticado los planes de repatriación, alegando que los Rohingya siguen en peligro en Myanmar. "Por muy sombría que sea la situación de los refugiados Rohingya en Bangladesh, sus perspectivas de regreso a Myanmar son aún peores", sostiene Joshua Kurlantzick, del CFR (apud ALBERT; MAIZLAND, 2020, n.p.).

6.1.5 El papel de la ASEAN

Los diez miembros de la ASEAN (Asociación de Naciones del Sudeste Asiático) no han coordinado una respuesta a la escalada de la situación. La Convención de la ONU sobre los Refugiados y su protocolo aún no han sido ratificados por todos los países de la ASEAN. Debido al compromiso de sus miembros con el principio de no injerencia en los asuntos internos de los demás, la ASEAN ha guardado bastante silencio sobre la difícil situación de los Rohingya y el creciente número de solicitantes de asilo en los países miembros. "No van a llevar a cabo una acción colectiva en Myanmar, teniendo Myanmar como uno de sus miembros", dice Kurlantzick (apud ALBERT; MAIZLAND, 2020, n.p.).

6.1.6 El papel de Rusia, China e India en la solución de la crisis

Según el equipo de investigación de la ONU, Myanmar y los principales líderes militares deben enfrentarse a un embargo de armas y a otras sanciones. Sin embargo, algunos miembros del Consejo de Seguridad, como Rusia y China, se han resistido al aumento de la presión sobre el gobierno de Myanmar, alegando que está tratando de restaurar la estabilidad (ALBERT; MAIZLAND, 2020).

6.1.7 Ppost-golpe militar en Myanmar

Los militares de Myanmar tomaron el poder tras detener a la líder de facto Aung San Suu Kyi en un golpe militar el 1 de febrero de 2021. El gobierno anunció el estado de emergencia durante un año. El golpe se produce después de que la Liga Nacional para la Democracia obtuviera una gran victoria electoral en noviembre de 2020. Khin Maung, líder de la Asociación de Jóvenes Rohingya, dijo a la Agencia Anadolu: "La repatriación ya era incierta, ahora ha sido destruida, esto tendrá un impacto significativo en nuestro regreso seguro a nuestra patria". "La ONU debe actuar contra el ejército de Myanmar", dijo Mayyu Khan, otro Rohingya del campamento de Ukhia en Cox's Bazaar (KAMRUZZAMAN, 2021, n.p.).

6.1.8 La ayuda extranjera es un obstáculo para la repatriación

Los trabajadores de las ONGs y las élites locales, que se benefician económicamente, no quieren que la repatriación tenga éxito; su nivel de vida es más alto que en Myanmar, y se culpa indirectamente a la ayuda extranjera de la repatriación (MUHIUDDIN, 2019).

7 Conclusión

Já se passaram mais de quatro anos desde que uma campanha de violência liderada pelo Estado Han pasado más de cuatro años desde que una campaña de violencia dirigida por el Estado expulsó a cientos de miles de musulmanes Rohingya de Myanmar a Bangladesh, provocando una enorme crisis humanitaria. Los que huyen de la persecución cruzaron en masa a Cox's Bazar, una zona turística costera de Bangladesh. La crisis de los refugiados Rohingya ha tenido un impacto significativo en los medios de subsistencia de las comunidades de acogida, especialmente en Cox's Bazar. La afluencia ha ejercido una enorme presión sobre la sociedad de acogida, que se ve agravada por el hecho de que estas zonas de Bangladesh ya se enfrentaban a importantes problemas debido a las infraestructuras relativamente subdesarrolladas. Los cambios de precios y la caída del salario diario de los trabajadores tuvieron un impacto especialmente negativo en la comunidad de acogida. También hubo graves consecuencias negativas para los servicios públicos y el medio ambiente.

En los dos subdistritos más afectados (Teknaf y Ukhiya), la condición socioeconómica está cambiando. Los ajustes de precios y los aumentos salariales, en particular, y su impacto, son cuestiones clave. El medio ambiente sufre importantes efectos por la llegada de refugiados. En algunas situaciones, estos efectos pueden suponer una amenaza sustancial para la salud individual. Es imposible insistir en la importancia de garantizar una buena prestación de servicios públicos y un aumento de las medidas de protección social, especialmente en las zonas más afectadas de los distritos de Cox's Bazar y Bandarban.

Myanmar es uno de los países más diversos del mundo, y el gobierno reconoce oficialmente a 135 grupos étnicos, excepto los Rohingya. La Ley de Ciudadanía de 1982 negaba la ciudadanía a los musulmanes Rohingya. La privación y las violaciones de los derechos humanos forman parte desde hace tiempo de la experiencia de los Rohingya, lo que provocó el primer éxodo de Rohingyas a Bangladesh en 1977. En 1991-1992, 2012, y la afluencia se reanudó. Las peores atrocidades contra los Rohingyas, que hicieron que un millón de ellos huyeran del país, ocurrieron en agosto de 2017.

China, India y Estados Unidos tienen importantes intereses geopolíticos en esta región. China está interesada en el gas y el petróleo de Myanmar, por lo que ya se han completado los oleoductos que conectan un puerto de aguas profundas. China está empeñada en conectar el Golfo de Bengala para evitar el estratégicamente crucial Estrecho de Malaca por el que transitan actualmente la mayoría de los recursos energéticos del país. La Política del "Collar de Perlas" se utiliza para evaluar la dirección de China en el Océano Índico (estrategia de los dos océanos). Myanmar, Bangladesh y Sri Lanka se consideran "perlas" de la estrategia china según este paradigma. India está avanzando progresivamente en su contraestrategia contra el "Collar de Perlas" en el Océano Índico. India tiene un gran objetivo estratégico de poner en marcha su "política oriental" más fuerte. Estados Unidos está jugando a dos bandas en la crisis de los Rohingya. Por otro lado, Estados Unidos busca estrechar lazos militares con Myanmar para derrotar a la insurgencia que ayudó a crear. Se trata de un increíble rompecabezas y juego geopolítico.

Durante más de cuatro décadas, Bangladesh ha servido de refugio a los musulmanes Rohingya. A pesar de los esfuerzos bilaterales y diplomáticos del gobierno de Bangladesh, ningún Rohingya ha sido repatriado a Myanmar. Existen numerosos obstáculos para la repatriación a largo plazo. Los grupos internacionales y regionales deben estar dispuestos a trabajar juntos para desarrollar un plan práctico que aborde los principales problemas. La ONU y otras organizaciones internacionales deberían ser más firmes a la hora de presionar a Myanmar para que inicie el proceso de repatriación lo antes posible.

Referencias

ABDELKADER, E. The history of the persecution of Myanmar's Rohingya. **The Conversation**, Waltham, MA, Sep 20, 2017. Disponible en: <https://theconversation.com/the-history-of-the-persecution-of-myanmars-rohingya-84040>. Acceso en: Nov 27, 2021.

AHMED, K. U. The geo-politics of Rohingya crisis. **The Financial Express**, Dhaka, June 2018. Disponible en: <https://thefinancialexpress.com.bd/views/views/the-geo-politics-of-rohingya-crisis-1528297511>. Acceso en: Nov 26, 2021.

ALBERT, E.; MAIZLAND, L. The Rohingya crisis. In: COUNCIL ON FOREIGN RELATIONS. New York: CFR, Jan 23, 2020. Disponible en: <https://www.cfr.org/backgrounder/rohingya-crisis>. Acceso en: Nov 27, 2021.

ANTUNES, S.; CAMISÃO I. introducing realism in international relations theory. **E-International Relations**, [London], Feb 27, 2018. Disponible en: <https://www.e-ir.info/2018/02/27/introducing-realism-in-international-relations-theory/>. Acceso en: Nov. 2021.

ASRAR, S. Rohingya crisis explained in maps. **Aljazeera**, [Doha, Qatar], Oct 28, 2017. Disponible en: <https://www.aljazeera.com/news/2017/10/28/rohingya-crisis-explained-in-maps>. Acceso en: Nov 27, 2021.

BANGLADESH BUREAU OF STATISTICS. **District statistics 2011**: Cox's Bazar. [S. l.]: Bangladesh Bureau of Statistics; Statistics and Informatics Division, 2013.

CALAMUR, K. The misunderstood roots of Burma's Rohingya crisis. **The Atlantic**, [Boston], Sep 25, 2017. Available: <https://www.theatlantic.com/international/archive/2017/09/rohingyas-burma/540513/>. Acceso en: Nov. 26, 2021.

CHENYANG, L. **China's policies towards Myanmar**: in Myanmar: prospect. [S. l.: s. n.], 2010.

FORINO, G.; MEDING, J. von; JOHNSON, T. Religion is not the only reason Rohingyas are being forced out of Myanmar. **The Conversation**, Waltham, MA, Sep 11, 2017. Disponible en: <https://theconversation.com/religion-is-not-the-only-reason-rohingyas-are-being-forced-out-of-myanmar-83726>. Acceso en: Nov 27, 2021.

HASAN, M. Will the Rohingyas ever return to Myanmar?. **The Daily Star**, [Dhaka], May 24, 2019. Disponible en: <https://www.thedailystar.net/opinion/bystander/news/will-the-rohingyas-ever-return-myanmar-1747933>. Acceso en: Nov 27, 2021.

INTERNATIONAL FEDERATION OF RED CROSS AND RED CRESCENT SOCIETIES. **The legal framework for migrants and refugees:** an introduction for Red Cross and Red Crescent staff and volunteers. Geneva: International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies, 2017. Disponible en: <https://www.rcrc-resilience-southeastasia.org/wp-content/uploads/2018/07/The-legal-framework-for-migrants-and-refugees-Dec-2017-V3.pdf>. Acceso en: Nov 26, 2021.

ISCG. **Situation Report Rohingya Refugee Crisis:** Cox's Bazar. Cox's Bazar: Inter Sector Coordination Group, Sep 27, 2018. Disponible en: https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/iscg_situation_report_27_sept_2018.pdf. Acceso en: Nov 27, 2021.

KAMDAR, B. Indian Refugee Policy and the Rohingyas. **The Diplomat**, Arlington, VA, Oct 4, 2018. Disponible en: <https://thediplomat.com/2018/10/indian-refugee-policy-and-the-rohingyas/>. Acceso en: Nov 27, 2021.

KAMRUZZAMAN, M. Future of Rohingya repatriation talks hangs in balance. **Anadolu Agency**, Ankara, Turkey, Feb 1, 2021, Disponible en: <https://www.aa.com.tr/en/asia-pacific/future-of-rohingya-repatriation-talks-hangs-in-balance/2129774>. Acceso en: Nov 26, 2021.

KANTHAN, C. Rohingya Genocide links to corporatism, geopolitics and wahhabism. **Daily News**, [Sri Lanka], Sep 13, 2017. Disponible en: <http://www.dailynews.lk/2017/09/13/features/128055/rohingya-genocide-links-corporatism-geopolitics-and-wahhabism>. Acceso en: Nov 26, 2021.

KANWAL, G. A strategic perspective on India-Myanmar relations. In: RIEFFEL, A. (ed.). **Myanmar/Burma: inside challenges, outside interests.** Washington, D.C.: Brookings Institution Press, 2010.

KARIM, M. A. Ethnicity and geopolitics of Rohingya crisis. In: RATUVA, S.; HASSAN, H. A.; COMPEL, R. (ed.). **Risks, identity and conflict: theoretical perspectives and case studies.** [London]: Palgrave Macmillan, 2021. p. 109-130.

KUPPUSWAMY, C. S. Indo-Myanmar relations: visit of Senior General Maung Aye. **IntelliBriefs**, [s. l.]. Apr 9, 2008. Disponible en: <http://intellibriefs.blogspot.com/2008/04/indo-myanmar-relations-visit-of-senior.html>. Acceso en: Nov 26, 2021.

LI, C.; LYE, L. F. China's Policies towards Myanmar: a successful model for dealing with the Myanmar issue?. **China: an International Journal**, Singapore, v. 7, n. 2, p. 255-287, 2009. Disponible en: <https://www.worldscientific.com/doi/abs/10.1142/S0219747209000351>. Acceso en: Nov 27, 2021.

MEYER, E. With oil and gas pipelines, China takes a short cut through Myanmar. **Forbes Asia**, [Singapore], Feb 9, 2015. Disponible en: <https://www.forbes.com/sites/ericmeyer/2015/02/09/oil-and-gas-china-takes-a-shortcut/?sh=7103061f7aff>. Acceso en: Nov 27, 2021.

MOHAMMAD, N. Refugee protection under the Constitution of Bangladesh: a brief overview. **Refugee Watch**, Kolkata, v. 39, p. 141-156, 2012. Disponible en: http://www.mcrg.ac.in/rw%20files/RW39_40/12.pdf. Acceso en: Nov 27, 2021.

MOHDIN, A. A brief history of the word “Rohingya” at the heart of a humanitarian crisis. **Quartz**, [s. l.], Oct 2, 2017. Disponible en: <https://qz.com/1092313/a-brief-history-of-the-word-rohingya-at-the-heart-of-a-humanitarian-crisis/>. Acceso en: Nov 26, 2021.

ROSENBERG, M. Push-Pull factors in immigration. **ThoughtCo**, New York, Feb 11, 2020. Disponible en: <https://www.thoughtco.com/push-pull-factors-1434837>. Acceso en: Nov 27, 2021.

MUHIUDDIN, K. Foreign aid is a hindrance to Rohingya repatriation. **DW Made for Minds**, Bonn, Germany, Aug 25, 2019. Disponible en: <https://www.dw.com/en/opinion-foreign-aid-is-a-hindrance-to-rohingya-repatriation/a-50157682>. Acceso en: Nov 27, 2021.

SAMARANAYAKE, N. **The Long Littoral Project**: Bay of Bengal: a maritime perspective on indo-pacific security. Alexandria, VA: CNA Analysis and Solution, Sep 2012. IRP-2012-U-002319-Final. Disponible en: https://www.cna.org/CNA_files/PDF/IRP-2012-U-002319-Final.pdf. Acceso en: Nov 2021.

STEINBERG, D. I. Myanmar sits on the corner of an international triangle. **Global Times**, Beijing, Dec 9, 2013. Disponible en: <https://www.globaltimes.cn/page/201312/831037.shtml>. Acceso en: Nov 27, 2021.

UNDP. **Impacts of the Rohingya refugee influx on host communities**. Dhaka: United Nations Development Programme, Nov 2018. Disponible en: <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Impacts%20of%20the%20Rohingya%20Refugee%20Influx%20on%20Host%20Communities.pdf>. Acceso en: Nov 27, 2018.

UNHCR. **An introduction to international protection**: protecting persons of concern to UNHCR: self-study module 1. Geneva: United Nations High Commissioner for Refugees, 2005. Disponible en: <https://www.unhcr.org/3ae6bd5a0.pdf>. Acceso en: Nov 27, 2021.

UNHCR. Emergencies. **Rohingya emergency**. Geneva: United Nations High Commissioner for Refugees, 2019. Disponible en: <https://www.unhcr.org/rohingya-emergency.html>. Acceso en: Nov 21, 2021.

WEBB, W. Oil, gas, geopolitics guide us hand in playing the Rohingya crisis. **MintPress News**, Minneapolis, Sep 20, 2017. Disponible en: <https://www.mintpressnews.com/oil-gas-geopolitics-us-rohingya-crisis/232145/>. Acceso en: Nov 27, 2021.

ZHENDONG, P. China-Myanmar oil and gas pipelines to lower energy costs. **China Daily**, Guizhou, June 6, 2013. Disponible en: https://www.chinadaily.com.cn/m/guizhou/2013-06/06/content_16590423.htm. Acceso en: Nov 26, 2021.



Cómo la política y la estrategia de seguridad nacional pueden abordar la inseguridad de la asignación y utilización de recursos ambientales en Nigeria

How the national security policy and strategy can address insecurity from environmental resource allocation and utilisation in Nigeria

Resumen: El nivel de inseguridad en Nigeria ha aumentado constantemente durante la última década, con muchos de los conflictos relacionados con la asignación, utilización y gestión de los recursos ambientales. Problemas como la contracción del Lago Chad y su degradación resultante de la subsistencia económica, se unieron con el reclutamiento de personas empobrecidas por grupos extremistas religiosos para crear la crisis de Boko Haram en el noreste de Nigeria. Estas crisis llegaron a involucrar el uso de armas y se convirtieron en violencia interétnica generalizada, secuestros y crimen organizado. Al observar el aumento de estos conflictos ambientales, esta investigación busca examinar cómo las políticas/estrategias de seguridad nacional pueden abordar la asignación, utilización y gestión de recursos, con el objetivo de prevenir tales conflictos en Nigeria. El artículo adoptará un enfoque de estudio de caso que compara la situación nigeriana con la de Brasil, que es similar a Nigeria en desigualdad de ingresos, disparidad demográfica, dotación de recursos y conflictos derivados de estos factores. El documento concluirá que la Política y Estrategia de Seguridad Nacional actual de Nigeria debe establecer disposiciones específicas que mejoren la asignación, utilización y gestión de los recursos ambientales, como se hace en Brasil.

Palabras clave: Conflictos. Medio Ambiente. Recursos. Política. Estudio de Caso.

Abstract: The level of insecurity in Nigeria has steadily increased during the last decade, with many of the conflicts related to environmental resource allocation, utilisation and management. Problems such as the shrinking of the Lake Chad and its resultant degradation of economic livelihood, have coalesced with the recruitment of impoverished persons by religious extremist groups to create the Boko Haram crisis in the North East. These crises have come to involve the use of arms and have snowballed into widespread inter-ethnic violence, kidnappings and organised crime. Noting the rise in these environmental conflicts, this research seeks to investigate how the national security policies/strategy can address resource allocation, utilisation and management, with a view to preventing such conflicts in Nigeria. The paper will adopt a case study approach by comparing the Nigerian situation with Brazil, which is similar to Nigeria in income inequality, demographic disparity, resource endowment and conflicts arising from these factors. The paper will conclude that the current Nigerian National Security Policy and Strategy must enplace specific provisions that improve the allocation, utilisation and management of environmental resources as is done in Brazil

Keywords: Conflicts. Environment. Resources. Policy. Case Study.

Al-Amin Ado Ibrahim 

Nigeria Army.
Abuja, Nigeria.
leopanthero@mac.com

Recibido: 08 nov. 2021

Aprobado: 30 nov. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



Creative Commons
Attribution Licence

1 Introducción

La creciente ola de conflictos internos que han surgido desde el final de la Guerra Fría ha llevado a un énfasis en la reforma de los sistemas de seguridad nacional tanto en los países en desarrollo como en los desarrollados. La prevalencia de estos desafíos de seguridad en todo el mundo ha requerido la necesidad de políticas de seguridad y reformas estratégicas que eviten conflictos derivados de la utilización y gestión de recursos. En África, por ejemplo, el alto nivel de pobreza y desigualdad social para la vasta población del continente, se ha metamorfoseado principalmente en conflictos intratables como crisis étnico-religiosas, agitación por el control de recursos, conflictos entre pastores y agricultores y actividades terroristas.

La conexión entre el medio ambiente y la capacidad o incapacidad del hombre para explotarlo a su favor ha llevado a contradicciones e intereses en conflicto, lo que ha provocado disturbios, particularmente en el mundo subdesarrollado. Durante más de una década, Nigeria ha seguido presenciando un tremendo revés en su desarrollo socioeconómico impulsado por la crisis étnico-religiosas, los conflictos del Delta del Níger, los conflictos entre pastores y agricultores, los ciberdelincuentes, el bandidaje armado y la insurgencia de Boko Haram. En el noreste, el terrorismo doméstico y el bandidaje organizado han devastado el país en la última década. El conflicto entre pastores y agricultores locales en los Estados de Benue, Nasarawa, Kaduna, Katsina y Plateau se debe principalmente a la disminución de las áreas de pasto y al aumento de la demanda de carne por parte de la creciente población. En los estados de Borno, Yobe y Adamawa, la insurgencia de Boko Haram ha prevalecido, extendiéndose ocasionalmente a los estados de Níger y Kogi. Las crisis de Jos y Kaduna que persistieron pueden atribuirse a divisiones étnicas e indígenas que se manifiestan en disputas territoriales y fronterizas. Además, grandes porciones del noroeste, centro y sureste del país han sido testigos de crecientes casos de bandidaje rural y secuestro.

De acuerdo con Salawu (2010), las remotas razones socioculturales, políticas y económicas que impulsan el uso de la fuerza ilegal y la violencia en Nigeria incluyen el abandono, la opresión, la dominación, la explotación, la victimización, la discriminación, la marginación, el nepotismo y la intolerancia del gobierno. Kwaja (2009) también identifica la fragilidad de las instituciones estatales en términos de su capacidad y habilidad para gestionar la diversidad, la corrupción y la mala gobernanza, el aumento de la desigualdad entre ricos y pobres, la violación grave de los Derechos Humanos, la degradación ambiental, las disputas sobre la tierra, la lucha por el control de los recursos y la distribución desigual de los recursos, como las causas subyacentes de los conflictos violentos en Nigeria.

A diferencia de Nigeria, no hay grupos terroristas conocidos en Brasil. Sin embargo, el crimen organizado, el tráfico de drogas y los delitos ambientales representan amenazas significativas para la seguridad del estado, particularmente para la policía. Según el Brazil Country Report (2021):

[...] la principal amenaza proviene de organizaciones de narcotráfico, y del crimen organizado, particularmente pandillas con sede en Rio de Janeiro y São Paulo, que tienen alcance nacional. Ellos controlan el contrabando de drogas y armas; su disposición a involucrar a la policía en enfrentamientos armados representa el riesgo de muerte colateral o lesiones para los visitantes. Brasil es un país de tránsito de drogas y un gran con-

sumidor de drogas. Las fronteras remotas y escasamente pobladas facilitan la extracción ilegal de oro, el tráfico de drogas, el contrabando y el tráfico de armas, especialmente a lo largo de la frontera con Paraguay y la región amazónica. Por otro lado, una forma de crimen organizado dominante en Brasil, se debe a la explotación de los recursos ambientales. La deforestación es un gran desafío enfrentado debido a las actividades económicas de los ganaderos, mineros de oro, madereros y agricultores. La implicación de la deforestación en la Amazonia brasileña es que destruye los servicios ambientales que son importantes para el mundo entero, y especialmente para el propio Brasil (FEARNSIDE, 2017).

Londoño, Andreoni y Casado (2020) observaron que la Pandemia COVID-19 también ha llevado a un aumento de la deforestación en Brasil porque el gobierno está preocupado por la pandemia mundial, mientras que se han producido actividades ilegales no controladas. Según Mueller et al. (1994), la Amazonia brasileña es mejor conocida por los problemas asociados con la deforestación y los cambios ambientales. El conflicto de tierras no es nuevo para Brasil y acompañó el proceso de expansión de la frontera que comenzó hace más de 500 años con la colonización portuguesa.

Sin embargo, tanto la pobreza como la falta de tierra persistieron a pesar de las políticas de desarrollo que distribuyeron miles de millones de dólares en construcción de carreteras, préstamos y subsidios definitivos (HALL, 2000). El conflicto en la Amazonia es multifacético e involucra a varios actores (por ejemplo, algunos indígenas, mineros de oro, madereros, ganaderos y pequeños agricultores). Brasil es un país económicamente y socialmente heterogéneo, con un complejo marco de gobernanza federal y una constitución que reconoce el derecho del pueblo a un ambiente ecológicamente equilibrado. Esto hace que la implementación de políticas y programas ambientales sobre el terreno sea un desafío. La rigidez de los requisitos ambientales y el nivel de cumplimiento varían sustancialmente entre jurisdicciones, lo que refleja las prioridades locales y las limitaciones de capacidad.

Por lo tanto, el documento examina cómo las políticas y estrategias de seguridad pueden abordar la inseguridad derivada de la asignación, utilización y gestión de los recursos ambientales en Nigeria, utilizando Brasil como un estudio de caso. El artículo se divide en siete subtítulos que incluyen la introducción; referencial teórico y conceptual; desafíos de seguridad y política de seguridad nacional en Nigeria y Brasil; abordando la inseguridad de la asignación, utilización y gestión de recursos ambientales; y conclusión.

El artículo buscará abordar las siguientes preguntas de investigación:

- i. ¿Cuáles son las causas ambientales de la inseguridad en Nigeria y Brasil?
- ii. ¿Cuál es el nexo entre la asignación/utilización de recursos ambientales y la inseguridad en Nigeria y Brasil?
- iii. ¿Cómo ha dado forma o mitigado la política de seguridad los desafíos de seguridad en Nigeria y Brasil?
- iv. ¿Qué política de seguridad nacional se puede adoptar para abordar la inseguridad ambiental en Nigeria, tomando ejemplos de Brasil.

El objetivo general del estudio es verificar cómo la política puede abordar la inseguridad causada por la asignación, utilización y gestión de los recursos ambientales; utilizando un análisis comparativo de Nigeria y Brasil. Los objetivos específicos son examinar las causas ambientales de la inseguridad en Nigeria y Brasil; evaluar el impacto de las políticas de seguridad en la mitigación de los desafíos de seguridad en ambos países; y articular políticas de seguridad específicas que puedan abordar la inseguridad ambiental en Nigeria, utilizando Brasil como estudio de caso.

2 Referencial Teórico y Conceptual

La relación causal entre la escasez ambiental – la insuficiencia de recursos renovables – y la eclosión de conflictos violentos es compleja. La escasez ambiental surge dentro de un contexto político, social, económico y ecológico e interactúa con muchos de estos factores contextuales para contribuir a la violencia (HOMER-DIXON; PERCIVAL, 1998). La teoría de la escasez ambiental de Homer-Dixon intenta una relación analítica entre los factores ambientales y los conflictos en la sociedad humana. Escasez de recursos renovables (también conocido como *escasez ambiental*) puede contribuir a la violencia civil, incluidas las insurgencias y los enfrentamientos étnicos" (HOMER-DIXON, 1999).

Los factores contextuales incluyen la cantidad y vulnerabilidad de los recursos ambientales, el equilibrio del poder político, la naturaleza del Estado, los patrones de interacción social y la estructura de las relaciones económicas entre los grupos sociales. Estos factores afectan la forma en que se utilizarán los recursos, el impacto social de la escasez ambiental, las quejas derivadas de esta escasez y si las quejas contribuirán a la violencia. Hay tres tipos de escasez ambiental: (1) escasez inducida por la oferta, causada por la degradación y el agotamiento de un recurso ambiental; por ejemplo, la erosión de la tierra de cultivo; (2) escasez inducida por la demanda como resultado del crecimiento de la población dentro de una región o el aumento del consumo per cápita de un recurso; cualquiera de los cuales aumenta la demanda del recurso; (3) escasez estructural derivada de una distribución social desigual de un recurso que lo concentra en manos de relativamente pocas personas, mientras que la población restante sufre una grave escasez (HOMER-DIXON; PERCIVAL, 1998).

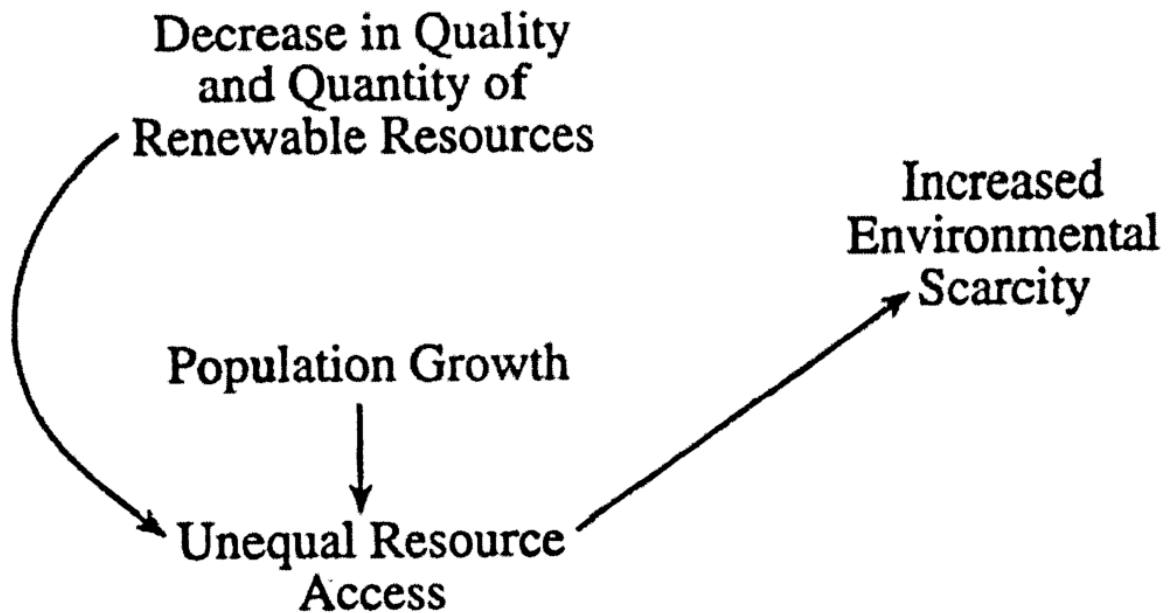
Dos patrones de interacción entre estos tres tipos de escasez son comunes: captura de recursos y marginación ecológica. **Captura de recursos** ocurre cuando el aumento del consumo de un recurso se combina con su degradación: los grupos poderosos dentro de la sociedad, anticipando la escasez futura, cambian la distribución de los recursos a su favor, sometiendo a la población restante a la escasez. **Marginación ecológica** ocurre cuando el aumento del consumo de un recurso se combina con la desigualdad estructural en la distribución. Negado el acceso al recurso, los grupos más débiles migran a regiones ecológicamente frágiles que luego se degradan (HOMER-DIXON, 1994). Peluso y Harwel (2001) sostiene que la distribución desigual de los rendimientos de las actividades de extracción de recursos ha sido un factor de violencia.

Homer-Dixon predijo que "en las próximas décadas, la incidencia de violencia probablemente aumentará a medida que la escasez de tierras agrícolas, agua dulce y bosques empeore en muchas partes del mundo en desarrollo". La teoría de Homer-Dixon integró variables

físicas (reservas de recursos naturales, tamaño y crecimiento de la población, consumo de recursos per cápita) y factores sociales (dinámica de mercado y estructuras sociales y económicas) en un solo modelo que enfatiza la importancia de los umbrales, la interdependencia y la interactividad dentro de sistemas ambientales complejos (HOMER-DIXON, 1999).

Hartmann (2017) también contribuyó al discurso sobre la relación entre el medio ambiente y el conflicto cuando presentó la idea de escasez estratégica y conflicto ambiental. La siguiente figura se utilizó para expresar esquemáticamente el nexo entre la escasez de recursos y el conflicto.

Figura 1 – Medio Ambiente, Escasez Estratégica y Conflicto



Fuente: Hartmann (2003).

Al relacionar la teoría de la escasez de recursos de Homer-Dixon con la gestión de los recursos ambientales en Nigeria, se vería que Nigeria ha sufrido desafíos de seguridad durante décadas como resultado de la escasez estructural derivada de una distribución desigual de los recursos. Aunque Brasil también sufre el mismo desafío estructural, Nigeria tiene desafíos en la lucha por los recursos limitados debido al crecimiento de la población, la degradación/agotamiento y la lucha por los recursos ambientales limitados. Por ejemplo, los principales precipitadores remotos e inmediatos del conflicto entre pastoralistas y agricultores en Nigeria, es la lucha por recursos ambientales limitados. La desigualdad económica y la pobreza, causadas por factores estructurales y el fracaso del gobierno para asignar uniformemente los recursos escasos, a menudo resultan en conflictos.

Los problemas de sequía, agua/lluvia, pastizales, expansión de la población, migración, deforestación y sistema de tenencia de la tierra limitan con el medio ambiente. La escasez de recursos ambientales en relación con la creciente demanda de granjeros y pastores constituye la línea de falla para las hostilidades en ambos países donde los mineros y madereros ilegales son

fundamentales en los conflictos de uso y extracción ilegal de tierras. La inseguridad en la región del Delta del Níger de Nigeria, orquestada por los militantes, también es precipitada por el impacto de las actividades de las multinacionales petroleras en esa región, que tiene un impacto negativo en el medio ambiente. El derrame de petróleo, la degradación ambiental, la quema de gas y la contaminación del agua tienen efectos adversos en las actividades humanas, acuáticas y otras actividades agrícolas dentro de la región del Delta del Níger, lo que ha provocado conflictos en la región. Por ejemplo, Kadafa (2012) señaló que la exploración petrolera en Nigeria ha tenido varias consecuencias ambientales y humanas para los pueblos indígenas que habitan el área alrededor de las extracciones de petróleo. El costo social y ambiental de la producción de petróleo ha sido extenso. Ellos incluyen la destrucción de la vida silvestre y la biodiversidad, la pérdida de suelo fértil. La contaminación del aire y del agua potable, la degradación de las tierras agrícolas y el daño al ecosistema marino, todos los cuales han causado graves problemas de salud a los habitantes del área alrededor de la producción de petróleo.

Esta investigación adoptará un método cualitativo que se obtendrá de revistas verificadas por pares, legislaciones gubernamentales y publicaciones/gacetas relacionadas e investigaciones de organizaciones externas. Además, la investigación tiene como objetivo evaluar políticas específicas que pueden afectar el uso o la asignación de recursos y sus efectos sobre los conflictos regionales en Nigeria, con la intención de ofrecer insumos viables de la política de seguridad nacional que abordarán la inseguridad.

3 Evaluación de Estrategias de Política de Seguridad Nacional en Nigeria y Brasil: un análisis comparativo

Una de las responsabilidades fundamentales de cualquier Estado es la provisión de un entorno seguro y protegido para sus ciudadanos. También es responsabilidad del Estado regular las actividades de individuos y entidades a medida que buscan ganarse la vida en el entorno seguro creado. En consecuencia, se deben implementar políticas específicas para abordar los diversos factores que pueden causar inseguridad. Nigeria y Brasil son muy similares en sus estructuras demográficas y sociales. Ambos han experimentado diversos pero similares casos de inseguridad como resultado de la desigualdad social, el clamor por recursos como la tierra, los minerales, el agua, la extracción maderera y la riqueza petrolera. A diferencia de Nigeria, Brasil no tiene conflictos religiosos o étnicos que enfrentar. Ambos países están clasificados como países en desarrollo, aunque ambos son líderes regionales en sus respectivos continentes. Es importante destacar que ambos países tienen una población que supera los 200 millones, lo que hace que la contención de la inseguridad sea un desafío.

Nigeria, por ejemplo, ha tenido que enfrentar muchos conflictos violentos, como resultado de factores ambientales y no ambientales. La Estrategia de Seguridad Nacional de Nigeria (NSS) describe las amenazas de:

[...] defectos sistémicos dominantes en la gestión general de los factores ambientales, como la explosión de la población y los asentamientos humanos no planificados, los conflictos humanos periódicos inducidos por el medio ambiente, entre los que se encuentran

los conflictos entre pastores y agricultores y los conflictos de recursos hídricos, bien como los desastres ambientales causados por factores naturales y humanos. El factor de amenaza más destacado es el cambio climático con el calentamiento global asociado, que causa altos niveles del mar, brotes oceánicos e inundaciones costeras. El cambio climático está asociado con la degradación ambiental. La desertificación en el norte y la erosión y las inundaciones en el sur amenazan la seguridad alimentaria. La invasión del desierto es en parte responsable de la pérdida de reservas de pastizales y de la destrucción de rutas de pastizales, que está directamente relacionada con los conflictos entre pastores y agricultores. El cambio climático también ha contribuido a inundaciones excesivas en todo el país, causando enormes pérdidas humanas y económicas. Los peligros naturales y provocados por el hombre, incluidos los desastres naturales, la contaminación y las amenazas internas relacionadas y de los países vecinos, constituyen amenazas para la seguridad nacional. Aunque Nigeria no se encuentra dentro de las principales zonas sísmicas del mundo, a lo largo de los años, se han producido varios temblores de tierra en todo el país, y el último ocurrió en Mpape-Abuja en septiembre de 2018. Estas amenazas ambientales socavan la seguridad nacional y resaltan la necesidad de estrategias de contención adecuadas y planes de contingencia (NIGERIA, 2019).

La encapsulación anterior muestra que los cambios ambientales y la lucha por los recursos proporcionan el objetivo, bien como el contexto subjetivo para el alto nivel de inseguridad en Nigeria. Esto puede haber informado la observación de Ekwuatus, conforme citado por Jega (2007) de que "la distribución de la riqueza nacional es muy desigual y la pobreza es la primera amenaza para la paz y la estabilidad". Del mismo modo, Jega señaló que "el 90% de la riqueza nacional está en manos de solo el 10% de la población (JEGA, 2007). El 44% de la población es joven y un promedio de tres millones de personas son lanzadas al mercado laboral saturado sin habilidades cada año". Por lo tanto, una combinación de aumento de la desigualdad de ingresos, empeoramiento de la situación de desempleo y percepciones de discriminación grupal y marginación basadas en diferencias étnicas, religiosas y comunitarias crean rígidas divisiones de identidad basadas en el síndrome de nosotros contra ellos; avivan las brasas del odio grupal y encienden tensiones e incluso conflictos violentos (JEGA, 2007, 1999). Por lo tanto, se considera una raíz de conflictos y levantamientos en Nigeria. Crea, en particular, situaciones en las que los individuos, dejados para defenderse, se involucran en actividades criminales o terroristas, considerando que no tienen nada que perder. Estas disposiciones culminan en un estado de inseguridad nacional en Nigeria.

Nwanegbo (2005) señaló que:

los conflictos internos en Nigeria son en realidad y principalmente causados por la disputa por el control de los recursos escasos y son aquellos que son o se sienten privados, aquellos que intentan proteger o defender sus intereses y desahogar las frustraciones que finalmente conducen a conflictos interétnicos, guerras entre grupos o revoluciones civiles. También argumenta que los conflictos internos han causado mucho daño al orden político, económico, social y ambiental en Nigeria.

Por ejemplo, la crisis del Delta del Níger derivada de la degradación ambiental y la marginación ha tenido un gran impacto en la inseguridad nacional y en la crisis económica. Además, la piratería marítima, el contrabando de armas, el suministro de petróleo, el contrabando de drogas y el bandidaje conducen a crisis económicas y dificultades.

La insurgencia de Boko Haram, el bandidaje y los enfrentamientos entre pastores y agricultores son causados remotamente por factores ambientales como **cambio climático, lucha por la tenencia de la tierra, marginación y desigualdad**. Según Eme (2011), esto también se conoce como "economía política de la violencia". Otro contribuyente importante y facilitador de conflictos en Nigeria es la intolerancia religiosa o el extremismo. Si bien esto se muestra en la mayoría de los conflictos en el país, es importante comprender que no es una causa raíz de conflictos per se. Por el contrario, es un factor fuerte que exacerba las fallas o conflictos ya existentes. Dado que esta investigación se centra en conflictos relacionados con factores ambientales, las crisis religiosas no serán discutidas.

En Brasil, es imposible no sorprenderse por la magnitud de la criminalidad urbana y la violencia. Entre 1979 y 1997, la tasa de homicidios en Brasil aumentó de 11,5 a 25,4 asesinatos por cada 100.000 habitantes. En el mismo período, mientras que la población aumentó en un 65%, la tasa de homicidios aumentó en un 120%. En 1999, Recife (capital del Estado de Pernambuco) y Vitória (capital del Estado de Espírito Santo) tuvieron tasas de homicidio más altas que la Colombia devastada por la guerra (HUGGINS, 2000). En 2001, Brasil fue el país con el mayor porcentaje de asesinatos cometidos con armas de fuego, las armas de fuego causaron el 78% de todos los homicidios ese año (UNESCO Report, 2002). Prácticamente todos los días, la prensa brasileña relata un nuevo y dramático caso relacionado con secuestros, violencia policial y corrupción, delitos de drogas o disturbios en la prisión. Llegó al punto en que barrios comerciales enteros en Rio de Janeiro y São Paulo se vieron obligados a cerrar sus puertas durante el horario comercial por los decretos de las pandillas de drogas. La razón de estas amenazas no es absurda como salarios inadecuados, desempleo, mayor población de hombres jóvenes, pobreza, urbanización rápida y no planificada y falta de estrategias integradas de seguridad pública. Más peculiar de Brasil, es la disponibilidad de drogas y posesión masiva de armas. Los desafíos ecológicos causados por la deforestación, la minería, la rivalidad entre madereros y agricultores, los enfrentamientos entre agricultores y pastores sobre el uso de la tierra, también son una fuente de conflictos e inseguridad (EMÍLIO, 2003).

La pobreza y la disputa por los recursos ambientales en Nigeria han provocado conflictos, desplazamiento social y desplazamiento de la población; al aumento de los problemas de ciudadanía; la hostilidad entre "indígenas" y "colonos", y al desplazamiento y alteración de la vida familiar y comunitaria. También se ha creado una atmósfera general de desconfianza, miedo, ansiedad y frenesí; deshumanización de mujeres, niños y hombres, especialmente en áreas donde la violación, el abuso infantil y la negligencia se utilizan como instrumentos de guerra. Esto, a su vez, profundiza la hambruna y la pobreza en la política; crea una atmósfera de inseguridad política e inestabilidad, incluida la disminución de la confianza en el liderazgo político y la aprensión sobre el sistema. También crea un déficit de gobernanza como resultado de la ineficiencia de las agencias de seguridad (IBRAHIM, 2002).

Capítulo II Sección 14 (2) (b) de la Constitución de Nigeria, establece que "la seguridad y el bienestar de las personas deben ser el objetivo principal del gobierno" (FRN, 1999). El tercer lugar del país en el índice global de terrorismo, y que figura como uno de los países más frágiles en el índice de Estados Frágiles, son una ilustración del desafiante entorno de seguridad en el país. Al darse cuenta de las complejidades de la seguridad del siglo 21 y la necesidad de capacidad de respuesta estratégica, Nigeria elaboró su primera Estrategia de Seguridad Nacional en 2014 (NIGERIA, 2014) en un intento por abordar los desafíos de seguridad de manera integral. La estrategia básicamente presenta una descripción general del proceso de seguridad nacional y la arquitectura de seguridad de Nigeria y examina las estrategias de seguridad sectorial, los mecanismos de monitoreo y supervisión en Nigeria. Varias de las iniciativas políticas tenían como objetivo mejorar la situación económica y de bienestar de los ciudadanos para amortiguar los efectos de la pobreza. Ejemplos de estas iniciativas políticas fueron el programa YOUWIN, que financió a las Pequeñas y Medianas Empresas y la participación del gobierno en la cadena de valor agrícola, entre otros. La política también fortaleció la Política Afrocentrica existente en el gobierno a través del apoyo a otros países africanos durante situaciones de crisis para evitar un efecto indirecto en Nigeria. La mejora de la situación de seguridad después de la introducción de la estrategia allanó el camino para elecciones generales relativamente libres en todas partes de Nigeria en 2015.

A pesar de estas iniciativas, el NSS 2014 no abordó las causas profundas de las interrupciones de la seguridad nacional, como los conflictos étnico-religiosos, los conflictos entre pastoralistas y agricultores, la proliferación de armas pequeñas y ligeras, el secuestro, el terrorismo y la migración ilegal y los delitos financieros. La naturaleza en evolución de las amenazas de seguridad externas e internas requirió una revisión del NSS 2014. Esto llevó a la articulación de la Estrategia de Seguridad Nacional 2019 (NIGERIA, 2019). El NSS 2019 describe las principales preocupaciones de seguridad de la nación sobre las cuales se han articulado las políticas y estrategias y cómo el gobierno planea abordarlas. Afirma que:

La estrategia predice las características únicas de los riesgos y amenazas que enfrentamos en un mundo que cambia constantemente. En otras palabras, una estrategia que guía la acción del Estado hacia los desafíos percibidos actuales y futuros, utilizando los recursos disponibles de manera flexible y eficiente. La estrategia también aumentará nuestras capacidades de prevención, protección y respuesta a amenazas de seguridad en un entorno cada vez más complejo (NIGERIA, 2019).

El NSS 2019 reconoce que el entorno de seguridad ha seguido evolucionando, dando lugar a desafíos emergentes, incluida la intensificación de los conflictos entre pastores y agricultores, la escalada del bandidaje y el aumento significativo del secuestro, entre otros delitos violentos (ONUOHA; OGBONANYA, 2020). Sin embargo, el concepto de Seguridad adoptado refleja un cambio de paradigma contemporáneo de un enfoque centrado en el estado en la seguridad a uno que sea integral y redirija a las agencias de seguridad para enfatizar la seguridad humana. Aunque este cambio de enfoque sea fundamental y loable, el NSS 2019 poco realiza para permitir que las instituciones de seguridad internalicen los cambios culturales y estructurales necesarios

para lograr sus objetivos. Como resultado, la seguridad del régimen todavía se prioriza, lo que a menudo resulta en acusaciones de falta de profesionalismo, violaciones de Derechos Humanos y abusos de cargos, que a su vez exacerban el déficit de seguridad y gobernanza. La ausencia de políticas específicas que realineen a las organizaciones de seguridad para abordar las amenazas identificadas de manera integral ha resultado en rivalidades entre agencias, que son hostiles a su efectividad y función legal (ONUOHA; OGBONANYA, 2020). En consecuencia, a pesar de todos los esfuerzos humanos y de capital, la inseguridad en Nigeria continuó sin disminuir.

La unidad de *Política Nacional de Defensa* (PND) y *Estrategia Nacional de Defensa* (END) expresa realineación civil-militar de redemocratización. La primera política de Defensa Pública de Brasil (PND) se publicó en 1996. Abrió el camino a la creación del *Ministerio de Defensa* (MD), convirtiendo los ministerios militares en comandos subordinados. Esto fue seguido por el END en 2008. PND y END se pusieron en línea en 2012 y fueron aprobados por el Congreso en 2013. Desde entonces, el MD presenta el PND-END como una unidad – P&E (BRAZIL, 2012). El PND define once objetivos que incluyen: garantía de soberanía sobre los bienes nacionales e integridad territorial; contribución para la preservación de la unidad y cohesión nacional; contribución para la estabilidad regional y contribución para el mantenimiento de la paz y de la seguridad internacional; y para aumentar la proyección de Brasil en el Concierto de las Naciones y su mayor participación en los procesos de toma de decisiones internacionales. También incluye mantener las fuerzas armadas modernas, integradas, entrenadas y equilibradas, aumentando su profesionalización, operando de forma conjunta, siendo adecuadamente distribuidas por el territorio nacional; concientizar a la sociedad brasileña sobre la importancia de los sujetos de defensa; desarrollar la industria de defensa nacional para obtener autonomía en tecnologías indispensables; estructurar las fuerzas armadas en torno a las capacidades, proporcionándoles personal y material compatible con la planificación estratégica y operativa y desarrollando el potencial de la logística de defensa y movilización nacional (BRAZIL, 2012, p. 29-30).

En muchos sentidos, la Estrategia Nacional de Defensa marcó un claro punto de inflexión en la seguridad fronteriza. De importancia crítica es que la estrategia introdujo lo que llama el triple imperativo de *monitoreo y control*, lo que lleva a requisitos de *movilidad* y finalmente, *presencia*. Estos tres conceptos gobiernan el desarrollo a mediano y largo plazo de capacidades y estructura para cada rama de las fuerzas armadas y brindan orientación a corto plazo para el creciente alcance de las funciones que incluye cada vez más tareas de apoyo a la aplicación de la ley. Una inyección de política específica que ilustra esto es el Decreto Legislativo END 373 que otorga a las Fuerzas Armadas el poder de operar dentro de un área de 150m de las fronteras terrestres del país. Dentro de esta área, las Fuerzas Armadas reciben constitucionalmente poderes para cumplir con las funciones de aplicación de la ley para prevenir el contrabando de drogas y personas y prevenir delitos ambientales como la deforestación y la extracción ilegal de madera. Bajo esta estructura, el Sistema Integrado de Monitoreo de Fronteras (SISFRON) es un proyecto en curso que facilitará que el Ejército Brasileño expanda su capacidad. El SISFRON es un sistema de monitoreo, detección, toma de decisiones y apoyo a la acción integrada, destinado a fortalecer la presencia y la capacidad de acción del Estado en la franja fronteriza.

La medida, que es la segunda fase del 'Programa Estratégico del Ejército SISFRON' (Prg EE SISFRON), verá equipos e infraestructura entregados a las unidades en el área de responsabilidad de la 13ª Brigada de infantería Motorizada, con sede en Cuiabá, en el estado de Mato Grosso, y de la 18ª Brigada de Infantería de Frontera, con sede en Corumbá, en Mato Grosso do Sul. Estos estados limitan con Bolivia y Paraguay, respectivamente (BARREIRA, 2020). La implementación del SISFRON a lo largo de los años ha resultado en una interdicción mejorada gradualmente en la zona fronteriza contra narcóticos, armas y otros bienes ilegales. El camino a seguir intensifica las operaciones militares y policiales integradas, enfatiza el refinamiento técnico y procesal de las capacidades de vigilancia y comunicación, y fortalece la colaboración de seguridad con los países vecinos.

Además, la infraestructura militar y la presencia, que incluyen el aumento del número de soldados en organizaciones militares preexistentes, el aumento de Unidades Militares en la Amazonia, la creación y ampliación del número de pelotones fronterizos especiales en las líneas fronterizas, la implementación del Sistema de Vigilancia Amazónica (SIVAM) vinculado al Sistema de Protección Amazónica (SIPAM) y la adquisición, renovación y expansión de equipos militares, ayudaron a reducir la tasa de criminalidad en Brasil. La Policía Federal también expandió sus operaciones en la frontera Brasil – Colombia con la operación COBRA, que comenzó en 2000 (MONTEIRO, 2016).

En relación al alto nivel de conciencia nacional en torno a la 'Amazonia Verde', su riqueza y potencialidades, bien como el hecho de que la importancia de garantizar la soberanía nacional sobre ese territorio ya está bien establecida en el imaginario de la población brasileña, Brasil acuñó el concepto de 'Amazonia Azul' para referirse a la esfera marítima de interés y responsabilidad del país. La asociación obvia entre la "Amazonia Azul" y la "Amazonia Verde" es la capacidad de controlar y explotar los recursos naturales más allá de la Zona Económica Exclusiva de Brasil (ZEE). Por lo tanto, Brasil presentó una solicitud a la Comisión de las Naciones Unidas sobre los límites de la Plataforma Continental (UNCLOS) para delinear 1000 km más allá de su plataforma continental como la Amazonia Azul. En ese sentido, existen articulaciones políticas específicas que permiten a la Marina de Brasil realizar operaciones marítimas en esa área (CARVALHO, 2019). Esta transferencia de la conciencia nacional de la Amazonia Verde al ambiente marítimo facilita una introducción rápida y eficiente a la necesidad de una conciencia marítima entre diversos actores, tanto nacional como internacionalmente (CARVALHO, 2019).

Con relación a la cuestión del abuso de drogas en Brasil, la Secretaría Nacional de Políticas de Drogas (SENAD), como órgano del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, coordina las actividades de prevención, cuidado y reinserción social de usuarios de drogas (GARCIA, 2008). La Política Nacional de Drogas de Brasil estipula la implementación de programas de prevención en instituciones educativas públicas y privadas, donde los educadores en los tres niveles (primario, secundario y universitario) deben recibir capacitación para la educación continua. Aun así, estudios han revelado la falta de preparación de los profesores brasileños para desempeñar esa función, por miedo y/o falta de informaciones y habilidades, el programa todavía es exigido en la política de reorientación del gobierno (FERREIRA et al., 2010).

Aplicar los ejemplos de Brasil al escenario nigeriano requerirá una estrategia de seguridad que no solo capture las principales amenazas internas y externas, sino que articule reformas constitucionales que permitan a las fuerzas de seguridad operar de manera integral para combatir las amenazas. La Ley de Agencias de Seguridad Nacional, que permite la coordinación de las diversas organizaciones de seguridad, debe reflejar las realidades de las amenazas del siglo XXI y la peculiar situación nigeriana. Las organizaciones de seguridad deben estar facultadas por ley para actuar en la misma esfera con responsabilidades superpuestas, como el ejemplo de SISFRON y SIPAM.

Nigeria necesita evitar la libre circulación de personas ilegales, drogas y armas a lo largo de sus fronteras, especialmente a lo largo de las fronteras norte y este. Por lo tanto, será necesario adoptar un modelo híbrido que cree zonas de seguridad fronteriza, en las que haya varias agencias de seguridad que operen para evitar incursiones ilegales, bajo una estructura unificada. Tal estructura debe ser encargada y equipada para poder cubrir la extensión de la frontera con vigilancia terrestre y aérea, y tener la autorización legal para proyectar y realizar operaciones como en el ejemplo brasileño, un área de cerca de 50 km debe ser delineada de la frontera rígida con los países vecinos para que las fuerzas armadas operen.

La Política de seguridad de Nigeria reconoce que:

El medio ambiente es un recurso estratégico que debe aprovecharse de manera optimizada para lograr la estabilidad, la prosperidad, la armonía social y el bienestar de la sociedad. Nuestra misión es proteger y conservar el medio ambiente mediante la prevención y mitigación de las amenazas naturales y antropogénicas a la seguridad y sostenibilidad ambiental. Por lo tanto, buscaremos lograr explorando los recursos ambientales a través de las mejores prácticas internacionales de manera sostenible y protegiendo la biodiversidad única de Nigeria. La erosión y las inundaciones han destruido comunidades, tierras agrícolas y otras infraestructuras críticas en todo el país, amenazando así vidas y medios de subsistencia. Para mitigar estos problemas, continuaremos adoptando, así como profundizando un enfoque de todo el gobierno, colaborando con el sector privado y la sociedad civil (NIGERIA, 2019).

Sin embargo, la conservación se ve amenazada por la deforestación, la extracción maderera no regulada, el crecimiento de la población, los incendios forestales, el pastoreo excesivo, la biopiratería, la agricultura, la caza furtiva, explotación industrial de madera no regulada, la débil capacidad reguladora institucional en todos los niveles de gobierno y la presencia de pandillas criminales y grupos armados en la selva y reservas naturales. Por lo tanto, el gobierno debe establecer asociaciones de base amplia que impulsen una participación muy necesaria en los esfuerzos de reforestación y conservación (NIGERIA, 2019). El problema perenne de la escasez de pastos para los pastores, que los lleva a enfrentamientos mortales, también puede evitarse mediante una política deliberada que disminuye el pastoreo abierto al promover la práctica ganadera como lo intenta el Plan Nacional de Transformación Ganadera. Sin embargo, esto debe respaldarse con un marco de seguridad específicamente articulado para mitigar las amenazas de seguridad a las áreas de pastizales, como ya sugieren los primeros desafíos (ONUOHA; OGBONANYA, 2020).

A pesar de esta articulación, y la presencia de ciertas organizaciones, centradas en la gestión y conservación ambiental, como la Agencia Nacional de Gestión de Emergencias, el Servicio Nacional de Parques o la Autoridad Nacional de Vías Navegables Interiores (NIWA), la efectividad de estos equipos se ve obstaculizada por la falta de integración aludida en el NSS. Por lo tanto, Nigeria debe articular políticas específicas que reúnan las capacidades necesarias para la búsqueda y rescate, la protección y la gestión ambiental que ya son inherentes a las organizaciones de seguridad bajo un marco, para la efectividad. Por ejemplo, un proyecto estratégico para recargar y mantener el Lago Chad debe articularse con la inclusión de la Marina Nigeriana, NIWA y el Ejército. Esto asegura que la estructura y el empleo de las organizaciones de seguridad se basen en la prevención y mitigación de amenazas en lugar de enfoques institucionales.

La implementación estratégica de políticas como la educación masiva de individuos en todos los niveles, como la adoptada en Brasil, debe replicarse en las instituciones educativas y religiosas de Nigeria para contener conflictos irresolubles en el país. Tales políticas estratégicas de seguridad y educación deben introducir programas dirigidos a prevenir la violencia comunitaria, el abuso de drogas, el crimen, el asesinato, el terrorismo y el bandidaje (ONYEMAECHI; STEPHEN, 2014).

Lograr la seguridad nacional en gran medida todavía depende de los militares, la policía y los agentes de seguridad asociados. En esta medida, estas instituciones merecen fortalecimiento y reorganización a través de una legislación y disposiciones adecuadas en la Política de Seguridad Nacional de Nigeria. Las legislaciones e iniciativas políticas también deben abordar el problema de la coordinación que persiste, de lo contrario, restringirá y bloqueará continuamente el logro de la seguridad nacional (NWEKE, 2011).

4 Conclusión

Todas las naciones del mundo enfrentan un desafío de seguridad u otro. Nigeria y Brasil no son excepciones y han enfrentado estos problemas con diversos grados de éxito. En el lado brasileño, los cambios recientes en la legislación han introducido nuevas estructuras en el aparato de seguridad. Estos cambios han permitido enfoques holísticos a largo plazo para abordar las causas fundamentales del crimen y la violencia derivados de la explotación de recursos, la violencia de pandillas y las drogas. También se han dirigido políticas específicas para mejorar la educación y prevenir el aumento de la desigualdad de ingresos. Aunque los problemas de seguridad en Nigeria superen con creces a los de Brasil, la estrategia de institucionalizar reformas en Brasil ciertamente podría ser beneficiosa para Nigeria. Los sucesivos gobiernos nigerianos han enfrentado grandes desafíos en los esfuerzos por garantizar la seguridad en el país. Las amenazas más frecuentes incluyeron pobreza abyecta y persistente, ataques terroristas, secuestros, enfrentamientos entre pastores y agricultores y conflictos étnico-religiosos. Además, la amplia disparidad y desigualdad de ingresos, la exclusión social y la lucha por los recursos naturales como los pastizales, los recursos minerales y la riqueza petrolera han llevado a una inseguridad a gran escala, amenazando con convertir al país más poblado de África en un estado fallido. Irónicamente, la presencia de varias agencias de seguridad que operan en el mismo espacio y la

creciente ola de inseguridad sugiere que se debe articular una política de seguridad más integral. Deben formularse políticas específicas para abordar las causas fundamentales de los disturbios, como el tráfico de armas pequeñas, el pastoreo ilegal y la extracción de minerales. Además, la Política de seguridad debe reestructurar y realinear a las agencias de seguridad para prepararlas para enfrentar las peculiares amenazas asimétricas del siglo XXI.

Este trabajo examinó las peculiaridades del sistema brasileño y cómo las inyecciones específicas en el END potenciaron la capacidad de las Fuerzas Armadas de participar en las operaciones de aplicación de la ley en la región amazónica, la extensión de las fronteras terrestres y en las actividades litorales en la Amazonia Azul. Estas iniciativas políticas proporcionaron el marco para programas estratégicos como el SISFRON, que previene las actividades de contrabandistas, traficantes y migración ilegal dentro de los 150 km del espacio fronterizo Brasileño. Dadas las peculiaridades del entorno de seguridad Nigeriano y la falta de esfuerzos coordinados dentro de las diversas agencias de seguridad, se sugiere una propuesta para crear estructuras que ocupen y monitoreen los espacios despoblados en la región del Lago Chad, aumentar la navegabilidad y, por lo tanto, aumentar la actividad económica. Tal dirección política evitaría el uso de este espacio no descubierto por grupos terroristas, ya que también evitaría la degradación continua del recurso ambiental.

A pesar de la presencia de las fuerzas militares y autónomas de inmigración y aduanas, proteger las extensas fronteras del norte y este de Nigeria sigue siendo un desafío que el país aún no ha superado. Este artículo argumenta que una política integral de seguridad nacional tiene el potencial de reducir significativamente las inseguridades económicas y aumentar la eficiencia económica, la equidad, el crecimiento y la estabilidad, dada la desigualdad socioeconómica en el país. También reposicionaría a las agencias de seguridad para prevenir efectivamente las amenazas emergentes en su raíz, en lugar de responder a ellas en una etapa madura de desarrollo. Esta dirección política también garantiza la evolución estratégica y continua de las agencias de seguridad y segura que el alto gasto en seguridad del país tenga un efecto spin-off en la economía del país. Al observar que la inseguridad en Nigeria ha desplazado a millones de personas, lo que ha provocado presiones económicas y de seguridad extremas, es primordial una realineación de la política de seguridad nacional para proporcionar programas específicos que aborden las causas fundamentales del conflicto.

Finalmente, si la búsqueda de los gobiernos para mitigar la inseguridad tiene éxito, debe abordar los problemas identificados con las instituciones de seguridad y permitirles actuar, a través de la legislación. El gobierno debe institucionalizar y construir mecanismos apropiados de responsabilidad y transparencia dentro de las instituciones, demostrando una buena gobernanza y voluntad política para abordar los desafíos de seguridad. La guerra contra la inseguridad debe ganarse aumentando los estándares de gobernanza. En consecuencia, la legislación, la política y las estrategias deben reformularse con un enfoque en abordar las amenazas identificadas a la inseguridad. Como dijo el Conjerero de Seguridad Nacional (NSA) durante el lanzamiento oficial del NSS 2019, "un documento de estrategia de Seguridad Nacional no tiene sentido si su contenido no se implementa de manera integral" (NIGERIA, 2019).

Referencias

BARREIRA, V. Brazil to expand to expand its border monitoring system. **Janes**, Canada, Feb 6, 2020. Disponible en: <https://www.janes.com/defence-news/news-detail/brazil-to-expand-its-border-monitoring-system>. Acceso en: Nov 25, 2021.

BROWDER, J.; GODFREY, B. **Rainforest cities**: urbanisation, development, and globalisation of the Brazilian Amazon. New York: Columbia University Press, 1997.

DAWSON, C. **Practical research methods**: a user-friendly guide to mastering rearsch. New Delhi: UBS Publishers' Distributors, 2019.

CARVALHO, V. M. de. Blue Amazon: Brazil's maritime vocation. **Defence Strategic Communications**: the official journal of the NATO Strategic Communications Centre of Excellence, Latvia, v. 7, 2019.

EME, O. I. The challenges of insecurity in Nigeria: a thematic exposition. **Interdisciplinary Journal of Contemporary Research in Business**, Kent, UK, v. 3, n. 8, p. 172-185, Dec 2011. Disponible en: <https://journal-archieves13.webs.com/172-185.pdf>. Acceso en: Nov 25, 2021.

EMÍLIO, L. A. B. **O Poder legislativo e os serviços secretos no Brasil**: 1964-1984. 1992. Dissertação (Mestrado) – Faculdades Integradas da Católica de Brasília, Brasília, DF, 1992.

FAO. **Hunger and food insecurity**. Rome: FAO, c2021. Disponible en: <http://www.fao.org/hunger/en/>. Acceso en: Nov 25, 2021.

FEARNSIDE, P. Deforestation of the Brazilian Amazon. In: SHUGART, H. (ed.) **Oxford research encyclopedia of environmental science**. New York: Oxford University Press, 2017.

FERREIRA, T. C. D. et al. Percepções e atitudes de professores e escolas públicas e privadas pe-rante o tema drogas. **Interface**, Botucatu, v. 14, n. 34, 551-562, set. 2010. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/icse/a/KVXNg9BHdjfqvS3KtxdCQwt/abstract/?lang=pt>. Acceso en: Nov 25, 2021.

GARCIA, M. L. T.; LEAL, F. X.; ABREU, C. C. A política antidrogas brasileira: velhos dilemas. **Psicologia & Sociedade**, Belo Horizonte, v. 20, n. 2, p. 267-276, ago. 2008. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/psoc/a/hjfwNng6nTb3nZC6qd3PVbC/abstract/?lang=pt>. Acceso en: Nov 25, 2021.

HALL, A. **Amazonia at the crossroads**: the challenge of sustainable development. London: Institute of Latin American Studies, 2000.

HARTMANN, E. **Strategic scarcity**: the origins and impact of environmental conflict ideas. [Ann Harbor: ProQuest LLC, 2017]. Disponible en: <https://www.semanticscholar.org/paper/Strategic-scarcity%3A-The-origins-and-impact-of-Hartmann/6614bf999231dbc9141e6860b07c965c15dad294>. Acceso en: Apr 25, 2020.

HOMER-DIXON, T.; PERCIVAL, V. Environmental scarcity and violent conflict: the case of South Africa. **Journal of Peace Research**, London, v. 35, n. 3, p. 279-298, 1998.

HOMER-DIXON, T. Environmental scarcities and violent conflict: evidence from cases. **International Security**, [Cambridge], v. 19, n. 1, p. 5-40, 1994.

HOMER-DIXON, T. **Environment, scarcity, and violence**. Princeton, NJ: Princeton University Press, 1991.

HUGGINS, M. Urban violence and police privatisation in Brazil: blended invisibility. Dow Jones Interactive. **Social Justices**, June 22, 2000. Disponible en: http://ptg.djnr.com/ccroot/asp/publib/story_clean_cpy.asp. Acceso en: Nov 26, 2021.

HUMAN RIGHTS WATCH. Fight violence with violence: human rights abuse and criminality in Rio de Janeiro. **Human Rights Watch Report**, [New York], v. 8, n. 2, Jan 1996. Disponible en: <https://www.hrw.org/legacy/summaries/s.brazil961.html>. Acceso en: Nov 26, 2021.

IBRAHIM, J. **Memorandum submitted to the Presidential Committee on National Security in Nigeria**. [S. l.: s. n.], 2002.

JEGA, A. **Democracy, good governance and development in Nigeria**. Ibadan: Spectrum Books Limited, 2007

KWAJA, C. Strategies for [re]building state capacity to manage ethnic and religious conflict in Nigeria. **The Journal of Pan African Studies**, Long Beach, v. 3, n. 3, p. 105-115, Sep 2009. Disponible en: <https://www.jpanafrican.org/docs/vol3no3/3.3Strategies.pdf>. Acceso en: Nov 25, 2021.

LONDOÑO, E.; ANDREONI, M.; CASADO, L. amazon deforestation soars as pandemic hobbles enforcement. **The New York Times**, New York, June 6, 2020. Disponible en: <https://www.nytimes.com/2020/06/06/world/americas/amazon-deforestation-brazil.html>. Acceso en: Nov 26, 2021.

MUELLER, B. et al. Land, Property Rights, and Privatisation in Brazil. **Quarterly Review of Economics and Finance**, [Champaign, IL], v. 34, n. special, p. 261-280, 1994.

NIGERIA. **National Security Strategy**. [Abuja: s. n.], 2014.

NIGERIA. **National Security Strategy**. [Abuja: s. n.], Dec 2019.

NWANEGBO, J. **Internal conflict and African development**: an overview of Nigerian situation. Awka: Pond Academic Publishers, 2005.

NWEKE, E. Rethinking National Security in Nigeria: analysis of predisposing conditions and prospects for stable polity. **Security Strategies Journal**, [s. l.], v. 7, n. 14, Dec 2011.

ONUOHA, F.; OGBONANYA, M. Review and analysis of Nigeria's National Security Strategy 2019. **Accountability Brief**: a Policy on Nigeria's National Security Strategy 2019, Abuja, Nigeria, May 29, 2020. Vol. PB/CS/009. Disponible en: <https://www.partnersnigeria.org/policy-brief-review-and-analysis-of-nigerias-national-security-strategy-2019/>. Acceso en: Nov. 26, 2021.

ONYEMAECHE, N. P.; STEPHEN, N. T. National security issue and challenges in Nigeria: which way forward. **International Journal of Youth Empowerment and Entrepreneurship Development**, [Nsukka, Nigeria], v. 1, n. 1, 2014.

PELUSO, N.; HARWEL, E. Territory, custom, and the cultural politics of ethnic war in West Kalimantan, Indonesia. In: PELUSO, N.; WATTS, M. (ed.). **Violent environments**. Ithaca, NY: Cornell University Press, 2001. p. 83-116.

SALAWU, B. Ethno-religious conflicts in Nigeria: casual analysis and proposal for new management strategies. **European Journal of Social Sciences**, [s. l.], v. 13, n. 3, 2010.

UNITED NATIONS. High Level Task Force on the Global Food Crisis. **Brazil's Landmark Bolsa Família Program receives US\$200 million loan**. [S. l.: s. n.], Sep 17, 2010. (Press release n. 2011/093LAC).



Inseguridad y desarrollo económico en Nigeria: la insurgencia de Boko Haram en perspectiva


Insecurity and economic development in Nigeria: Boko Haram insurgency in perspective

Resumen: Las autoridades nigerianas han luchado contra la inseguridad en la insurgencia, el bandidaje, la guerra cibernética y especialmente el terrorismo. En consecuencia, el Gobierno Federal de Nigeria ha realizado esfuerzos para enfrentar estas amenazas a la seguridad, especialmente contra el *Grupo Terrorista de Boko Haram* (BHT). Los esfuerzos incluyen medidas no cinéticas de incentivos económicos y comunicaciones estratégicas para disminuir el apoyo a los actos cobardes de la secta. Cuando estas fracasaron, se utilizaron medidas cinéticas que incluían operaciones militares y paramilitares para derrotar las amenazas. Sin embargo, algunos desafíos militan en contra de los esfuerzos de Nigeria por contener la inseguridad. Es en este contexto que esta investigación busca realizar un análisis cualitativo detallado de datos secundarios utilizando el método de triangulación para sacar conclusiones lógicas. El objetivo del estudio es analizar el efecto de la inseguridad debido al BHT en el ED de Nigeria y sugerir estrategias para abordar los desafíos para alcanzar un ED perfeccionado.

Palabras clave: Inseguridad. Desarrollo económico. Terroristas de Boko Haram.

Abstract: The Nigerian authorities have been contending with insecurity in the insurgency, banditry, cyber warfare and especially terrorism. Accordingly, efforts have been made by the Federal Government of Nigeria to tackle these security threats particularly against the *Boko Haram Terrorist* (BHT). The efforts include non-kinetic measures of economic incentives and strategic communications to degrade support for the sect's dastardly acts. Where these failed, kinetic measures which entail military and paramilitary operations have been utilised to defeat the threats. However, some challenges have militated against the efforts employed by Nigeria to curb insecurity. It is against this background that this research seeks to conduct a detailed qualitative analysis of secondary data using triangulation method to draw logical conclusions. The objective of the study is to analyse the effect of the insecurity due to BHT on the ED of Nigeria and suggest strategies to address the challenges for enhanced ED.

Keywords: Insecurity. Economic Development. Boko Haram Terrorists.

Abubakar Sadiq Saleh 
Nigeria Army.
Abuja, Nigeria.
salehabusadiq@yahoo.co.uk

Recibido: 08 nov. 2021

Aprobado: 30 nov. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



1 Introducción

La historia de la civilización humana está repleta de conflictos y guerras que resultaron de la búsqueda de las naciones para salvaguardar la soberanía y el bienestar de sus ciudadanos. El ambiente de seguridad global desde principios del siglo XIX hasta finales del siglo XX fue moldeado principalmente por amenazas externas que resultaron en conflictos interestatales. Esto definió los conflictos de las 2^a Guerras Mundiales y duró hasta el final de la era de la Guerra Fría. Sin embargo, el ambiente de seguridad contemporáneo posterior a la guerra fría fue testigo de un cambio en el espectro de conflictos dentro de los estados, precipitado por amenazas internas de actores no estatales. A pesar de la naturaleza duradera de la guerra, su carácter (como aludió Sun Tsu) está "en constante cambio", caracterizado por la naturaleza de los conflictos posteriores a la guerra fría, que incluyen terrorismo, insurgencia, bandidaje y guerra cibernética, entre otros (BARBER, 2000). Estas amenazas a la seguridad tienen efectos sobre la seguridad y el bienestar de los ciudadanos, el comercio, la educación, el empleo y otras actividades socioeconómicas. Por lo tanto, las naciones tienen como objetivo desarrollar estrategias para mitigar sus amenazas peculiares a la seguridad para promover un ambiente propicio para el desarrollo nacional.

Seguridad es la libertad de peligro y amenaza para la capacidad de una nación para protegerse y desarrollarse, promover sus valores preciados e intereses legítimos para permitir la mejora del bienestar de sus ciudadanos (UMARU; PATE; HARUNA, 2015). También es una situación en la que cada ciudadano de un país puede llevar a cabo sus actividades diarias sin temor ni ninguna forma de amenaza para la vida y las pertenencias (IGBUZOR, 2011). Esto significa que las personas deben estar protegidas no solo de los ataques externos, sino también de las consecuencias devastadoras de los trastornos internos, como el desempleo, el hambre, las enfermedades, la ignorancia, la falta de vivienda y las injusticias socioeconómicas. La antítesis de la seguridad puede caracterizarse por una vulnerabilidad al daño y la pérdida de vidas, propiedades o medios de subsistencia. La inseguridad, por lo tanto, tiene el potencial de perturbar las necesidades humanas, los recursos, los procesos de producción, las infraestructuras críticas, los servicios y las salidas de productos que son catalizadores esenciales para el Desarrollo Económico (DE).

DE se refiere al logro de tasas sostenibles de crecimiento del ingreso per cápita para permitir que una nación expanda su producción a tasas más rápidas que el crecimiento de la población (TODARO; SMITH, 2014). Implica crecimiento y mejora en las áreas de seguridad y protección, agricultura, salud, educación, industria, comercio y transporte, entre otras. Asegura la promoción de todo el sistema productivo, el desarrollo del capital humano y las inversiones para el crecimiento nacional global. Por lo tanto, Krueger et al. (2016) describen DE como un cambio en la economía del país que implica mejoras cualitativas y cuantitativas. Sin embargo, los esfuerzos nacionales para lograr el DE a menudo se ven obstaculizados por las amenazas de seguridad identificadas, que incluyen insurgencia, terrorismo, bandidaje, secuestro y sabotaje económico, entre otros. Esta situación puede corroer los esfuerzos de desarrollo de la población, destacando la importancia de la seguridad como panacea para la DE en cualquier sociedad.

La inseguridad tiene un profundo efecto en el DE de varios países del mundo. El ataque terrorista del 11 de septiembre de 2001 en los Estados Unidos, por ejemplo, tuvo costos

significativos estimados en alrededor de 90 mil millones (KUNREUTHER; MICHEL-KERJAN; PORTER, 2003). En Europa, los atentados con bombas del 11 de marzo de 2004 en el tren de Madrid retrasaron al gobierno español en "más de 211,58 millones de euro (249,66 millones de dólares); de los cuales, el 63,4 por ciento corresponde a la pérdida de 191 vidas humanas y lesiones causadas a casi 1600 personas afectadas directamente por los ataques" (BUESA et al., 2006). En África, según un estudio de 2015 del Instituto de Economía y Paz, el crimen y la violencia en Sudáfrica tuvieron un alto precio económico de 6 66,7 mil millones (R989 mil millones), equivalente al 19 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) del país (QUANTO ..., 2016). Todo esto impactó negativamente el DE general de los países afectados.

En las últimas 2 décadas, Nigeria ha estado plagada de varios desafíos de seguridad que han afectado negativamente su DE. Van desde la insurgencia del Grupo Terrorista Boko Haram (BHT) en el Noreste (NE), bandidaje armado y secuestro en el Noroeste (NW) y las crisis de los agricultores y pastores en las regiones Centro-Norte del país. Otros son movimientos separatistas en el sureste y suroeste y bunkering de petróleo crudo en las regiones del Sur. El Gobierno Federal de Nigeria (FGN) ha empleado varias medidas cinéticas y no cinéticas para abordar estas miríadas de desafíos de seguridad. Los esfuerzos cinéticos son aquellos que requieren que las fuerzas de seguridad realicen operaciones de combate, mientras que los esfuerzos no cinéticos incluyen un amplio conjunto de opciones para incluir el desarrollo de infraestructura, el estímulo económico y la ayuda humanitaria (D'ANTONIO et al., 2014). Uno de los esfuerzos no cinéticos fue el Programa de Amnistía en la Región del Delta del Níger (NDR) en 2009. Otros actualmente vigentes que apuntan al desarrollo socioeconómico a través de la reducción de la pobreza incluyen los programas N-Power y Trader Moni. Algunos de los esfuerzos cinéticos en curso incluyen la Operación DELTA SAFE contra el vandalismo del oleoducto y el robo de petróleo crudo en el NDR y la operación HADIN KAI (OPHK); una operación de Contrainsurgencia de Contraterrorismo (CT-COIN) en el NE contra BHT. Del mismo modo, la Operación SHARAN DAJI se inició en el noroeste de Nigeria contra el bandidaje y el secuestro. No obstante, la inseguridad permaneció generalmente rampante, lo que requirió una revisión de los esfuerzos y enfoques de FGN para combatir las amenazas de seguridad que impiden el DE.

Esta investigación se limitaría a la inseguridad en Nigeria ocasionada por las actividades de BHT en el NE frente a su impacto en el DE. El documento dependería en gran medida de la información obtenida de fuentes secundarias, que incluyen libros didácticos, publicaciones periódicas, revistas, trabajos de seminarios y artículos de periódicos y sitios de Internet. Esto se analizaría críticamente utilizando el método descriptivo de análisis documental para sacar conclusiones lógicas. La justificación para la elección de las fuentes fue compensar la no utilización de cuestionarios y entrevistas. Por lo tanto, los datos generados a partir de las fuentes secundarias se analizaron utilizando el método de triangulación (explotando múltiples fuentes para aumentar la validez de los resultados), con todas las preguntas relevantes como el problema de investigación, las preguntas de investigación y los objetivos de investigación enumerados en forma de temas y subtemas. Posteriormente, se extrajeron inferencias de los registros documentales para explicar la validez y confiabilidad de las preguntas bajo investigación. La metodología de la investigación es de naturaleza cualitativa, con análisis descriptivo.

2 Visión general de la inseguridad y el desarrollo económico en Nigeria

2.1 Conceptos de Inseguridad y Desarrollo Económico

La inseguridad como concepto no es nueva para las sociedades y existe a lo largo del tiempo. Sin embargo, es pertinente tener una comprensión clara de la seguridad para comprender el significado de la inseguridad. Adofu y Alhassan (2018) perciben la seguridad como un contrato social en el que las personas entregan voluntariamente sus derechos al gobierno que supervisa su supervivencia. Del mismo modo, McGrew (1988) opina que la seguridad de una nación depende de dos pilares importantes; en primer lugar, el mantenimiento y la protección del orden socioeconómico contra las amenazas internas y externas y, en segundo lugar, la promoción de un orden internacional preferencial que minimice la amenaza a los valores fundamentales, los intereses y el orden interno. Esto apunta claramente a la necesidad de las Fuerzas Armadas de protegerse contra la agresión externa y la importancia de las agencias de aplicación de la ley para mantener el orden interno. Con este fin, Nwanegbo & Odigbo (2013) ven la seguridad como los esfuerzos de una nación para frenar la agresión interna / externa, controlar el crimen, eliminar la corrupción y aumentar el crecimiento hacia la mejora de la calidad de vida de todos los ciudadanos. Con base en lo anterior, la inseguridad puede verse como la ausencia de seguridad, como se discutió anteriormente. Es una condición en la que existe vulnerabilidad a daños, pérdida de vidas, bienes o medios de subsistencia (ACHUMBA; IGHOMEREHO; AKPOR-ROBARO, 2013). Esto se caracteriza por la vulnerabilidad de un individuo o grupo al peligro o daño contra el cual no pueden tomar medidas defensivas.

Al conceptualizar ED, es notable que el crecimiento y el desarrollo generalmente significan un aumento tanto en la cantidad como en la calidad de los recursos disponibles. Sin embargo, para Thirlwall (1999), el desarrollo implica un cambio en el proceso de transformación económica y social de los países. Frecuentemente, sigue una secuencia ordenada con características compartidas entre los países. Además, Todaro y Smith (2014) describieron los 3 objetivos sociales básicos, a saber: manutención de la vida, autoestima y libertad. Asumieron que la manutención de la vida se refiere a la provisión de necesidades básicas, autoestima (sentimiento de dignidad e independencia) y libertad (la capacidad de las personas para determinar sus destinos). Es de notar que todos los conceptos anteriores hacen del ser humano el último beneficiario del desarrollo a través de sus interrelaciones con la sociedad para la transformación del medio ambiente. Por lo tanto, toda la esencia del desarrollo es mejorar los potenciales y capacidades de la humanidad para superar los desafíos y, en general, mejorar las condiciones de existencia.

2.2 Vínculo teórico entre inseguridad y desarrollo económico

Abundan las teorías que sirven como lentes para explicar la inseguridad y el DE, como se ve en Wendt (1999), incluida la Teoría del Desarrollo, la Teoría de la Guerra de Guerrillas Revolucionaria y la Teoría de la Frustración-Agresión (FAT), entre otras. Sin embargo, este estudio se basará en el FAT desarrollado por John Dollard et al. (1939), derivado de lo cual

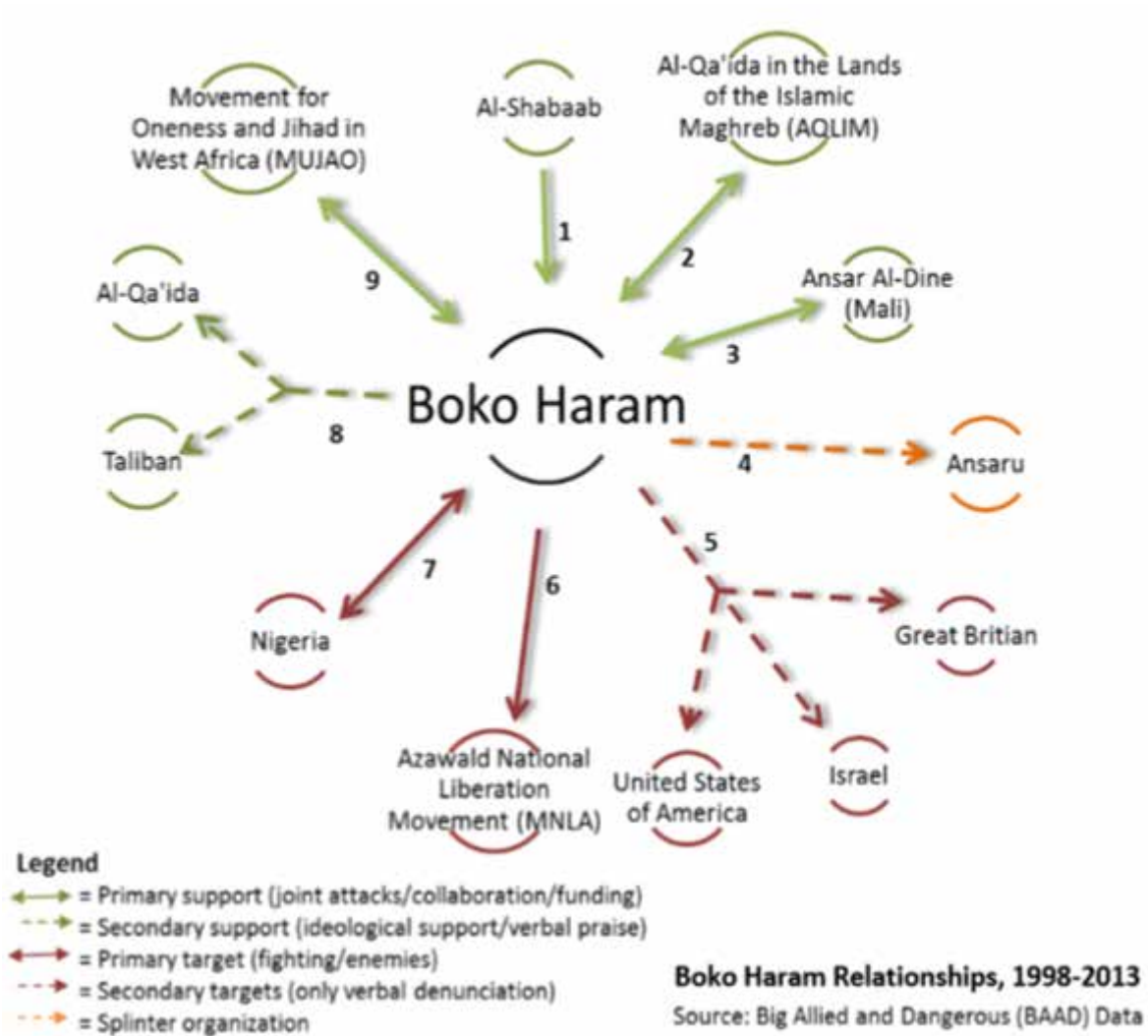
Wendt (1999) cree que la agresión es el resultado del bloqueo o de la frustración de los esfuerzos de una persona para lograr un objetivo, lo que provoca la agresión. Del mismo modo, si no se puede confrontar la causa de la frustración, la agresión cambia a un objetivo inocente manifestado a través de la violencia. Por lo tanto, el FAT se puede utilizar para explicar los disturbios, las actividades insurgentes y las revoluciones. En el sentido económico, la teoría intenta explicar la correlación entre pobreza e inseguridad, sugiriendo que la aparición de conflictos, especialmente en los países en desarrollo, es causada por la prevalencia de la pobreza. Además, prevé que la DE se verá afectada en un ambiente de inseguridad, como se observa actualmente a través de las actividades de BHT en el NE de Nigeria, con una amplia gama posible de respuestas de políticas para la mitigación. Es en este sentido que la FAT fue elegida como marco teórico para este estudio.

2.3 Antecedentes históricos de la inseguridad de Boko Haram en el Noreste de Nigeria

La Estrategia de Seguridad Nacional de Nigeria (2019) ha identificado varias amenazas en el ambiente doméstico del país que perjudican el bienestar de sus ciudadanos. Estos incluyen terrorismo, bandidaje y actividades de milicias que se manifiestan a través de secuestros, robos a mano armada y robo de ganado. Otros incluyen vandalismo de infraestructura nacional crítica, robo de petróleo crudo y bunkering ilegal como resultado de desafíos socioeconómicos inducidos por la pobreza (NATIONAL..., 2019). De todas las amenazas a la seguridad que afectan a Nigeria, el BHT está claramente en la cumbre de la lista como el más potente. Según Adamu (2010), el extremismo islámico en Nigeria se remonta a la década de 1970, cuando Mohammed Marwa lideró un levantamiento conocido como el Movimiento Maitatsine en Kano (ADAMU, 2010). Él señaló que el movimiento orquestó un gran levantamiento a principios de la década de 1980 que condujo a la pérdida arbitraria de vidas y propiedades en el norte de Nigeria después de la muerte de Mohammed Marwa. En 1995, Abubakar estableció la Ahlussunna Wal Jama'ah Hijra o Grupo Shabaab (Organización de la Juventud Musulmana) en Maiduguri, Estado de Borno (SOYINKA, 2012 apud COMOLLI, 2015). El grupo era un movimiento islámico conservador no violento.

En 2002, sin embargo, Lawan dejó Nigeria para seguir adelante con la Arabia Saudita Islámica y, en su ausencia, un comité de shaykhs nombró a Mohammed Yusuf como líder de la secta (COMOLLI, 2015). Bajo el liderazgo de Yusuf, el grupo adoptó varios nombres como Muhajirun, Ahlis Sunnahwal Jama'a y Nigerian Taliban, entre otros, mientras que sus relaciones con organizaciones internacionales están contenidas en la Figura 1 (Big Allied and Dangerous Data, 2013). Su ideología, según Stohl (2004), se basa en una enseñanza islámica ortodoxa que trata todo lo occidental como completamente no islámico. Es el rechazo de estas instituciones (occidentales) lo que le valió al grupo su nombre popular: Boko Haram, que literalmente significa que la educación occidental está prohibida. Sin embargo, el grupo prefiere ser llamado por su nombre real: Jama'atu Ahlissunnah Lidda'awati Wal Jihad, que significa Personas Comprometidas con la Propagación de las Enseñanzas del Profeta y Jihad (COMOLLI, 2015). El objetivo central del BHT es reemplazar el Estado secular de Nigeria con la Ley Islámica de la Sharia, mientras que sus filas están llenas de jóvenes insatisfechos, graduados desempleados e indigentes, principalmente del norte de Nigeria.

Figura 1 – Relación del BHT con Organizaciones



Fuente: *Big Allied and Dangerous* (2013 apud CIBRA, 2018, p. 36).

Según Comolli (2015), Yusuf encabezó la primera ola de violencia en la víspera de Navidad de 2003 en Kanama y Geidam, en el estado de Yobe, cuando la secta atacó edificios públicos y estaciones de policía. Posteriormente, atacaron las comisarías de policía de Bama y Gwoza en el estado de Borno el 21 de septiembre de 2004, matando a varios policías y robando armas y municiones (ADAMS, 2004). Informó que fue en julio de 2009 que los ataques del BHT adquirieron una nueva dimensión, cuando organizaron una gran revuelta en los estados de Borno, Yobe y Adamawa, donde atacaron estaciones de policía, prisiones, oficinas gubernamentales, escuelas, iglesias y mezquitas. Se lanzó una operación de la Fuerza Tarea Militar Conjunta en respuesta, lo que llevó al arresto de Yusuf y su posterior muerte bajo custodia policial. En consecuencia, la secta pasó a la clandestinidad y resurgió en 2010 bajo el liderazgo del ex segundo al mando de Yusuf, Abubakar Shekau, como un grupo insurgente más dinámico y violento que luchaba contra el

Estado nigeriano para vengarse de la muerte de su líder pionero (ADAMS, 2004). El grupo bajo el mando de Shekau se transformó en un monstruo que esparció el terror por Nigeria a través de secuencias de asaltos armados, asesinatos, así como suicidios y ataques con Dispositivos Explosivos Improvisados (IED) llevados en vehículos contra objetivos fáciles. Algunos de ellos, conforme compilados por Comolli (2015) de 2011-2014, se narran en la Tabla 1 a continuación.

Tabla 1 – Ataques del BHT en Nigeria de 2011 a 14.

Serial	Fecha	Evento	Muertes	Notas
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)
1	16 Jun 11	Primer atentado suicida en Nigeria contra la Sede de la Policía	no especificado	
2	26 Aug 11	Ataque suicida contra edificio de Naciones Unidas en Abuja (100 heridos)	25	
3	Sep 11	Asesinato de Baba Fugu (suegro de Yusuf) por ofrecer negociaciones	1	
4	Nov 11	Serie de ataques en el estado de Yobe	150	
5	25 Dec 11	Ataques suicidas en la Iglesia Católica Santa Teresa en Medulla, estado de Níger	no especificado	
6	20 Jan 12	Ataque múltiple en el estado de Kano, incluida la prisión (escaparon de 50 a 100 prisioneros)	250	
7	Jan 12	El ingeniero alemán Edgar Fritz Raupach es secuestrado en Kano (asesinado en mayo)	1	
8	8 Apr 12	Ataque suicida el Domingo de Pascua en Kaduna.	no especificado	
9	26 Apr 12	Bombardeo del edificio de este día en Abuja y Media Outlet en Kaduna	no especificado	
10	6 Oct 12	Tres trabajadores chinos son muertos en Maiduguri	no especificado	
11	16 Feb 13	Secuestro de 7 extranjeros que trabajaban para Setraco en Bauchi (ejecutado el 10 de marzo 13)	7	
12	18 Mar 13	Bombardeo en Sabon Gari, Kano	Over 70	
13	16-17 Apr 13	Ataque BHT contra JTF en Baga, estado de Borno	Over 185	
14	6 Jul 13	Ataque BHT a una escuela en Mamundo, Estado de Yobe, matando a niños en edad escolar	25	
15	28 Sep 13	Ataque BHT en la Facultad de Agricultura en Gujba, estado de Yobe matando estudiantes	40	
16	Dec 13	Ataque al aeropuerto de Maiduguri y Base de la Fuerza Aérea destruyendo dos helicópteros	no especificado	
17	14 Apr 14	BHT secuestra a casi 300 chicas en Chibok, Borno	no especificado	
18	14 Apr 14	Dos bombas detonadas por BHT en Abuja.	88	
19	1-3 Jun 14	Ataque BHT en el área de Gwoza.	Over 200	
20	25 Jun 14	Un ataque con bomba en Banex Plaza en Wuse, Abuja	21	
21	23 Jul 14	Explosiones de bombas en Kaduna	82	

Fuente: Comolli (2015).

3 Implicaciones de la inseguridad en el desarrollo económico en el noreste de Nigeria

El terrorismo, la insurgencia, el bandidaje armado y el secuestro ocasionados por el BHT han impactado negativamente el ED del NE de Nigeria de varias maneras. Algunas implicaciones incluyen el empeoramiento de la seguridad y el bienestar de los ciudadanos, la amenaza a la seguridad alimentaria y los índices microeconómicos débiles, como se analiza a continuación.

3.1 Seguridad y bienestar de los ciudadanos

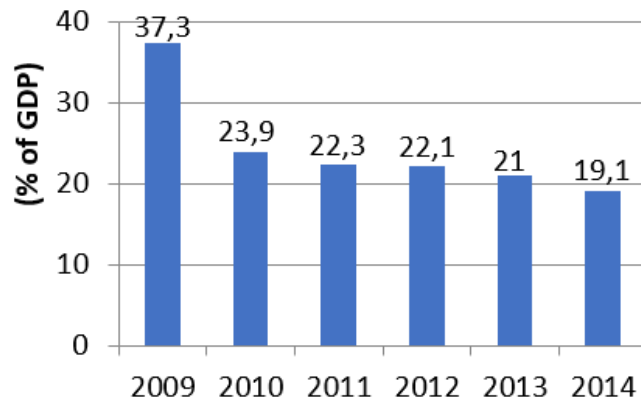
Los incesantes ataques de BHT en el NE de Nigeria han afectado la seguridad y el bienestar de los ciudadanos, con efectos adversos en las actividades socioeconómicas de la región. Por ejemplo, Muazzam (2014) informó que el ataque de BHT al Colegio Femenino del Gobierno Federal en Chibok, Estado de Borno, resultó en el secuestro de más de 230 estudiantes. Además, el PNUD, 2020 (NORDESTE ..., 2021), estimó que la insurgencia BHT en el Noreste ha matado alrededor de 350.000 personas desde que comenzó en 2009. Irónicamente, tanto los cristianos como algunos musulmanes fieles tienen miedo de ir a sus lugares de culto por temor a los ataques del BHT. Algunos miembros del National Youth Service Corps desplegados a los estados de Borno, Adamawa e Yobe tuvieron que abandonar su deber nacional debido al temor a los ataques de BHT (2014). En consecuencia, el empeoramiento de las condiciones de seguridad y bienestar como resultado de los ataques de BHT ha provocado el abandono de los lugareños a la región de NE, con los consiguientes efectos en las actividades comerciales, que son los principales impulsores del crecimiento económico. Esto desplazó a las empresas y otras actividades socioeconómicas, con la consecuencia de la disminución del PIB de los estados de la región, que se convirtió en una bola de nieve en un TA general atrofiado en Nigeria.

3.2 Amenaza a la Seguridad Alimentaria

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (c2021) señaló que la agricultura actualmente emplea alrededor del 70 por ciento de la fuerza laboral en Nigeria, lo que la convierte en una actividad socioeconómica importante, especialmente en la región norte del país. Sin embargo, las actividades de BHT en el NE de Nigeria obligaron a los agricultores a abandonar las granjas y los mercados debido a los riesgos para sus vidas, lo que representa una gran amenaza para la seguridad alimentaria y el desarrollo socioeconómico en la región. Es importante tener en cuenta que la producción agrícola tiene un efecto multiplicador sobre el DE. Por ejemplo, algunos productos agrícolas sirven como materia prima en las cadenas de valor para las industrias agro aliadas, mientras que sus subproductos tienen varios usos, incluidos los piensos para aves y peces, así como otras aplicaciones (ABDULWAHAB, 2020). Sin embargo, el período comprendido entre 2009 y 2014 registró una caída en la contribución de la agricultura al índice económico del PIB del 37,3 al 19,1 por ciento (BANCO MUNDIAL, c2021). Los detalles están en el Gráfico 1. Aunque según Statista (2021), esta cifra mejoró al

22,19 por ciento del PIB de Nigeria en 2021 (ver Gráfico 2), el efecto de las actividades del BHT ha impactado fuertemente las actividades socioeconómicas de la región, lo que ha llevado a un aumento inflación y desempleo.

Gráfico 1 – Agricultura (%of GDP), 2009-14.



Fuente: Banco Mundial (c2021).

Gráfico 2 – Agricultura (% of GDP), 2019-21.



Fuente: Statista (2021).

3.3 Índices macroeconómicos débiles

A lo largo de los años, los índices macroeconómicos de Nigeria se han mantenido bajos debido a las amenazas de seguridad identificadas. Algunos de estos índices incluyen el aumento del desempleo, el aumento de la inflación, la pobreza endémica y la desaceleración del desarrollo, de los cuales se dilucidarán los 2 primeros.

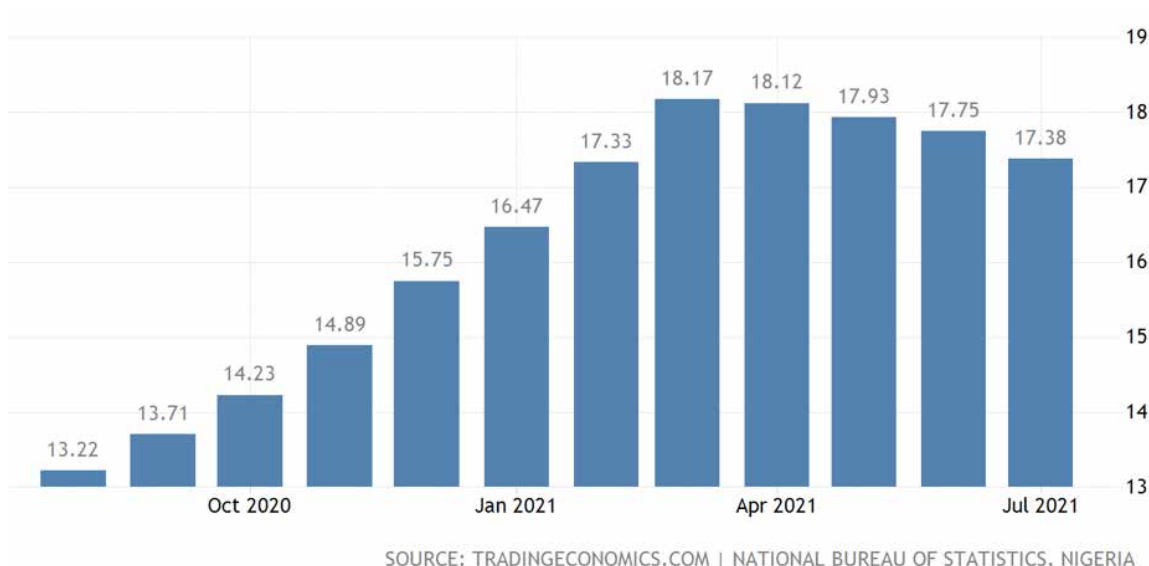
3.3.1 *Aumento del desempleo*

El aumento de la inseguridad en Nigeria ha tenido un gran impacto en la fuente de subsistencia de los ciudadanos, especialmente en el NE, donde la agricultura y las actividades comerciales se han visto muy afectadas. La situación de desempleo empeoró aún más en 2020 debido a la pandemia de COVID 19. Los datos cronológicos de Nigerian Bureau of Statistics (NBS) muestran un aumento constante de la tasa de desempleo en los últimos años. La tasa de desempleo en el país se estimó en 33,3 por ciento al final del 4º trimestre de 2020, pero se estima que caerá ligeramente a 32,5 por ciento a fines de 2021 (VARRELLA, 2021). Esta situación es aún más evidente en los estados del NE de Borno, Yobe y Adamawa, con tasas de desempleo de 33, 38,4 y 34 por ciento, respectivamente (NATIONAL BUREAU OF STATISTICS, 2020a). Es pertinente señalar que el desempleo exagera aún más la inseguridad a medida que los jóvenes desempleados se vuelven fácilmente disponibles para el reclutamiento en actividades delictivas que dificultan la DE. En consecuencia, Nigeria necesita adoptar más medidas para frenar la inseguridad, así como impulsar las actividades socioeconómicas en el país para reducir el desempleo.

3.3.2 *Inflación creciente*

A lo largo de los años, la inflación, que según la Enciclopedia Británica, (INFLACIÓN, 2021) es un aumento desordenado en el nivel general de precios, ha aumentado gradualmente debido a la creciente inseguridad que ha interrumpido la agricultura y otras actividades socioeconómicas, causando escasez. El resultado fue que todos los sectores del mercado, incluidos los alimentos, la ropa, la vivienda y el mobiliario, se vieron afectados por este empeoramiento de la inflación y el aumento de los costos de las commodities (NATIONAL BUREAU OF STATISTICS, 2020b). La tasa de inflación anual de Nigeria medida por el Índice de Precios al Consumidor (CPI) disminuyó al 18,12 por ciento en abril de 2021 para el primer descenso desde agosto de 2019. Esta cifra representa una tasa ligeramente inferior de un aumento constante de cuatro años a 18,17 por ciento en marzo 2021 (ECONOMIA COMERCIAL, 2021). El gráfico 3 da la representación gráfica del aumento de la inflación del 20 de agosto al 21 de julio. La inflación tiende a reducir generalmente el poder adquisitivo de las personas con el potencial de aumentar la criminalidad en la sociedad, exacerbando la inseguridad que impide el DE.

Gráfico 3 – Tasa de inflación de Ago 20 - Jul 21.



Fuente: Trading Economics, 2021.

4 Esfuerzos actuales para mitigar los efectos de la inseguridad en el desarrollo económico en el noreste de Nigeria

Los efectos de la inseguridad de BHT previamente identificados han afectado a la economía nigeriana, especialmente en la región de NE. Actualmente, el gobierno tiene muchos esfuerzos no cinéticos y cinéticos en marcha con el objetivo de mitigar su impacto en la DE general en Nigeria. Algunos de estos esfuerzos se discutirán sucesivamente.

4.1 Esfuerzos No Cinéticos

Los efectos combinados de la inseguridad en el NE de Nigeria han aumentado la pobreza y el hambre en la región. Esto hizo que el FGN avanzara en esquemas de inversión económica y social como parte de los esfuerzos no cinéticos. Nigeria estableció los Programas Nacionales de Inversión Social (NSIP) en 2016, para combatir la pobreza y el hambre en todo el país mediante la distribución equitativa de los recursos a los vulnerables (NIGÉRIA, 2016). Algunos de los esquemas de NSIP incluyen el programa N-Power para ayudar a los jóvenes nigerianos de entre 18 y 35 años a desarrollar habilidades y a recibir una beca de N30.000 (60 dólares) por mes. Otro fue el Programa de Emprendimiento y Capacitación del Gobierno, que es una intervención de microcrédito dirigida a comerciantes, artesanos, jóvenes emprendedores, agricultores y mujeres en particular, proporcionando préstamos sin intereses entre N10.000 y N100.000 (20-200 en moneda) a los beneficiarios. Desde su inicio en 2016, el NSIP ha apoyado a más de 4 millones de beneficiarios en todo el país (NIGÉRIA, 2016).

Además, el Ministerio del Trabajo y Empleo de Nigeria inició un programa social en 2020 para emplear a 1.000 artesanos en cada una de las 774 Áreas de Gobierno Local (LGAs) del país (AS THE..., 2020). Al 24 del 21 de junio, aproximadamente 413.630 nigerianos provenientes de comunidades rurales y, en su mayoría, trabajadores itinerantes en diferentes LGAs se beneficiaron del programa (AGBAKWURU, 2021). Todos los esfuerzos identificados anteriormente tienen como objetivo estimular las actividades socioeconómicas para reducir la pobreza y el hambre. El gobierno también ha emprendido programas de sensibilización y defensa en medios impresos, electrónicos y sociales como parte de comunicaciones estratégicas para desalentar actos que son hostiles a la nación y promueven la paz. Es necesario fortalecer las medidas no cinéticas que apoyen y den los efectos deseados a los esfuerzos cinéticos para combatir la inseguridad en el NE de Nigeria.

4.2 Esfuerzos Cinéticos

Nigeria está llevando a cabo varias operaciones para reprimir las amenazas a la seguridad en todo el país. Por ejemplo, la Operación WHIRL STROKE se creó para combatir los enfrentamientos de agricultores y pastores en la región Centro-Norte, mientras que la Operación HADARIN DAJI fue para combatir el secuestro, el bandidaje armado y el robo de ganado en la región Noroeste. Del mismo modo, la Operación DELTA SAFTE está protegiendo la infraestructura nacional crítica de petróleo y gas en la región sur, mientras que OPHK, que es una operación CT-COIN, está luchando contra la insurgencia BHT en el Noreste. Otras líneas cinéticas de operaciones a través de agencias de seguridad paramilitares incluyen el control fronterizo por parte de los servicios de inmigración y aduanero y las funciones policiales normales de la policía civil y el cuerpo de defensa civil.

A pesar de los diversos esfuerzos cinéticos realizados por el gobierno para eliminar la prevalencia de amenazas a la seguridad por la raíz, se necesita hacer más. Un ejemplo es la falta de sinergia entre los militares y otras líneas de operaciones paramilitares, donde algunas agencias tienden a trabajar de forma independiente, lo que lleva a una coordinación deficiente de los esfuerzos y un ritmo lento de operaciones. El FGN puede considerar la coordinación central y la simplificación de todas las líneas cinéticas de operaciones a través de un hub, como el Gabinete del Asesor de Seguridad Nacional (ONSA). El desafío también existe de la porosidad de las fronteras siendo explotadas por elementos criminales para contrabandear armas pequeñas y armamento ligero (SALW) en el país, lo que continuó alimentando la insurgencia BHT. Por lo tanto, existe la necesidad de mitigar estos desafíos para reducir efectivamente la inseguridad para la evolución del DE.

5 Desafíos involucrados en la reducción de la inseguridad para aumentar el desarrollo económico en el noreste de Nigeria

Habiendo examinado los esfuerzos actuales empleados por Nigeria para mitigar los efectos de la inseguridad en DE, es necesario destacar algunos desafíos que enfrenta para lograr su estado final de restauración de la paz en la nación. Los desafíos incluyen duplicar las funciones de agencias de seguridad, uso negativo de las redes sociales, fronteras porosas y sistemas de gestión de datos integrados inadecuados. Estos se evalúan en los siguientes párrafos.

5.1 Duplicación de funciones de agencias de seguridad y aplicación de la ley

Las Agencias Nigerianas de Seguridad y Aplicación de la Ley (NSLEA) tienen el mandato de hacer cumplir las leyes que rigen la federación, a fin de mantener la seguridad interna. La NSLEA principal incluye la Fuerza de Policía de Nigeria (NPF), el Departamento de Servicios Estatales, los Servicios de Inmigración de Nigeria (NIS), los Servicios de Aduanas de Nigeria (NCS) y, en casos especiales, Las Fuerzas Armadas de Nigeria. A lo largo de los años, se han creado agencias adicionales como el Federal Road Safety Corps (FRSC), Nigéria Security and Civil Defense Corps (NSCDC), Economic and Financial Crimes Commission (EFCC), así como Independent Corrupt Practices Commission (ICPC), entre otros, han sido creadas para abordar cuestiones específicas consideradas excesivas para la PFN. Sin embargo, los Actos de Policía no se modificaron para eliminar las funciones de las nuevas agencias, creando así una superposición de funciones entre las agencias. Esto ha dificultado la coordinación de los esfuerzos de los NSLEAs para combatir la inseguridad, que se manifiesta a través de la implacable rivalidad entre las agencias y la lucha por la relevancia y la supremacía. Como resultado, los NSLEAs no pueden mitigar efectivamente los impactos negativos de la inseguridad en el desarrollo socioeconómico.

A pesar de la creación de FRSC y NSCDC para complementar el NPF, la seguridad de las reservas forestales, por ejemplo, no se ha atribuido explícitamente a ninguna agencia. Por lo tanto, las reservas forestales se convirtieron en refugios seguros para insurgentes, bandidos armados y otros delincuentes violentos que inventaron formas de escapar de los NSLEAs en la práctica de sus actos. Otro ejemplo de duplicidad de funciones es el del ICPC con el mandato de librar a Nigeria de la corrupción a través de la aplicación de la ley y de medidas preventivas (COMISSÃO DE PRÁTICAS CORRUPITAS INDEPENDENTES E OUTRAS CRIMES RELACIONADAS, c2021) y del EFCC, que es responsable de los delitos económicos y financieros en Nigeria (ECONÔMICO E COMISSÃO DE CRIMES FINANCEIROS, c2021). La rivalidad entre las 2 agencias tiene el potencial de poner en peligro algunos casos que bordean los delitos económicos. Por lo tanto, es necesario que el FGN agilice las funciones de las agencias de seguridad existentes para llenar las lagunas de legitimidad y aumentar su eficiencia para mitigar las amenazas de seguridad existentes y emergentes.

5.2 Uso negativo de las redes sociales

El uso negativo de las redes sociales es un desafío para reducir la inseguridad en Nigeria. Tanimu (2010) postula que la globalización ha ayudado a los insurgentes del BHT a crear una forma para el crecimiento de la insurgencia mediante el uso de sus herramientas. La secta se ha hecho un nicho propio al difundir sus mensajes a través de internet y otros medios globales, como la televisión por satélite. Sus demandas y objetivos se dan a conocer a posibles insurgentes, quienes pueden inspirarse para imitarlos al haber sido estimulados por informes elaborados de sus actos en los medios. El BHT también utiliza cámaras de video para grabar videos que predicen su ideología y falsos mensajes de propaganda de éxitos registrados contra las agencias de seguridad nigerianas. Además, graban videos de ejecuciones públicas y decapitación de víctimas capturadas, todos cargados en Internet como una campaña mediática a nivel táctico con un tremendo impacto estraté-

gico. Esto los llevó al centro de atención internacional a punto de llamar la atención de Al Qaeda. Por ejemplo, durante una entrevista en 2012, el portavoz de la secta, Abu Qaqa, fue citado como si hubiera dicho "Al Qaeda son nuestros hermanos mayores, tenemos apoyo financiero y técnico de ellos" (MILITARY ..., 2003). Por lo tanto, el uso negativo de las redes sociales ocasionado por la globalización es un habilitador para la insurgencia que necesita de comunicación estratégica de la FGN para mejorar el ED.

5.3 Fronteras Porosas

Las fronteras porosas constituyen un desafío para combatir la inseguridad en Nigeria. Tiene una frontera terrestre de 4.047 km con las vecinas Repúblicas de Benín, Níger, Chad y Camerún, y la mayor parte está físicamente desguarnecida. En 2014, el NIS reveló que el país tenía más de 1400 puntos ilegales frente a solo 86 puntos de entrada legales a lo largo de las fronteras (GEORGE, 2014). Por ejemplo, una estimación conservadora indica que más de 250 senderos de los estados de Borno, Adamawa y Benue en Nigeria conducen a Camerún (OJEWALE, 2021). Estos senderos ocultos proporcionan un paso sin restricciones a los insurgentes y al contrabando de SALW a Nigeria. La porosidad fronteriza siguió siendo un factor importante para la supervivencia de BHT, ofreciéndole un salvavidas para el apoyo externo de grupos transnacionales en forma de SALW, entrenamiento, radicalización y financiamiento (ONUOHA, 2013). Dado que la fuerza laboral necesaria para patrullar y monitorear eficazmente la vasta extensión de la frontera terrestre de Nigeria es inadecuada, BHT aprovechó esta laguna para transportar la logística a sus combatientes en Nigeria. Por lo tanto, existe la necesidad de formular una Estrategia de Gestión de Seguridad Fronteriza (BSMS) para hacer frente a la afluencia de insurgentes y SALW a un DE mejorado.

5.4 Sistemas de gestión de datos integrados inadecuados

El inadecuado sistema de datos integrados representa un desafío para Nigeria en el combate a la inseguridad. Actualmente, varias bases de datos sobre nigerianos son mantenidas por Departamentos y Agencias de Ministerios (MDAs) que aún no se han integrado centralmente para fines de planificación. Por ejemplo, el FRSC y el NIS solo mantienen datos biométricos de nigerianos con licencias de conducir y pasaportes internacionales, respectivamente, mientras que la Comisión Nacional de Población (NPC) mantiene datos demográficos obsoletos obtenidos en la última proyección de 2006. Además, los bancos comerciales mantienen datos biométricos conocidos como Banco Números de verificación, vinculando todas las cuentas operadas por individuos. Estos datos también son limitados, porque capturan datos solo sobre nigerianos que tienen cuentas bancarias. Todas estas bases de datos mantenidas por MDAs solo pueden ser útiles para la identificación, planificación de actividades socioeconómicas e inteligencia si se integran en una base de datos central.

En vista de lo anterior, la Comisión Nacional de Gestión de Identidad (NIMC) fue instituida en 2007 por la FGN (NATIONAL IDENTITY MANAGEMENT COMMISSION, 2007). Su mandato consistía en establecer un Sistema de Gestión de Identidad Nacional Armonizado, anclado en el Número de Identificación Nacional (NIN) único, que conecta las

diversas bases de datos institucionales en una única plataforma (NATIONAL IDENTITY MANAGEMENT COMMISSION, 2021b). El 29 de julio 21, el NIMC anunció que había capturado más de 60 millones de registros únicos de NIN en su Base de Datos de Identidad Nacional (NID), (NATIONAL IDENTITY MANAGEMENT COMMISSION, 2021b). Además, la integración de datos biométricos de otros MDAs ha experimentado un progreso tremendo. Por ejemplo, se estableció una fecha límite del 31 al 21 de octubre para vincular todos los números de teléfono móvil con NIN o, de lo contrario, dichas líneas se bloquearían (AGBAKWURU, 2021). Por lo tanto, alrededor de 59,8 millones de NINs individuales vinculados a un promedio de alrededor de 3-4 números de teléfono móvil cada uno. Además, las bases de datos de pasaportes internacionales y licencias de conducir se han integrado en el NID, donde las renovaciones o nuevas emisiones de documentos implican un vínculo con el NIN. A pesar de estos intentos del FGN de integrar todas las bases de datos, la falta de una Política Nacional de Gestión de Datos (NDMP) ha dificultado la integración total. Esto plantea un desafío de identificación precisa de los ciudadanos por parte de NSLEAs para contener las amenazas a la seguridad.

6 Estrategias para mitigar los desafíos de la inseguridad de limpieza para aumentar el desarrollo económico en el noreste de Nigeria

Como consecuencia de la evaluación de los desafíos encontrados en la reducción de la inseguridad para un DE intensificado, es importante sugerir estrategias que Nigeria deberá emplear para mitigarlos. Las estrategias propuestas son la simplificación de los roles de las agencias de seguridad, el desarrollo de iniciativas de medios estratégicos, la formulación de BSMS y NDMP.

6.1 Racionalización de las funciones de las agencias de seguridad y aplicación de la ley

El desafío de los roles conflictivos de NSLEAs se puede abordar simplificando sus responsabilidades. Por ejemplo, los actos de establecimiento de NPF, FRSC y NSCDC podrían modificarse para delinear claramente sus funciones específicas para aumentar la eficiencia. El FGN podría iniciar un proyecto de ley ejecutivo a través del Fiscal General de la Federación para enmendar la Ley NPF para extirpar las funciones superpuestas con el FRSC y el NSCDC. A partir de ahí, la sinergia de sus esfuerzos combinados mejoraría en gran medida la efectividad de la prevención de la delincuencia. La NPF también podría estar adecuadamente equipada para manejar la seguridad interna, lo que reduciría la tasa y la duración del despliegue de los militares en esta función.

Además, la Ley NSCDC podría modificarse para asignarle el papel de proteger todas las reservas forestales en el país para evitar el uso por parte de BHT y otros grupos con fines delictivos. Además, EFCC e ICPC podrían agruparse en una agencia más fuerte y vibrante al agrupar y articular sus actos de establecimiento. La organización resultante estaría mejor posicionada para abordar de manera eficiente los delitos financieros y las prácticas corruptas mediante la eliminación de la duplicación de recursos y esfuerzos. Estas estrategias fortalecerían la coordinación de las agencias de seguridad y reducirían las lagunas de legitimidad que las hacen incapaces de combatir las amenazas de seguridad.

6.2 Desarrollo de iniciativas de medios estratégicos

El desarrollo de iniciativas de medios estratégicos mitigaría el desafío de la explotación negativa de los medios sociales por parte de BHT en el NE de Nigeria. La comunicación estratégica es el uso intencional de la comunicación por parte de una organización para cumplir su misión a través de la identificación de conceptos clave, análisis de la audiencia, establecimiento de objetivos y estrategia de mensajes (HALLAHAN et al., 2007). Al hacerlo, el FGN intentaría negarle al equipo de propaganda de BHT una voz para evitar que obtengan publicidad y, al mismo tiempo, socavar su credibilidad. Los partidarios secretos del BHT y el resto de la población serían dirigidos a impedir la tolerancia por sus actividades nefastas.

Por lo tanto, el desarrollo de una serie de iniciativas de medios, como el sitio de defensa, las estaciones de radio y la televisión por satélite, contrarrestaría el atractivo de los insurgentes y aumentaría la conciencia pública de sus reivindicaciones ilegítimas. En este enfoque, el Ministerio de Defensa (MOD) podría crear un equipo de medios de respuesta rápida para abordar los mensajes extremistas en medios impresos, electrónicos y en la Internet. El equipo también debe ser capaz de retirar el video de propaganda publicado por la secta para disminuir el efecto sobre la moral de las tropas y la población en general. Sin embargo, para que las comunicaciones estratégicas tengan éxito, se deben incorporar varias organizaciones, como ONG basadas en los medios, MDAs, agencias de medios y líderes religiosos.

6.3 Formulación de una Estrategia de Gestión de la Seguridad Fronteriza

La mejora de la seguridad fronteriza sin duda resolvería el desafío de la porosidad fronteriza en Nigeria. Las vastas fronteras terrestres, especialmente en el Noreste de Nigeria con Níger, Chad y Camerún, siguen siendo en gran parte porosas debido a la falta de personal y de infraestructura de control fronterizo. Con este fin, el FGN podría desarrollar un BSMS que debería incluir el aumento de la capacidad del NIS y del NCS, así como mejorar las relaciones de control fronterizo con los países vecinos. Para aumentar la capacidad de control fronterizo, el gobierno podría reforzar la mano de obra de NIS y de NCS con personal altamente capacitado y dedicado, al tiempo que proporciona intervenciones de desarrollo para que las comunidades fronterizas ganen sus corazones y mentes. Más importante también, es la necesidad de poner a disposición de las agencias equipos de vigilancia de última generación para el monitoreo remoto de porciones no tripuladas de las fronteras. En el área de mejorar las relaciones con los países vecinos, cada uno podría cambiar su postura de centrarse solo en la prevención de la entrada ilegal de bienes y extranjeros - para generación de ingresos - a también lo que sale de sus países. Esta práctica sería beneficiosa para los países con fronteras compartidas en el control del crimen. Por lo tanto, BSMS reduciría el impacto de la proliferación de SALW en Nigeria y, así, mejoraría la seguridad para un DE mejorado.

6.4 Formulación de la Política Nacional de Gestión de Datos

El desafío de datos integrados inadecuados sobre nigerianos podría ser abordado por un NDMP. La política explicaría el procedimiento para la recopilación, almacenamiento, integración, armonización y uso de datos biométricos entre MDAs y con fines de seguridad. En primer lugar, el FGN podría dirigir al NPC para conducir un censo nacional de población para dar al país datos demográficos fechados, así como datos precisos sobre trabajos y direcciones de todos los residentes, entre otros. Esto serviría como base para actualizar las bases de datos de todos los demás MDAs, especialmente el NIS y el NCS, para hacer cumplir eficazmente el control fronterizo, que es la ruina de la proliferación de SALW y la afluencia de delincuentes.

Posteriormente, el NIMC podría agregar e integrar toda la información biométrica sobre nigerianos domiciliados con otros MDAs para servir como base para formular e implementar el NDMP. La sincronización de todas las bases de datos a través del NDMP con acceso a números de teléfono, cuentas bancarias, NIN, licencias de conducir y documentos de viaje de nigerianos ayudaría a los NSLEAs a rastrear y restringir las amenazas de seguridad para ED mejorado. Esta rica base de datos sería invaluable para los esfuerzos no cinéticos y cinéticos para combatir la inseguridad, así como para recopilar inteligencia para una agencia como la ONSA para proteger la seguridad de la nación.

7 Consideraciones finales

El ambiente de seguridad contemporáneo posterior a la Guerra Fría fue testigo de un cambio en la naturaleza de los conflictos a intraestatales ocasionados principalmente por amenazas internas de actores no estatales. Las amenazas a la seguridad incluyen insurgencia, bandidaje armado, secuestro, guerra cibernética, sabotaje y terrorismo. Todas estas amenazas tienen sus raíces en denominadores socioeconómicos comunes, como el desempleo, la pobreza extrema, la injusticia, el analfabetismo, la mala atención médica y la falta de infraestructura. La inseguridad en el NE de Nigeria tiene un profundo efecto en la seguridad y el bienestar de las personas debido al temor a los ataques de BHT. Además, la seguridad alimentaria y las actividades comerciales se vieron amenazadas, ya que la mayoría de los agricultores y comerciantes abandonó la región por la seguridad de sus vidas. La situación también ha provocado un aumento del desempleo y la inflación, lo que agrava aún más la inseguridad, ya que los jóvenes desempleados están fácilmente disponibles para el reclutamiento en actividades delictivas que impiden el DE en el NE de Nigeria.

El FGN ha avanzado con varias medidas no cinéticas y cinéticas para combatir la inseguridad ocasionada por el BHT. Sin embargo, abundan los desafíos, como la duplicación de roles de NSLEAs, donde los roles conflictivos de algunas agencias han creado lagunas de legitimidad y han generado rivalidad entre agencias, así como la lucha por la supremacía. En consecuencia, los esfuerzos conjuntos de varias agencias de seguridad han sido inadecuados para mitigar los impactos negativos de la inseguridad en el desarrollo socioeconómico. Por lo tanto, el FGN podría simplificar las funciones de las agencias de seguridad con funciones dudosas, cambiando sus leyes de establecimiento para una mayor eficiencia. Además, la protección de las vastas reservas forestales

en todo el país podría atribuirse al NSCDC para dominar los espacios no gobernados en el país que sirven como escondites para los perpetradores de actos delictivos que perjudican la seguridad.

El uso negativo de las redes sociales por parte de BHT también es un desafío para el FGN para mitigar los efectos de los actos terroristas de la secta. El uso del ciberespacio por parte de BHT para difundir sus mensajes ideológicos a posibles insurgentes, hacer demandas al FGN y solicitar el apoyo de organizaciones terroristas internacionales atestigua el impacto estratégico de la secta a través de una campaña mediática bien coordinada. El MOD podría crear un equipo de medios de respuesta rápida para eliminar el material de propaganda lanzado por la secta y disminuir el efecto sobre la moral de las tropas y la población en general. Estas iniciativas de medios estratégicos pueden incorporar varias otras ONGs basadas en los medios, MDAs, casas de medios y el clero.

Otro desafío para los esfuerzos del FGN para mitigar los efectos de la insurgencia del BHT es la porosidad de las fronteras del país. Actualmente hay más de 1.400 puntos de entrada ilegal a lo largo de las fronteras nigerianas, algunos de los cuales proporcionan un paso sin restricciones para la afluencia de insurgentes y SALWs que alimentan la insurgencia del BHT. Para solucionar esto, el FGN podría desarrollar un BSMS para fortalecer la mano de obra y aumentar la capacidad del NIS y del NCS para el control fronterizo, al tiempo que proporciona dispositivos de vigilancia de última generación para la detección remota. También podría renovar la postura de relación entre Nigeria y otros países con los que comparte frontera común, en un intento por impedir la libertad del BHT de cruzar ilegalmente la logística de apoyo a sus actividades.

La gestión de datos integrada inadecuada también representa un desafío para los esfuerzos del gobierno para frenar los efectos de la insurgencia del BHT en el DE. Los numerosos MDAs identificados de forma independiente mantienen bases de datos que no están armonizadas ni vinculadas para fines de planificación y recopilación de información en apoyo a los esfuerzos cinéticos y no cinéticos de FGN. Por lo tanto, el FGN podría organizar un censo de población para obtener datos demográficos fechados de todos los ciudadanos, seguido de la formulación e implementación de un NDMP por NIMC para recopilar y armonizar todas las bases de datos mantenidas por las MDAs. Esto serviría como una base de datos gubernamental para la planificación socioeconómica y fines de inteligencia de la ONSA.

8 Recomendaciones

Habiendo analizado críticamente los desafíos que obstaculizan los esfuerzos de Nigeria para frenar la insurgencia BHT, este artículo hace las siguientes recomendaciones para mejorar ED en Nigeria:

- a. El FGN debe enmendar las leyes de establecimiento de NSLEAs para agilizar sus funciones.
- b. El FGN asignará la protección de las reservas forestales al NSCDC.
- c. El MOD debe crear un equipo de medios de respuesta rápida para la comunicación estratégica.
- d. El FGN debe evolucionar e implementar un BSMS.
- e. El NIMC debe formular e implementar un NDMP.

Referencias

A COMUNICAÇÃO estratégica como vetor da consecução dos objetivos estratégicos do exército. 2021. Projeto Interdisciplinar CPEAEx - Escola de Comando e Estado Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2021.

AGUILAR, S. L. C. **Segurança e defesa no Cone Sul**: da rivalidade da Guerra Fria à cooperação atual. São Paulo: Ed Porto de Ideias, 2010.

BARSTON, R. P. **Modern diplomacy**. 3rd. ed. England: Pearson Education Limited, 2006.

BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. **Diretriz para as atividades do exército brasileiro na área internacional**. Brasília, DF: 2013.

CABESTRÉ, S. A.; GRAZIADEI, T. M.; POLESEL FILHO, P. Comunicação Estratégica, sustentabilidade e responsabilidade socioambiental: um estudo destacando os aspectos teórico-conceituais e práticos. **Conexão - Comunicação e Cultura**, Caxias do Sul, v. 7, n. 13, p. 39-58, jan./jun. 2008. Disponível em: <http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/conexao/article/view/151/142>. Acesso em: 3 mayo 2021.

CARILLO, M. V. Comunicação Estratégica no ambiente comunicativo das organizações atuais. **Comunicação e Sociedade**, Braga, Portugal, v. 26, p. 71-80, 2014. Disponível em: <https://revistacomsoc.pt/article/view/1146>. Acesso em: 29 nov. 2021.

FERREIRA, A. B. de H. **O minidicionário da língua portuguesa**. 7. ed. Curitiba: Positivo, 2008.

HILL, C. **The changing politics of foreign policy**. New York: Palgrave MacMillan, 2003.

HUNTINGTON, S. P. **O soldado e o Estado**: teoria e política das relações entre civis e militares. Rio de Janeiro: Biblioteca do Exército, 1996.

JANOWITZ, M. **The professional Soldier**: a social and political portrait. New York: The Free Press, 1971.

LANDIM, H. G. C. **A diplomacia militar do Exército Brasileiro e o ambiente de segurança e defesa na América do Sul**. Tese (Doutorado) – Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2014.

MUTHANNA, K. A. **Enabling military-to-military cooperation as a foreign policy tool**: options for India. New Delhi: United Service Institution of India Centre for Research; Knowledge World, 2006.

OLIVEIRA, I. de L.; PAULA, M. A. de. **O que é comunicação estratégica nas organizações?**. São Paulo: Paulus, 2007.

PAUL, C. **Strategic communication: origins, concepts and current debates**. Santa Barbara: Praeger, 2011.

PEREIRA, M. J. de S. Comunicação Estratégica no contexto organizacional. **Revista Internacional de Ciências**, Rio de Janeiro, v. 4, n. 2, p. 37-50, jul./dez. 2014. Disponible en: <http://www.publicacoes.uerj.br/index.php/ric/article/view/7480/10592>. Acceso en: 3 mayo 2021.

REVERON, D. S. **Exporting security**. Washington, D.C.: Georgetown University Press, 2010.

SILVA, A. R. de A. **A diplomacia de defesa na sociedade internacional**. Tese (Doutorado em Relações Internacionais) – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2014. Disponible en: <https://www.maxwell.vrac.puc-rio.br/24563/24563.PDF>. Acceso en: 29 nov. 2021.

SINGH, P. K. China's Military diplomacy. **Strategic Analysis**, New Delhi, v. 35, n. 5, p. 793-818, Sep 2011.

UNITED STATES. Department of Defense. **Strategic communication: joint integrating concept**. Washington, D.C.: Department of Defense, Oct 7, 2009. Disponible en: https://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrine/concepts/jic_strategiccommunications.pdf?ver=2017-12-28-162005-353. Acceso en: 29 nov. 2021.

VAN RULER, B. Communication theory: an underrated pillar on which strategic communication rests. **International Journal of Strategic Communication**, [London], v. 12, n. 4, 2018, p. 367-381, Aug 2018.

VASCONCELOS, K. N. de. **A Cooperação Brasil – Paraguai no campo militar e seus reflexos nas relações bilaterais**. Monografia (Trabalho de Conclusão de Curso) – Escola de Comando e Estado Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2011.

WATSON, A. **Diplomacy: the dialogue between States**. London: Methuen, 1982.

ZERFASS, Ansgar, Dejan Verčič, Howard Nothhaft & Kelly Page Werder (2018) Strategic Communication: Defining the Field and its Contribution to Research and Practice, **International Journal of Strategic Communication**, 12:4, 487-505, DOI: 10.1080/1553118X.2018.1493485

Corredor Económico China-Pakistán: implicaciones para la economía de Pakistán y preocupaciones de seguridad

China Pakistan Economic Corridor: implications on pakistan's economy and security concerns

Resumen: El CPEC (China-Pakistan Economic Corridor en inglés) tiene una importancia única en las futuras actividades económicas de Pakistán. Es un desiderátum vital de la Iniciativa de la Franja y la Ruta de China. El objetivo es actualizar la infraestructura necesaria de Pakistán y fortalecer su economía mediante la construcción de redes de transporte modernas, varios proyectos de energía y zonas económicas especiales. En general, es un gran proyecto de conectividad regional. El proyecto es la base del futuro progreso económico de Pakistán, que seguramente traerá muchos cambios positivos en el desarrollo del país. Bajo los auspicios del CPEC, se construirán una serie de carreteras, energía, zonas económicas especiales y nuevas vías ferroviarias junto con el desarrollo del puerto marítimo de Guadar, que tiene una importancia vital y estratégica para Pakistán y China. Sin embargo, dado el hecho de que Estados Unidos se ha opuesto abiertamente al CPEC bajo su política de contener a China, varios actores regionales, especialmente India, han tenido como objetivo desde el principio detener el proyecto. Hay algunas preocupaciones de seguridad en el proyecto, algunas de las cuales son nativas y la mayoría están patrocinadas externamente.

Palabras clave: Corredor Económico China-Pakistán (CPEC). Zonas Económicas Especiales. Desarrollo del Puerto de Guadar.

Abstract: CPEC (China Pakistan Economic Corridor) holds a unique importance in Pakistan's economic future pursuits. It aims at upgrading Pakistan's required infrastructure and strengthen its economy by the construction of modern transportation networks, various energy projects, and special economic zones. CPEC will not only benefit China and Pakistan but will have positive impact on Iran, Afghanistan, Central Asian Republic, and the region. The project is the bedrock of Pakistan's future economic progress which is sure to bring lot of positive changes in the country's development. Under the auspices of CPEC, a number of roads, energy, special economic zones and new railway tracks will be constructed along with development of Gawadar seaport which holds a vital and strategic importance for both Pakistan and China. However, given the fact that USA has been openly opposing the CPEC under it's contain China policy, a number of regional players specially India has aimed from the beginning to disrupt the project. There are some security concerns to the project some of which are indigenous and most are externally sponsored.

Keywords: China-Pakistan Economic Corridor (CPEC). Special Economic Zones. Development of Gwadar Port.

Ammar Karim 

Pakistan Army.

Punjab, Pakistan.

ammarkarimgilgiti@gmail.com

Recibido: 09 abr. 2021

Aprobado: 28 oct. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



Creative Commons
Attribution Licence

1 Introducción

a. El Corredor Económico China-Pakistán (CPEC) está siendo considerado como el punto de inflexión no solo en Pakistán, sino también entre la mayoría de los países de la región. Dada la situación, el CPEC se considera un golpe de perfección (GUL; ISHAQUE; ASGHAR, 2021) en grandes proyectos exigidos por Pakistán y debidamente adoptados por China. El corredor gira en torno a una interfaz de carretera y ferrocarril de 2.000 kilómetros entre el oeste de China y Pakistán. Kasgar se asocia con el puerto de Guadar, en el mar Arábigo. El CPEC está bajo el paraguas de un esfuerzo mayor del OBOR (One Belt, One Road en Inglés) chino "Un Cinturón, Una Ruta" que incorpora una población multimillonaria y un ingreso monetario de US\$ 21 billones (KHALID; JALAL; ULLAH, 2019) en Eurasia. Por supuesto, la relación Sino-Pakistaní se desarrollará esencialmente con el CPEC (de acuerdo con una perspectiva de seguridad financiera) y podrá modificar los problemas geoeconómicos, geopolíticos y legislativos del Sur de Asia.

b. Previsto a mediados de 2013 e iniciado en abril de 2015, el Corredor Económico China-Pakistán (CPEC), denota otro período de vínculos financieros en relación mutua que generalmente se caracteriza por la participación en seguro. La economía de Pakistán claramente necesita un cambio y varias autoridades dicen que el CPEC ayudará de esta manera.

c. El CPEC, que involucra créditos, especulaciones y premios que pueden alcanzar alrededor de US\$ 60 mil millones, atraviesa un camino de 2.700 km. Comienza en el puerto del mar Arábigo de Pakistán de Guadar en el área de Baluchistán, se mueve a lo largo de la carretera Karakórum a través del paso Khunjerab en Gilgit-Baltistán, antes de la intersección con el Kasgar en el distrito de Xinjiang de China. Dentro del dominio de Pakistán, los proyectos monetarios y de mejora se centran en la base del transporte, el giro moderno de los eventos, la energía y el puerto de Guadar en Baluchistán. El CPEC se valoró inicialmente en 50 mil millones de dólares, que se expandió adicionalmente a 62 mil millones de dólares (HUSSAIN, 2021) y se valoró para superar los 100 mil millones de dólares para 2030. En esta circunstancia específica, el OBOR es la impresión de incorporación política provincial, refinamiento financiero de eventos, intercambio, aumento del grado de aplicación de recursos en las áreas de transporte y energía. Al asociar a China con Asia, Europa, África y Medio Oriente, OBOR planea remodelar el comercio. El CPEC probablemente abre caminos para el comercio y la modernización económica para Pakistán y China, así como para Irán, Afganistán y las repúblicas de Asia Central.

2 Contexto Histórico

a. El CPEC es un brazo del esfuerzo OBOR (Un Cinturón, Una Ruta) cuyas raíces se pueden seguir hasta la antigua ruta de la seda. La Ruta de la Seda, una antigua vía marítima, que conecta China con Occidente, que transportaba mercancías y pensamientos entre los dos

increíbles desarrollos de Roma y China. China obtuvo el Cristianismo Nestoriano y el Budismo (de la India) a través de la Ruta de la Seda.

b. En 138 a. C. (HOPKIRK, 2001), un explorador audaz, Chang Chien, fue enviado a Occidente por el emperador Han Wu-Ti, quien enfrentó la insistencia colosal de los adversarios convencionales de China (Hsing-Nu, hunos de origen turco) desde 476-201 a. C. La extraordinaria masa de China en el 221 a. C. subyacía a un escenario similar. La motivación detrás del esfuerzo fue buscar nuevos socios en Occidente contra el poder Chino. Se envió una suma de 100 personas al emprendimiento a través del paisaje seco/complicado del desierto de Taklamakán en el suroeste de China. Solo 2 x personas regresaron después de 13 años de haber conectado efectivamente con Asia que trajo la Ruta de la Seda.

c. La Ruta de la Seda permaneció en uso hasta 1453 d. C. (SILK..., 2021), cuando el Imperio Otomano boicoteó (HISTORY, 2017) todo tipo de comercio con China. A pesar de estar interrumpido durante un largo período de tiempo, ha pasado mucho tiempo desde que se utilizó la Ruta de la Seda para el comercio mundial, los cursos no utilizados han afectado seriamente el comercio, la cultura y la historia que reverberan hasta la actualidad.

Mapa 1 – Los principales caminos de la Ruta de la Seda



The Main Routes of the Old Silk Road

Fuente: Hopkirk (2001).

3 El CPEC y la Economía de Pakistán

Debe recordarse que la organización del CPEC sigue cuatro fases (HUSAIN, 2018) que son:

- a. Cosecha Temprana (2015-2019). La mayoría de los emprendimientos están orientados a la energía y están casi terminados agregando alrededor de 7.000 MW de potencia al sector energético público, lo que facilita las deficiencias de energía y el corte de carga.
- b. Proyectos a corto plazo (hasta 2022). Principalmente carreteras, desarrollo de la ciudad de Guadar, organización de Fibra Óptica y los proyectos de minería de carbón Hydel+.
- c. Proyectos a mediano plazo (hasta 2025) incluyen la modernización ferroviaria y las zonas industriales.
- d. Proyectos a largo plazo (hasta 2030) incluyen la finalización de Zonas Industriales, Agricultura, Turismo, y así sucesivamente.

4 Sector de Energía

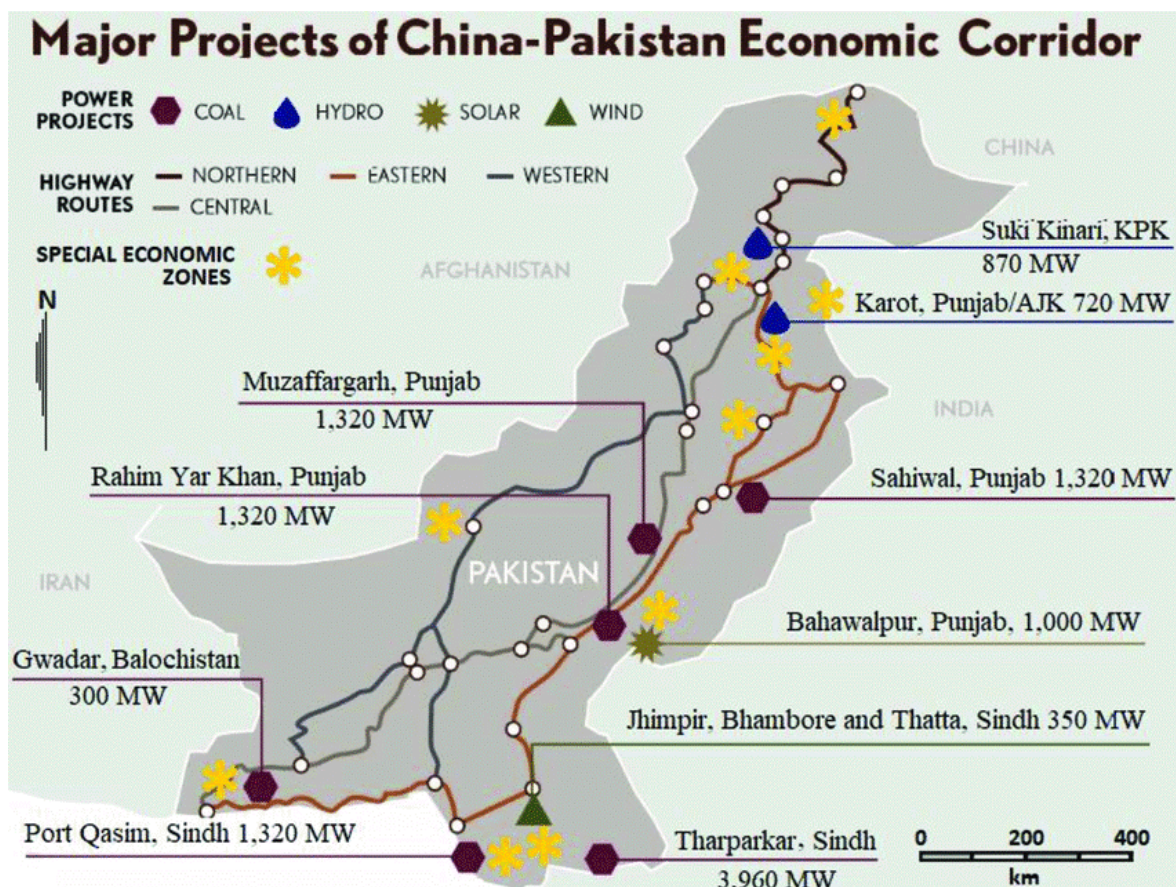
a. Pakistán ha sufrido escasez de energía en el pasado reciente. Más de 140 millones de paquistaníes han estado expuestos a caídas de carga y escasez de energía que experimentan más de 12 horas de caídas de carga todos los días. El déficit normal en el área de energía fue de alrededor de 4.000 MWs. El déficit tenía el potencial de aumentar a 7.000 MW o el 32% de la red eléctrica completa (JAVID, 2018). La escasez de energía le costó a Pakistán casi 14 mil millones de rupias paquistaníes (7% del PIB) el año pasado. En estas condiciones, la industria de Pakistán se ha reducido seriamente. Las empresas fueron obligadas a utilizar generadores diesel para satisfacer sus necesidades. Más de 500.000 familias se vieron afectadas por el desempleo.

b. Bajo el CPEC, se agregarían 13.000 MW de electricidad generada adicionalmente a la red eléctrica, de los cuales ya se han completado proyectos por valor de 10.000 MW (para 2018). Es probable que los proyectos restantes se completen para 2022. Las empresas bajo CPEC se muestra conforme Anexo A de este documento.

c. La energía se define como la línea de vida de la economía de cualquier país. Es el instrumento más dinámico de avance financiero de un país. Debido al aumento de la población y la expansión industrial, ha habido emergencias energéticas extremas en Pakistán. La explicación significativa de la escasez de energía de Pakistán es la inseguridad política y la dramática ausencia de productividad. Aún no se ha encontrado respuesta al problema y continúa torturando a los residentes. La escasez de energía y la caída de carga (cortes intencionales de energía) son normales en cada esfera en Pakistán, pero son particularmente importantes en las áreas urbanas.

d. El CPEC ayudará a liberar a la nación de las emergencias energéticas. La accesibilidad energética restaurará los emprendimientos existentes y probablemente agregará un 2% al PIB de Pakistán. China ya está ampliando la gran colaboración monetaria con Pakistán y está llevando a cabo un intento genuino de solucionar la escasez de energía. La estructura de CPEC cubrirá cuatro regiones significativas y la energía es una de ellas. En energía, el proyecto por un total de 10.400 megavatios se ha completado (hasta 2018). Las empresas chinas crearán entre US \$ 35 a US \$ 37 mil millones en el sector IPP con la estrategia de acceder a proyectos de energía con financiadores. Estos proyectos se basarían en la era eólica, solar, de carbón e hidroeléctrica, con un resultado estimado de 16.400 MWs y estarían situados en todas las regiones, incluida Azad Cachemira. China establecería 10 proyectos de 6.600 MW (ABID; ASHFAQ, 2015) en el desierto de Thar, que probablemente convertirían este remoto distrito en la capital energética de Pakistán y abrirían la libertad monetaria para los habitantes.

Figura 1 – Principales proyectos del Corredor Económico China-Pakistán



5 Infraestructura (ZIA; WAQAR, 2018)

(1) Carreteras. Para Pakistán, el Corredor Económico China-Pakistán (CPEC) es un modelo adecuado que asocia a China con Asia Central, Asia Occidental y partes del Sur de Asia. Se prevé que los proyectos de transporte posibiliten los proyectos de CPEC por más de US\$ 45 mil millones, de los cuales el 30% (US\$ 13,58 mil millones) se acreditan para el desarrollo de la fundación. Actualmente, se están desarrollando 6 proyectos de estructura de carreteras en varias áreas de Pakistán. Estos incorporan el KKH Phase II (Thakot-Havelian Section) situado en Gilgit-Baltistán y KPK, Peshawar-Karachi Motorway, el área de Multan-Sukkur y Lahore-Multan, en Punjab y Sindh, actualización de D.I Khan (Yarik) – Zhob, N-50 Phase – I entre Peshawar y Baluchistán, E-35 Expressway y, por último, el M-4 entre Faisalabad y Multan en Punjab. La infraestructura vial que se está desarrollando bajo las rúbricas del CPEC ayudará a transformar la economía de Pakistán, no solo asegurando el transporte de mercancías, sino también dando un gran impulso a la industria Turística del país, que tiene un gran potencial. Proyectos significativos de estructura en el ámbito CPEC se especifican a continuación:

(a) KKH Phase II (Thakot-Havelian Section).

Cubriendo la longitud de unos 440 km (gastos de US\$1.366 millones), KKH Phase II conecta los distritos de Gilgit-Baltistán y KPK con la capital de Pakistán. Con la finalización de este proyecto, el comercio entre Pakistán y China ganaría nuevas alturas, ya que el camino actual de Gilgit a KPK está agotado. Gilgit-Baltistan se encuentran en el norte de Pakistán y albergan algunas de las montañas más altas del mundo. El área tiene un enorme potencial turístico y el proyecto puede ayudar a aumentar ese potencial.

(b) Peshawar-Karachi Motorway (Multan-Sukkur and Lahore-Multan Section). E s t a

parte de la carretera conecta Punjab con Sindh cubriendo 392 km con un plan financiero valorado en US\$ 2.980 millones. Concibe el desarrollo de una carretera de 6 carriles también para una longitud de 1.100 km. Esta autopista comienza desde la autopista de Karachi a través de M-9 hasta Hyderabad (136 km). Desde Hyderabad, esta carretera se extiende hacia Sukkur, terminando la longitud de 345 km.

(c) Actualización de D.I Khan (Yarik-Hakla), Phase I to V.

La actualización de la autopista D.I Khan se centra en la parte occidental del desarrollo de la infraestructura. Se centra en la construcción de la carretera entre Peshawar y Baluchistán a través de Hakla (cerca de Fatah Jang). El costo evaluado para terminar este emprendimiento es de aproximadamente US\$ 120 millones, cubriendo una longitud de 290 km.

(d) Faisalabad-Multan Motorway (M4), Package II e III.

La carretera desarrollada bajo este emprendimiento está financiada por ADB Bank y se divide en 2 áreas principales desde Gojra hasta Khanewal. El segmento principal cubre

una distancia de 61 km, mientras que el otro segmento cubre una distancia de 65 km. El proyecto está en desarrollo y se completó en 2018.

(e) E-35 Expressway.

Este proyecto es importante, puesto que comienza en Burhan en la M-1 (Carretera Peshawar-Islamabad) y termina en Havelian. Esta carretera de 59,1 km y 6 carriles se completará en tres etapas. La etapa principal comienza de Burhan a Jhari Kas (20 km), la segunda etapa de Jhari Kas a Sarai Saleh (19 km) y la tercera etapa de Sarai Saleh a Havelian (18 km).

El esquema detallado de los proyectos de infraestructura se proporciona de acuerdo con el Anexo B de este documento (CHINA-PAKISTAN ECONOMIC CORRIDOR, c2020).

(2) Ferrocarriles (ML-1 PROJECT..., 2021)

- (a) El gobierno chino está contribuyendo con US\$ 6,8 mil millones en tareas ML-1, que incluyen la gradación y la dualización de la línea ferroviaria. Esta línea de 1.872 kilómetros de Peshawar a Karachi está destinada a hacer 24.000 paradas y garantizará una velocidad de tren de hasta 160 kilómetros por hora. La línea ferroviaria se actualizaría de Karachi a Peshawar y de Taxila a Havelian. Este proyecto "uber" es una clara ilustración de la afinidad Pak-China.
- (b) Según datos oficiales, el límite de la línea ferroviaria también se ampliará de 34 trenes por día a 170 trenes por día, y la velocidad de los trenes de carga se ampliará hasta 120 km/h. La Pakistan Railways es una institución estatal, pero no han sido un elemento generador de beneficios. Al ver su importancia, la autoridad pública apoyó las tareas a través del Comité Ejecutivo del Consejo Económico Nacional (ECNEC en inglés), que está valorado en US \$ 6,8 mil millones. Las tareas iniciales implican el desarrollo de vías de 527 km de longitud que asocian Peshawar, Rawalpindi y Lahore (que se completará en 2024), el segundo y tercer proyectos generalmente tienen como objetivo renovar la línea ferroviaria de 251 km entre Lahore y Hyderabad y la línea ferroviaria de 740 km entre Rawalpindi-Peshawar y Hyderabad-Multan por separado.
- (c) Pakistán conectará China con Asia Occidental y África a través de su puerto de Guadar. Todos los productos entregados desde y hacia China se enviarán con la propia mercancía de Pakistán. La consumación ideal de ML-I es en el mejor interés financiero de Pakistán tanto como lo es para China. Es normal que el ferrocarril conecte directamente los productos chinos y de Asia Oriental con los puertos marítimos paquistaníes en Karachi y Guadar para 2030. Los detalles se proporcionan de acuerdo con el Anexo B (CHINA-PAKISTAN ECONOMIC CORRIDOR, c2020).

6 Zonas Económicas Especiales.

a. SEZs (Zonas Económicas Especiales) propuestas

- (1) China y Pakistán marcaron el Memorando de Entendimiento (MoU - Memorandum of Understanding en inglés) en 2013, que sirvió de base para el Corredor Económico China-Pakistán. La visita a Pakistán en 2015 del presidente chino Xi Jinping formalizó el CPEC para la distribución de 46 mil millones de dólares. A finales de 2017, el agregado de créditos y especulaciones bajo el CPEC superaba los 60 mil millones de dólares. En total, las actividades iniciales de CPEC se han puesto en funcionamiento de manera efectiva y decenas de proyectos en puertos, energía, ferrocarriles, calles, y así sucesivamente ya están en marcha.
- (2) Para unir el CPEC y mejorar el comercio recíproco, los gobiernos Chino y Paquistaní terminaron, en el 6th Joint Cooperation Committee (JCC), celebrado en diciembre de 2016, la creación de Zonas Económicas Especiales. El número de tales SEZs ha cambiado de más de cien a cuarenta y seis. Sin embargo, el Ministerio de Planificación, Desarrollo y Reforma y el Consejo de Inversión (que trabaja bajo la Secretaría del Primer Ministro) han propuesto el desarrollo de nueve zonas modernas en varios sectores de Pakistán. Su marco figura en el Anexo C.
- (3) Las Zonas Económicas Especiales se consideran los pilares fundamentales del Corredor Económico China–Pakistán. Para acelerar el desarrollo de las SEZs propuestas, se enumeraron cuatro zonas bajo el CPEC: ICT Model Industrial Zone (Islamabad), Allama Iqbal Industrial City (Punjab), Rashakai Economic Zone (KP) y Dhabeji (Sindh). El primer ministro de Pakistán, Imran Khan, consintió en diferentes acuerdos con sus socios chinos. Críticamente, uno de los arreglos se identificó con el desarrollo de la Zona Económica de Rashakai como una mayor necesidad. El trabajo en SEZs adicionales también está en curso de acuerdo con el segundo período de CPEC. Las SEZs propuestas ofrecen varias libertades al gobierno chino y paquistaní, empresas e individuos.

b. Oportunidades Ofrecidas

- (1) Pakistán exige el establecimiento de un marco sólido para su recuperación financiera y restablecimiento; Las Zonas Económicas Especiales darían un amplio margen de libertad para apoyar una mejor industrialización. Pakistán probablemente estará bien situado en el mercado provincial y mundial debido a estas zonas económicas especiales. Si bien depende del CPEC para actualizar varias partes en Pakistán y la parte occidental de China, es probable que el desarrollo y la racionalización de las SEZs propuestas ayuden al desarrollo industrial en Pakistán y China.

- (2) Las Zonas Económicas Especiales propuestas deben funcionar como un sólido impulso financiero para que los expertos paquistaníes conozcan los cambios y mejoren el clima de mercado doméstico, manejen el comportamiento, el límite útil, envíen la base y mejoren el atractivo comercial para otras especulaciones desconocidas. Además, la industrialización con otro aspecto probablemente generará ocupaciones para la enorme población subempleada del país. El movimiento moderno planeado bajo las SEZs en general y el CPEC crearía específicamente trabajo para la fuerza laboral en desarrollo.
- (3) En segundo lugar, las SEZs ofrecen la oportunidad de atraer a la diáspora Paquistaní con sus habilidades e información junto con su capital reunida para posibilidades más beneficiosas en el país. Las SEZs pueden capacitar a las empresas para que se aglomeren y obtengan ventajas de las economías externas y, de esta manera, darán libertad para colocar a las empresas locales en un camino más alto de la expectativa de absorber información.
- (4) En tercer lugar, es probable que las aperturas comerciales obliguen a ambos estados a mejorar y reforzar el sistema comercial recíproco. Además, dentro de la SEZs, las organizaciones paquistaníes que compiten o complementan a las organizaciones chinas aprenderían métodos de negocios y de comercio. Del mismo modo, las empresas internacionales que están definiendo predominantemente su creación e intercambio progresivamente en busca de las áreas menos exorbitantes: Zonas Económicas Especiales pueden dar un escenario para recibir las recompensas de tales libertades que, en un sentido real, son ignoradas por los expertos paquistaníes.
- (5) En cuarto lugar, las SEZs ofrecen la oportunidad de reforzar la innovación y la colaboración entre las organizaciones chinas y paquistaníes.
- (6) Además, las SEZs dan libertad para supervisar la agrupación laboral, reduciendo así los gastos de investigación y disminuyendo el desempleo de los trabajadores talentosos. Además, cuando se trabaja dentro de una SEZ, puede haber una oportunidad sólida de mantener pensamientos creativos que pueden ser dispersados por organizaciones y empresas.
- (7) En conclusión, las SEZs propuestas, que se pondrían en funcionamiento en el segundo período del corredor económico China–Pakistán (2020-2025), transmiten la posibilidad de establecer vínculos con el gigantesco mercado chino; y las SEZs chinas.

7 Desarrollo del puerto de Guadar (NAZ; ALI, 2018).

El puerto de Guadar fue llamado "Ciudad de Entrada" para el CPEC y como "puerta a Asia". El puerto está situado en las cercanías del Estrecho de Ormuz (20% del suministro mundial de petróleo). Su desarrollo se completó en 2016 y, a partir de octubre de 2016, los fletes de intercambio de Kasgar comenzaron a ingresar a Pakistán, llegando de manera segura al puerto de Guadar. Con respecto a OBOR, Guadar asumirá una mayor importancia en la mejora de los países de Asia Central sin litoral. Se investiga que después de la finalización del puerto de Guadar, Pakistán será el eje central de toda la región. Treinta organizaciones efectivamente invirtieron recursos en la zona de libre comercio con un estimado de 474 millones de dólares. Se asignó un fondo total de 792,62 millones de dólares al avance de Guadar con los siguientes compromisos:

- a. Desarrollo de la Universidad de Guadar.
- b. Cuarenta organizaciones diferentes estarían en la Zona Franca de Comercio de Guadar centrándose principalmente en negocios de acero inoxidable y petroquímicos.
- c. Se iniciarán emprendimientos especiales para el avance de la pesca y la fundación de la industria de fabricación de barcos.
- d. Para el avance de la formación, de las capacidades y la mejora del bienestar, se crearán organizaciones profesionales y especializadas, clínicas, el abastecimiento primario y nuevo de agua y su difusión.
- e. La construcción de terminales adicionales, la autopista East-Bay (para conectar Guadar con la carretera costera de Makran) y el Aeropuerto Internacional de Guadar son los proyectos importantes.

8 Oportunidades de Empleo.

El CPEC dará el impulso necesario a la economía de Pakistán. Según los informes, un incremento gradual de 3,6 unidades en la especulación estimula el desarrollo del PIB en una unidad. El CPEC solicitará una expansión en la tasa de desarrollo del PIB en un 1,5%.

9 Amenazas Regionales de Seguridad para Pakistán

- a. CPEC es un emprendimiento multimillonario enfocado en la red de infraestructura, que desarrolla aún más la economía de Pakistán y convierte a Guadar en un centro económico regional. Diferentes naciones han mostrado interés en recibir sus recompensas.

Pero, el proyecto enfrenta desafíos de seguridad gigantescos. El entorno cambiante del Sur de Asia es especialmente perjudicial para la seguridad de CPEC. La región está viendo los albores del Estado Islámico en Afganistán, el Levantamiento de Baluchi y la agresión de la India contra Pakistán en general y el CPEC en particular.

b. Es importante comprender que la situación de estabilidad de Afganistán tendría un impacto excesivo en Pakistán. Baluchistán es una parte crucial del CPEC y también tiene su frontera con Afganistán. En adelante, cualquier insurrección en Afganistán puede (sin mucho esfuerzo) aplastar a Baluchistán y poner en peligro todo el proyecto. Permítanos ver las circunstancias básicas de seguridad del Sur de Asia y sus probables efectos en el corredor económico de China Pakistán.

c. Dada su guerra comercial con China, Estados Unidos mostró su desaprobación del CPEC desde sus inicios. Estados Unidos ha sido muy franco en sus críticas al megaproyecto y está presionando diplomáticamente a Pakistán para que lo abandone. Pakistán, sin embargo, sostuvo que no retrocedería del proyecto debido a sus enormes beneficios para la economía del país. En el pasado reciente, la relación entre los dos países no ha sido ideal a causa de la misma razón.

d. Situación de seguridad en Afganistán (antes de la reciente toma de los talibanes)

- (1) El clima de seguridad de Afganistán es uno de los peligros importantes para el CPEC debido a la proximidad y susceptibilidad de Pakistán a él. La terrible prueba al CPEC es la precariedad en Afganistán¹⁸. El logro de CPEC y OBOR depende extraordinariamente de la armonía en Pakistán, Afganistán y China Occidental. Islamabad y Pequín han estado trabajando en esfuerzos para llevar al Talibán a la mesa de organización, manteniendo conversaciones entre los talibanes y los Estados Unidos para detener el conflicto afgano. La situación de seguridad en Afganistán se está volviendo cada vez más lamentable, ya que es probable que las tropas estadounidenses se retiren. Los talibanes afganos han salido de su hibernación y actualmente dirigen el país devastado por la guerra. Además, la posible afluencia de refugiados afganos tiene la posibilidad de comprometer el Corredor Económico China-Pakistán (CPEC). Desde la declaración de la CPEC en 2015, Pequín espera extender la CPEC a las naciones adyacentes de Pakistán, incluido Afganistán. Para prepararse para esto, Pequín ha estado presionando a Pakistán para que abra sus fronteras y aumente las relaciones bilaterales con Afganistán para expandir el CPEC. ***Debido a los esfuerzos chinos y paquistaníes, Pakistán ha declarado planes para construir mercados de 12 líneas con Afganistán, frente a solo mercados de 6 líneas con Irán.

- (2) Otra amenaza para el CPEC surgió con los separatistas Baluchis que intentaban desestabilizar la situación de seguridad dentro de Pakistán. Ya han llevado a cabo ataques en Baluchistán contra los proyectos del CPEC y la fuerza laboral china en el sitio. El creciente número de militantes del TTP en Afganistán con su relación subyacente con los separatistas Baluchis es directamente proporcional al aumento de la presencia india en Afganistán. A partir de 2013, el líder terrorista descrito por Estados Unidos, Latif Mahsud (comandante talibán de Pakistán) fue detenido en el este de Afganistán (PAKISTAN..., 2013). Según la investigación de las tropas estadounidenses, Latif Mehsud regresaba de una reunión con oficiales de inteligencia Afganos para discutir la posibilidad de atacar varios segmentos en Pakistán de acuerdo con los requisitos de la NDS (Agencia de seguridad de Afganistán). Latif Mahsud era un confidente cercano del líder talibán paquistaní, Hakimullah Mehsud, cuyo grupo fue asesinado a los miles en su conflicto con el gobierno paquistaní. Similar relación oscura entre el NDS afgano y el TTP fue encontrada durante el ataque terrorista llevado a cabo en la APS Peshawar, que resultó en el shahadat de cientos de niños.
- (3) La conquista del CPEC, y de manera similar, todo el BRI, actualmente depende de un Afganistán estable.

e. Ascenso de ISIS

- (1) En medio de las negociaciones de paz, un grupo más ascendió en Afganistán, la Provincia de Khorasan del Estado Islámico (ISKP). Su presencia no solo es un peligro para los talibanes y las potencias unidas, sino que también representa una amenaza para todos los vecinos. Pakistán y China acogieron con satisfacción la adhesión de Afganistán al CPEC, ya que su consideración sería útil no solo para toda la región, sino particularmente para Afganistán. No obstante, la situación de seguridad demolida en Afganistán es un obstáculo importante en el camino de la incorporación de Afganistán al CPEC. Pakistán tiene serias preocupaciones sobre la conexión entre el ISKP y los talibanes paquistaníes.
- (2) En 2015, el representante de ISIS declaró oficialmente el esfuerzo del grupo para utilizar Afganistán como un hito importante del territorio Islámico de Khorasan que también se fusiona con Pakistán y Asia Central. Los talibanes se apresuraron a denunciar al grupo y los brutales conflictos entre los dos han sido incesantes. Varios combatientes talibanes (ULLAH; AHMAD; KHAN, 2020) y oficiales huyeron al ISKP debido a las divisiones internas (KHAN, 2019). Ambos rivales lucharon entre sí en Kunar, Farah, Nangarhar, Helmand y Kunduz desde 2014 hasta la primavera de 2015 y ambas partes sufrieron pérdidas sustanciales. Estos sucesos hacen evidente que el ISKP es actualmente otra potencia en el conflicto afgano.

f. Proyecto Hegemónico de la India contra el CPEC

- (1) Desde el comienzo de la CPEC, los indios permanecieron hostiles al pensamiento y lucharon sobre la base del curso de la CPEC pasando por Gilgit-Baltistán. Cachemira es una región ocupada por los indios y una de las partes de Cachemira es Gilgit-Baltistán. India lo reclama como suyo, que fue ocupado por Pakistán. La verdadera posición de la India gira en torno a la declaración de que el CPEC es una violación de su respetabilidad regional. India está tomando todas las acciones habituales y no convencionales para dificultar el proyecto.
- (2) La captura del agente secreto indio Kulbhushan Yadhav (oficial de la Marina india) en la provincia paquistaní de Baluchistán acusado de terrorismo y espionaje para la agencia de inteligencia india, RAW. El oficial de la marina india admitió su participación en actividades subversivas en Pakistán. El agente testificó por trabajar en estrecha colaboración para el RAW y su contacto con separatistas y militantes Baluchis para combatir la violencia sectaria en la provincia y en el país. Su admisión de canalizar el apoyo financiero a los militantes en Baluchistán y Karachi indica los nefastos proyectos indios de desestabilizar Pakistán a cualquier costo. El presunto terrorista indio viajaba con un nombre falso de "Mubarak Hussain Patel" con un pasaporte oficial indio debidamente examinado por las autoridades indias interesadas. India admite que Kulbushan era ciudadano indio, sin embargo, niega el hecho de que estuvo involucrado en actividades terroristas y afirma que viajó a Irán de donde desapareció. La afirmación india no tiene fundamento, dado el hecho de que él poseía un documento indio válido con un nombre falso.
- (3) Además, India también está preocupada por la admisión marítima de China al Océano Índico. Esta carga de realidades demuestra que India está desarrollando odio por el CPEC. Incluso después de tales esfuerzos, varias naciones comunicaron su deseo de unirse al emprendimiento, incluidas Irán, Arabia Saudita y las Repúblicas de Asia Central. Esto limitó a la India a utilizar el Levantamiento de Baluchi como su intermediario para debilitar la región y eventualmente dañar el CPEC.
- (4) En los últimos intentos indios de lanzar obstáculos, nueve ciudadanos chinos murieron en una explosión de transporte de furgoneta en el área de Khyber Pakhtunkhwa en Pakistán el 14 de julio mientras se dirigían al proyecto hidroeléctrico Dasu contribuido por China. Según la investigación de Pakistán, las conexiones entre los terroristas y el Research and Analysis Wing (RAW) de la India y la National Directorate of Security (NDS) de Afganistán se establecieron en el ataque terrorista (TRUTH..., 2021)21.

- (5) En diciembre de 2019, una agencia de investigación de renombre, European Union Disinformation Lab, detuvo una operación india bien organizada, "Indian chronicles", destinada a atacar a Pakistán con noticias falsas con el objetivo de influir en las instituciones internacionales. La red estaba activa en Bruselas y Ginebra produciendo contenido para socavar los intereses de Pakistán.

g. Terrorismo y Extremismo Religioso. La guerra psicológica, la hostilidad y el extremismo también representan dificultades genuinas para el CPEC. Más de 63.000 fuerzas de seguridad y personas comunes han muerto en Pakistán desde el ataque del 11 de septiembre. En un momento en que el extremismo religioso estaba en pleno apogeo, China ofreció un paquete al CPEC de US \$ 46 mil millones, que mejoró extraordinariamente el ambiente en Pakistán. A fin de cuentas, la rivalidad india siempre existente con respecto al desarrollo de Pakistán ha asegurado la continuidad del extremismo religioso y el terrorismo religioso en algunos distritos del norte, presentando peligros duraderos para el CPEC.

10 Conclusión

a. La ejecución/finalización de proyectos de CPEC en el período de tiempo previsto depende de la mitigación oportuna de peligros complejos de naturaleza interna y externa. Tanto Pakistán como China deben ofrecer a los jugadores regionales e internacionales unirse al megaproyecto en lugar de oponerse a él. En el frente de seguridad, a pesar de las afirmaciones del gobierno y de los militares paquistaníes, hay muchas dificultades por delante. Dada la inmensidad del proyecto y las dolorosas relaciones de Islamabad con India, la fragilidad en Afganistán y el tenso Irán, la velocidad del proyecto puede deteriorarse dada la serie de preocupaciones de seguridad habituales y poco convencionales. A medida que avanza el proyecto, es probable que los vecinos deseosos y las obstrucciones externas aumenten, de esta manera, intensificando conjuntamente la medición de seguridad. En adelante, si las medidas multifacéticas no se llevan a cabo rígidamente, los desafíos planteados por el radicalismo y la opresión psicológica en Pakistán no pueden eliminarse. El CPEC es visto como un vehículo para alentar el giro financiero de los eventos. En pocas palabras, los desafíos políticos, sociales y de seguridad que enfrenta el CPEC y su ejecución no pueden quedar sin resolución:

- (1) Los principales peligros son la opresión psicológica, que ha saboteado durante mucho tiempo la seguridad y confiabilidad de Pakistán.
- (2) En segundo lugar, un marco político estable es importante para la realización del CPEC. Pakistán siempre ha luchado por la solidez política. En adelante, Pakistán necesita garantizar la estabilidad en su frente nacional.
- (3) En tercer lugar, las diferentes prácticas sociales pueden provocar errores, y esto puede sabotear la ejecución de proyectos de CPEC. Para que las organizaciones chinas sean fructíferas en Pakistán, deben comprender la cultura y los patrones paquistaníes.

b. Alejar al CPEC del sectarismo y el extremismo es la prueba más difícil, acentuada aún más por la participación China-Pakistán en el contexto de las crecientes tensiones entre Pakistán e India. Sin embargo, Pakistán se mantiene firme y en cualquier momento preparado en su determinación de luchar contra todo tipo de peligros sectarios y extremistas. Pakistán se da cuenta adecuadamente de la importancia de sus relaciones con China y el CPEC es un esfuerzo que vale la pena en lo que respecta a las mejoras financieras.

c. Así, cooperando mutuamente, las dos naciones pueden superar estos obstáculos, siempre que se dé el debido cuidado y consideración como se espera de ellas. Al continuar poniendo en práctica su visión común de armonía y éxito territorial, una reacción cálida a los desafíos de seguridad actuales de CPEC puede disminuir notablemente los peligros potenciales de seguridad a medida que pasa el tiempo. Esto sería una prueba inmediata de cómo la lucha contra los peligros más inusuales para la seguridad territorial puede lograr un cambio específico dentro del marco de seguridad global.

d. En conjunto, el desarrollo del "Corredor Económico China-Pakistán" es una pieza imperativa de la visión "Un Cinturón, Una Ruta" de China. Es de increíble importancia para comprender el esquema comercial de China, proteger la seguridad financiera pública, avanzar en la rápida mejora de China Occidental, manteniendo la confiabilidad de todas las regiones/vecinos y establecer un canal seguro basado en tierra. Pakistán confía en que el CPEC traerá calidad económica, mejora de la infraestructura, apertura de trabajo, poniendo fin a la subestimación de la disponibilidad distante y más territorial, pública y subpública. Es decir, el CPEC es una apuesta no exenta de desafíos!

Referencias

ABID, M.; ASHFAQ, A. CPEC: challenges and opportunities for Pakistan. **Pakistan Vision**, Lahore, v. 16, n. 2, p. 143-169, 2015. Disponible en: [http://www.documents.pk/file/Punjab%20University%20\(PU\)%20-%20CPEC-%20Challenges%20and%20Opportunities%20for%20Pakistan.pdf](http://www.documents.pk/file/Punjab%20University%20(PU)%20-%20CPEC-%20Challenges%20and%20Opportunities%20for%20Pakistan.pdf). Acceso en: Nov 27, 2021.

CHINA-PAKISTAN ECONOMIC CORRIDOR. CPEC Authority. Ministry of Planning, Development and Special Initiatives. CPEC projects. **Trasnport infrastructure projects under CPEC**. Islamabad: CPEC, c2020. Disponible en: <http://cpec.gov.pk/infrastructure>. Acceso en: Nov 27, 2021.

GUL, S.; ISHAQUE, W.; ASGHAR, M. F. Impact of China-Pakistan Economic Corridor (CPEC) on national development and integration in Pakistan. **Global Political Review**, Cambridge, v. 6, n. 1, p. 50-65, 2021. Disponible en: <https://www.gprjournal.com/jadmin/Auther/31rvIolA2LALJouq9hkR/CXy4xbBZ2e.pdf>. Acceso en: Nov 27, 2021.

HISTORY. Topics. Ancient Middle East. **Silk road**. New York: A&E television Networks, Nov 3, 2017. Disponible en: <https://www.history.com/topics/ancient-middle-east/silk-road>. Acceso en: Nov 27, 2021.

HOPKIRK, P. **Foreign devils on the Silk Road**: the search for the lost cities and treasures of Chinese Central Asia. Oxford: Oxford University Press, 2001.

HUSAIN, I. **CPEC & Pakistan's economy**: a way forward. Islamabad: Centre of Excellence for China-Pakistan Economic Corridor, 2018. (Working paper, 20). Disponible en: https://cpec-centre.pk/wp-content/uploads/2018/05/CPEC-Pakistans-economy-a-way-forward_Website.pdf. Acceso en: Nov 27, 2021.

HUSSAIN, M. CPEC and geo-security behind geo-economics: China's master stroke to counter terrorism and energy security dilemma. **East Asia**, Piscataway, HJ, v. 38, 11, 1-20, Dec 2021.

JAVID, Z. How CPEC can help Pakistan's chronic power shortage. **China Daily**, Beijing, Aug 31, 2018. Disponible en: <http://www.chinadaily.com.cn/a/201808/31/WS5b88e0d5a310add14f388e63.html>. Acceso en: Nov 27, 2021.

KHALID, I.; JALAL, S. U.; ULLAH, M. U. Beijing Interests in CPEC. **Global Strategic and Security Studies Review**, Islamabad, v. 4, n. 1, p. 11-21, 2019. Disponible en: <https://gssrjournal.com/papers/f3FDIUIK1c.pdf>. Acceso en: Nov 27, 2021.

KHAN, H. U. Regional security threats to CPEC: a strategic overview. **Journal of the Research Society of Pakistan**, Lahore, v. 56, n. 1, p. 181-189, Jan/June 2019. Disponible en: https://www.researchgate.net/profile/Hafeez-Khan/publication/335095537_Regional_Security_Threats_to_CPEC_A_Strategic_Overview/links/5d4e3b68a6fdcc370a89d856/Regional-Security-Threats-to-CPEC-A-Strategic-Overview.pdf. Acceso en: Nov 27, 2021.

ML-1 PROJECT a glaring example of Pak-China cooperation under CPEC. **Daily Times**, Lahore, May 20, 2021. Disponible en: <https://dailytimes.com.pk/758409/ml-1-project-a-glaring-example-of-pak-china-cooperation-under-cpec/>. Acceso en: Nov 27, 2021.

NAZ, A.; ALI, F. Gwadar port: as an economic hub for Maritime trade in the world corridor (CPEC). **Journal of Business and Social Review in Emerging Economies**, [Örebro, Sweden], v. 4, n. 1, p. 7-16.x, 2018.

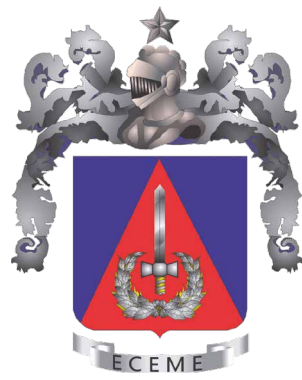
PAKISTAN Taliban commander 'seized in US operation'. **BBC News**, [London], Oct 12, 2013. Disponible en: <https://www.bbc.com/news/world-asia-24500286>. Acceso en: Nov 26, 2021.

SILK road. *In*: ENCYCLOPAEDIA Britannica. [Chicago]: Encyclopedia Britannica Inc, 2021. Disponible en: <https://www.britannica.com/topic/Silk-Road-trade-route>. Acceso en: Nov 27, 2021.

TRUTH on Dasu terror attack surfaces amid unanswered questions, as China and Pakistan step up security for Chinese. **Global Times**, Beijing, Aug 14, 2021. Disponible en: <https://www.globaltimes.cn/page/202108/1231423.shtml>. Acceso en: Nov 26, 2021.

ULLAH, H.; AHMAD, R.; KHAN, M. M. Afghanistan: US-Taliban peace talks: CPEC perspective. **Conflict Studies Quarterly**, Cluj-Napoca, Romania, n. 32, p. 53-73, July 2020. Disponible en: <http://www.csq.ro/wp-content/uploads/Hafeez-ULLAH-et-all.pdf>. Acceso en: Nov 26, 2021.

ZIA, M. M.; WAQAR, S. **Employment generation and labour composition in CPEC and related road infrastructure projects**. Islamabad: Centre of Excellence for China-Pakistan Economic Corridor, 2018. (Working paper, 11). Disponible en: <https://cpec-centre.pk/wp-content/uploads/2018/06/WP11-Employment-Generation-and-Labour-Composition-in-CPEC-and-Related-Road-Infrastructure-Projects.pdf>. Acceso en: Nov 27, 2021.



La carrera de los drones en Oriente Medio y la implicación del armamento en el panorama de la seguridad


Middle East's drone race and implication of weaponization on the security landscape

Resumen: Con los avances en las guerras tecnológicas, los sistemas autónomos y su impacto en la futura infraestructura de seguridad han aumentado el debate sobre la defensa. Últimamente, los Vehículos Aéreos No Tripulados (VANTs) han fascinado a expertos, ingenieros y académicos debido a su aplicación en seguridad, operaciones militares letales y escenarios de emergencia en los que pueden implantarse en entornos hostiles. La capacidad de los drones militarizados para realizar misiones de reconocimiento sigilosas y lanzar ataques de precisión abre un nuevo debate sobre el futuro entorno de seguridad de la región de Oriente Medio; Por lo tanto, esta investigación tiene como objetivo identificar los beneficios de la seguridad, así como los riesgos de la utilización de los vehículos aéreos no tripulados, el nivel en el que han penetrado, y cómo han estado creando controversia durante la última década en la región. El estudio también utilizará una metodología de investigación cualitativa con un enfoque transversal para analizar y extraer conclusiones, este artículo intentará contextualizar los beneficios estratégicos y las amenazas para ayudar a los futuros investigadores a identificar las implicaciones de los vehículos aéreos no tripulados en la región objetivo para un estudio más profundizado.

Palabras clave: Vehículos Aéreos No Tripulados (VANT). Emiratos Árabes Unidos (EAU). Drones. Seguridad. Guerra.

Abstract: With the advancements in technological wars, autonomous systems and their impact on the future security infrastructure have increased the defense debate. Lately, Unmanned Aerial Vehicles (UAVs) have fascinated experts, engineers, and scholars due to their application in security, lethal military operations, and emergency scenarios, where they can be deployed in hostile environments. The capacity of militarized drones to perform stealth reconnaissance missions and launch precision attacks opens an all-new debate on the future security environment of the Middle East region; hence, this research aims to identify the security benefits as well as the risks of utilizing UAVs, the level at which they have penetrated, and how they have been created controversies over the last decade in the region. The study will also utilize the qualitative research methodology in a cross-sectional approach to analyze and draw conclusions, this paper will try to put into context both strategic benefits and threats to aid future researchers identify implications of UAVs in the targeted region for further study.

Keywords: Unmanned Aerial Vehicles (UAV). United Arab Emirates (U.A.E.). Drones. Security. Warfare.

Khalifah Alteneiji 
United Arab Emirates Army.
Abu Dhabi. United Arab Emirates.
uae_k@hotmail.com

Recibido: 08 nov. 2021

Aprobado: 30 nov. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



1 Introducción

La inteligencia artificial (IA) ha demostrado ser muy prometedora, determinista y capaz de aportar soluciones prácticas para transformar diversos sectores e industrias a nivel mundial. Hizo posible la tecnología autónoma y su impacto se dejó sentir en los sectores militares y de seguridad. Esto ha cambiado notablemente la dinámica de la seguridad en Oriente Medio, donde los vehículos aéreos no tripulados con IA y operados a distancia han sido utilizados por potencias extranjeras como Estados Unidos para luchar contra el Estado Islámico y por potencias regionales para servir a sus ambiciones geopolíticas. Sin embargo, la proliferación y la difusión de inteligencia artificial en estos drones generan una gran inestabilidad y provocan desacuerdos entre las distintas potencias estratégicas. La tecnología ha desempeñado un papel importante en la asistencia a las acciones militares para los ataques letales y las medidas de defensa.

Figura 1 – Global Hawk



Fuente: Guilmartins (2020).

En términos sencillos, un vehículo aéreo no tripulado puede definirse como un dispositivo que puede ser guiado a distancia u operado automáticamente hasta una posición de destino por su propietario, opera con transmisores electrónicos y controladores remotos (BURTON, 2019). En cuanto a la condición física de estos vehículos aéreos, pueden ser tan grandes como los helicópteros más pequeños, o pueden ser pequeños que se pueden sostener en las manos (JOHNSON, 2019). Históricamente, el avión De Havilland DH.82B Queen Bee volado con un radiocontrol de bajo coste desarrollado para las prácticas de tiro aéreo es considerado por muchos como el primer drone

moderno. El primer uso escrito fue en 1946 (CUSTERS, 2016), donde la marina austriaca lanzó sostenedores de globos en Venecia (HALLION, 2003). La tecnología se siguió desarrollando durante y después de la Primera y de la Segunda Guerra Mundial y a lo largo de la década de 1900. Hoy en día, son sofisticados vehículos aéreos con cámaras y sensores que proporcionan recursos de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR) en tiempo real a receptores de varios sitios. También disponen de sensores y controles en vuelo para realizar maniobras alrededor de los obstáculos. En los últimos años, ha aumentado el uso de vehículos aéreos no tripulados para ataques militares y terroristas. Por ejemplo, el asesinato del británico Riyadh Khan por parte de la Royal Air Force y el asesinato de Soleimani, líder de la fuerza Quds de la Guardia Revolucionaria de Irán, etc.

Investigaciones recientes han constatado que los drones de combate son estratégicos para permitir a los agentes estatales una mayor vigilancia del terrorismo y la seguridad. Se espera que el mercado mundial de adquisición de drones alcance los US\$21 mil millones de dólares en 2025, y la región del Golfo no es una excepción. Los Emiratos Árabes Unidos, en particular, se consideraron alentadores por la creación de sus tecnologías relacionadas con el desarrollo de vehículos aéreos no tripulados y la mejora de la normativa para tratar estos dispositivos en las regiones fronterizas. China ha sido uno de los mayores revendedores de esta tecnología en los mercados internacionales, produciendo y suministrando masivamente drones armados y de vigilancia con fines de vigilancia de seguridad (OKPALEKE, 2021). El stock de drones de los Emiratos Árabes Unidos incluye las series "Wing Loong" y "Cai-Hong (CH) 4B" reconocidas por el grupo industrial Chengdu Aircraft and (C.A.S.C.) (BORSARI, 2021). El país también tiene previsto comprar de EE.UU. 18 drones aéreos MQ-9B armados sofisticados que se entregarán antes de 2029.

Los estudios señalan que la función vital de los drones que llegan a la región del Golfo es la inteligencia, la vigilancia y el reconocimiento (IVR), que prometen mejorar el conocimiento de la situación en el campo de batalla; estos gadgets de guerra son escalables para adaptarse a diversas aplicaciones militares. Diversos gobiernos regionales utilizan la tecnología en sus campañas de combate al terrorismo y contra las amenazas internas. Por ejemplo, Arabia Saudita y los Emiratos Árabes Unidos estaban implantando vehículos aéreos no tripulados en su guerra contra los Hutíes en Yemen. Además de los sistemas chinos y estadounidenses, Abu Dhabi y Riyadh están reforzando sus industrias nacionales de vehículos aéreos no tripulados. Han invertido en modelos nativos como la serie Emirate Yabhon, producida por A.D.C.O.M. Sistemas y la familia Saudí Saker (BORSARI, 2021). Israel es, con diferencia, el país que domina la innovación tecnológica de drones y exporta hasta el 60% de los vehículos aéreos no tripulados del mundo. Mientras tanto, Turquía ha sido uno de los principales proveedores de drones en Qatar, Túnez y el Gobierno de Acuerdo Nacional (GNA) de Libia, reconocido internacionalmente.

Pero en Oriente Medio, la proliferación de drones armados y de capacidades de misiles, también por parte de actores no estatales, se ha convertido rápidamente en un tema importante de la agenda. La guerra de los drones que despegó en 2002 resultó ser la caja de Pandora; como vemos, ahora se despliegan muchos tipos y tamaños de drones implantados en diversas misiones (REINL, 2019). Los drones se están convirtiendo rápidamente en poderosas herramientas en la dinámica geopolítica, con países como Irán desarrollando plataformas nativas con capacidad de ataque para fines de combate y ataque directo, como el Ababil-3T y sus vehículos aéreos no tripulados más probado en combate: el Shaed-129. El uso de vehículos aéreos no tripulados por parte de actores no estatales

es un fenómeno reciente que se ha producido principalmente desde agosto de 2016 y ocurre casi exclusivamente en Oriente Medio (BENKENDORFER, 2021). Los últimos atentados representan una actualización considerable en la sofisticación de los drones utilizados por los grupos radicales. Los vehículos aéreos no tripulados ofrecen a los grupos no estatales una ventaja táctica y pueden mejorar drásticamente sus capacidades en el campo de batalla. Los principales retos que se derivan de estos acontecimientos profundizarán la división intra árabe y dificultarán la supervisión legal de estos drones. En la actualidad, los vehículos aéreos no tripulados han inducido una transformación en el ámbito de la seguridad regional, haciéndolo más asimétrico.

2 Desarrollo

2.1 Deficiencia en la Investigación

Este estudio de investigación explorará y analizará el valor estratégico y operativo del uso de estos vehículos armados no tripulados en los países de Oriente Medio para servir a diversos fines, como la seguridad, los asesinatos letales y selectivos, la recopilación de inteligencia, el descubrimiento de objetivos y, por último, en los procedimientos de investigación. Sin embargo, la mayor razón por la que esta tecnología avanzada es aceptada en todo el mundo es la eficiencia que conlleva su coste, la fiabilidad frente a la inteligencia artificial o la mitigación de riesgos con relación a las contingencias de seguridad, que fueron los preferidos a nivel mundial (BORSARI, 2021).

Los vehículos aéreos no tripulados han cambiado enormemente el entorno de la seguridad en el siglo XXI, especialmente porque la tecnología ha llegado a manos de actores no estatales. Un aspecto clave de este trabajo de investigación se centrará en las implicaciones de la tecnología de los drones en el entorno de la seguridad regional y en la evolución de los desafíos y las posibles soluciones a la amenaza estratégica para la estabilidad y la paz en la región.

2.2 Objetivos de la Investigación

Este estudio de investigación tiene como objetivo comprender y averiguar las implicaciones de seguridad de la aplicación de los vehículos aéreos no tripulados en Oriente Medio, centrándose en los EAU. El estudio pretende conseguirlo a través de los siguientes objetivos:

- Identificar las ventajas y desventajas en materia de seguridad del uso de Vehículos Aéreos No Tripulados (VANTs), en Oriente Medio, concretamente en la región de los EAU.
- Identificar los posibles desafíos, riesgos y peligros, que pueden ocurrir durante el uso de los Vehículos Aéreos No Tripulados (VANTs).
- Analizar las implicaciones del uso de estos vehículos aéreos armados automatizados por razones políticas y de seguridad y el impacto del uso por parte de actores no estatales.
- Analizar dos estudios de casos en los que la aplicación de vehículos aéreos no tripulados fue utilizada para obtener una ventaja estratégica por parte de actores estatales y grupos violentos no estatales.

2.3 Preguntas de Investigación

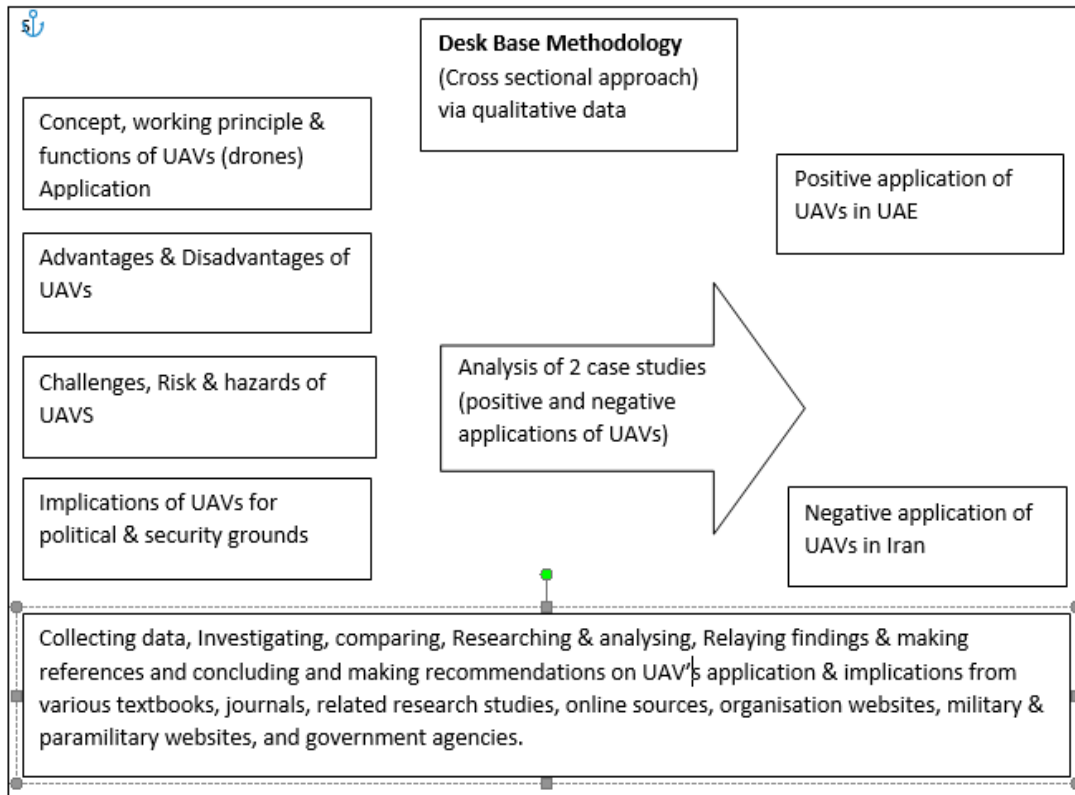
1. ¿Cuáles son las consecuencias y los desafíos en evolución del uso de Vehículos Aéreos No Tripulados (VANTs) para actividades militares y relacionadas con la seguridad?
2. ¿Qué tipo de ventajas se puede obtener del uso de Vehículos Aéreos No Tripulados (VANTs) en aplicaciones de seguridad?
3. ¿Cuáles son las repercusiones del uso de Vehículos Aéreos No Tripulados (VANTs) en la dinámica política y de seguridad de la región?

2.4 Metodología de la Investigación

La investigación se llevará a cabo con una metodología de investigación secundaria. Utilizará datos secundarios (datos cualitativos) para investigar y analizar la aplicación y las implicaciones de los vehículos aéreos no tripulados en la región de Oriente Medio. La estrategia de investigación adoptará un enfoque transversal debido a los factores de limitación de tiempo y disponibilidad de datos básicamente por medios secundarios. Levin (2006) explica que los estudios que adoptan un enfoque transversal se llevan a cabo dentro de un período específico. La razón de la selección de este método es la sensibilidad del tema y la disponibilidad de una amplia base de datos de estudios relacionados, que será suficiente para investigar las implicaciones y estrategias, y cómo se están utilizando en todo Oriente Medio. La encuesta tendrá las siguientes características de flujo:

1. Recopilación de datos e información sobre las aplicaciones y las implicaciones de seguridad de los vehículos aéreos no tripulados a partir de varios libros didácticos, revistas, estudios de investigación relacionados, fuentes en línea, sitios web de organizaciones, sitios web militares y paramilitares y organismos gubernamentales.
2. Investigar, analizar y examinar (observación crítica) los datos y la información recogidos en diversos libros de didácticos, revistas, estudios de investigación relacionados, fuentes en línea, sitios web de organizaciones, sitios web militares y paramilitares y organismos gubernamentales.
3. Investigar y analizar los conceptos, las funciones, los desafíos y los riesgos relacionados con las aplicaciones de los drones a partir de diversos libros didácticos, revistas, estudios de investigación relacionados, fuentes en línea, sitios web de organizaciones, sitios web militares y paramilitares y organismos gubernamentales.
4. Retransmitir las conclusiones y hacer citas de las referencias obtenidas de todas las fuentes utilizadas en este estudio.
5. Concluir y hacer recomendaciones sobre el estudio de investigación.

Figura 2 – Flujo de trabajo de la metodología



Fuente: O autor (2021).

2.5 Área de Estudio de la Investigación

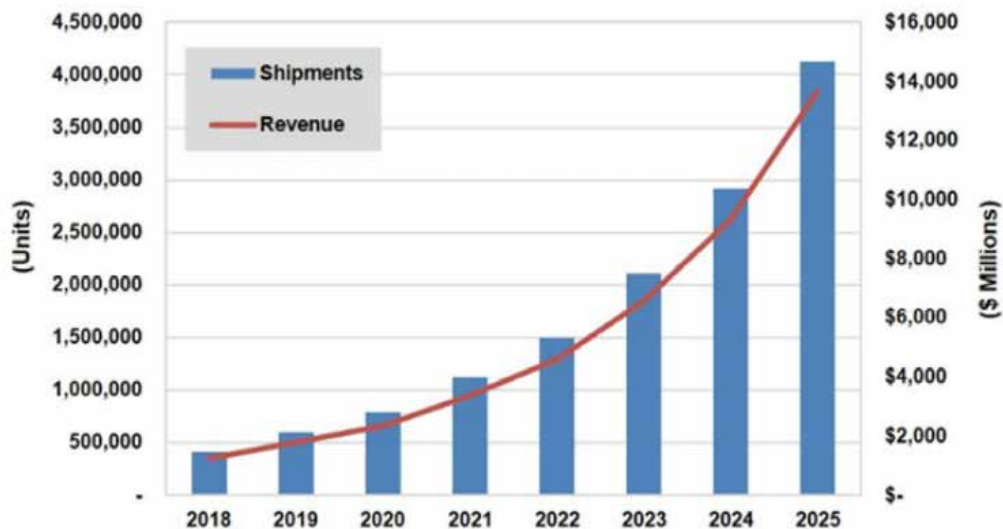
La investigación se centrará en la región de Oriente Medio. La región de Oriente Medio se refiere a los países que rodean la región del Golfo Pérsico; abarca desde la Asia occidental hasta el norte de África, pasando por Egipto y Sudán. La región cuenta con más de 18 países, la mayoría de los cuales pertenecen a la Liga de Naciones Árabes y son de religión musulmana. Entre las naciones de Oriente Medio están Arabia Saudita, EAU, Iraq, Irán, Egipto, Turquía, Yemen, Kuwait, Omán, Afganistán, etc. La región se caracteriza relativamente por el alto nivel de conflictos, guerras e inestabilidades políticas, que van desde el conflicto árabe-israelí, las guerras entre talibanes y Estados Unidos, el terrorismo del ISIS, la guerra en Siria, varios intentos de asesinato, varios atentados suicidas, etc. Por lo tanto, no se puede subestimar la alerta (conciencia de seguridad) y el riesgo de seguridad en toda la región. El estudio analizará dos casos prácticos, centrados en la aplicación de los drones en la operación, revelando dónde la tecnología (dispositivo VANT) tuvo un impacto positivo y dónde tuvo un impacto negativo en Oriente Medio y fue utilizada por actores estatales y no estatales.

Algunos expertos e ingenieros han clasificado los vehículos aéreos no tripulados y los drones en función de su tamaño, alcance y configuración. La figura 3 muestra una visión general de los diferentes tipos de vehículos aéreos no tripulados categorizados en función del tamaño, la resistencia y la configuración en forma de tabla (PENNSYLVANIA STATE UNIVERSITY, 2018; MAIRAJ; BABA; JAVAID, 2019; SNOW, 2018).

En la mayoría de los casos, la aplicación y el tipo de operación dependen principalmente del tamaño. Por ejemplo, los drones más grandes se utilizan en operaciones militares y de combate, mientras que los más pequeños se emplean para la vigilancia de la seguridad, las actividades agrícolas, la investigación académica, el monitoreo de la fauna y el entretenimiento. Del mismo modo, en términos de resistencia, los vehículos aéreos no tripulados con mayor resistencia encuentran sus aplicaciones en las misiones de vigilancia. En cambio, los vehículos aéreos no tripulados más pequeños funcionan bien para la vigilancia del tráfico y el entretenimiento (MAIRAJ; BABA; JAVAID, 2019).

En lo que respecta a las aplicaciones, los vehículos aéreos no tripulados han realizado muchas tareas en los últimos tiempos en diversos sectores; se ha descubierto que pueden desarrollar la economía, crear oportunidades, ayudar en diferentes tipos de vigilancia, investigaciones, servicios de entrega, actividades de gestión del tráfico, acceder a entornos peligrosos, alcanzar objetivos en zonas inaccesibles, captar visualmente zonas inaccesibles y con limitaciones de tiempo, localizar supervivientes y rastrear delitos/criminales, etc.

Figura 5 –Envío comercial de hardware de drones e ingresos totales (hardware + servicios), mercado mundial 2018-2025.



Fuente: Nguyen e Nguyen (2021).

2.8 Invasión de drones en la región

En esta década se ha percibido una constante extensa, acogiendo y distribuyendo vehículos aéreos no tripulados para aplicaciones recreativas, comerciales, civiles, educativas, de aplicación de la ley y de seguridad nacional, con una previsión de ingresos y ganancias de unos 12.000 millones de dólares en todo el mundo para 2021. Hoy en día, las máquinas de drones ya no se limitan a su aplicación en las Fuerzas Armadas, el entretenimiento, la vigilancia de la seguridad y la meteorología. La enorme disponibilidad de juguetes para vehículos aéreos no tripulados, actualmente, ha facilitado la compra por apenas cientos de dólares para cualquier propósito. Así, se ha previsto que el mercado de drones comerciales mantenga un crecimiento excesivo en los próximos años, al tiempo que ofrece oportunidades a diversos actores del sector, alcanzando unos ingresos/ganancias globales de US\$ 13,7 mil millones en 2025 (NGUYEN; NGUYEN, 2021).

Arabia Saudita opera uno de los mayores y más modernos de Oriente Medio y ha comprado algunos drones armados, especialmente a China. Los Emiratos Árabes Unidos también han desarrollado sus capacidades en materia de drones, en particular con la serie Wing Loong producida por Chengdu Aircraft Industry Group. Sin embargo, ambos países han comenzado a fabricar sus vehículos aéreos no tripulados. Hasta ahora, la adquisición de capacidades armadas de vehículos aéreos no tripulados no ha cambiado la forma en que el país percibe las herramientas del poder aéreo o el tipo de operaciones de ataque que lleva a cabo. Otras naciones medias también han adoptado esta medida como Irán, Yemen, Iraq, EAU, Siria, Qatar, Kuwait, etc. Sin embargo, debido a los conflictos en curso y a la adopción de esta tecnología por parte de actores violentos en Oriente Medio, la importancia estratégica de las plataformas de vehículos aéreos no tripulados ha aumentado en el aparato de defensa de varios estados. Esta tendencia es particularmente observable en Oriente Medio, donde los vehículos aéreos no tripulados militares representaron alrededor del 82% del mercado global de drones regionales en 2019. Los datos disponibles indican que desde la introducción de los vehículos aéreos no tripulados militares en el espacio de mercado MENA, los países de la región (excluyendo a Israel) han gastado plausiblemente al menos US\$1,5 mil millones en la compra de estas plataformas (BORSARI, 2021).

Los vehículos aéreos no tripulados se han utilizado para llevar a cabo ataques selectivos letales contra ejércitos, terroristas, infraestructuras, instalaciones petrolíferas y de gas de naciones rivales y, con mayor frecuencia, con fines de asesinato, al soltarlos o controlarlos en lugares objetivo (WASSEF, 2021). También se utilizan para entregar dispositivos militares (armas, balas, cargadores, explosivos, arsenales, P.P.E. y alimentos y suministros de ayuda médica) a los soldados en zonas inaccesibles como matorrales, montañas, zonas desérticas durante las operaciones.

Por ejemplo, Arabia Saudita ha participado intensamente en las campañas contra el ISIS en Iraq como parte de la coalición liderada por Estados Unidos durante más de cuatro años, así como en su lucha contra los combatientes rebeldes hutíes respaldados por Irán en Yemen, lo que ha llevado al ejército saudí a adquirir más drones recientemente, aumentando sus fuerzas de defensa con drones en las bases aéreas de Sharora y Jizan, cerca de la frontera con Yemen. Así, en Oriente Medio parece haber aumentado la adquisición de vehículos aéreos no tripulados (drones armados), con los países, impulsando el prestigio, los ataques militares letales, una industria de defensa nacional como parte de un ambicioso plan de desarrollo nacional más amplio (DORNER, 2021). Recientemente, los vehículos aéreos no tripulados armados han empezado a cambiar la forma de ver las campañas de poder aéreo en Oriente Medio. Sus

adquisiciones masivas fueron causadas por una mejora en las necesidades de operaciones militares debido a futuras operaciones conceptuales militares y de defensa/seguridad, especialmente Irán, que muestra abiertamente su compra, producción y uso masivo de vehículos aéreos no tripulados recientemente. Ejemplos de los vehículos aéreos no tripulados predominantemente armados en Oriente Medio son el Global Hawk, el Wing Loong, el CH-4B, el Predator A, el Harfang, el RQ-7 shadow, el Fire Scout, etc. (FAHLSTROM; GLEASON, 2012).

Figura 6 – Descripción del VANT Wing Loong

Drone Wing Loong II	Range >1000km with SatCom, ~150km from Ground Control Station (GCS) if not
Type Medium Altitude, Long Endurance (MALE) UAV	Sensor Options Infra-Red (IR) and Electro-Optical (EO) cameras, and laser designator in sensor ball
Manufacturer Chengdu Aircraft Industry Group (CAIG)	Weaponry Up to 480kg of payload on twelve wing hardpoints which can include: AKD-10 air-to-surface anti-tank missile; BRMI-90 90-mm guided rocket; FT-7/130 130-kg glide bombs; FT-9/50 50-kg bomb; FT-10/25 25-kg bomb; GB-7/50 50-kg PGM; and GB-4/100 PGM
Number 5	
Endurance Up to 32 hours depending on payload	
Loaded Weight 4200kg	
Payload Capacity 480kg	

Fuente: RUSI (2021).

2.9 Vantagens e desvantagens dos VANTs

La mayoría de las ventajas de los drones se derivan de sus funciones iniciales, que van desde la entrega de paquetes, la vigilancia, el seguimiento de delitos y criminales, las actividades de investigación, las actividades de búsqueda, las operaciones de rescate, etc. La principal ventaja y razón para utilizar drones en la región del conflicto fue su capacidad para acceder a objetivos en zonas peligrosas sin riesgo de perder vidas durante las operaciones. Ann Rogers señala que los drones ofrecen tres claras ventajas sobre los sistemas tripulados: acceso, persistencia y precisión. En su análisis señala que los drones se han convertido en una opción cada vez más atractiva para los responsables políticos y los mandos militares, al tiempo que concluye que los drones causan importantes pérdidas de vidas civiles en medio de una gran controversia (ROGERS, 2014). Cuentan con una valiosa inteligencia en tiempo real similar a la de ver la televisión de alta definición y con

sensores que recogen una amplia gama de inteligencia de señales. También ofrecen persistencia en la zona objetivo y flexibilidad material para atacar si las reglas de compromiso lo permiten. Estas características han creado una evolución en la guerra en un entorno permisivo, permitiendo el seguimiento de objetivos de alto valor y terminando con un ataque de precisión cuando se cumplen los criterios definidos (NEMETH, 2017). Sin embargo, se observan algunas desventajas y vulnerabilidades, como la incapacidad de operar en un entorno disputado, la susceptibilidad potencial a los ataques cibernéticos de guerra electrónica y la intensidad del espectro de mano de obra y frecuencia, por nombrar algunas.

El hecho de ser una herramienta barata que puede modificarse fácilmente como arma ha hecho que quizás los delincuentes y los grupos terroristas utilicen los vehículos aéreos no tripulados. Sin embargo, el mayor inconveniente en las aplicaciones de seguridad sigue siendo su amplia disponibilidad y su fácil escalabilidad. Y en los últimos años se ha visto el uso de drones por parte de organizaciones terroristas. El primer uso exitoso y significativo de drones para atacar a fuerzas rivales por parte de un actor no estatal fue llevado a cabo por operativos de Hezbolá en Siria a finales de septiembre de 2014 (ALMOHAMMAD; SPECKHARD, 2017). Esto ha abierto una nueva carrera para las tecnologías contra los drones a nivel mundial.

2.10 Desafíos relacionados con el armamento

Nas últimas décadas, a tecnologia VANT tem sido notável. Mas isso acontece acompanhado En las últimas décadas, la tecnología de los vehículos aéreos no tripulados ha sido notable. Pero esto va acompañado de polémica. Dos grandes retos son la proliferación y el armamento de actores no estatales, como los terroristas y los grupos radicales.

Actores no estatales: Se cree que el régimen iraní fornece drones utilizados por Hezbolá, Hamás y los Hutíes. A diferencia de estas organizaciones terroristas, el ISIS desarrolló su programa de drones utilizando drones comerciales listos para uso. El grupo ha recurrido cada vez más a operaciones basadas en drones, como la vigilancia, el mando y el control y los ataques. Estas fotos y vídeos publicados se emplearon ampliamente con fines propagandísticos (ALMOHAMMAD; SPECKHARD, 2017).

Sin embargo, la insurgencia de los Hutíes contra el gobierno yemení y la coalición liderada por Arabia Saudita es única en el sentido de que los vehículos aéreos no tripulados armados dan a la insurgencia una ventaja aérea para atacar desde distancias extremadamente largas. Según Metz, las insurgencias modernas desempeñan un papel estratégico. Son importantes debido a los vínculos con el terrorismo transnacional y a la capacidad de diseñar ataques de gran alcance utilizando métodos terroristas contra los países que ayudan al gobierno que combaten (BENKENDORFER, 2021). El papel fundamental que los drones han desempeñado en la guerra contra el terrorismo posterior al 11 de septiembre para EE.UU. ha pasado a ser una dinámica más compleja; desde los atentados del 11 de septiembre de 2001 y el inicio de la guerra contra el terrorismo, los drones armados han llevado a cabo miles de ataques en múltiples países de varios continentes durante el aclamado conflicto armado no internacional con Al Qaeda, los talibanes y sus fuerzas asociadas" (SWAN, 2019). Sin embargo, en una época de creciente proliferación de drones armados en la región, en la que actores estatales y no estatales han convertido el sistema en un arma, el marco jurídico y normativo de esta tecnología sigue siendo prematuro, lo que plantea problemas de Estado de derecho y puede sentar un precedente preocupante para otros actores estatales y no estatales.

Seguridad pública: A pesar de que su principal ventaja es salvar la vida de soldados sobre el terreno en misiones peligrosas y ataques selectivos, los vehículos aéreos no tripulados también han suscitado dudas sobre su capacidad para inferir el objetivo correcto. Un informe de Bureau of Investigative Journalism afirma que, entre 2009 y 2015, se llevaron a cabo al menos 372 ataques con drones en Pakistán/Afganistán, lo que provocó al menos 2.084 bajas totales, de las cuales al menos 246 fueron civiles.

Amenaza Cibernética: Aunque los drones presenten diversas ventajas, también se enfrentan a ciberamenazas y ciberataques, como el bloqueo y la falsificación de los sistemas de posicionamiento global, los problemas de seguridad del Wi-Fi, los problemas de seguridad de los sensores, la seguridad del Bluetooth, la seguridad de la red de los vehículos aéreos no tripulados y los ataques maliciosos. Los vehículos aéreos no tripulados incorporan cámaras, sensores y grabadores de alta precisión que almacenan imágenes, señales y notas de voz, respectivamente, de forma remota y precisa. Si se piratean, podrían dar lugar a la filtración de importantes datos e información de seguridad nacional.

2.11 Vehículos aéreos no tripulados: Aspecto Estratégico

Como consecuencia del aumento de la implantación de drones en la zona de Oriente Medio y el Golfo, han aumentado las dificultades de seguridad, las guerras, los conflictos y el terrorismo. Oriente Medio sigue siendo una región peligrosamente militarizada, con grandes guerras y zonas de combate activas que dominan el panorama político de la región. Como resultado, el estudio de las Relaciones Exteriores de Oriente Medio ha sido bautizado como el estudio de la guerra interestatal. Así, la mayor parte de la literatura sobre Oriente Medio se ha centrado en la cronología de los conflictos Árabe-israelíes, la invasión israelí del Líbano en 1982 y la Primera Guerra del Golfo, sobre todo entre las batallas de una época anterior: la guerra civil en el norte de Yemen y la Guerra Civil Libanesa, la revolución iraquí y la Guerra del Golfo, la Guerra Irán-Iraq. Estos conflictos sirvieron de barómetro para evaluar la historia y la importancia de la región (SASLI; JACOBI, 2002). Las naciones de Oriente Medio, como Arabia Saudita y los Emiratos Árabes Unidos, utilizan drones para aumentar su control sobre las fronteras de las montañas para impedir la infiltración, sobre todo de los grupos violentos de Al Qaeda en la Península Arábiga. Los expertos afirman que las adquisiciones de las Fuerzas Aéreas de los países del Golfo están cambiando, en respuesta al doble objetivo de seguridad energética y diversificación económica de la región. Las naciones del Golfo buscan cada vez más construir sus bases militares-técnicas e industriales nacionales. Estos recientes avances en la adquisición de la Fuerza Aérea del Golfo tendrán sin duda una influencia sustancial en el comercio mundial de armas y en la dinámica de poder que lo acompaña. La Saudi Military Industries Company de Arabia Saudita es una parte importante de la visión del Reino de 2030, mientras que los EAU han anunciado el desarrollo de EDGE, el primer conglomerado militar de la región. Qatar parece estar contemplando medios similares de diversificación económica, quizás con la ayuda de Turquía. La seguridad también ha mejorado para los Estados árabes del Golfo gracias a la diversificación de su industria de defensa. Al no depender de un solo socio, pudieron obtener el apoyo de muchas otras naciones, lo que les dio una relativa independencia.

El ataque con drones de este año contra Arabia Saudita ha vuelto a poner de relieve la percepción política y de seguridad de la región y ha abierto un debate sobre su amplia repercusión en la esfera de la seguridad mundial; la proliferación y el uso de misiles y drones socavan la seguridad y la estabilidad de la región.

Con los nuevos avances en la tecnología de los vehículos aéreos no tripulados, su papel estratégico en la seguridad regional y el papel político. Según los informes, sus operaciones de ataque y reconocimiento también sufrirán algunos cambios en el futuro y su aplicación estratégica. Supongamos que hay una lección que aprender de la actividad de los vehículos aéreos no tripulados de Turquía en Siria. En ese caso, es que los caros vehículos aéreos no tripulados/drones como el Anka o el Orion no deberían ser utilizados para el apoyo cercano porque son caros, no llevan suficiente armamento y son objetivos fáciles. En su lugar, creemos que sería más prudente armar los drones grandes y pesados y hacer que vuelen a altitudes más altas y seguras, mientras que los drones más pequeños vuelan a altitudes más bajas buscando objetivos y atrayendo el fuego de tierra para que los drones que vuelan más alto los detecten y apunten en el futuro (SARKAR, 2021).

2.11.1 Estudio de Caso 1: Acción del Estado usando vehículos aéreos no tripulados

En las dos últimas décadas, el Oriente Medio y países como los EAU, Arabia Saudita, Israel y Turquía han ido acumulando sus tecnologías militares, incluidos los vehículos aéreos no tripulados de China y de Estados Unidos. Su principal ventaja es la capacidad de ser controlado a distancia sin arriesgar y poner en peligro la vida de las fuerzas y el aparato militar de un país (KONDOCH, 2020). Turquía está alcanzando poco a poco a Estados Unidos e Israel como uno de los principales vendedores de drones de vigilancia del mundo, produciendo y exportando sus sistemas nativos. Los vehículos aéreos no tripulados se consideran una herramienta vital para las acciones militares; sin embargo, se han convertido en una poderosa herramienta para los medios políticos.

La mayor repercusión de la tecnología de los vehículos aéreos no tripulados por parte de un actor estatal se observó en la forma en que los drones turcos de media altitud, Bayraktar TB2 y Anka, desempeñaron un papel fundamental en el cambio de la Guerra Civil de Libia a favor del gobierno respaldado por Turquía con sede en la capital, Trípoli. Un momento clave para el programa de drones fue la muerte de 36 soldados turcos en un ataque aéreo sirio (según Turquía) en la provincia de Idlib, en el norte de Siria. En este bastión rebelde, Turquía había desplegado tropas. Se trata del mayor número de muertos que han sufrido las fuerzas armadas de Turquía en décadas. Cientos de soldados sirios fueron "neutralizados" a partir de entonces mediante ataques coordinados con drones utilizando el TB2, un dron de clase estratégica con gran capacidad de carga útil, capacidades de ataque aire-aire y aire-tierra, interoperabilidad de la misión con los cazas y sistemas de control de vuelo y despegue totalmente autónomos, que proporcionan a las fuerzas armadas turcas capacidades de ISTAR y de ataque de alto nivel que sólo Israel (y Estados Unidos) poseen actualmente. Las imágenes aéreas de estos ataques publicadas por el Ministerio mostraban varios objetivos mientras las explosiones los destruían. Pero el papel crucial que estos drones TB2 desempeñaron en el conflicto de seis semanas entre Azerbaiyán y Armenia por el territorio en disputa de Nagorno-Karabaj ha traído nueva importancia al pro-

grama de drones de Turquía. Los expertos creen que el ataque con drones de Turquía demostró una sofisticada capacidad para coordinar la creciente flota de drones con otras armas, un avance conceptual en la ventaja estratégica de los vehículos aéreos no tripulados presentes en el campo de batalla.

Los vehículos aéreos no tripulados se han convertido en herramientas útiles para los políticos, puesto que proporcionan resultados tangibles sin cualquier participación humana significativa. La definición de la guerra y la política nunca ha estado tan cerca como ahora del concepto Clausewitziano de que "la guerra es la continuación de la política por otros medios". Es una de las mayores ventajas del futuro de la guerra que limita las pérdidas humanas al permitir que una máquina realice misiones en las que tradicionalmente participarían tropas o pilotos humanos. Esta ventaja impulsará la próxima revolución en la guerra a distancia. La eficacia estratégica, táctica y política del aparato ha quedado demostrada en tres conflictos en los que Turquía participa actualmente, las guerras civiles de Libia y Siria y, sobre todo, el reciente estallido de la guerra en Nagorno-Karabaj. Los vehículos aéreos no tripulados son una herramienta esencial para que los Estados regionales puedan vigilar el cielo en busca de cualquier amenaza militar o de seguridad.

Figura 7 – Drone Turco Bayraktar TB2



Fuente: Daily Sabah, (2021).

2.11.2 Estudio de caso 2: Insurgencia con drones por parte de actores no estatales

En enero de 2019, drones armados propiedad de los hutíes mataron a varios funcionarios del gobierno yemení. Este fue uno de los primeros casos en los que los drones violentos y no estatales se desplegaron con éxito para llevar a cabo operaciones con objetivos de precisión. Los Hutíes son un movimiento rebelde armado alineado con Irán que ha estado luchando para derrocar al gobierno yemení. En el ataque murieron al menos 6 miembros de las fuerzas yemeníes respaldadas por Arabia Saudita. El drone en cuestión era un Ababil-T iraní de la familia Ababil II de drones, plataformas capaces de atacar con fines de combate y ataque directo. En septiembre de ese mismo año, los hutíes, con el supuesto apoyo de Irán, fueron sospechosos de atacar la mayor instalación de procesamiento de petróleo del mundo en Arabia Saudita. Aunque sus capacidades tácticas precisas no están claras, el grupo rebelde afirma poseer varios misiles balísticos de corto alcance (S.R.B.M.) con alcances de 30 km (18 millas) a 1.000 km (620 millas). Con la ayuda de Irán, el grupo también afirma poseer varios drones de producción local, que van desde los 15 km (9 millas) hasta los 500 km (310 millas). Según la ONU, el nuevo vehículo aéreo no tripulado de largo alcance -Samad- puede volar hasta 1.200-1.500 km (745 a 932 millas), lo que pone a Riad, Abu Dhabi y Dubai a su alcance.

El Estado Islámico hizo un uso innovador de drones comerciales en una campaña de bombardeos aéreos contra las fuerzas lideradas por Estados Unidos en su defensa de Mosul en 2016 y 2017. Sin embargo, también podrían modificarlos para crear un nuevo sistema de armas que muchos expertos han identificado como la "amenaza más temible". En el año siguiente, el Estado Islámico realizó entre 60 y 100 ataques aéreos con drones al mes. Más recientemente, en agosto, se utilizaron drones armados para atacar el Aeropuerto de Jizan, en Arabia Saudita. Esto hizo que los países de la región e internacionales expresaran su apoyo a que Arabia Saudita tomara represalias con ataques aéreos contra el grupo de milicianos. Otros actores no estatales, como Hezbolá, también han desarrollado capacidades de vehículos aéreos no tripulados. Además del IVR y de los propósitos de ataque, el Estado Islámico y Hezbolá también han utilizado drones para la propaganda, lo que indica la expansión de sus capacidades de drones en el futuro, que podría tener un profundo impacto en el panorama de la seguridad regional.

Estos acontecimientos recientes también han dado lugar a que grupos de la sociedad civil, como Human Rights Watch, y defensores del desarme pidan acciones multilaterales para crear normas internacionales más estrictas sobre el desarrollo y el uso de tecnologías de vehículos aéreos no tripulados. Para apoyar esta acción, es necesario investigar más sobre cómo los grupos no estatales adoptan las tecnologías y cómo los contextos específicos fomentan el desarrollo y el uso de estos sistemas de armas.

3 Conclusión y Recomendación

El mundo está entrando en una era con Vehículos Aéreos No Tripulados/drones como tecnología en la carrera por crear un criterio de competencia global. Esto influye enormemente en la forma en que se llevan a cabo los mecanismos de ataque y defensa militar durante los conflictos y las rivalidades. Oriente Medio se ha caracterizado fuertemente por muchas de sus crisis, conflictos, guerras y terrorismo en los últimos tiempos y antes, la mayoría de las naciones llevaban a cabo su ofensiva y defensa militar con la aplicación de vehículo aéreo no tripulado letal, de ahí la razón de la drástica demanda de estos dispositivos en torno a la geografía de la zona de estudio. Sin embargo, la propagación de los drones letales ha venido acompañada de su rápida adaptación a los nuevos, y quizás sorprendentemente, drones comerciales civiles, que han alterado la dinámica del mercado del dispositivo en términos de producción, demanda y oferta. El mundo está viendo un aumento de la demanda de vehículos aéreos no tripulados para aplicaciones comerciales/empresariales y su desarrollo de nuevos tipos y formas para satisfacer las demandas de diversos sectores e industrias, especialmente el sector militar. Esto ha dado lugar a la enorme inversión que se está realizando en el negocio de los drones. Los países de Oriente Medio están siguiendo el camino de China y Rusia en cuanto a inversiones remotas de miles de millones para igualar a las inversiones estadounidenses en investigación, producción y desarrollo de tecnología de drones y vehículo aéreo no tripulado. El creciente uso de vehículos aéreos no tripulados por parte de actores no estatales supone una amenaza global porque estas tecnologías de vehículos aéreos no tripulados son escalables. Es necesario un diálogo multilateral y una acción para frenar el uso de drones en manos de actores estatales y una acción unificada para tecnologías con el objetivo de contrarrestar las de los vehículos aéreos no tripulados. La gran complejidad de la dinámica de poder regional también ha motivado a los Estados clave a mejorar la autosuficiencia en materia de seguridad. Es probable que los Estados de la región sigan invirtiendo masivamente en los complejos militares de las potencias internacionales que garanticen colectivamente su seguridad, lo que significa también la extensión del uso de vehículo aéreo no tripulado por parte de grupos radicales criminales y violentos. Por lo tanto, el estudio recomendará más políticas internacionales y nacionales para regular la producción, la venta/compra y el uso de los vehículos aéreos no tripulados como arma letal mediante reglamentos, multas, penalizaciones y sanciones para controlar el uso de los vehículos aéreos no tripulados. Y el diálogo multilateral y la acción de los actores de seguridad regional e internacional en la lucha contra la amenaza de los drones. Esto ayudará el combate al uso incontrolado de la tecnología para obtener malos beneficios y crímenes contra la humanidad.

Referencias

ALATTAR, A.; EISSA, M.; ALHAMMADI, O. Robots vs. COVID-19. **Emirati Engineers Abroad Letters**, [s. l.], v 1, n. 1, June 2020. Disponible en: <https://files.elfsightcdn.com/805a7dfc-a69f-438e-88fe-0e8279acc8f6/cffb4851-f16e-43be-be8e-4ac75abaaf66.pdf>. Acceso en: Nov 28, 2021.

ALKAABI, K.; ABUEL GASIM, A. Applications of unmanned aerial vehicle (UAV) technology for research and education in U.A.E. **International Journal of Social Sciences Arts and Humanities**, [Dehradun, India], v. 5, n. 1, p. 4-11, 2017. Disponible en: http://www.crdeepjournal.org/wp-content/uploads/2017/08/Vol_5_1_2_IJSSAH.pdf. Acceso en: Nov 28, 2021.

ALLEY, R. **The drone debate: sudden bullet or slow boomerang?**. Wellington, New Zealand: Victoria University of Wellington, 2013. (Discussion papers, n. 14). Disponible en: <https://www.files.ethz.ch/isn/169163/DP1413OnlineVersion.pdf>. Acceso en: Nov 30, 2021.

ALMOHAMMAD, A.; SPECKHARD, A. **ISIS Drones: Evolution, Leadership, Bases, Operations and Logistics**. London: International Center for the Study of Violent Extremism, May 2017. Disponible en: <https://www.icsve.org/isis-drones-evolution-leadership-bases-operations-and-logistics/>. Acceso en: Nov 28, 2021.

ALSHEHHI, M. **A criminological critique of body-worn cameras in policing: the case of the United Arab Emirates**. 2018. Dissertation (Doctoral of Philosophy) – School of Health and Society, University of Salford, 2018. Disponible en: <https://usir.salford.ac.uk/id/eprint/48888/7/A%20Criminological%20Critique%20of%20Body%20Worn%20Cameras%20in%20Policing%20The%20Case%20of%20the%20United%20Arab%20Emirates%201.pdf>. Acceso en: Nov 28, 2021.

ALTAWY, R.; YOUSSEF, A. M. Security, privacy, and safety aspects of civilian drones" a survey. **ACM Transactons on Cyber-Physical Systems**, v. 1, n. 2, p. 1-25, 2016. Disponible en: <https://users.encs.concordia.ca/~youssef/Publications/Papers/Drone-Survey.pdf>. Acceso en: Nov 28, 2021.

ARDEMAGNI, E. **Gulf: shifting perceptions on missile and drone attacks**. *In: ITALIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL POLITICAL STUDIES*. Milan: ISPI, Feb 5, 2021. Disponible en: <https://www.ispionline.it/en/publicazione/gulf-shifting-perceptions-missile-and-drone-attacks-29178>. Acceso en: Nov 28, 2021.

BALDINI, G. *et al.* Survey of wireless communication technologies for public safety. **IEEE Communications Surveys & Tutorials**, [New York], v. 16, n. 2, p. 619-641, May 2014.

BEAUMONT, P.; BLAKE, G. H.; WAGSTAFF, J. M. **The Middle East: a geographical study**. 2nd ed. London: Fulton, 1988.

BELL, J. Saudi drone attacks highlight a new era of 'war-by-remote' in the Middle East: expert. **Alarabiya News**, Saudi Arabia, Mar 10, 2021. Disponible en: <https://english.alarabiya.net/News/gulf/2021/03/10/Saudi-drone-attacks-highlight-a-new-era-of-war-by-remote-in-the-Middle-East-Expert>. Acceso en: Nov 28, 2021.

BENKENDORFER, J. EXAMINING the houthi use of unmanned aerial systems to meet strategic objectives. 2021. **Study** (Master of Arts in Global Security Studies) – Johns Hopkins University, Baltimore, Maryland, Aug 2021. Disponible en: <https://jscholarship.library.jhu.edu/bitstream/handle/1774.2/64552/BENKENDORFER-THESIS-2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y> . Acceso en: Nov 28, 2021.

BEYDOUN, Z. R. The Middle East. **United States and International Law** (J.E.A.I.L.), [s. l.], v. 13, n. 2, p. 419-434, 2020.

BIAN, J.; SEKER, R.; XIE, M. A secure communication framework for large-scale unmanned aircraft systems. *In*: INTEGRATED COMMUNICATIONS NAVIGATION AND SURVEILLANCE CONFERENCE (ICNS), 2013, Herndon, VA. **Proceedings** [...]. Herndon, VA: IEEE, Apr 2013. p. 1-12. Disponible en: http://www.mengjunxie.org/papers/ICNS_2013.pdf. Acceso en: Nov 30, 2021.

BOOKER, B. New drone study finds 327 'close encounters' with manned aircraft. **The Two-Way**, [s. l.], Dec 11, 2015. Disponible en: <https://www.npr.org/sections/thetwoway/2015/12/11/459366656/new-drone-study-finds327-close-encounters-with-mannedaircraft?t=1588149100714>. Acceso en: Nov 28, 2021.

BOUAFIF, H. et al. Drone forensics: challenges and new insights. *In*: INTERNATIONAL CONFERENCE ON NEW TECHNOLOGIES, MOBILITY AND SECURITY, 9th, 2018, Paris. **Proceedings** [...]. Paris: [Institut de Recherche Technologique], 2018. p. 1-6.

BOYLE, M. J. The race for drones. **Orbis**, [s. l.], v. 59, n. 1, p. 76-94, Jan 2015.

BROWN, J. Types of military drones: the best technology available today. **My Drone Lab**, [2012]. Disponible en: <https://www.mydronelab.com/blog/types-of-military-drones.html>. Acceso en: Nov 28, 2021.

BROWN, L. British ISIS fighter Naweed Hussain killed in Syria. **Daily Mail**, London, Feb 16, 2018. Disponible en: <https://www.dailymail.co.uk/news/article-5401821/British-ISIS-fighter-Naweed-Hussain-killed-Syria.html>. Acceso en: Nov 28, 2021.

BUSINESS INSIDER. Drone technology uses and applications for commercial, industrial and military drones in 2021 and the future. **Opera News**, [s. l.], Jan 2021. Disponible en: <https://www.dailyadvent.com/news/fe952094de67806b622bc70b82ac839f-Drone-technology-uses-and-applications-for-commercial-industrial-and-military-drones-in-2021-and-the-future>. Acceso en: Nov 30, 2021.

BUSINESS READINESS LEVELS. **Introduction**. [S. l.]: Business Readiness Levels, 2020. Disponible en: <https://businessreadinesslevels.com/introduction/>. Acceso en: Nov 28, 2021.

CAIRO, M. F. **The Gulf: the Bush presidencies and the Middle East** Archived. [Lexington, KY]: University Press of Kentucky, 2012.

CAPELLO, E.; GUGLIERI, G.; QUAGLIOTTI, F. B. "UAVs and simulation" an experience on MAVs. **Aircraft Engineering and Aerospace Technolgy**, Bingley, UK, v. 81, n. 1, p. 38-50, 2009. Disponible en: https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/00022660910926890/full/pdf?casa_token=2SbEtz7Wo7QAAAAA:78oogCKT1gQ4usCN4w8kDca2W57v97vqxMK-wcjUZl3r9ZVX99-RnFZlPjNMIi05-BNd6MBlikJJG9_TcQkXfSxrf1fPx-mCp7R_yzHSx3Bw8z0KeFW6jg. Acceso en: Nov 28, 2021.

CHEN, C. *et al.*, A Bilinear Pairing-Based Dynamic Key Management and Authentication for Wireless Sensor Networks. **Journal of Sensors**, [London], n. 4, p. 1-14, Mar 2015.

CUSTERS, B. (ed.). **The future of drone use: opportunities and threats from ethical and legal perspectives**. [The Hague, Netherlands]: Springer; Asser Press, 2016.

DEAN, M. 6 best IoT simulators for P.C. *In*: WINDOWS REPORT. **Bucharest, Romania**: Windows Report, 2018. Disponible en: <https://windowsreport.com/iot-simulators/>. Acceso en: June 13, 2018.

DILSHAD, N. *et al.* Applications and challenges in video surveillance via drone: a brief survey. *In*: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY CONVERGENCE, 11th, 2020, Jeju Island, Korea. **Proceedings** [...]. Jeju Island, Korea: IEEE, 2020. p. 728-732.

EUROPEAN COMMISSION. **Defining safety, security and privacy issues using drones in civilian airspace**. Jan 17, 2020. Disponible en: <https://cordis.europa.eu/article/id/413261-definingsafety-security-and-privacy-issues-using-drones-incivilian-airspace>. Acceso en: Nov 28, 2021.

EUROPEAN COMMISSION. **Technology readiness levels (TRL)**. [Brussels]: European Commission, Apr 21, 2020. Disponible en: https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h20_20/other/wp/2016_2017/annexes/h2020-wp1617-annex-g-trl_en.pdf. Acceso en: Nov 28, 2021.

FADLULLAH, Z. *et al.* A dynamic trajectory control algorithm for improving the communication throughput and delay in UAV-aided networks. **IEEE Network**, v. 30, n. 1, p. 100-105, Jan/Feb 2016.

FAHIM, K. Turkey's military campaign beyond its borders is powered by homemade armed drones. **The Washington Post**, Washington, Nov 29, 2020. Disponible en: https://www.washingtonpost.com/world/middle_east/turkey-drones-libya-nagorno-karabakh/2020/11/29/d8c98b96-29de-11eb-9c21-3cc501d0981f_story.html. Acceso en: Nov 28, 2021.

FAHLSTROM, P. G.; GLEASON, T. J. **Introduction to UAV systems**. Wes Sussex: John Wiley & Sons, 2012.

FAROUK, Y. **The Middle East Strategic Alliance has a long way to go**. *In: CARNEGIE ENDOWMENT FOR INTERNATIONAL PEACE*. Washington, D.C, Feb 08, 2019. Disponible en: <https://carnegieendowment.org/2019/02/08/middle-east-strategic-alliance-has-long-way-to-go-pub-78317>. Acceso en: Nov 30, 2021.

FERRUS, R. *et al.* LTE: the technology driver for future public safety communications. **IEEE Communications Magazine**, [New York], v. 51, n. 10, p. 154-61, Oct 2013.

FREW, J. **Drone wars: the next generation**. Oxford: Drone Wars UK, May 2018.

GLOBAL SECURITY. Military. **Operation desert storm**. Alexandria, VA: Global Security, 2021. Disponible en: https://www.globalsecurity.org/military/ops/desert_storm.htm. Acceso en: Dec 1, 2021.

GLOBAL Unmanned Aerial Vehicle (UAV) market 2017-2021: drivers, challenges & opportunities - market anticipated to reach \$21.47 billion. **GlobeNewswire**, Dublin, Jan 30, 2018. Disponible en: <https://www.globenewswire.com/news-release/2018/01/30/1314070/0/en/Global-Unmanned-Aerial-Vehicle-UAV-Market-2017-2021-Drivers-Challenges-Opportunities-Market-Anticipated-to-Reach-21-47-Billion.html>. Acceso en: Nov 28, 2021.

GUPTA, L.; JAIN, R.; VASZKUN, G. Survey of important issues in UAV communication networks. **IEEE Communications Surveys & Tutorials**, [New York], v. 18, n. 2, p. 11123-1152, 2016.

HALLION, R. P. **Taking flight**: inventing the aerial age, from antiquity through the First World War. New York: Oxford University Press, 2003.

HARTMANN, K.; STEUP, C. The vulnerability of UAVs to cyber attacks-an approach to the risk assessment. *In*: INTERNATIONAL CONFERENCE ON CYBER CONFLICT, 5th, 2013, Tallinn, Estonia. **Proceedings** [...]. Tallinn, Estonia: IEEE, June 2013. p. 1-23. Disponible en: <https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/6568373>. Acceso en: Nov 28, 2021.

HE, D.; CHAN, S.; GUIZANI, M. Drone-assisted public safety networks: the security aspect. **IEEE Communications Magazine**, [New York], v. 55, n. 8, p. 218-223, Aug 2017.

HUMPHREYS, T. Statement on the vulnerability of civil unmanned aerial vehicles and other systems to Civil GPS spoofing. Austin: University of Texas, July 2012. Disponible en: <https://rnl.ae.utexas.edu/images/stories/files/papers/Testimony-Humphreys.pdf>. Acceso en: Nov 30, 2021.

HUMPHREYS, T. E. *et al.* Assessing the spoofing threat: development of a portable G.P.S. Civilian Spoofer. *In*: INTERNATIONAL TECHNICAL MEETING OF THE SATELLITE DIVISION, 21., 2008, Savannah. **Proceedings** [...]. Savannah, GA: Institute of Navigation, Sep 2008. p. 2314-2325.

HYDE, W. Will the future of digital forensics and law enforcement investigation strategies need to adapt to malicious hardware devices? **Fifth annual Stevenson University Forensics Journal**, [s. l.], v. 5, p. 59-63, 2014.

KAHANA, E.; SUWAED, M. **Historical dictionary of Middle Eastern intelligence**. Lanham, Maryland: Scarecrow Press, 2009.

KAMAR, S. **SkyJack**. [S. l.: s. n.], 2015. Disponible en: <https://samy.pl/skyjack/>. Acceso en: Nov 30, 2021.

KHAN, M. A. *et al.* Drones for good in smart cities: a review. *In*: INTERNATIONAL CONFERENCE ON ELECTRICAL, ELECTRONICS, COMPUTERS, COMMUNICATION, MECHANICAL AND COMPUTING, 2018, [Madras]. **Proceedings** [...]. [Madras, India: s. n.], Jan 2018. p. 8.

KONDOCH, B. The killing of General Qassem Soleimani: legal and policy issues. **Journal of East Asia and International Law**, Seoul, v. 13, n. 2, p. 419-434, Nov 2020.

LI *et al.* Drone-assisted public safety wireless broadband network. *In: IEEE WIRELESS COMMUNICATIONS AND NETWORKING CONFERENCE WORKSHOPS (WCNCW)*, 2015, New Orleans. **Proceedings** [...]. New Orleans: Institute of electrical and Electronics Engineers, Mar 2015a. p. 323-328.

LI *et al.* The public safety wireless broadband network with airdropped sensors. *In: IEEE CHINA SUMMIT AND INTERNATIONAL CONFERENCE SIGNAL AND INFORMATION PROCESSING (ChinaSIP)*, 2015, Beijing. **Proceedings** [...]. Beijing, China: Institute of electrical and Electronics Engineers, 2015b. p. 443-475.

LOW, A. M. The first guided missile. **Flight**, [s. l.], p. 436, Oct 3, 1952.

LUCA, G. Radicalizarea Lui Mohammed Emwazi-Jihadi John (The Radicalization of Mohammed Emwazi-Jihadi John). [S. l.: s. n.], 2016.

MAIRAJ, A.; BABA, A. I.; JAVAID, A. Y. Application specific drone simulators: recent advances and challenges. **Simulation Modelling Practice and Theory**, [s. l.], n. 94, p. 100-117, Feb 2019.

MAP of Middle East. *In: ENCYCLOPAEDIA Britannica*. Chicago, IL: Britannica Group, 2012. Disponibil en: <https://www.britannica.com/story/are-the-middle-east-and-the-near-east-the-same-thing>. Acesso en: Nov 28, 2021.

MERWADAY, A.; GUVENC, I. UAV Assisted Heterogeneous Networks for Public Safety Communications. *In: IEEE WIRELESS COMMUNICATIONS AND NETWORKING CONFERENCE WORKSHOPS (WCNCW)*, 2015, New Orleans. **Proceedings** [...]. New Orleans: Institute of electrical and Electronics Engineers, Mar 2015. p. 329-334.

MIDDLE east the world is waking up to Iran's drone threat. **The Jerusalem Post**, Jerusalem, 2021 Disponibil en: <https://www.jpost.com/middle-east/the-world-is-waking-up-to-irans-drone-threat-681312>. Acesso en: Nov 30, 2021.

MILAN, F. F.; TABRIZI, B. Armed, unmanned, and in high demand: the drivers behind combat drones proliferation in the Middle East. **Small Wars & Insurgencies**, [London], v. 31, n. 4, p. 730-750, 2020.

MITCHELL, R.; CHEN, I-R. Adaptive Intrusion Detection of Malicious Unmanned Air Vehicles Using Behavior Rule Specifications. **IEEE Transactions on Systems Man and Cybernetics: Systems**, [New York], v. 44, n. 5, p. 593-604, May 2014.

MOIŠE, E. **Limited war: the stereotypes**. Clemson: Clemson University, [20--?]. Disponible en: <http://edmoise.sites.clemson.edu/redirect.html>. Acceso en: July 2, 2010.

NEDERLAND. Ministerie van Veiligheid en Justitie. **Rapport Drones en privacy: Handleiding voor een gebruik van drones dat voldoet aan de waarborgen voor bescherming van de privacy'**. Turfmarkt: Ministerie van Veiligheid en Justitie, 2015. Disponible en: https://open-pilot.overheid.nl/Details/ronl-archief-aa5e2071-a0b9-4c8b-815d-c4f0fbeb2f10/1?hit=1&thema=c_ee06665e&thema_filter=c_2835e395#panel-tekst. Acceso en: Nov 28, 2021.

NEMETH, C. J. Game of drones: strategic unmanned aerial systems (UAS) command and control (c2). *In*: WHITE, S. R. (ed.). **Closer than you think: the implications of the third offset strategy for the U.S. Army**. [Carlisle Barracks, Pennsylvania]: Strategic Studies Institute, U.S. Army War College, 2017. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/pdf/resrep12117.10.pdf>. Acceso en: Nov 28, 2021.

NGUYEN, H. P. D.; NGUYEN, D. D. Drone application in smart cities: the general overview of security vulnerabilities and countermeasures for data communication. **Development and Future of Internet of Drones (IoD): Insights, Trends and Road Ahead**, [s. l.], p.185-210, 2021.

PENNSYLVANIA STATE UNIVERSITY. Department of Geography. College of Earth and Mineral Sciences. **Welcome to GEOG 892 - geospatial applications of unmanned aerial systems**. Pennsylvania: PennState, 2018. Disponible en: <https://www.e-education.psu.edu/geog892/node/508>. Acceso en: July 18, 2018.

PERON, A. E. dos R.; DIAS, R. de B. No Boots on the Ground': reflections on the US Drone Campaign through Virtuous War and S.T.S. Theories. *Contexto Internacional*, São Paulo, v. 40, n. 1, Apr 2018. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/cint/a/GNZskbRwBWdmdxjQtr3pMZm/?lang=en>. Acceso en: Nov 30, 2021.

PETERS, J. E; DESHONG, H. **Out of area or out of reach?: European military support for operations in Southwest Asia**. Santa Monica: RAND Corporation, 1995.

RAVICH, T. M. Assessing "Drones for Good"- Public UASs in the Middle East. *In*: INTERNATIONAL AVIATION MANAGEMENT CONFERENCE, 2nd, 2014, Dubai. **Proceedings** [...]. Dubai: EAU Business School, 2014. p. 129-138. Disponible en: <https://www.eau.ac.ae/media/1192/proceedings-iamc-2014.pdf>. Acceso en: Nov 29, 2021.

REARDEN, S. L. **History of the office of the Secretary of Defense: the formative years, 1947-1950**. Washington, D.C.: Government Printing Office, 2015.

RENNER, S. L. **Broken wings: the Hungarian Air Force, 1918-45**. Bloomington: Indiana University Press, 2016.

ROUSE, M. Capability Maturity Model (CMM). [S. l.: s. n.], 2007. Disponível em: <https://searchsoftwarequality.techtarget.com/definition/Capability-Maturity-Model>. Acesso em: Nov 30, 2021.

ROY, R. Unmanned: Drone Warfare and Global Security (Book Review) by Ann Rogers and John Hill. **Canadian Military History**, Waterloo, v. 26, n. 1, 2017. Disponível em: <https://scholars.wlu.ca/cgi/viewcontent.cgi?article=1855&context=cmh>. Acesso em: Nov 30, 2021.

RUSI. Armed drones in the Middle East. **Saudi Arabia**. [S. l.: s. n.], 2021. Disponível em: <https://drones.rusi.org/countries/saudi-arabia/>. Acesso em: Nov 28, 2021.

SAAB, B. Y. **The gulf rising: defense industrialization in Saudi Arabia and the UAE**. Washington, D.C.: Atlantic Council, May 2014. Disponível em: https://www.atlanticcouncil.org/wp-content/uploads/2014/05/The_Gulf_Rising.pdf. Acesso em: Nov 28, 2021.

SALAMH, F. E.; KARABIYIK, U.; ROGERS, M. A constructive DIREST security threat modeling for drone as a service. **Journal of Digital Forensics, Security and Law**, [s. l.], v. 16, n. 1, 2021. Disponível em: <https://commons.erau.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1695&context=jdfsl>. Acesso em: Nov 30, 2021.

SAMBEEK, W. F. J. H. Drone technology maturity and implications in security surveillance sector. 2020. Thesis (Bachelor) – University of Twente, The Netherlands, 2020.

SANJAB, A.; SAAD, W.; BAŞAR, T. Prospect theory for enhanced cyber-physical security of drone delivery systems: a network interdiction game. *In*: IEEE INTERNATIONAL CONFERENCE ON COMMUNICATIONS; COMMUNICATION AND INFORMATION SYSTEMS SECURITY SYMPOSIUM, 2017, France. **Proceedings** [...]. France: Institute of electrical and Electronics Engineers, May 2017. p. 1-6.

SARKAR, D. Emerging technologies in military drones. **Financial Express**, [s. l.], June 18, 2021. Disponível em: <https://www.financialexpress.com/defence/emerging-technologies-in-military-drones/2273795/>. Acesso em: Nov 28, 2021.

SASLEY, B.; JACOBY, T. A. (ed.). **Redefining security in the Middle East**. Manchester: Manchester University Press, 2020.

SATIA, P. Drones: a history from the British Middle East. **Humanity: an International Journal of Human Rights, Humanitarianism, and Development**, Baltimore, v. 5, n. 1, p. 1-31, 2014.

SHAW, I. G. Scorched atmospheres: the violent geographies of the Vietnam War and the rise of drone warfare. **Annals of the American Association of Geographers**, [London], v. 106, n. 3, p. 688-704, 2016.

SHIN, K.-A.; PARK, C.-M. A secure data aggregation scheme based on appropriate cryptographic primitives in heterogeneous wireless sensor networks. **IEEE Transactions on Parallel and Distributed Systems**, [New Jersey], v. 26, n. 8, p. 593-604, Aug. 2015. Disponible en: <https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/6875932>. Acceso en: Nov 28, 2021.

SHOUP, J. A. **Ethnic groups of Africa and the Middle East: an encyclopedia**. Santa Barbara: ABC-CLIO, 2011.

SIDDAPPAJI, B.; AKHILESH K. B. Role of cyber security in drone technology. *In*: AKHILESH, K.; MÖLLER, D. (ed.). **Smart technologies**. Singapore: Springer, 2020.

SINGH, A. Drone forensics: an unrevealed dome. *In*: DATA FORENSICS. [S. l.], 2015. Disponible en: <http://www.dataforensics.org/drone-forensics/>. Acceso en: Nov 30, 2021.

SNOW, C. Why drones are the future of the internet of things. **sUAS News: the Business of Drones**, [s. l.], Dec 1, 2014. Disponible en: <https://www.suasnews.com/2014/12/why-drones-are-the-future-of-the-internet-of-things/>. Acceso en: July 22, 2018.

SOUBRIER, E. air power procurement in the gulf: from sparkling mirages to strategic ambitions. *In*: THE ARAB GULF STATES INSTITUTE IN WASHINGTON. Washington, D.C., Dec 6, 2019. Disponible en: <https://agsiw.org/air-power-procurement-in-the-gulf-from-sparkling-mirages-to-strategic-ambitions/>. Acceso en: Nov 28, 2021.

SUHRKE, A. Human security 15 years after Lysøen: the case against drone killings. **Asian Journal of Peacebuilding**, v. 2, n. 2, p. 185-198, 2014. Disponible en: <https://www.cmi.no/publications/5321-human-security-15-years-after-lysoen>. Acceso en: Nov 30, 2021.

TAYLOR, J. W. R. (ed.). **Jane's pocket book of remotely piloted vehicles: robot aircraft today**. [London: Collier Books], 1977.

THE BENEFITS and challenges of UAVs. *In*: OHIO UNIVERSITY. **Blog**. Athens, Ohio, Feb 3, 2020. Disponible en: <https://onlinemasters.ohio.edu/blog/the-benefits-andchallenges-of-uavs/>. Acceso en: Dec 1, 2021.

TIPPENHAUER, N. *et al.* On the Requirements for Successful GPS spoofing attacks. *In: CONFERENCE ON COMPUTER AND COMMUNICATIONS SECURITY, 2011, Chicago. Proceedings [...].* Chicago, IL: Association for Conference on Computer, 2011. p. 75-86. Disponível em: <https://dl.acm.org/doi/pdf/10.1145/2046707.2046719>. Acesso em: Dec 12, 2021.

WASSEF, K. Saudi Arabia drone attack oil infrastructure. **CBSNews**, [New York], Mar 8, 2021. Disponível em: <https://www.cbsnews.com/news/saudi-arabia-drone-attack-oil-infrastructure-ras-tanura-dhahran-houthis-yemen-iran/>. Acesso em: Nov 28, 2021.

YULAS, A.; GAYLE, D.; WEAVER, M. Mohammed Emwazi targeted in a U.S. airstrike. **The Guardian**, [London], Nov 13, 2015. Disponível em: <https://www.theguardian.com/world/live/2015/nov/13/mohammed-emwazi-targeted-in-us-airstrike-live-updates-jihadi-john>. Acesso em: Nov 30, 2021.

YUMO, Z. The assassination of Qasem Soleimani: United States policy and relations in the middle east from the cold war to the present day. **European Journal of Humanities and Social Sciences**, Bruxelles, n. 4, p. 74-88, 2020.



La comunicación estratégica como herramienta para la diplomacia militar brasileña


Strategic communication as a tool for Brazilian military diplomacy

Resumen: Se trata de un artículo sobre la Comunicación Estratégica y su contribución a la diplomacia militar. Se basa en levantamientos documentales de obras y libros producidos con autores de Brasil y del exterior. Los objetivos específicos de la investigación fueron: 1. Trazar un panorama de la Diplomacia Militar Brasileña; 2. Describir la Comunicación Estratégica en el ámbito del Ejército Brasileño, EE. UU. y Rusia; 3. Levantar herramientas para la integración de la Comunicación Estratégica con la Diplomacia Militar Brasileña. El estudio se dividió en tres etapas: en la primera y en la segunda, se utilizó el método descriptivo y la investigación bibliográfica, sobre Comunicación Estratégica en Brasil y en el exterior y sobre Diplomacia Militar. En la tercera etapa, a través de un análisis comparativo, se analizaron las herramientas que brindan esta integración, concluyendo sobre los posibles beneficios de esta propuesta. Al final, el trabajo presenta premisas para trabajar en conjunto la Diplomacia con la Comunicación Estratégica, fortaleciendo la mentalidad de Defensa en el país.

Palabras Clave: Comunicación Estratégica. Diplomacia. Relaciones Internacionales.

Abstract: This is an article about Strategic Communication and its contribution to military diplomacy. It is based on documentary surveys of works and books acquired from authors in Brazil and abroad. The specific objectives of the research were: 1. To draw an overview of Brazilian Military Diplomacy; 2. Describe a Strategic Communication within the Brazilian Army, USA and Russia; 3. Raise tools for the integration of Strategic Communication with Brazilian Military Diplomacy. The faith study was divided into three stages: In the first and second, the descriptive method and bibliographical research were used, on Strategic Communication in Brazil and abroad and Military Diplomacy. In the third stage, through a comparative analysis, the tools that provide this integration were analyzed, concluding on the possible benefits of this proposal. At the end, the work presents premises for working together on Diplomacy with Strategic Communication, strengthening the Defense mentality in the country. Keywords: Strategic Communication. Diplomacy. International relations.

Keywords: Strategic Communication. Diplomacy. International relations.

Leonardo de Souza Franklin 
Exército Brasileiro. Escola de Comando e
Estado-Maior do Exército
Rio de Janeiro, RJ, Brasil.
franklin.souza@eb.mil.br

Recibido: 09 abr. 2021

Aprobado: 28 oct. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



1 Introducción

La comunicación estratégica se puede definir como la comunicación integrada, sincronizada y alineada con las acciones realizadas por una organización para lograr sus objetivos. Presupone la combinación de las prácticas adoptadas, en el ámbito de la comunicación social tradicional, con las relaciones institucionales sistematizadas y con el empleo de los medios digitales, incluidos los medios y redes sociales. Su campo de actuación está asociado al entorno estratégico.

La diplomacia, entendida como un instrumento pacífico de la política exterior de un Estado, opera, por naturaleza, en un campo de actuación multifacético y plural, característico de la política internacional. Por consiguiente, el contexto de las relaciones internacionales contemporáneas imprime intensa dinámica a la actividad diplomática, demandando, cada vez más, preparación y especialización en el trato de temas vinculados a agendas políticas, económicas, militares, sociales, ambientales, tecnológicas, entre otras. La diplomacia militar, entendida como el empleo no violento de medios y recursos militares, es un segmento de la actividad externa del Estado. El presente artículo tiene como objetivo echar un vistazo al papel de la diplomacia militar, destacando sus principales características y su relevancia como herramienta de política exterior.

Se verifica, por lo tanto, que la Comunicación Estratégica y la diplomacia militar son excelentes herramientas para actuar en la dimensión informacional, cada una con su campo de actuación. La diplomacia militar orientada a través de una política exterior bien definida, asociada a una comunicación estratégica al más alto nivel de la institución, interactuando con los actores existentes en el ambiente estratégico para seguir y conducir acciones enfocadas en los objetivos nacionales definidos.

2 Metodología

El trabajo se basa en levantamientos documentales de trabajos y libros producidos con autores de Brasil y exterior. Es un artículo de amplitud nacional, con el uso de referencias nacionales e internacionales, de naturaleza cuantitativa y cualitativa, con investigación en archivos permanentes y entrevistas dentro y fuera de la institución. Los objetivos específicos de la investigación fueron: 1. Trazar un panorama de la Diplomacia Militar Brasileña; 2. Describir la Comunicación Estratégica en el ámbito del Ejército Brasileño; 3. Plantear los aspectos para una integración de la Comunicación Estratégica con la Diplomacia Militar brasileña. El estudio tendrá un carácter cuantitativo y cualitativo y se dividirá en tres etapas. En la primera, basado en un método descriptivo y una investigación bibliográfica, las Comunicaciones Estratégicas de Brasil si existen, serán confrontadas con la forma de aplicación de ese instrumento en los Estados Unidos de América y Rusia. En la segunda etapa se identificarán los aspectos que deben seguirse para posibilitar su integración con la Diplomacia Militar. En la tercera etapa, se plantearán premisas para proporcionar esa integración y concluyendo sobre los posibles beneficios de esa propuesta. Esa integración propiciaría herramientas para que se alcance de forma más eficiente los intereses de las Fuerzas y, con eso, se obtenga una consecuente ampliación de la mentalidad de Defensa en Brasil y su fortalecimiento en el Exterior.

3 Diplomacia

Tomando el texto de un Diccionario de la Lengua, Diplomacia en su sentido amplio es:

- 1 Ciencia que trata de las relaciones y de los intereses internacionales entre Estados.
- 2 Actividad que involucra relaciones internacionales a través de gobernantes, de embajadas en otro país o de cualquier otro organismo internacional.
- 3 Arte de preservar los derechos e intereses del Estado en una negociación con gobiernos extranjeros (FERREIRA, 2008, p. 320).

Observando el significado de diplomacia anteriormente descrito, se observa que no hay un consenso acerca de su concepto, ya que ella es tratada simultáneamente como ciencia y como arte. Lo mismo ocurre en las Relaciones Internacionales, en que varios autores y estudiosos buscan definir lo que viene a ser diplomacia.

Sin embargo, se ha establecido un consenso que la diplomacia en un sentido más amplio es la relación entre Estados. En la Antigüedad fueron ampliamente utilizados mensajeros y emisarios, los cuales enviaban los comunicados de sus reinos a otros pueblos. En ese momento, ya eran representantes de sus monarcas y poseían algunos privilegios e inmunidades.

De esta forma, la diplomacia buscaba conciliar, a través del diálogo y de la persuasión, los diferentes intereses de los Estados, siempre evitando el empleo de la fuerza y del poder militar (WATSON, 1982).

En el siglo XX, el aumento del número de Estados, de la interdependencia y de las agendas de interés global, generó un nuevo desarrollo de la diplomacia. El nuevo y complejo ambiente de las relaciones internacionales trajo una nueva dinámica en la discusión de temas de agendas políticas, económicas, militares, sociales, ambientales, tecnológicas, entre otras, demandando una rápida adaptación a la realidad de la sociedad internacional (SILVA, 2014).

Entre los especialistas estudiados, se verificaron puntos comunes para la función de la diplomacia. Entre ellos, la negociación, la comunicación y la información fueron clasificadas como las más importantes.

Además de estas funciones, es importante resaltar los trabajos oficiales de la diplomacia previstos por la Convención de Viena sobre Relaciones Diplomáticas de 1961, promulgada mediante Decreto Presidencial de 1965, a saber: representar al Estado acreditante ante el Estado receptor; proteger, en el Estado receptor, los intereses del Estado acreditante y de sus nacionales, dentro de los límites permitidos por el derecho internacional; negociar con el gobierno del Estado receptor; enterarse, por todos los medios lícitos, de las condiciones existentes y de la evolución de los acontecimientos en el Estado receptor e informar al respecto al gobierno del Estado acreditante; y promover relaciones amistosas y desarrollar las relaciones económicas, culturales y científicas entre el Estado acreditante y el Estado receptor.

Dentro de ese proceso de conducción de las diversas agendas internacionales, se convierte por demás costosa la centralización y la coordinación de la ejecución de la política exterior del país, por mayor que sea el esfuerzo del Ministerio de las Relaciones Exteriores (SILVA, 2014). El Estado busca entonces repartir su tarea con otros agentes nacionales, delegando varias de sus atribuciones.

De esta forma, se verifica el papel principal del Ministerio de Relaciones Exteriores en la conducción de la política exterior, pero se admite la existencia y el uso de diplomacias sectoriales, las cuales son ejecutadas por otras agencias gubernamentales. Cada agente gubernamental específico puede relacionarse directamente con sus congéneres de los demás países en el escenario internacional (SILVA, 2014).

Entre las diplomacias sectoriales realizadas por agentes gubernamentales específicos, la realizada en el ambiente de los ministerios de defensa puede ser destacada. Es la llamada diplomacia de defensa o diplomacia militar.

3.1 Diplomacia Militar

En la historia de la humanidad, las fuerzas armadas siempre han sido vistas como elementos de fuerza y coacción de los Estados (BARSTON, 2006). Ellas siempre han sido un instrumento de imposición de la voluntad de las naciones más poderosas sobre las más débiles. La política exterior puede hacer uso de la guerra como un instrumento final de consecución para lograr intereses no alcanzados por la diplomacia (HILL, 2003).

Durante el período de la Guerra Fría, surgen las primeras referencias a la diplomacia militar. En ese momento, sin embargo, esa diplomacia ocurría básicamente en forma de cooperación militar, con el objetivo de formar alianzas estratégicas dentro de cada uno de los dos bloques opuestos de poder, el americano y el soviético. Esas alianzas buscaban básicamente "incrementar capacidades militares, contrarrestar amenazas provenientes del polo opuesto, mantener esferas de influencia, apoyar gobiernos amigos en el control interno del Estado y conquistar mercados para la industria bélica" (SILVA, 2014).

En vista de estos objetivos, la diplomacia militar contribuye a la política exterior con actividades como los diálogos políticos, de seguridad y de defensa estratégica; acuerdos y tratados de defensa; transparencia de intenciones en relación a la política de defensa nacional; asistencia en el mantenimiento de la legalidad y legitimidad del gobierno; intercambio de personal militar y de percepciones; participación en operaciones de paz de la ONU; fortalecimiento de las relaciones de defensa para promover influencia; reforzar las propias capacidades de defensa en las áreas de equipamiento de defensa; asistencia amistosa a países extranjeros para desarrollar sus capacidades de defensa; asumir compromisos militares Internacionales para mejorar su propia capacidad militar; promover la interoperabilidad militar y de defensa; designación de agregados de defensa para otros países; y acciones específicas de diplomacia de defensa. (MUTHANNA, 2016).

La diplomacia militar brasileña en el período de la Guerra Fría, semejante en el resto del mundo, estaba marcada por el realismo que predominaba en las relaciones internacionales en aquel momento. En la década de 1970, hubo un acercamiento entre Brasil y Paraguay en el proyecto de construcción de la hidroeléctrica de Itaipu, obra que seguía en la dirección del nacional desarrollismo que caracterizó a los gobiernos militares en Brasil. El mayor obstáculo al acuerdo de Itaipu era la desconfianza Argentina, que veía en la obra una amenaza al equilibrio de poder en la región. Es necesario observar que el acercamiento entre Brasil y Paraguay tuvo su inicio antes de Itaipu, aún en el gobierno de Getúlio Vargas, en 1942, con la creación de la Misión Militar Brasileña de Instrucción en Paraguay (VASCONCELOS, 2011). Era la diplomacia militar actu-

ando como herramienta impulsora de la política exterior del país. En el gobierno de Figueiredo, en 1979, Argentina, Brasil y Paraguay firmaron el acuerdo tripartito Itaipú-Corpus, que viabilizó la construcción de la hidroeléctrica. En este contexto de mayor cooperación se inició el proceso de integración de la región del Cono Sur (LANDIM, 2014).

En ese ambiente favorable al diálogo, nuevos acuerdos bilaterales fueron firmados entre Argentina y Brasil, con el objetivo de eliminar antagonismos y fomentar la confianza mutua entre las naciones. El principal de ellos fue en el área nuclear, que se encontraba en plena expansión en las décadas de los 70 y 80. En ese momento, existía la clara preocupación de que el desarrollo nuclear de los dos países pudiera suscitar posibles animosidades y la carrera nuclear en la región. De esta forma, el 17 de mayo de 1980, se firmó el Acuerdo de Cooperación para el Desarrollo y Aplicaciones de los Usos Pacíficos de la Energía Nuclear (AGUILLAR, 2010). Esa convergencia en el área nuclear es fundamental y embrionaria para lo que vendría a ser el proceso de creación e integración del MERCOSUR.

El final de la Guerra Fría en la década de 1990 trajo un nuevo entorno a la diplomacia militar. Un contexto impregnado de realismo, en el que el poder militar era usado como factor de coerción y disuasión, da lugar a relaciones marcadas por la cooperación, influenciadas por el liberalismo en las relaciones internacionales y por el multilateralismo promovido por la ONU. En el Cono Sur, el regionalismo y la cooperación fueron estimulados por la implementación del MERCOSUR y fueron sucedidos por otros organismos, como la UNASUR, creada en 2008.

El inicio del siglo XXI y los desafíos de un mundo cada vez más global, trajeron, como dicho anteriormente, significativos impactos sobre la Política Externa Brasileña (PEB). Según la PEB, el orden internacional debe basarse en la democracia, en el multilateralismo, en la cooperación y en la búsqueda de la paz entre los Estados. De esa forma, ella defiende "la reformulación y la democratización de las instancias decisorias de los organismos internacionales, como forma de reforzar la solución pacífica de controversias y su confianza en los principios y normas del derecho internacional" (BRASIL, 2013).

Las premisas indicadas por la PEB pasan, entonces, a balizar las acciones diplomáticas brasileñas y también la actuación militar del país en el ámbito externo. El Ejército Brasileño, a través de la Directriz para las Actividades del Ejército Brasileño en el Área Internacional (DAEBAI), elaborada en 2013, busca demarcar y subsidiar sus acciones en el campo internacional, a igual que su diplomacia militar, adecuándose a las demandas de la actual PEB. En opinión de la institución, la diplomacia militar es:

[...] el conjunto de acciones de cooperación en el Área de Defensa, llevadas a efecto entre países amigos, incluyendo establecimiento de agregadurías militares, realización de conferencias bilaterales, acciones militares combinadas, intercambios entre establecimientos de enseñanza, entre otras (BRASIL, 2013).

La directriz especifica también lo que sería la diplomacia militar en el ámbito de la defensa, o sea, la diplomacia de defensa: "En el ámbito de la Defensa, la Diplomacia Militar busca promover intercambios y cooperaciones, construyendo relaciones de confianza mutua, con la finalidad de colaborar con la seguridad, el desarrollo, la estabilidad regional y la paz mundial" (BRASIL, 2013, p. 19).

La directriz continúa explorando el campo de la diplomacia militar, presentando sus propósitos:

[...] mantener un diálogo regular sobre cuestiones bilaterales y multilaterales de interés mutuo, en el ámbito de la Defensa, fomentando la cooperación, la integración y la confianza recíproca con los ejércitos de otros países; contribuir a mantener el orden global estable, mediante la participación en asistencia humanitaria y operaciones de paz bajo la égida de los organismos internacionales y regionales; apoyar y contribuir con los esfuerzos de los ejércitos de los países amigos para consolidar sus estructuras; facilitar la consecución de un marco jurídico que regule el desarrollo en el ámbito de la Defensa, de las relaciones bilaterales y multilaterales; y ampliar las oportunidades de fortalecimiento de la industria nacional de productos de defensa, para reducir la dependencia tecnológica y superar las restricciones unilaterales de acceso a tecnologías sensibles (BRASIL, 2013, p. 20-21).

Continuando, la directriz detalla las acciones a realizar por la Fuerza a través de la diplomacia militar:

[...] profundizar la relación en el campo militar con los países de mayor interés para Brasil; contribuir con la defensa de los intereses del EB, a través de los agregados militares, de la conexión con los agregados extranjeros acreditados en Brasil, de la participación en eventos internacionales, de las visitas de autoridades militares brasileñas al exterior y de la recepción de autoridades militares extranjeras en Brasil; auxiliar en la proyección de una imagen positiva de Brasil en el concierto de las naciones, particularmente por la contribución a la paz y a la seguridad internacionales y por la participación en instancias internacionales relevantes; asesorar a los jefes de misiones diplomáticas brasileñas en el exterior; y coordinar con el Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE), por medio del MD, las medidas necesarias para que el trabajo diplomático, en los temas afectos a la Fuerza, refleje, con precisión, los intereses de la Defensa. (BRASIL, 2013, p. 21).

Finalmente, la DAEBAI presenta el concepto de la "Preclusión Estratégico" como un objetivo permanente de la diplomacia militar:

La diplomacia militar debe favorecer la Preclusión Estratégica, que abarca el conjunto de acciones dirigidas a la prevención y neutralización de agresiones que harían imperativo el uso de la fuerza militar por parte de Brasil en condiciones que potencialmente escalarían la situación a una crisis más grave. De este modo, podrá incluir programas de cooperación específicos para un determinado país, definiendo estrategias diferenciadas para la actuación de agregados militares y para el ofrecimiento de oportunidades de intercambio subsidiadas por Brasil (BRASIL, 2013, p. 24).

La participación en operaciones de paz bajo la égida de las Naciones Unidas, como una de las principales actividades de la diplomacia militar, es un punto común a prácticamente todos sus estudiosos y a las directrices de las diversas Fuerzas Armadas. Es una herramienta importante de la política exterior por tres razones: apoyada en el discurso de la paz, construye una imagen positiva ante la comunidad internacional; permite expandir la influencia estratégica a nivel regional y global; y posibilita la expansión de capacidades y aprendizaje (SINGH, 2011). Sabedor de estas premisas, Brasil, desde 1947, participa en misiones de paz de la ONU. Recientemente, en 2004, el país ganó notoriedad por haber asumido el mando de una de esas misiones, la MINUSTAH en Haití. Esa posición destacada asumida en misiones de las Naciones Unidas es favorable a los anhelos de Brasil por la reforma del Consejo de Seguridad de la ONU y de su antiguo pleito por un asiento permanente en el referido consejo.

Un último aspecto merece ser analizado en la diplomacia militar, dado su valor como factor de acercamiento y facilitador de las relaciones entre las naciones: el lenguaje militar común y la homogeneidad de la cultura militar alrededor del mundo. Así como hay una comunidad diplomática internacional, es posible reconocer una comunidad militar internacional con cultura y pensamientos comunes, favorecedores del diálogo entre los militares de las diversas naciones.

Por supuesto, existen también varias divergencias y animosidades entre ejércitos de diversas naciones, provocadas por desavenencias históricas o conflictos recientes. Sin embargo, se observa en el campo de la diplomacia de defensa un entendimiento facilitado por un ambiente y una cultura comunes, "que contribuye a crear y mantener una red global de colaboradores en el ámbito militar" (REVERON, 2010).

Las similitudes se pueden verificar en la forma de organización de las instituciones militares, en el intercambio de valores como la jerarquía y la disciplina, en el empleo de doctrinas a menudo iguales, ya que algunos ejércitos literalmente "copian" sus doctrinas de otros considerados más poderosos. Incluso las visiones y demandas se asemejan, al haber una búsqueda y un compromiso siempre constante con los objetivos de sus Estados, con el fortalecimiento de los medios de defensa y en la búsqueda de mejores provisiones inclusive. Los diversos intercambios de personal militar en los centros de estudios y escuelas de formación posibilitan el intercambio de informaciones y doctrinas, fortaleciendo la difusión de la cultura militar (SILVA, 2014).

Entre los atributos del profesional militar y que definen su cultura, tres son considerados entre aquellos comunes a prácticamente todos los países: "capacidad - adquirida a través de vasta educación y experiencias; corporativismo - como conciencia propia del grupo de profesionales; y responsabilidad - hacia la sociedad como un todo" (HUNTINGTON, 1996).

Janowitz (1971), por su parte, presenta cinco características comunes del profesional de las armas: "importantes habilidades sociales, organización propia, autonomía y reglas propias, código de ética arraigado, y sistema de obligaciones bien definido". Esta identidad militar común hace de la diplomacia militar una valiosa ayuda de las relaciones exteriores y que bien dirigida a través de una comunicación estratégica efectiva se convierte en una herramienta poderosa.

4 Comunicación Estratégica

Con la tendencia actual de globalización, las organizaciones modernas han comenzado a invertir en procesos de comunicación para adaptarse a la nueva realidad. En este escenario, la información se ha vuelto indispensable y elemento estratégico determinante, porque produce impactos económicos, políticos, sociales y culturales para las organizaciones (OLIVEIRA; PAULA, 2007). Para Cabestré, Graziadei y Polesel Filho (2008), solamente la Comunicación Estratégica presenta las condiciones ideales para gestionar el flujo de informaciones y proporcionar resultados favorables a la organización.

Para Pereira (2014), la Comunicación Estratégica consiste en un conjunto de acciones planificadas, bien definidas y estructuradas para que los objetivos de la organización sean atendidos. Esta comunicación conduce a cambios de actitudes y alteraciones en el comportamiento de los miembros de la organización y los orienta de forma que sus componentes se sientan motivados e integrados para que las metas sean alcanzadas. La comunicación involucra a la organización en su totalidad: directores, funcionarios, asociados, voluntarios, etc.

La Comunicación Estratégica es una forma de aglutinar las diferentes acciones de comunicación para la consecución de los objetivos estratégicos de la empresa, pensando más en los objetivos que en las acciones, corresponde a la supervivencia y éxito sostenido de una empresa (ZERFASS et al., 2018).

La Comunicación Estratégica no participa en toda la estrategia empresarial, sino en aquella parte relacionada con la relación con los públicos de interés para aumentar su valor, en términos de imagen y reputación (activos intangibles), contribuyendo al éxito en los objetivos comerciales.

La Comunicación Estratégica no es comunicación integral o global que se define por todas las acciones de comunicaciones adoptadas (interna y externa) sino que puede ser definida, como la comunicación realizada por los objetivos a alcanzar y decisiones a ser tomadas en esta dirección.

La Comunicación Estratégica se define por dos términos: *comunicación* a largo plazo y omnidireccional (VAN RULER, 2018) y *estrategia*, a través de tácticas y planes (CARRILLO, 2014).

En este contexto es importante definir la estrategia como asociada al pensamiento estratégico, la forma de alcanzar objetivos a largo plazo, previendo escenarios, amenazas, reacciones y otros factores como, incluso, el azar. Las estrategias se valen de tácticas que deben ser empleadas a través de la coordinación de acciones y recursos disponibles para obtener una posición ventajosa, por medio de planes de acción. La estrategia debe pensarse a largo plazo (VAN RULER, 2018).

Según Carrillo (2014), la Estrategia debe tener algunos puntos focales: la gestión de la comunicación; los *Stakeholders*; los modelos capaces de medir el beneficio de la Comunicación Estratégica; la demanda de nuevos profesionales; y la integración de la comunicación interna y externa.

Un director de Comunicación Estratégica debe dominar algunas áreas: las relaciones informativas; la responsabilidad social corporativa (**activos intangibles**); la gestión del conocimiento; la gestión de la marca; la cultura corporativa; la planificación y gestión estratégica; la comunicación de crisis; y la creación de imágenes y reputación.

En posesión de todos los conceptos y definiciones anteriormente descritos, se puede definir comunicación estratégica **como un esfuerzo de la gestión de la comunicación realizada a largo plazo, en torno a una organización, para lograr que las relaciones con todos los**

públicos de interés vinculados a ella contribuyan, positivamente, a alcanzar los objetivos definidos en la visión estratégica global de la empresa (énfasis nuestro). La persecución de tales objetivos pondrá en marcha un mecanismo de acciones tácticas que se desplegarán en planes de acción de comunicación, con una temporalidad definida, para alcanzar los objetivos definidos.

La Comunicación Estratégica sirve para ayudar a la gestión de los activos intangibles, tales como la imagen y la reputación, entre otros. Solo es posible hacerlo a largo plazo, pues no persigue resultados parciales sino globales y que consolidan los valores de una organización (CARRILLO, 2014).

4.1 Comunicación Estratégica en el Ejército Brasileño

El Ejército Brasileño actualmente está implantando en su ámbito la comunicación estratégica, sin embargo, ese asunto dentro de la Fuerza aún está incipiente. El Curso de Política y Alta Administración del Ejército, en 2021 está presentando la siguiente propuesta:

Se propone que la Comunicación Estratégica del EB es la unidad de acciones, palabras e imágenes en sintonía con su **Misión, Visión, Valores y sus Objetivos Estratégicos, en la paz o en operaciones**, de forma **alineada, integrada y sincronizada**, con el objetivo de alcanzar sus **públicos de interés**, produciendo **efectos a largo plazo** (LA COMUNICACIÓN..., 2021, p. 353, énfasis nuestro).

Actualmente, la Comunicación Estratégica en el EB asume características propias, facilitada por la proyección y capilaridad de la Fuerza en ámbito nacional.

La estrategia se centra en el fortalecimiento de la imagen de la Fuerza, a través de la presentación de los valores y de las entregas del Ejército Brasileño, por intermedio de la utilización de los medios, en especial los digitales.

Pero son informaciones "estancos", basadas en operaciones que se destacan en el escenario nacional y en el interés de la población, no se trabaja a largo plazo, y se resiente por la falta de un mayor alineamiento e integración de las acciones de Comunicación Estratégica, la cual se hace necesaria un abordaje estructural y cultural de implementación y de sistematización de ese importante proceso de nuestra Fuerza, enfocada incluso en el público interno y fundamentadas en el monitoreo y en la evaluación de diversos indicadores.

Se resalta que lo fundamental de la Comunicación Estratégica es trabajar con una alineación de las vertientes del Sistema de Comunicación Social con el trabajo desarrollado por el equipo de Relaciones Institucionales, para permitir la transmisión de mensajes de la más alta gestión por todos los niveles de la Organización, alcanzando sus stakeholders internos y externos, en las tres ramas de Poder, en otras instituciones y ante la sociedad como un todo, fortaleciendo la imagen y la credibilidad de la Institución, contribuyendo para el logro de los objetivos de la Organización.

De lo anterior, se verifica que en el ámbito del Ejército Brasileño, resulta necesario perfeccionar y crear una mentalidad de Comunicación Estratégica, para que se comience a trabajar y usar esa importante herramienta estratégica para conducir las acciones dentro de nuestra Fuerza Terrestre.

4.2 Comunicación Estratégica en Otros Países

Los Estados Unidos de América establecen en su doctrina, que la Comunicación Estratégica se compone de cuatro elementos principales: operaciones de información, operaciones psicológicas, diplomacia pública y relaciones públicas. Al trabajar con estos componentes, resulta que primero, es necesario informar, influir y persuadir a las audiencias en el país y en el extranjero, ya sean públicos amigos, adversos o simplemente la población en general. Segundo, es necesario llevar a cabo la coordinación de las acciones a través de los diversos órganos del gobierno para evitar lo que el Ejército de los Estados Unidos denomina de "fratricidio de información". Tercero, la necesidad de comunicar estratégicamente es intrínsecamente dependiente de la habilidad para comunicar acciones a todos los públicos afectados o interesados, asegurando que esas acciones son comunicables por sí mismas, es decir, que esas acciones complementan y apoyan la consecución de los objetivos estratégicos.

En su libro sobre Comunicación Estratégica, Christopher Paul definió la Comunicación Estratégica como apoyo a la estrategia nacional y no como un elemento esencial de esa estrategia. Paul destaca una relación esencial entre la estrategia nacional y la Comunicación Estratégica:

Tenemos que definir claramente los objetivos nacionales, que contiene los objetivos intermediarios y los objetivos de apoyo relacionados, todo debidamente alineado hasta los niveles operativo y táctico. Con estos objetivos claros, es fácil determinar qué objetivos se pueden lograr a través de la influencia o la persuasión, y cuáles pueden ser apoyados por tales esfuerzos. En la búsqueda de estos objetivos, se da la prioridad adecuada a la influencia. No es que la influencia sea siempre el medio principal para lograr el objetivo establecido por la política, sino que siempre se considerará como un medio para lograr una política u operación, y será el medio prioritario cuando sea apropiado para ello (PAUL, 2011, p. 174).

Por lo tanto, deduce la importante relación entre Comunicación estratégica y los objetivos estratégicos de una Organización y/o País. La Comunicación Estratégica no solo comunica los objetivos estratégicos, sino que crea un entorno favorable para el logro de los Objetivos Estratégicos.

El pensamiento de Comunicación Estratégica del Departamento de Defensa de los Estados Unidos está muy avanzado y ha establecido que:

La Comunicación Estratégica es la alineación de múltiples líneas de operación (por ejemplo: implementación de políticas, relaciones públicas, movimiento de fuerzas, operaciones de información, etc.) que, juntas, generan efectos que apoyan los objetivos nacionales. Comunicación Estratégica significa, esencialmente, compartir significados (es decir, comunicar) en apoyo de los objetivos nacionales (es decir, estratégicamente). Esto implica escuchar tanto como transmitir, y se aplica no solo a la información, sino también a la comunicación física (acción que transmite significado) (UNITED STATES, 2009, p. II).

Como parte indisociable de la estrategia nacional, la Comunicación Estratégica no puede ser reactiva y dirigida por militares. Debe ser a largo plazo e involucrar a toda la estructura gubernamental.

Finalmente, para los estadounidenses, la Comunicación Estratégica debe ser verdaderamente nacional, no debe reflejar solo la política gubernamental, debe contener una narrativa nacional, poseída y respaldada por toda la sociedad.

En Rusia, la Comunicación Estratégica es la proyección del Estado de ciertos valores, intereses y objetivos estratégicos en la conciencia de públicos nacionales y extranjeros.

En Rusia, los tres aspectos principales de su Comunicación Estratégica y que se interrelacionan son: Relaciones Públicas, Diplomacia Pública y Sistemas de Seguridad de la Información.

En cuanto a la diplomacia pública rusa, esa enriquece la diplomacia, marcada por el dominio de la interacción oficial de diplomáticos profesionales. En su mayor parte, los asuntos públicos tienen como objetivo informar e influir en la población y los medios de comunicación de masa en Rusia. La diplomacia pública se utiliza para afectar las actitudes hacia la política exterior rusa y los intereses nacionales, preferiblemente para obtener un amplio apoyo en ambas esferas. Por otro lado, las relaciones públicas incluyen actividades de contacto directo con ciudadanos, el público, periodistas y otros líderes de opinión fuera del país.

En el sistema ruso, existe una fuerte alineación estratégica, de los niveles político/estratégico para con los niveles operacionales y tácticos para que se logren los efectos pretendidos por la Com Estrt.

En resumen, se verifican partes comunes entre las estrategias de Comunicación por los países abordados anteriormente. Ambos utilizan la Com Estrt para actuar sobre los públicos designados con todos los elementos del Poder Nacional, auxiliando en la consecución de los objetivos estratégicos definidos.

5 Integración de la Comunicación Estratégica con la Diplomacia Militar

La comunicación estratégica puede ser definida como un conjunto de procesos creados para hacer la comunicación entre miembros de una misma Institución o empresa, más eficiente en diferentes canales y para diferentes públicos, con soporte para el logro de sus objetivos globales.

En un contexto organizacional, la comunicación estratégica es una práctica enfocada en la valorización y propagación de la cultura empresarial y sus valores hacia los clientes internos y externos.

Una planificación de comunicación estratégica implica la segmentación de los públicos de interés — stakeholders —, la evaluación e investigación sistemática de su área de actuación en que se encuentra y la utilización de recursos financieros, tecnológicos y humanos para el desarrollo de la estrategia a ser ejecutada.

La diplomacia militar se refiere a todas las actividades externas relacionadas con la seguridad nacional y las fuerzas armadas. Específicamente, se refiere a las relaciones exteriores que el Ministerio de Defensa y las fuerzas armadas conducen o en las que participan.

En un sentido más amplio podemos decir que la diplomacia militar es el empleo de fuerzas armadas en operaciones distintas de la guerra, con base en su experiencia y disciplina, para alcanzar objetivos nacionales e internacionales.

De esta forma, el uso de una planificación de comunicación estratégica, buscando trabajar los objetivos nacionales trazados, apoyado por una diplomacia militar ya establecida en la óptima relación y en el trabajo desarrollado en ámbito nacional e internacional ejecutado por las Fuerzas Armadas y el Ministerio de Defensa, potenciará la búsqueda de los objetivos y la toma de decisiones en la dirección que el País desea seguir.

El Ministerio de Defensa produjo, con la colaboración de diplomáticos, la Política Nacional de Defensa y la Estrategia Nacional de Defensa, los cuales permitieron coordinar las acciones de la defensa y de la diplomacia en consonancia con la política exterior brasileña.

Esta legislación ha provocado la producción de varias directrices, como la DAEBAI por parte del Ejército Brasileño, así como resultados concretos en acciones y coordinaciones interministeriales. Diversos encuentros de alto nivel han ocurrido entre las carteras de la Defensa, de las Relaciones Exteriores y del Gabinete de Seguridad Institucional, buscando alinear y sincronizar las principales actividades a ser ejecutadas por los citados ministerios y que cooperen para el éxito y el logro de los objetivos de la política exterior.

Por lo tanto, la comunicación estratégica puede y debe ser considerada como una importante herramienta de integración pues, a través de esa planificación de comunicación, basada en la legislación ya existente y bien construida entre militares y diplomáticos, y la construcción de una relación militar, apoyados en premisas levantadas después de juicioso trabajo de evaluación e investigaciones en las áreas de interés, como pedidos de cooperación e intercambios con Fuerzas Armadas extranjeras, la diplomacia tendrá una herramienta más para alcanzar y desarrollar sus objetivos nacionales de política exterior.

6 Propuestas de Uso de la Comunicación Estratégica como Herramienta para el Incremento de la Diplomacia Militar

Del análisis realizado, considerando la importancia del asunto y con el objetivo de posibilitar el incremento de la diplomacia militar, fueron elaboradas premisas para consecución de una planificación de comunicación estratégica:

Cuadro 1 – Premisas para la comunicación estratégica para la diplomacia militar

Premisas para la comunicación estratégica para la diplomacia militar	
01	Fortalecer y preservar la imagen del País.
02	Pautar por la alineación, integración y sincronización, con planificación centralizada en el más alto nivel decisorio.
03	Todas las acciones del Ministerio de Defensa deberán ser respaldadas por los pilares de la credibilidad, transparencia y oportunidad.
04	Difundir, Fomentar y Fortalecer la Industria de Defensa.
05	Visión prospectiva, con actuación oportuna.
06	La Com Estrt debe ser dinámica e integrada con las tres Fuerzas.
07	El MD es una institución organizativa singular.
08	La Com Estrt debe llevarse a cabo desde tiempos de paz.
09	Difundir y fortalecer los principios que rigen las relaciones internacionales del País previstos en el Art. 4º.
10	Fortalecer la imagen del País en su defensa y protección del medio ambiente y la búsqueda en cumplir los acuerdos establecidos empleando, el MD y sus Fuerzas Armadas.

Fuente: A comunicação... (2021).

Estas premisas pueden servir de base para la proposición de un efectivo sistema de Com Estrt en el ámbito del Ministerio de Defensa para integrarse con nuestra diplomacia de defensa.

7 Conclusión

El objetivo final de este trabajo fue presentar la diplomacia limitando su rama "sectorial" de diplomacia militar integrando con la comunicación estratégica lo que propiciaría herramientas para que se alcancen de forma más eficiente los intereses de las fuerzas y, con eso, se obtenga una consecuente ampliación de la mentalidad de defensa en Brasil y su fortalecimiento en el Exterior.

La diplomacia militar en resumen es una rama de la diplomacia que emplea los medios militares en acciones en el ambiente nacional e internacional, principalmente en operaciones de no guerra, para auxiliar el logro de los objetivos trazados por la política exterior.

La Comunicación Estratégica debe ser entendida como un enfoque más amplio y al más alto nivel en una acción conjunta de gobierno, impulsada por procesos interinstitucional y de integración de esfuerzos enfocados en comunicar eficazmente la estrategia nacional.

A partir de la publicación de documentos como la Política Nacional de Defensa y la Estrategia Nacional de Defensa, elaborados por militares y diplomáticos, se establecieron acciones y coordinaciones para la Defensa y para la diplomacia, que pueden ser muy bien explotados a través de una comunicación estratégica de más alto nivel, para estrechar los lazos de cooperación entre los Países, establecer alianzas internacionales, desarrollar la base industrial de defensa, entre otros ejemplos.

Este artículo al analizar la diplomacia militar y la comunicación estratégica, buscó establecer un punto convergente entre los dos asuntos, proponiendo al final premisas para la consecución de una planificación de comunicación estratégica para fortalecer la diplomacia militar.

Encerrando, la comunicación estratégica es una importante herramienta que los gobiernos pueden utilizar para la difusión y el fortalecimiento de su política exterior. Esta comunicación realizada de forma planificada, actuando en su público de interés incluye como ideas centrales la influencia o cambio de comportamiento y el enfoque en los asuntos de interés de la política nacional, creando así un ambiente favorable para ser explotado por la diplomacia militar.

Referencias

A COMUNICAÇÃO estratégica como vetor da consecução dos objetivos estratégicos do exército. 2021. Projeto Interdisciplinar CPEAEx - Escola de Comando e Estado Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2021.

AGUILAR, S. L. C. **Segurança e defesa no Cone Sul**: da rivalidade da Guerra Fria à cooperação atual. São Paulo: Ed Porto de Ideias, 2010.

BARSTON, R. P. **Modern diplomacy**. 3rd. ed. England: Pearson Education Limited, 2006.

BRASIL. Ministério da Defesa. Exército. **Diretriz para as atividades do exército brasileiro na área internacional**. Brasília, DF: 2013.

CABESTRÉ, S. A.; GRAZIADEI, T. M.; POLESEL FILHO, P. Comunicação Estratégica, sustentabilidade e responsabilidade socioambiental: um estudo destacando os aspectos teórico-conceituais e práticos. **Conexão - Comunicação e Cultura**, Caxias do Sul, v. 7, n. 13, p. 39-58, jan./jun. 2008. Disponible en: <http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/conexao/article/view/151/142>. Accesado el: 3 mayo 2021.

CARILLO, M. V. Comunicação Estratégica no ambiente comunicativo das organizações atuais. **Comunicação e Sociedade**, Braga, Portugal, v. 26, p. 71-80, 2014. Disponible en: <https://revistacomsoc.pt/article/view/1146>. Accesado el: 29 nov. 2021.

FERREIRA, A. B. de H. **O minidicionário da língua portuguesa**. 7. ed. Curitiba: Positivo, 2008.

HILL, C. **The changing politics of foreign policy**. New York: Palgrave MacMillan, 2003.

HUNTINGTON, S. P. **O soldado e o Estado**: teoria e política das relações entre civis e militares. Rio de Janeiro: Biblioteca do Exército, 1996.

JANOWITZ, M. **The professional Soldier**: a social and political portrait. New York: The Free Press, 1971.

LANDIM, H. G. C. **A diplomacia militar do Exército Brasileiro e o ambiente de segurança e defesa na América do Sul**. Tese (Doutorado) – Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2014.

MUTHANNA, K. A. **Enabling military-to-military cooperation as a foreign policy tool**: options for India. New Delhi: United Service Institution of India Centre for Research; Knowledge World, 2006.

OLIVEIRA, I. de L.; PAULA, M. A. de. **O que é comunicação estratégica nas organizações?**. São Paulo: Paulus, 2007.

PAUL, C. **Strategic communication: origins, concepts and current debates**. Santa Barbara: Praeger, 2011.

PEREIRA, M. J. de S. Comunicação Estratégica no contexto organizacional. **Revista Internacional de Ciências**, Rio de Janeiro, v. 4, n. 2, p. 37-50, jul./dez. 2014. Disponível em: <http://www.e-publicacoes.uerj.br/index.php/ric/article/view/7480/10592>. Acessado em: 3 maio 2021.

REVERON, D. S. **Exporting security**. Washington, D.C.: Georgetown University Press, 2010.

SILVA, A. R. de A. **A diplomacia de defesa na sociedade internacional**. Tese (Doutorado em Relações Internacionais) – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2014. Disponível em: <https://www.maxwell.vrac.puc-rio.br/24563/24563.PDF>. Acessado em: 29 nov. 2021.

SINGH, P. K. China's Military diplomacy. **Strategic Analysis**, New Delhi, v. 35, n. 5, p. 793-818, Sep 2011.

UNITED STATES. Department of Defense. **Strategic communication: joint integrating concept**. Washington, D.C.: Department of Defense, Oct 7, 2009. Disponível em: https://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrine/concepts/jic_strategiccommunications.pdf?ver=2017-12-28-162005-353. Acessado em: 29 nov. 2021.

VANRULER, B. Communication theory: an underrated pillar on which strategic communication rests. **International Journal of Strategic Communication**, [London], v. 12, n. 4, 2018, p. 367-381, Aug 2018.

VASCONCELOS, K. N. de. **A Cooperação Brasil – Paraguai no campo militar e seus reflexos nas relações bilaterais**. Monografia (Trabalho de Conclusão de Curso) – Escola de Comando e Estado Maior do Exército, Rio de Janeiro, 2011.

WATSON, A. **Diplomacy: the dialogue between States**. London: Methuen, 1982.

ZERFASS, Ansgar, Dejan Verčič, Howard Nothhaft & Kelly Page Werder (2018) Strategic Communication: Defining the Field and its Contribution to Research and Practice, **International Journal of Strategic Communication**, 12:4, 487-505, DOI: 10.1080/1553118X.2018.1493485



Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en el combate contra el tráfico de drogas.

Special Forces of the Guatemalan Army in the fight against drug trafficking.

Resumen: El propósito de este ensayo es describir los resultados de las operaciones de contienda contra las drogas de las Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala. Para ello, la orientación metodológica se basa en la investigación cualitativa/descriptiva, aplicando el método inductivo por medio de la recolección de informaciones actualizadas y de la utilización de instrumentos de investigación cualitativa, que consiste en una revisión bibliográfica de los autores referentes a los temas presentados, una síntesis de sus principales conceptos y perspectivas con el objetivo de apoyar las ideas del ensayo y el análisis documental, o sea, la búsqueda y clasificación de documentos existentes y disponibles sobre las operaciones de las Fuerzas Especiales. Los resultados obtenidos por las fuerzas especiales del Ejército de Guatemala en el período 2018–2020, los éxitos y errores en la planificación, preparación, ejecución y evaluación de las operaciones, mediante el uso de variables de misión, METT-TC (Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible y Consideraciones Civiles) están expuestos para mejorar la comprensión de la situación. Además, existen factores exógenos en términos de producción de cocaína en el sur del continente americano y su consumo en el norte. Finalmente, se extraen conclusiones sobre los resultados del uso de las Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en el combate contra el tráfico de drogas.

Palabras-clave: Tráfico de drogas. Seguridad. Fuerzas Especiales. Variables de Misión. Guatemala.

Abstract: The objective of this essay is to describe the results of the counternarcotics operations of the Guatemalan Army Special Forces. To this end, the methodological orientation that this research work will follow is based on qualitative/descriptive research, applying the inductive method through the collection of updated information and the use of qualitative research instruments, which consists of a bibliographic review of the authors referring to the topics presented, a synthesis of their main concepts and perspectives with the aim of supporting the ideas of the essay and documentary analysis, that is, the search and classification of existing and available documents on the operations of the special forces. The results obtained by the Special Forces of the Guatemalan Army in the period 2018-2020, the successes and errors in the planning, preparation, execution and evaluation of operations, through the use of mission variables, METT-TC (Mission, Enemy, Terrain and Climate, Troops and Available Support, Available Time and Civil Considerations) are exposed to improve the understanding of the situation. In addition, there are exogenous factors in terms of cocaine production in the south of the American continent and its consumption in the north of this. Finally, conclusions are drawn on the results of the use of the Guatemalan Army's Special Forces in the fight against drug trafficking.

Keywords: Strategic Communication. Diplomacy. International relations.

Mario Castillo 
Ejército de Guatemala.
Ciudad de Guatemala, Guatemala.
mcastle55@hotmail.com

Recibido: 09 abr. 2021

Aprobado: 28 oct. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



1 Introducción

El fin de la Guerra Fría y varios actos terroristas a finales del siglo XX y principios del siglo XXI,¹ motivado por la Conferencia de los Ejércitos Americanos (CEA) en Williamsburg 1995, Bariloche 1996, Cartagena 1998 y Manaus 2000, la nueva dirección que los países tomarían para el compromiso de sus fuerzas armadas en la lucha contra las nuevas amenazas latentes y emergentes que se han presentado, como el terrorismo, el narcotráfico, el crimen organizado, los desastres naturales, entre otros. En Guatemala, en 1996, el conflicto armado interno terminó dando lugar a los Acuerdos de Paz, una nueva doctrina, El Libro Blanco, un marco legal del sistema de seguridad nacional. En virtud de lo expuesto el Estado Mayor de la Defensa Nacional del Ejército de Guatemala ordena la creación de una unidad eminentemente antiterrorista con el personal existente en el Grupo de Fuerzas Especiales.

Desde 2007, la organización criminal más violenta y sanguinaria de México, Los Zetas, ve en Guatemala no solo un área estratégica para operaciones en la ruta del narcotráfico, sino el eslabón en la cadena de distribución por aire, mar y tierra, entre los productores máximos de cocaína en Sudamérica y uno de los consumidores máximos en el norte del continente, por lo que decidieron aventurarse en el país, pero no de forma convencional. "En lugar de controlar las cadenas de distribución o administrar las operaciones diarias, Los Zetas se centran en el control de los territorios [...] creando un conjunto de bandidos dispuestos a llevar la lucha a otros niveles" (DUDLEY, 2011, n. p.). Al mismo tiempo, en el referido año, con el apoyo del Comando Sur de los Estados Unidos de América, se inició un proceso de selección de personal y entrenamiento de contraterrorismo y combate urbano, impartido por un destacamento de Operaciones Especiales, ODA por sus siglas en inglés, que también presentó propuestas para la adquisición de equipos, armas y la reestructuración de la unidad de contraterrorismo, que por orden del Alto Comando del Ejército, sería usada en la lucha contra el narcoterrorismo que amenazaba la seguridad nacional y regional.

De lo expuesto, el objetivo del ensayo es describir los resultados obtenidos por las Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en el período 2018–2020, los éxitos y errores en la planificación, preparación, ejecución y evaluación de las operaciones, a través del uso de variables de misión, METT-TC (Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible y Consideraciones Civiles), además de los factores exógenos en relación a la producción de cocaína en el sur del continente americano y su consumo en el norte.

La orientación metodológica se basa en la investigación cualitativa/descriptiva, aplicando el método inductivo por medio de la recolección de información actualizada y la utilización de instrumentos de investigación cualitativa, que consiste en una revisión bibliográfica de los autores referentes a los temas presentados, una síntesis de sus principales conceptos y perspectivas con el objetivo de apoyar las ideas del ensayo y el análisis documental, es decir, la búsqueda y clasificación de documentos existentes y disponibles sobre las operaciones de las Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala durante los años mencionados.

1 Argentina 1992 y 1994, Kenia y Tanzania 1998, Estados Unidos 1993 y 2001, España 2004.

2 Metodología

"La investigación es un conjunto sistemático, crítico y empírico que se aplica al estudio de un fenómeno o problema" (HERNÁNDEZ SAMPIERI; FERNÁNDEZ COLLADO; BAPTISTA LUCI, 2014). En este sentido, la orientación metodológica que se seguirá en este trabajo de investigación se basa en la investigación cualitativa/descriptiva, aplicando el método inductivo (explora y describe para generar perspectivas teóricas), es decir, de lo particular a lo general para comprender el fenómeno en estudio. Es un proceso recurrente; analiza múltiples realidades. El enfoque cualitativo evalúa el desarrollo natural de los eventos. Según el autor citado, el enfoque cualitativo a menudo incluye:

- a. El propósito y/o objetivos,
- b. Preguntas de investigación,
- c. Justificación y viabilidad,
- d. Una exploración de deficiencias en el conocimiento del problema,
- e. La definición inicial del entorno o contexto.

"El enfoque cualitativo utiliza la recopilación y el análisis de datos para afinar preguntas de investigación o revelar nuevas cuestiones en el proceso de interpretación" (HERNÁNDEZ SAMPIERI; FERNÁNDEZ COLLADO; BAPTISTA LUCI, 2014). El enfoque cualitativo utiliza diferentes técnicas para la recopilación y el análisis de datos con el objetivo de refinar preguntas de investigación o revelar nuevas preguntas en el proceso de interpretación (revisión de literatura, documentos, entrevistas, observación, etc.).

Este ensayo, al ser una investigación cualitativa, realiza una revisión de la literatura principal sobre el tema planteado. Del mismo modo, la recopilación de información actualizada, la revisión bibliográfica de los autores sobre los temas presentados, la síntesis de sus principales conceptos y perspectivas se utilizan con el objetivo de apoyar las ideas del ensayo. Asimismo, la evaluación de experiencias personales en operaciones especiales, el uso del análisis documental, es decir, la búsqueda y clasificación de documentos existentes, disponibles y estratégicos, al más alto nivel del Estado de Guatemala, Sistema de Seguridad Nacional y Sistema de Inteligencia. Además, la búsqueda y compilación de documentos operacionales y tácticos del Ministerio de Defensa Nacional y específicamente sobre las operaciones realizadas por las fuerzas especiales del ejército en lo que respecta a la lucha contra el narcotráfico en Guatemala durante los años 2018, 2019 y 2020 respectivamente; la amenaza de máxima prioridad, establecida en la Agenda Nacional de Riesgos y Amenazas de 2021, documento elaborado por el Sistema Nacional de Inteligencia y aprobado anualmente por el Consejo Nacional de Seguridad.

Una vez analizadas e interpretadas las informaciones y datos recogidos durante los años 2018, 2019 y 2020, se prepara el informe de los resultados alcanzados por las Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en la lucha contra el narcotráfico para contextualizar el fenómeno y, posteriormente, llegar a las conclusiones derivadas sobre el tema de esta investigación.

3 Análisis de las capacidades de las Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en operaciones especiales de interdicción.

Desde la firma de los acuerdos de paz en 1996 hasta la actualidad, el Ejército de Guatemala se ha dedicado a una variedad de tareas, como patrullas de seguridad, protección de centros de detención, entrega de fertilizantes, libros, bolsas de comida, renovación de carreteras, preparación de mesas y camillas; su función natural, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 244 de la Constitución Política de la República de Guatemala:

El Ejército de Guatemala es una institución destinada a mantener la independencia, soberanía y honor de Guatemala, la integridad del territorio, la paz y la seguridad interna y externa. Es único e indivisible, esencialmente profesional, apolítico, obediente y no deliberativo. Está compuesto por fuerzas terrestres, aéreas y marítimas. Su organización es jerárquica y se basa en los principios de disciplina y obediencia (GUATEMALA, 1993, p. 62).

El Plan Estratégico del Ministerio de Defensa Nacional establece cinco (05) áreas de misión:

- a. Fronteras Nacionales y Áreas de Valor Estratégico.
- b. Protección de Infraestructura Crítica Relacionada con la Defensa Nacional.
- c. Apoyo institucional en el ámbito de la seguridad interna.
- d. Cooperación en el marco del Sistema Nacional de atención a las catástrofes naturales.
- e. Acciones proactivas, en apoyo de la política exterior del Estado de Guatemala (GUATEMALA, 2016, p. 20).

El Plan de Operaciones Evolución II, determina en el área de misión 1, las siguientes operaciones a realizar:

- a. Guerra y no Guerra, conjunta y combinada.
- b. Operaciones de apoyo al combate contra las amenazas transnacionales.
- c. Coordinado; patrullaje coordinado y/o coincidente; vuelos correspondientes (CFAC, GANSEG, GANSEJ).
- d. Patrullaje de contacto (Medidas del fortalecimiento de la confianza, Guatemala-Belice).
- e. Puestos de control de tránsito en el territorio nacional.
- f. Puestos de control de tierra, en cruces vehiculares no controlados de la red de carreteras.
- g. Defensa Aérea, reconocimiento y vigilancia en el espacio aéreo nacional.
- h. Defensa Naval, Disuasión y presencia Naval. (Preventiva y Reactiva).
- i. Protección Naval (funciones de la policía naval, control del tránsito marítimo, fluvial o lacustre) (GUATEMALA, 2018, p. 24).

La Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala tiene en su organización dos batallones, el Batallón de Fuerzas Especiales Kaibil BAFEK y el Batallón Especial de Interdicción y Rescate de BEIR, que, a los efectos del siguiente trabajo, delimitaremos en el análisis del mismo, cuya misión es la siguiente:

Realizar operaciones especiales en cualquier parte del territorio nacional por orden de persuadir, neutralizar y combatir cualquier amenaza terrorista o narcoterrorista, dirigida al personal, infraestructura e instalaciones (GUATEMALA, 2021, p. 3).

De acuerdo con lo expuesto, el objetivo general de este ensayo es determinar los resultados de las operaciones antinarcóticos, por BEIR, en el cumplimiento del área de misión 1, fronteras nacionales y áreas de valor estratégico, realizando operaciones de apoyo al combate a amenazas transnacionales. Para verificar si BEIR posee tales capacidades, se utilizará la herramienta "DOTMLPF integrated structured systems analysis" del Ejército de los Estados Unidos (UNITED STATES, 2010, p. 3-5), que tiene como objetivo identificar brechas en sus capacidades actuales y futuras para cumplir con el área de misión 1 y un análisis de Fuerzas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de la siguiente manera.

Figura 1 – Rutas del tráfico de drogas en América Central 2020



Fuente: Silva, Papadovassilakis y Dittmar (2020).

a. Análisis de sistemas integrados estructurados (Doctrina, Organización, Capacitación, Materiales, Liderazgo, Personal e Instalaciones).

1) Doctrina:

La base doctrinal para el uso de BEIR en el área de la misión 1 es el Libro de Defensa Nacional, el manual de Doctrina y el Manual de Defensa Territorial. Esta base doctrinal está destinada a los niveles estratégico y operativo, al nivel táctico de conducción de las operaciones, para que BEIR esté comprometido con las fronteras nacionales y la defensa contra las amenazas transnacionales, existe una diversidad de manuales, directivas, órdenes y planes.

2) Organización:

La organización BEIR, ha sufrido modificaciones desde su fundación en 1999, estas reestructuraciones obedecen a las necesidades del Ejército de Guatemala de acuerdo con las amenazas a la soberanía, siendo la última adoptada a partir del año 2019, en base a las misiones atribuidas de interdicción y rescate y es la que se detalla a continuación:

- a) Comando.
- b) Gabinete senior.
- c) Destacamento de Apoyo.
- d) Dos Compañías.
- e) Destacamentos, cuatro (04) por Compañía.
 - i. Equipos de penetradores (02 por destacamento).
 - ii. Equipos de tiradores (01 por destacamento).

3) Entrenamiento:

La Dirección de Operaciones del Estado Mayor de la Defensa Nacional emite la Directiva de Entrenamiento del Ejército de Guatemala, que regula la instrucción y el entrenamiento, la directiva actual es 3-"B"-i-EMDN-001-SAGE-2009 y ha estado vigente desde 2009. BEIR, conforme los acuerdos de cooperación entre el Estado de Guatemala y los Estados Unidos de América, ha recibido capacitación y certificación desde 2007 de los destacamentos Alfa de Operaciones Especiales del Ejército de los Estados Unidos de América, lo que ha aumentado sus niveles de habilidad para ser utilizados en operaciones contra el tráfico de drogas. Además de ellos, se han generado nuevas capacidades para su uso en infiltración vertical en caída libre, día y noche.

4) Materiales:

Debido a presuntas violaciones de los Derechos Humanos, desde 1977 el Ejército de Guatemala ha tenido un embargo a la adquisición de armas y equipos de los Estados Unidos de América. Por esta razón y por no haberse comprometido con su misión natural, el inventario de armas, aeronaves, vehículos militares y embarcaciones se ha deteriorado, sin embargo, a través de los programas de combate contra el terrorismo y el tráfico de drogas, el BEIR recibe apoyo para su equipo.

5) Liderazgo:

Desde 1873, la Escuela Politécnica lleva a cabo la formación de líderes del Ejército de Guatemala. Para la profesionalización de los líderes de la institución, el comando Superior del Ejército COSEDE, ejecuta una variedad de cursos, que se realizan exclusivamente por oficiales, sin cursos de profesionalización actualmente existentes para Especialistas o Sargentos. De esta forma, se recomienda que la Escuela de Galonistas Profesionales sea reestructurada y se transforme en Escuela de Suboficiales y también se deben programar cursos de profesionalización para ese personal.

6) Personal:

El personal que ingresa a BEIR, pasa por un proceso de selección de acuerdo con sus habilidades y el empleo que tendrá dentro de la organización, además, deben pasar satisfactoriamente la prueba de confiabilidad y la verificación de nombre válido VETTING, que sirven para mantener los estándares de confiabilidad dentro del equipo.

7) Instalaciones:

BEIR está ubicado en dos sedes en tierra, el 50% en el Comando Aéreo Central de la Capital y el otro 50% en las instalaciones de la Brigada de las Fuerzas Especiales "GBPNH", municipio de Poptún, Departamento de Petén, a una distancia de 385 kilómetros. Desde 2018, se ha solicitado la construcción de una nueva instalación para BEIR, teniendo en cuenta que, como unidad de reacción rápida, está a disposición del comando del Ejército de Guatemala, bajo control operativo, del Jefe del Estado Mayor de Defensa Nacional

b. Fuerzas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas – SWOT, sobre el uso de BEIR, en el área de misión 1.

1) Fuerzas:

- a) Aceptación frente a la población no involucrada con el crimen organizado
- b) Disciplina y organización jerárquica.
- c) Personal comprometido con la institución.
- d) Liderazgo proactivo.
- e) Mejor y mayor profesionalización de acuerdo con el área de misión 1.

- f) Mejora continua de la doctrina de acuerdo con el área de misión 1.
- g) Coherencia con políticas públicas, planes estratégicos y agendas desarrolladas por el Sistema de Seguridad Nacional.

2) Oportunidades:

- a) Se fortalece la defensa del territorio nacional.
- b) Interés internacional (Plan Alianza para la Prosperidad).
- c) Buena imagen a nivel internacional para la participación en operaciones de paz.
- d) Delimitando las misiones de BEIR.
- e) Participación en coaliciones multinacionales, después de negociar o definir la política exterior.

3) Debilidades:

- a) Capacidad operativa reducida.
- b) Unidad de donación para la adquisición de equipos.
- c) Restricciones presupuestarias.
- d) Zonas no accesibles por tierra.
- e) Dispersión de esfuerzos y actividades, generando una gestión ineficiente de los recursos.

4) Amenazas:

- a) Permeable a la infiltración por organizaciones criminales.
- b) Gran porosidad fronteriza.
- c) Alta capacidad financiera de las organizaciones criminales.
- d) Socialización del tráfico de drogas y delitos relacionados.
- e) Mayor vulnerabilidad institucional a las amenazas y riesgos que el país debe enfrentar.

- f) Pérdida de capacidades y prestigio en relación con otros Estados y organizaciones gubernamentales internacionales.

4 Interdicción del territorio nacional a través del Batallón Especial de Interdicción y Rescate.

Habiendo realizado el análisis de sistemas estructurados integrados y el SWOT de BEIR, teniendo como misión la interdicción del territorio, para combatir amenazas transnacionales, se debe tener en cuenta que estas estructuras criminales poseen grandes cantidades de recursos económicos, materiales, tecnológicos y humanos, es por eso que el proceso de planificación debe llevarse a cabo muchas veces contra el tiempo y teniendo en cuenta que la fuga de información debe evitarse para lograr el cumplimiento de la misión. También se debe tener en cuenta que han pasado veinte años en los que el ejército se dedicó a tareas de seguridad ciudadana. Además, el Ejército de Guatemala sigue recibiendo una variedad de misiones que no tienen absolutamente ninguna relación con sus principales asignaciones.

Esto significa que, actualmente, el Ejército de Guatemala no posee capacidades diferenciadas para ser usado en la interdicción del territorio nacional; en virtud de la falta, principalmente, de los recursos materiales, tecnológicos y financieros que esa misión exige. A pesar de esto, el ejército guatemalteco continúa apostando por ser un socio eficiente y eficaz en la lucha contra las amenazas transnacionales, razón por la que BEIR ha sido organizado, equipado y entrenado para este propósito, como una unidad de operaciones especiales, de acuerdo con la doctrina estadounidense:

Las Operaciones Especiales requieren modos específicos de empleo, tácticas, técnicas, procedimientos y equipos. A menudo se realizan en un ambiente hostil, políticamente negado y/o diplomáticamente vulnerable y se caracterizan por uno o más de los siguientes aspectos: urgencia, carácter clandestino u oscuro, baja visibilidad, trabajo con o a través de guías locales, aumento de las exigencias de orientación y conocimiento cultural, y un mayor grado de riesgo (ESTADOS UNIDOS, 2014, p. 9).

Debido a lo anterior que se evaluarán las operaciones, mediante el uso de las variables de misión, METT-TC, Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible y Consideraciones Civiles, un método que se utiliza para evaluar la situación de la operación y desarrollar el mejor curso de acción para su cumplimiento y que promueve un enfoque para evaluar varios factores, que están representados por cada una de las letras de este acrónimo.

a. Misión.

El Batallón Especial de Interdicción y Rescate del "BFEGBPNH", estará en prontitud y bajo el control operacional del EMDN, para realizar operaciones de interdicción de aeronaves no identificadas, del día "D" a hora "H", en todo el territorio nacional y espacio aéreo de la República de Guatemala, con el objetivo de obstruir aeronaves no identificadas, ejerciendo control sobre rutas de comunicación, pancartas autorizadas, pancartas no autorizadas y, de este modo, combatir el flagelo del tráfico de drogas.

b. Enemigo.

- 1) Las organizaciones criminales continuaron aprovechando la porosidad de las áreas fronterizas y geográficas donde no hay presencia estatal, para realizar acciones ilegales, violando la seguridad interna y la soberanía nacional.
- 2) Las aeronaves no identificadas violan el espacio aéreo nacional y tienen la intención de aterrizar en pistas de aterrizaje autorizadas, pistas de aterrizaje no autorizadas, carreteras o cualquier terreno que les proporcione las instalaciones para hacerlo, violando la soberanía nacional, violando la legislación aérea internacional actual.

c. Terreno y Clima

Por su naturaleza, las misiones de interdicción aérea pueden verse afectadas por la configuración del terreno y las condiciones climáticas, tanto de día como de noche, por lo que, cuando se realiza dicho análisis, se realiza de la siguiente manera:

- 1) Terreno: condiciones de superficie, longitud y extensión de la pista o área de aterrizaje probable, obstáculos naturales y artificiales, avenidas de aproximación terrestre o fluvial, campos de tiro y observación, tanto para aeronaves en el momento de hacer su aproximación final, bien como en el momento de proporcionar cobertura aérea y para personal en tierra, características del terreno que pueden ayudar a la observación y los campos de tiro
- 2) Clima: especialmente lluvia, nubosidad, velocidad y dirección del viento, temperatura y cómo esto puede afectar el rendimiento del personal de acuerdo con la duración de la misión, visibilidad para las tripulaciones de aeronaves y para el personal que realizará la misión en tierra, amanecer y atardecer, para contemplar el uso de viseras de visión nocturna.

d. Tropas y Apoyo Disponibles.

Se realiza verificando si esto solo puede hacerse con el personal comprometido de la Unidad, su status de entrenamiento, el material y el equipo a ser usado, el estado de ánimo y las condiciones de salud de cada uno de los operadores especiales y qué apoyo podría ser requerido de otras unidades, estén o no en la capacidad de apoyar, reforzar o aliviar al personal comprometido y la estimación aproximada de su proximidad o alejamiento del área donde la operación está siendo realizada.

e. Tiempo Disponible.

Para lograrlo, se establece una línea de tiempo, desde el momento en que se recibe la orden de alerta, para visualizar cuáles serán los parámetros para el éxito de la misión y los efectos de

la misma. Como se mencionó anteriormente, el factor de tiempo para llevar a cabo la planificación y ejecución de este tipo de operaciones es mínimo.

f. Consideraciones Civiles.

Se debe evaluar el nivel de riesgo aceptable, cómo afecta el desarrollo de la misión y cómo se puede mitigarla, las medidas de comando, control y comunicación necesarias para evitar especialmente los incidentes con la población civil que a menudo utiliza las organizaciones de tráfico de drogas para evitar que las unidades militares o policiales realicen la operación.

5 Resultados de las operaciones especiales de interdicción en el período 2018–2020.

a. Tabla 1 – Operaciones Especiales de Interdicción Aérea realizadas por BEIR, por año.

Número	Año	Cantidad
01.	2018	19
02.	2019	54
03.	2020	40
TOTAL		113

Fuente: El autor (2021).

b. Tabela 2 – Operações Especiais de Interdição Aérea bem-sucedidas conduzidas pelo BEIR, por ano.

Número	Año	Cantidad
01.	2018	10
02.	2019	03
03.	2020	04
TOTAL		17

Fuente: El autor (2021).

* BEIR tiene el récord de más personas detenidas en una sola operación de fuerzas terrestres, doce (12) personas.

** BEIR tiene el récord de la mayor incautación de drogas en una sola operación de las fuerzas terrestres, 2.353 kilogramos de cocaína.

c. Tabla 3 – Rasgos de ilícitos y vuelos que ingresaron a Guatemala por año.

	2018	2019	2020	Total
Rasgos Sur-Norte	121	159	105	385
Aeronaves que ingresaron ilegalmente al territorio nacional	32	56	39	127
Aeronaves ubicadas en tierra con ilícitos	2	8	13	23

Fuente: Guatemala (2021).

d. Cuadro 4 – Conquistas del período de operaciones especiales de interdicción 2018-2020.

Número	Conquista	Cantidad
01.	Cocaína incautada en kilos	5.191
02.	Pasta base de cocaína incautada en kilos	571
03.	Aeronaves incautadas	07
04.	Vehículos incautados	28
05.	Barcos incautados	04
06.	Motores fuera de borda incautados	04
07.	Motocicletas incautadas	04
08.	Caballos incautados	11
09.	Detenidos, Guatemaltecos	16
10.	Detenidos, Mexicanos	13
11.	Detenidos, Colombianos	02
12.	Armas largas incautadas	18
13.	Pistolas incautadas	18
14.	Munición incautada, Cartuchos de 5,56 mm	153
15.	Munición incautada, Cartuchos de 7,62 mm	127
16.	Municiones incautadas, Cartuchos de 9 mm	395
17.	Munición incautada, Cartuchos de 0,45"	18
18.	Munición incautada, cartuchos de .22"	07
19.	Munición incautada, cartuchos de .40"	05
20.	Magazines de diferentes calibres	31
21.	Municiones incautadas, cartuchos de escopeta	09
22.	Dólares Americanos	22.919,00
23.	Pesos Mexicanos	70.040,00
24.	Quetzales Guatemaltecos	160.603,00

Fuente: El autor (2021).

As tabelas acima nos mostram que de 127 aeronaves que entraram ilegalmente no território nacional da Guatemala nos anos 2018, 2019 e 2020, o BEIR participou de 113 operações especiais de interdição aérea; da mesma forma, de 23 aeronaves localizadas no solo com atividades ilícitas, o BEIR participou de 17 operações especiais de interdição aérea bem-sucedidas.

6 Conclusiones

- a. Basado en el análisis de sistemas integrados estructurados DOTMLPF (por sus sigla en inglés), BEIR tiene capacidades limitadas para ser comprometidas principalmente en el área de misión 1. Con este fin, se han iniciado cambios con respecto a la doctrina, la organización, el liderazgo y el personal, una vez que esto provocará cambios en la capacitación, los materiales y las instalaciones.
- b. Como parte del poder nacional, el Ejército de Guatemala debe, de manera eficiente y efectiva, aumentar, equipar, capacitar e involucrar a su personal en la interdicción del territorio nacional. Esto contribuirá a reducir las acciones de amenazas transnacionales, no solo para Guatemala, sino para la región.
- c. El análisis SWOT prevé una gran oportunidad para que el Ejército de Guatemala se concentre en la misión natural para la que fue creado y pueda dejar definitivamente de ejercer funciones que son responsabilidad de otras instituciones estatales; ya que actualmente hay apoyo nacional, regional e internacional para ello.
- d. La población afectada en las zonas más remotas del territorio nacional, a causa de la débil presencia del Estado, carente de servicios que atiendan las necesidades básicas, se beneficiará y percibirá la presencia militar como apoyo a la seguridad de la comunidad, proporcionando condiciones para el desarrollo integral local.
- e. Al hacer los contrastes, se concluye que es posible que BEIR transfiera capacidades a otras unidades del Ejército Guatemalteco que cumplan con las normas y acuerdos a través de los cuales BEIR obtuvo estas capacidades, lo que tendrá un impacto en la retirada definitiva del Ejército Guatemalteco de misiones que no son de la naturaleza de un ejército y se centran principalmente en las áreas de misión 1 y 2; proteger a la población, garantizar la independencia, soberanía e integridad del territorio y, consecuentemente, cumplir con las disposiciones de los artículos 1 y 2 de la Constitución Política de la República.
- f. BEIR durante los años 2018, 2019 y 2020, tuvo una participación del 88,97% en operaciones especiales de interdicción aérea contra aeronaves que ingresaron ilegalmente al territorio nacional de Guatemala y un éxito del 73,91% contra aeronaves que estaban ubicadas en tierra con ilícitos.

Referencias

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **ABNT NBR 6023**: informação e documentação: referências: elaboração. Rio de Janeiro: ABNT, 2018b.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **ABNT NBR 6024**: informação e documentação: numeração progressiva das seções de um documento: apresentação. Rio de Janeiro: ABNT, 2012a.

COLOMBIA es el principal productor de cocaína del mundo: EE.UU. **Radio Santa Fe**, Bogotá, 3 Mar. 2017. Disponible en: <http://www.radiosantafe.com/2017/03/03/colombia-es-el-principal-productor-de-cocaina-del-mundo-ee-uu/>. Acceso en: Sep 28, 2021.

DUDLEY, S. Guatemala: cuando llegaron "Los Zetas". **Revista Proceso**, México City, 22 Sep 2011. Disponible en: <https://www.proceso.com.mx/reportajes/2011/9/22/guatemala-cuando-llegaron-los-zetas-92389.html>. Acceso en: Aug 2, 2021.

GUATEMALA. Army. **Doctrine manual of the army**. Guatemala: Higher Education Command, 2003a.

GUATEMALA. Army. General Staff of the National Defense. **Operations plan "Evolucion II" No. 3-"L"-008-JCPB-mg/2018**, Guatemala: Directorate of Operations of the General Staff of the National Defense. Guatemala, 2018.

GUATEMALAN. Army. **Integral cooperation manual**. Guatemala: Higher Education Command, 2003b.

GUATEMALAN. Army. **Joint doctrine manual**. Guatemala: Higher Education Command, 2010.

GUATEMALAN. Army. **Special operations manual of the army of Guatemala**. Guatemala: Higher Education Command, 2021.

GUATEMALAN. Army. **Territorial defense manual**. Guatemala: Higher Education Command, 2003c.

GUATEMALA. Congress de la República. **Decreto nº 18-2008**. Ley marco del sistema nacional de seguridad. Ciudad de Guatemala, 11 Mar 2008. Disponible en: <https://www.preventionweb.net/files/8.2%20LEY%20MARCO%20DEL%20SISTEMA%20NACIONAL%20DE%20SEGURIDAD.pdf>. Acceso en: Aug 6, 2021.

GUATEMALA. Congress de la República. **Decreto nº 72-90**. Ley constitutiva del Ejército de Guatemala. Ciudad de Guatemala: Congress de la República, 1990. Disponible en: https://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic2_gtm_decreto_72-90.pdf. Access: Sep 5, 2021.

GUATEMALA. [Constitución (1993)]. **Constitución Política de la República de Guatemala**. Reformada por Acuerdo legislativo nº 18-93 del 17 de noviembre de 1993. Ciudad de Guatemala: Asamblea Nacional Constituyente, 1993. Disponible en: <https://www.cijc.org/es/NuestrasConstituciones/GUATEMALA-Constitucion.pdf>. Acceso en: Aug 3, 2021.

GUATEMALA. Ministerio de la Defensa Nacional. Estado Mayor de la Defensa Nacional Dirección de Operaciones. **Directiva nº 3-"B"-i-EMDN-001-SAGE**. Ciudad de Guatemala: Ministerio de la Defensa Nacional, 2013.

GUATEMALA. Ministerio de la Defensa Nacional. **Plan Estratégico del Ministerio de la Defensa Nacional 2016**. Guatemala: Ministerio de la Defensa Nacional, 2016. p. 20-22. Disponible en: https://www.mindef.mil.gt/datos_abiertos/pdf/pei%202016-MDN.pdf. Acceso en: Sep 23, 2021.

GUATEMALA. National Intelligence System. **National agenda of risks and threats 2020**. Guatemala City, 2020.

GUATEMALA. National Security Council. **National security policy**. Guatemala City: Technical Secretariat of the National Security Council, 2017.

GUATEMALA. **Política nacional de defensa 2021-2032**: República de Guatemala. Ciudad de Guatemala: [s. n.], October, 2021. Disponible en: https://www.mindef.mil.gt/datos_abiertos/pdf/politica%20nac%20def%202021.pdf. Acceso en: Nov 25, 2021.

HERNÁNDEZ SAMPIERI, R.; FERNÁNDEZ COLLADO, C.; BAPTISTA LUCI, M del P. **Metodología de la investigación**. 6. ed. Mexico, DF: McGraw; Interamericana Editores, 2014.

POSADA, J. D. Modifying planes to carry drugs: another criminal speciality in Colombia. **Insight Crime**, Colombia, Sep 9, 2021. Disponible en: <https://insightcrime.org/news/narco-planes-another-link-in-colombias-long-drug-trafficking-chain/>. Acceso en: Oct 11, 2021.

SILVA, Á. H.; PAPADOVASSILAKIS, A.; DITTMAR, V. GameChangers 2020: the resurgence of the Central America cocaine highway. **Insight Crime**, Colombia, Dec 28, 2020. Disponible en: <https://insightcrime.org/news/analysis/resurgence-central-american-cocaine-highway/>. Acceso en: Sep 10, 2021.

UNITED STATES. Army. **Special Operations Manual ADP 3-5**. Washington, D.C.: Institute for Hemispheric Security Cooperation; Army Secretary General Headquarters, Aug 31, 2012.

UNITED STATES. Army. **Special operations**. Washington, D.C.: Joint Chiefs of Staff, Army Secretary General Headquarters, July 16, 2014. (Joint publication JP 3-05). Disponible en: http://edocs.nps.edu/2014/July/jp3_05.pdf. Acceso en: Nov 25, 2021.

UNITED STATES. Army. **The operations process manual ADRP 5-0**. Washington, D.C.: Institute of Cooperation for Hemispheric Security; Army Secretary General Headquarters, July 2013.

UNITED STATES. Department of State. **International narcotics control strategy report: volume 1: drug and chemical control**. Washington, D.C.: Department of State, Mar 2018. Disponible en: <https://www.state.gov/wp-content/uploads/2019/04/2018-INCSR-Vol.-I.pdf>. Acceso en: Sep 28, 2021.

VENTURA, J. P. **El camino de la droga**. In: VENTURA. Barcelona, 5 Mar 2014. Disponible en: <https://vaventura.com/divulgacion/geografia/camino-la-droga>. Acceso en: Sep 28, 2021.



Perfeccionamiento de los esquemas de seguridad social del Ejército Nigeriano para mejorar la motivación del personal

Enhancing Nigerian Army welfare schemes towards improved personnel motivation

Resumen: Los miembros de las Fuerzas Armadas de Nigeria (FAN) se encuentran entre las poblaciones más vulnerables del país debido a los peligros asociados con la profesión y los crecientes desafíos de seguridad en el país. Las FAN participan en operaciones de combate al terrorismo, la insurgencia, los secuestros, el robo de ganado, el bandidaje, el secesionismo y el separatismo en todo el país. Estas operaciones provocaron la pérdida de vidas, la invalidez permanente y otras formas de daños a los miembros de las Fuerzas Armadas, especialmente del Ejército nigeriano. Por esta razón, el Ejército de Nigeria ha encontrado formas y medios para mejorar la motivación del personal a través de diversos Esquemas de Seguridad Social (ESS). Por lo tanto, el objetivo principal de este estudio es examinar las formas de mejorar la seguridad social del personal del Ejército Nigeriano (EN) para aumentar la Motivación del Personal (MP). Este artículo propone estrategias para mejorar la seguridad social del personal con el fin de mejorar la MP en el EN. Los datos recogidos se analizaron mediante el método cualitativo y se presentaron en forma de análisis descriptivo.

Palabras clave: Esquemas de Seguridad Social. Motivación de Personal. Ejército Nigeriano.

Abstract: Members of the Armed Forces of Nigeria (AFN) are among the most vulnerable populations in the country due to hazards associated with the profession and the rising security challenges in the country. The AFN are involved in counter terrorism, insurgency, kidnapping, cattle rustling, banditry, secessionism and separatism operations across the country. These operations have resulted in loss of lives, permanent disabilities and other forms of hardships to members of the armed forces, especially Nigerian Army. For this reason, the Nigerian Army have found ways and means to improve the motivation of personnel through a variety of Welfare Schemes (WS). The main objective of this study, therefore, is to examine ways to enhance the welfare of Nigerian Army personnel towards improved personnel motivation. This paper proposes strategies improve staff welfare in order to enhance PM in NA. The collected data were analysed using a qualitative method and presented in a descriptive analytical form.

Keywords: Welfare Schemes. Personnel Motivation. Nigerian Army.

Michael Ushikpeiba Ugbong 

Nigeria Army.

Abuja, Nigeria.

mykebond4u2@yahoo.com

Recibido: 09 abr. 2021

Aprobado: 28 oct. 2021

COLEÇÃO MEIRA MATTOS

ISSN on-line 2316-4891 / ISSN print 2316-4833

<http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index>



Creative Commons
Attribution Licence

1. Introducción

Los gobiernos mantienen fuerzas militares principalmente para preservar su integridad territorial y defender las fronteras nacionales contra la agresión externa. Estas medidas de mantenimiento de la fuerza, que a menudo refuerzan el componente estado de ánimo de la fuerza de combate, se logran a través de varias iniciativas de Motivación de Personal (MP) implementadas a través de varios Esquemas de Seguridad Social (ESS). Estos planes, impulsados por una sólida estrategia de defensa, aumentan el éxito de los militares en las operaciones de combate y la defensa nacional en general. Dado que los recursos humanos son esenciales para el éxito de las organizaciones, la seguridad social del personal se ha convertido en un componente crítico en la formulación de los esquemas de seguridad social militar.

El término Esquema de Seguridad Social (ESS) se define como “un acuerdo cuidadosamente coordinado para mejorar las condiciones sociales del personal de las Fuerzas Armadas” (COUNCIL OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PROFESSIONALS, 2012). También se refiere a una serie de programas gubernamentales que proporcionan ayuda financiera o de otro tipo a individuos o grupos para apoyarlos o motivarlos. Por lo tanto, los objetivos del ESS son promover la prosecución del trabajo, la educación, un mejor nivel de vida y un personal más motivado. La Motivación de Personal (MP) se refiere simplemente a la manera de hacer que los soldados trabajen juntos y que se sientan parte de un grupo de combate digno. La MP implica la preparación estratégica y táctica de las tropas necesarias para cumplir los objetivos y tareas militares en apoyo de los imperativos de la seguridad nacional (KAYE, 2005).

El Departamento de Defensa de los EE. UU. (DOD) ha establecido objetivos de financiación para mejorar la entrega de 2 categorías de su Programa de Moral, Bienestar y Recreación (MWR) para mejorar la MP. Son la Categoría A, que promueve la seguridad social física y mental de los miembros del servicio, y la categoría B, que financia sistemas comunitarios de apoyo a los miembros del servicio y sus familias. La Política MWR del DOD identifica seis indicadores generales de desempeño para su ESS. Estos objetivos están diseñados para garantizar que los militares estén adecuadamente financiados con los recursos apropiados para mejorar la MP, en lugar de exigir que los miembros del servicio y sus familias paguen tarifas para cubrir los costos (GAO, 2018).

El Ejército de Ghana (EG) se ha dado cuenta de que la mayoría de sus instituciones no son productivas debido a la ineficacia del ESS. Esto afectó el desarrollo del capital humano y dificultó que la gerencia alcanzara las metas y objetivos organizacionales (AMPOTY, 2014). Cada vez más, EG ha empezado a prestar una atención detallada al desarrollo de las habilidades del personal y ha hecho del desarrollo del personal un tema central en la práctica de la Gestión de los Recursos Humanos (GRH). Este alto nivel de compromiso con las prácticas de RR. HH. ha mejorado los resultados del EG al moldear las capacidades, los comportamientos y las actitudes hacia el trabajo, aumentando la productividad (BARUCH, 2016).

El Ejército Nigeriano (EN) ha sufrido en los últimos tiempos una serie de transformaciones. El período comprendido entre 2010 y 2020 ha sido testigo de una gran expansión en casi todas las esferas de influencia, desde los esquemas de seguridad social, la formación, los cursos, el aumento de la mano de obra y el desarrollo de infraestructuras. En consecuencia, el EN creó Army Welfare Holdings Limited (AWHL) en 2008. Posteriormente, el AWHL se transformó en Nigerian

Army Welfare Limited/Guarantee (NAWL/G). El principal mandato del NAWL/G era coordinar la seguridad social del personal del EN. El NAWL/G también se encarga de proporcionar orientación política estratégica, agilizar, armonizar y coordinar las actividades de las filiales hasta ahora independientes. Su misión estratégica es aprovechar las oportunidades del entorno nigeriano para mejorar la seguridad social de las tropas y garantizar la rentabilidad del EN. A pesar de estos esfuerzos, es discutible que se pongan en marcha los ESS adecuados para mejorar la MP en el EN.

En el EN, los ESS tienen como objetivo asegurar al personal que su bienestar y el de la familia están siendo atendidos. Por lo tanto, el Cuartel General del Ejército (QG) ha implementado varios ESS, incluido el Esquema de Seguros del Ejército Nigeriano (NAWIS), el Desarrollo de Vivienda Posterior al Servicio (PHD) y el Intercambio de Puestos del Ejército Nigeriano (NAPEX), entre otros. Estos esquemas han logrado algunos resultados en las áreas de vivienda y compensación monetaria otorgada a las familias de algunos funcionarios que fallecieron en el servicio activo. Sin embargo, la implementación del ESS en el EN está plagada de ineficiencias sistémicas y una percepción de insensibilidad a las aspiraciones del personal. Algunas de estas deficiencias se atribuyeron a la disminución de los recursos de la EN, a los retrasos indebidos en el acceso a las prestaciones y a la mala gestión de los fondos destinados a la implantación del ESS.

El objetivo de este estudio es identificar las formas de aumentar la eficacia del ESS para mejorar la MP en el EN. El estudio está motivado por la situación de la seguridad social del personal y las perspectivas de un ESS mejorado como panacea para mejorar la MP en el EN. Normalmente, el ESS del que dispone el personal de EN es razonablemente adecuado para mejorar la MP en las áreas operativas. Sin embargo, el EN no cuenta con una estructura ESS flexible y adaptable, capaz de seguir el ritmo de la dinámica del entorno operativo. Esto requiere la reevaluación de los objetivos del ESS del EN para hacer frente a los retos previstos. En vista de ello, este estudio trata de encontrar formas de ofrecer soluciones a los desafíos que militan contra el ESS en el EN para una MP mejorada.

El estudio debatirá las perspectivas de mejora del ESS en el EN para mejorar la MP y destacará las estrategias para mitigar los desafíos que militan en contra de la implementación de ESS efectivo en el EN para mejorar la MP. El alcance del estudio abarca el periodo comprendido entre 2015 y septiembre de 2021. Este es el periodo en el que se intensifican los esfuerzos para garantizar un ESS eficaz y fiable para que el EN cumpla con sus requisitos en varios niveles de operaciones. En términos de alcance, el estudio se centra en el ESS del EN en la Academia de Defensa de Nigeria (NDA) Kaduna debido a su relevancia en el reclutamiento y la formación del personal. El alcance también incluirá FCT Abuja porque es la ubicación del CG donde se desarrollan las políticas relacionadas con los ESS en el EN y se establecen puntos de referencia numéricos para supervisar y evaluar el progreso de cualquier programa. El enfoque general del estudio examinó los Esquemas de Seguridad Social del Ejército Nigeriano para mejorar la Motivación de Personal. Sin embargo, específicamente, el contenido del estudio se centrará en evaluar los roles integradores del ESS existente en el EN hacia una MP mejorada.

2. Revisión de la Literatura

2.1 Discurso Conceptual

Las 2 variables clave de este estudio son ESS y MP, que son las variables independiente y dependiente, respectivamente. Estas variables se conceptualizan y su relación se establece más posteriormente.

2.1.1 Esquema de Seguridad Social

Briggs (1961) considera que el ESS es un esfuerzo deliberadamente organizado que se utiliza a través de la política y la administración para modificar el juego de las fuerzas del mercado en al menos tres direcciones. En primer lugar, garantizando a los individuos y a las familias unos ingresos mínimos, independientemente del valor de mercado de su trabajo o de su propiedad. En segundo lugar, limitar el alcance de la inseguridad al permitir que las personas y las familias enfrenten ciertas “contingencias sociales” que podrían conducir a crisis individuales y familiares. En tercer lugar, asegurando que a todos los ciudadanos, independientemente de su estatus o clase, se les ofrezcan los mejores patrones disponibles en relación con una cierta gama acordada de servicios sociales. Este punto de vista es demasiado limitado y no es adecuado para este estudio porque no considera la varianza del modelo en el EES.

Anderson y Ytrehus (2012) intelectualizan el ESS como servicios universales que no deben ser estigmatizados. Debe estar disponible y accesible sin que implique ninguna pérdida de dignidad o autoestima. Ellos argumentaron que debe ser un sistema que involucre incluso a los militares para disfrutar de un conjunto integral de servicios, seguridad social, educación, servicios sociales personales, salud y vivienda. Es posible que aún se requieran algunos servicios especializados selectivos adicionales para satisfacer necesidades especiales o responder a la exclusión de algunos grupos de ciertos servicios que, idealmente, deberían estar disponibles para todos. Esta visión está centrada en el ejército y articula otros aspectos de los esquemas de seguridad social. Por lo tanto, es apropiada y se adopta como definición operativa para este estudio.

2.1.2 Motivación de Personal

Según Trevor (2007), la PM es un concepto de medición que implica el rendimiento en relación con los resultados durante el desempeño de una función asignada. Esta visión recoge algunos fundamentos básicos de la MP, como el rendimiento, los resultados y el control de la gestión. Sin embargo, la perspectiva de Trevor no veía al MP desde la dimensión operativa militar, como mano de obra de calidad, preparación para el combate y competencia del personal. Esta perspectiva no es lo suficientemente amplia para este estudio y, por tanto, no se adopta.

Metz (2015) conceptualiza la MP como una medida de la capacidad lograda mediante la generación y el mantenimiento flexibles de una fuerza operacionalmente lista desplegada con la combinación correcta de plataformas, competencia del personal, seguridad social efectiva, organización logística y recursos humanos bien desarrollados para cumplir con los objetivos estratégicos de forma económica. Metz postuló además que la MP se logra a través de un liderazgo efectivo, un buen estado del equipo, una tasa de mantenimiento ideal, la motivación del personal y la preparación psicológica de las tropas, con el objetivo de alcanzar los objetivos operativos. La visión de Metz enfatiza la eficiencia del combate, el éxito de la misión, la baja mínima y el uso rentable de los recursos, como las tasas de MP. También considera la competencia del personal, la combinación correcta de plataformas y una seguridad social efectiva, así como el apoyo logístico como factores críticos para la MP. La exposición conceptual de Metz es holística, lógica y apropiada en el contexto de este estudio y, por lo tanto, se adopta.

2.2 Relación entre esquema de Seguridad Social y Motivación de Personal

El principal atributo de la ESS es la disposición cuidadosamente coordinada para mejorar las condiciones sociales del personal de las Fuerzas Armadas, mientras que los atributos de la MP incluyen el rendimiento, la precisión y la velocidad dentro de las capacidades del hombre y la máquina. Una mejora en el ESS facilita el desarrollo de servicios sociales integrales que mejorarán el rendimiento del personal y su capacidad para cumplir las misiones con precisión, lo que conducirá a la consecución de los objetivos estratégicos de forma rentable. Por lo tanto, un aumento del ESS proporciona un aumento correspondiente de la MP.

Por otro lado, un recorte en el EES disminuye el desarrollo de los servicios sociales integrales. Esto reducirá el desempeño, la velocidad y la precisión del personal en las operaciones, reduciendo así el PM. Por lo tanto, la mejora del ESS aumentaría la MP y viceversa. De esta manera, existe una relación directa entre ESS y MP.

2.3 Revisión de la Literatura Existente

Hay varios libros, revistas y trabajos de investigación inéditos realizados sobre ESS y sus efectos en la MP en el ejército. Andidi (2021), en un estudio titulado “Welfare Schemes and Personnel Motivation: The Nigerian Army in Perspective”, examinó el efecto positivo del ESS en la MP. Él señaló que la provisión de ESS se ha identificado como un multiplicador de fuerza para asegurar MP en las Fuerzas Armadas. El estudio también propuso nuevas iniciativas para guiar la provisión de ESS. Esto incluye la creación de una Junta de Planes Futuros en el EN, la adopción de una hoja de ruta para el EN, bien como el apalancamiento de las fuentes de IGR del EN. Estas estrategias, según Andidi (2020), sin duda aumentarían la capacidad del EN para proporcionar un ESS adecuado y tranquilizador a su personal para mejorar la MP.

Bulus (2021), en su artículo titulado “Bem-Estar e Empreendimentos Comerciais do Exército Nigeriano”, señaló que los militares de todo el mundo dan prioridad a la seguridad social de su personal. Destacó los diversos emprendimientos comerciales y de bienestar en el Ejército Nigeriano. Sacó a la luz los diversos ESS como NAWL/G, Incorporación de Finanzas del Ejército Nigeriano (NAFIC), NAWIS, Fondo Benevolente del Ejército Nigeriano (NA BENFUND) y Junta de Fondos No Públicos (DNPF). Se examinaron Emprendimientos Comerciales del Ejército Nigeriano, como el Grupo Nigerian Army Properties Ltd, Post Housing Development Ltd, Command Guest Houses Limited, Nigerian Army Small Scale Drug Manufacturing Unit, Nigerian Army Farms and Range Ltd y Supply & Transport Foods Limited. Bulus (2021) enumeró los desafíos, las perspectivas y las estrategias de varios ESS y emprendimientos comerciales para mejorar la seguridad social del personal, bien como generar ingresos para el sistema. Bulus (2021) cree que los emprendimientos de bienestar y negocios del EN pueden brindar oportunidades de inversión masivas para los oficiales y el personal, mejorando así la MP.

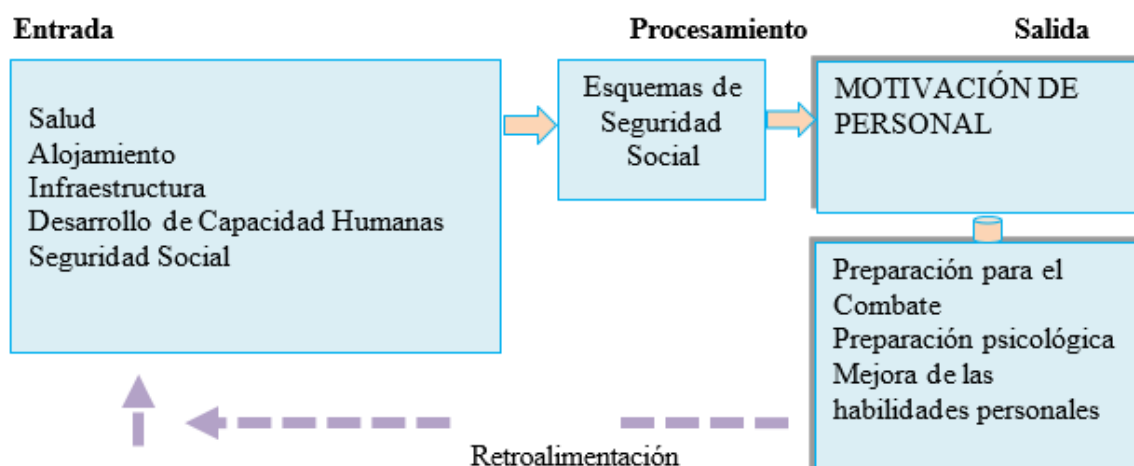
En resumen, los trabajos revisados establecieron la relación entre ESS, MP y preparación para el combate. Sin embargo, es posible que la preparación para el combate no siempre se traduzca en MP de la tropa. Además, la mayoría de los investigadores analizó descriptivamente su trabajo, pero ninguno estableció la relación entre la implementación de los diversos ESS en el EN y sus impactos en la MP. Por lo tanto, este estudio intentará llenar el hueco observado proporcionando el vínculo entre la entrega de ESS y MP.

3. Referencial Teórico

Hay varias teorías que pueden utilizarse para situar ESS y la MP en el EN. Algunas de estas teorías incluyen la Teoría General de Sistemas (GST - General System Theory), la Teoría de los Dos Factores de Herzberg y la Teoría de la Jerarquía de Necesidades Humanas de Maslow, entre otras. Considerando el enfoque de este estudio, el referencial teórico más apropiado es el GST. Esta teoría fue desarrollada por Ludwig Von Bertalanffy en 1968. Ludwig von Bertalanffy (1968) observó que un sistema es una red compleja de elementos que interactúan dentro de un entorno. Defendió la GST, un proceso en el que los problemas se resuelven en un sistema desde un punto de vista holístico. Como el EN es una red compleja de esfuerzos organizativos, el GST describe mejor el proceso de evolución del ESS a partir del EN para mejorar la MP.

La principal crítica que se le hace al GST es que es demasiado vago, sin definiciones aceptadas, y su enfoque de los problemas de un individuo no siempre es adecuado para explicar sus circunstancias actuales. Sin embargo, a pesar de estas debilidades, este estudio aún adopta la teoría porque permite las interrelaciones entre las variables y también define el sistema en relación con su entorno. De esta forma, la organización se ve obligada a explorar su relación con el entorno para alcanzar los objetivos esperados.

Figura 1 – Diagrama de la Teoría General del sistema



Fuente: Lucey (2004).

3.1 Visión General del Esquema de Seguridad Social y Motivación de Personal

Las autoridades coloniales británicas al principio legaron paquetes de bienestar del EN destinada a maximizar la producción de personal en la independencia en 1960. El ESS incluía servicios médicos gratuitos, uniformes gratuitos y alojamiento amueblado, buenos sueldos y subsidios, entre otros. Sin embargo, el antiguo ESS instalado desde la época de la Independencia se estaba volviendo ineficaz debido a la inflación y al crecimiento de la población, afectando posteriormente la MP. El ESS inadecuado resultante fue creado por la incapacidad del Gobierno de anticiparse a las nuevas realidades económicas junto con la expansión de la EN. Esto ha afectado negativamente a la MP.

En 1990, se introdujeron ESS adicionales para el personal del EN en un esfuerzo por mitigar los efectos de la expansión institucional, aumentando de esta forma la MP (IBRAHIM, 2016). Estos ESS incluyeron el famoso IBB Spirit, que vio la distribución de nuevos automóviles Peugeot a los oficiales del EN, bien como otros subsidios vehiculares para soldados. Estos ESS aumentaron la MP y atrajeron una excelente lealtad del personal. Sin embargo, este esquema no anticipó la rápida expansión de los militares y, por lo tanto, no pudo acomodar la expansión resultante en la fuerza y las operaciones del EN. El otro ESS en ese momento era el desarrollo de capacidades a través del entrenamiento internacional. Este ESS permitió a la mayoría de los oficiales viajar al extranjero para cursos profesionales destinados a aumentar su capacidad, mejorando así la MP. El efecto resultante de estos ESS fue un Ejército Nigeriano altamente motivado que estaba dispuesto y listo para defender la integridad territorial del país, bien como ayudar a la autoridad civil cuando fuera necesario.

En la década de 2000, la dirección de la EN siguió iniciando varios ESS para el personal con el fin de mejorar la MP con la eficiencia operativa de la atención (SHEHU, 2017). Tales ESS han incluido iniciativas masivas de rehabilitación de cuarteles que han visto la renovación de la mayoría de los cuarteles y la construcción de otros nuevos. Esto garantizó que el personal estuviera alojado en un lugar decente, lo que contribuyó a mejorar la MP dentro del servicio. Además, en 2004 se revisaron y armonizaron los Términos y Condiciones de Servicio de las Fuerzas Armadas. La revisión tenía como objetivo perfeccionar el ESS para el personal con el fin de enriquecer la MP para una mejor producción (DHQ, 2019). Sin embargo, la implementación de estos esfuerzos se vio obstaculizada por el cambio de liderazgo y por la ausencia de un marco institucional para la aplicación de la política en el EN.

En un esfuerzo por mitigar el problema de la incoherencia en la aplicación de las políticas, el CG reorganizó el actual ESS en 2007 con el objetivo de mejorar la MP. Esta iniciativa dio lugar a la creación de la AWHL, que acabó transformándose en la NAWL/G. El mandato principal del NAWL/G era coordinar la seguridad social del personal del EN y de las subsidiarias independientes. Están diseñadas para generar riqueza aprovechando las oportunidades del entorno para mejorar la seguridad social de las tropas para una mayor MP y rentabilidad del EN. Sin embargo, los nobles ideales del NAWL/G no pudieron hacerse realidad debido a la escasez de fondos para implementar los programas de la empresa.

La visión general de los distintos ESS del EN con el objetivo de mejorar la MP ha destacado algunos problemas y desafíos que habría que abordar. Esto garantizaría que los ambiciosos ESS destinados al personal del EN se aplicara efectivamente para lograr una mejora de la MP en el servicio.

3.2 Cuestiones Destacadas Relacionadas con el Esquema de Seguridad Social y la Motivación de Personal en el Ejército Nigeriano

Algunos de los problemas relacionados con los ESS y MP en el EN incluyen las realidades de la expansión, la aplicación de políticas y la capacidad de financiación. Se debatirán estas cuestiones y sus correspondientes desafíos y se esbozarán estrategias viables para su posible aplicación.

3.2.1 Realidades de Expansión

Las realidades de expansión del EN desde el principio han sido un problema en la provisión de ESS adecuado y necesario para perfeccionar la MP. La participación del EN en las operaciones de contrainsurgencia en el país ha ejercido una significativa tensión sobre la mano de obra disponible, lo que ha provocado un aumento del reclutamiento. El aumento resultante en la fuerza de personal de 80.000 a unos 120.000 efectivos en un periodo de tres años, no estaba previsto en el desarrollo de los distintos ESS. Esto ha limitado la capacidad de los ESS para mejorar la MP del EN (NIGERIA, 2020). De esta forma, el EN se expandió a un ritmo más rápido de lo que sus ESS podría acomodar, lo que repercutió negativamente en la MP.

3.2.2 Implementación de Políticas

Los mecanismos para implementación de las políticas en el EN han sido un problema para garantizar un ESS adecuado para una MP mejorada. El CG, a través de los departamentos correspondientes, es responsable de supervisar la implementación de las políticas del EN, incluidos los ESS. Sin embargo, la aplicación de la política cambia cada vez que hay un nuevo liderazgo en el EN. Esto ha dado lugar a mecanismos ineficaces de aplicación de las políticas. Las diferentes misiones y visiones de los sucesivos Jefes de Estado Mayor del Ejército (COAS) alteran las orientaciones políticas, lo que afecta a la provisión de ESS para mejorar de la MP. Por lo tanto, los frecuentes cambios de liderazgo en el EN afectan negativamente a la implementación de políticas, lo que supone un gran desafío que afecta a la prestación de un ESS decente al personal que podría mejorar la MP (Inyang, 2 de septiembre de 21)¹. Por lo tanto, la falta de aplicación de políticas impediría que el ESS tuviera un impacto negativo en la MP.

3.2.3 Capacidad de Financiación

La capacidad de financiación del EN, que procede principalmente del presupuesto nacional, ha sido un problema para proporcionar un ESS realista para una MP mejorada. El presupuesto anual del EN de 2016 a 2020 revela que los fondos asignados nunca han estado a la altura de las demandas del servicio. Por ejemplo, solo se ha liberado el 85% de las propuestas de cuarteles generales del EN para 2020, a pesar de los compromisos del ejército en diversas operaciones (NIGERIA, 2020). La limitación de la asignación presupuestaria impidió el EN poner en marcha varios ESS que podrían haber mejorado la MP. Por lo tanto, la escasa financiación del EN proveniente del presupuesto nacional constituye un problema a la hora de ofrecer ESS efectivo para mejorar la MP.

4. Presentación y Análisis de Datos

4.1 Información y Análisis de Muestras

La información de la muestra se organiza en categorías lógicas y significativas para establecer la capacidad de los encuestados de proporcionar explicaciones con un enfoque en el tamaño de la muestra y el análisis de los datos. Se administraron 425 copias del cuestionario, se devolvieron 413, mientras que 4 de los cuestionarios devueltos no eran válidos. A partir de una muestra de 400 personas, los porcentajes de respuesta y de no respuesta del 97,2% y el 2,8%, respectivamente, representan una tasa de respuesta muy buena a efectos de generalización. La matriz de distribución del cuestionario se encuentra en el Apéndice 3.

¹ INYANG, K. E. DDLP, Departamento de Logística de la Sede del Ejército, Abuja. Entrevistado sobre “Esquemas de Seguridad Social y Motivación del Personal: El Ejército Nigeriano en Perspectiva” por teléfono, 2 de mayo de 2021.

Los datos recogidos de los encuestados se codificaron primero y se convirtieron en porcentajes mediante un análisis estadístico simple. Los datos generados se representaron en gráficos para mejorar el análisis y la comprensión. En general, la tasa de respuesta de los encuestados fue adecuada para que el análisis cuantitativo y cualitativo válidas, las deducciones y los resultados como representados.

Tabla 1 – Distribución de la Información sobre la Muestra

Núm.	Ítem	Frecuencia	Porcentaje	Observación
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)
	Tamaño Estimado de la Muestra	400	-	
	Núm. de cuestionarios distribuidos	425	100	
	Núm. de cuestionarios devueltos	413	97,2	
	Núm. de cuestionarios válidos tras la comprobación cruzada	409	96,2	
	Tasa de Retorno Porcentual	$413/425 \times 100$	97,2	Alta Tasa de Retorno

Fuente: El autor (2021).

4,2 Presentación y Análisis de datos sobre Cuestiones Relacionadas con el Esquema de Seguridad Social y la Motivación de Personal en el Ejército Nigeriano

En este apartado se presentan las cuestiones examinadas para consolidar la interacción entre los datos sobre el EES y la MP en el EN. Estas cuestiones incluyen las realidades de la expansión, la implementación de políticas y la capacidad de financiación. Las preguntas se analizarán cualitativa y cuantitativamente mediante tablas y gráficos. Los cuestionarios se diseñaron en una escala de 6 puntos de: Muy de acuerdo (SA), De acuerdo (A), Indeciso (U), Conocimiento Insuficiente (IK), En desacuerdo (D) y Muy en desacuerdo (SD).

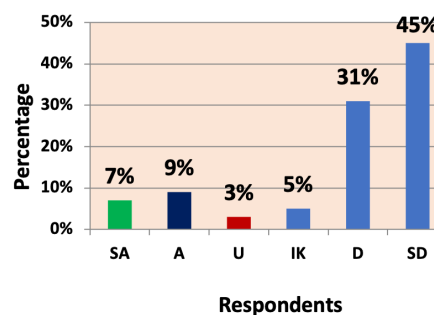
4.2.1 Realidades de Expansión

Las realidades de expansión se refieren a la alta tasa de reclutamiento forzoso en el EN debido a la creciente necesidad de mano de obra para contener las insurgencias. Estas realidades en expansión fueron estudiadas por el departamento de política del CG y planean captar el crecimiento previsto, bien como permitir una planificación informada de un ESS necesario que asegure la mejora de la MP. La investigación llevada a cabo en el Departamento de Política y Planes del CG analiza los potenciales de la realidad de expansión para apoyar el ESS en el EN, como se describe en la tabla y la figura siguientes.

Tabla 2 – ¿Es el Departamento de Políticas y Planes del CG lo suficientemente sólido para apoyar el ESS para mejorar la MP?

Serial	Response	Frequency	Percentage
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	SA	29	7
2.	A	37	9
3.	U	12	3
4.	IK	20	5
5.	D	127	31
6.	SD	184	45
Total		09	100

Figura 2 – ¿Es el Departamento de Políticas y Planes del CG lo suficientemente sólido para apoyar el ESS para mejorar la MP?



Fuente: El autor (2021).

El resultado de la encuesta de campo sobre si el departamento de políticas y planes del CG es lo suficientemente sólido para apoyar el ESS para mejorar la MP mostró que el 45% de los encuestados estaba muy en desacuerdo, el 31% estaba en desacuerdo, mientras que el 7% de los encuestados estaba muy de acuerdo y el 9% estaba de acuerdo. Los resultados indican que las realidades de expansión del Departamento de Políticas y Planes del CG no son lo suficientemente sólidas para apoyar el ESS para mejorar la MP. Por lo tanto, la variable “realidades de expansión” es relevante en la búsqueda de potenciar la SW para mejorar la MP en el EN.

4.2.2 Implementación de la Política

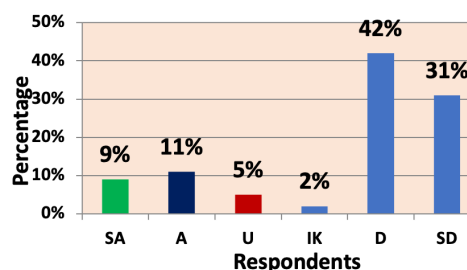
La implementación de políticas se refiere a un conjunto de directrices sobre cómo una organización espera o planea realizar las metas y objetivos de una política. Los Términos y Condiciones de Servicio Armonizadas (HTACOS) guían toda la aplicación de la política. Los mecanismos de implementación de la política en el EN funcionan desde el punto de vista de incentivar a ESS para mejorar la MP. El CG, a través de los departamentos correspondientes, es responsable de supervisar la implementación de las políticas del EN, incluidos los ESS.

El investigador llevó a cabo una encuesta de campo para determinar si la implementación en el EN mejora el ESS existente para la mejora de la MP. El resultado de la encuesta de campo realizada indica que el 42% de los encuestados está en desacuerdo, el 31% totalmente en desacuerdo, mientras que el 9% de los encuestados está totalmente de acuerdo y el 11% está de acuerdo. La tabla y la figura siguientes describen el resultado de la encuesta y las distintas respuestas.

Tabla 3 – ¿Existe una implementación eficaz de la política en las operaciones del Ejército de Nigeria desde el punto de vista del fomento del ESS para mejorar la MP?

Serial	Response	Frequency	Percentage
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	SA	37	9
2.	A	45	11
3.	U	20	5
4.	IK	8	2
5.	D	172	42
6.	SD	127	31
Total		409	100

Figura 3 – ¿Existe una implementación eficaz de la política en las operaciones del Ejército de Nigeria desde el punto de vista del fomento del ESS para mejorar la MP?



Fuente: El autor (2021).

Los aspectos más destacados de estos resultados indican que la mala aplicación de la política en el Ejército Nigeriano reduce la eficacia del ESS, con el consiguiente efecto negativo sobre la MP. Esto fue corroborado por Inyang (2001), quien afirma que los frecuentes cambios de liderazgo en el EN afectan negativamente a la implementación de las políticas y a la formulación de ESS adecuados para mejorar la MP. Además, la mejora de la política es uno de los elementos esenciales del GST, puesto que promueve la sinergia, la MP y el ESS en el sistema. De esta forma, la aplicación de políticas es una variable importante en la prestación efectiva de ESS para el EN que buscan una MP mejorada.

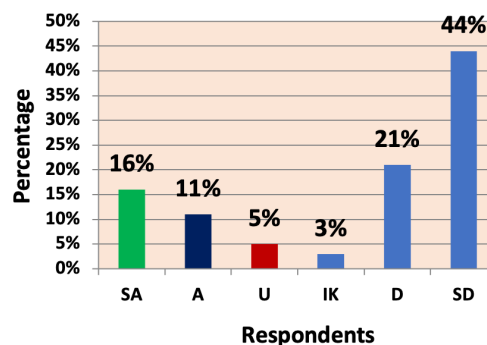
4.2.3 Capacidad de Financiación

La capacidad de financiación se refiere a la disponibilidad de fondos para proyectos destinados a aumentar los recursos humanos. La limitada asignación presupuestaria del Ejército Nigeriano no es suficiente para apoyar la mayoría de sus Esquemas de Seguridad Social destinados a mejorar la Motivación del Personal. El resultado de la encuesta de campo realizada indica que el 44% de los encuestados está muy en desacuerdo, el 21% en desacuerdo, mientras que el 16% está muy de acuerdo y el 11% de acuerdo. La tabla y la figura siguientes describen el resultado de la encuesta y las distintas respuestas.

Tabla 4 – ¿Tiene el Ejército Nigeriano suficiente capacidad de financiación para garantizar Esquemas de Bienestar eficaces?

Serial	Response	Frequency	Percentage
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	SA	65	16
2.	A	45	11
3.	U	21	5
4.	IK	12	3
5.	D	86	21
6.	SD	180	44
Total		409	100

Figura 4 – ¿Tiene el Ejército Nigeriano suficiente capacidad de financiación para garantizar Esquemas de Bienestar eficaces?



Fuente: El autor (2021).

Las conclusiones revelan que la capacidad de financiación del Ejército Nigeriano es inadecuada para apoyar eficazmente al ESS para mejorar la MP. El GST ha identificado los recursos humanos como vitales para la consecución de los resultados deseados en cualquier proceso de bienestar. El GST señaló además que la inadecuada capacidad de financiación puede obstaculizar a la MP. Por lo tanto, la capacidad de financiación es una variable importante a la hora de proporcionar ESS efectivos para mejorar la MP en el Ejército Nigeriano.

4.3 Presentación y Análisis de los Datos de las Contribuciones al Esquema de Seguridad Social para la Motivación del Personal del Ejército Nigeriano

Las contribuciones de los ESS a la MP en el Ejército Nigeriano incluyen la disciplina, la vida profesional y la productividad. Estas contribuciones se analizan en los párrafos siguientes.

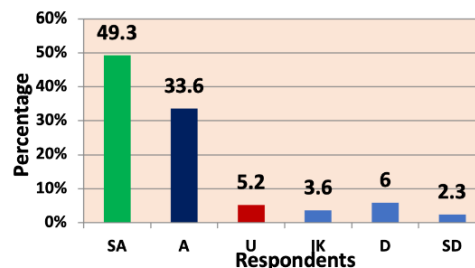
4.3.1 Disciplina del Personal

La disciplina es la base del profesionalismo militar. Es la capacidad de obedecer las normas y órdenes en la realización de las tareas confiadas sin vacilar. Lograr la disciplina de servicio entre el personal gracias a las mejores oportunidades del ESS puede ser gratificante. Se observó que la disciplina tiene un efecto sobre la MP debido a su mejora del ESS. En la encuesta, se preguntó a los encuestados si el ESS ha mejorado la disciplina en el Ejército Nigeriano. Las respuestas de la encuesta realizada se destacan en la Tabla 5 y en la Figura 5:

Tabla 5 – ¿Ha mejorado el ESS la disciplina del personal en el Ejército Nigeriano?

Serial	Response	Frequency	Percentage
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	SA	202	49.3
2.	A	137	33.6
3.	U	21	5.2
4.	IK	15	3.6
5.	D	25	6
6.	SD	9	2.3
		409	100

Figura 5 – ¿Ha mejorado el ESS la disciplina del personal en el Ejército Nigeriano?



Fuente: El autor (2021).

Los resultados de la encuesta indican que 201 encuestados, que representan el 49,3%, están muy de acuerdo en que la mejora del ESS ha mejorado la disciplina y el 33,6% está de acuerdo. Por su parte, el 6% mantuvo una postura negativa hacia el tema, mientras que el 5,2% se mostró indiferente. Aunque el GST fue concebido durante la Segunda Guerra Mundial, cuando se aplica a la disciplina de personal en la actualidad, sigue potenciando aspectos del ESS y de la MP.

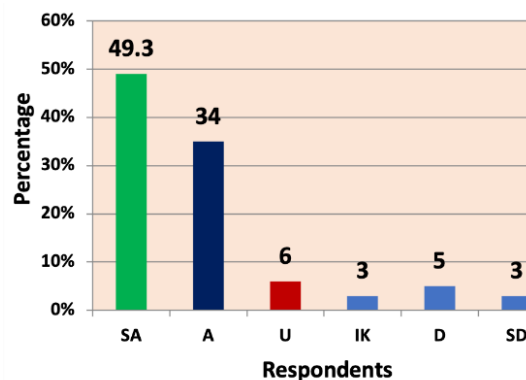
4.3.2 Vida Profesional del Personal

La profesión militar prospera en la ética. Toda profesión se mide por sus resultados y logros. Los logros o resultados del personal de cualquier profesión dependen de lo bien equipado y atendido que esté. Esto podría ser en términos de pago, alojamiento y disponibilidad de ESS, entre otros. Una fuerza de trabajo debe estar emocional, social y mentalmente sana, además de alerta, para tener un desempeño ideal. Los resultados de los encuestados se presentan en la Tabla 6 y en la Figura 6.

Tabla 6 – ¿Cree que el ESS mejorará la vida profesional del personal del Ejército Nigeriano?

Serial	Response	Frequency	Percentage
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	SA	200	49
2.	A	139	34
3.	U	25	6
4.	IK	12	3
5.	D	21	5
6.	SD	12	3
Total		409	100

Figura 6 – ¿Cree que el ESS mejorará la vida profesional del personal del Ejército Nigeriano?



Fuente: El autor (2021).

La encuesta muestra que el 49% de los encuestados afirma que el ESS mejorará la vida laboral del personal del Ejército Nigeriano. Por su parte, el 5% mantuvo una percepción negativa hacia la pregunta formulada, mientras que el 8% se mostró indiferente. Además, una premisa fundamental del GST tiene que ver con la definición de un sistema y cómo se forma una organización para mejorar la vida laboral del personal.

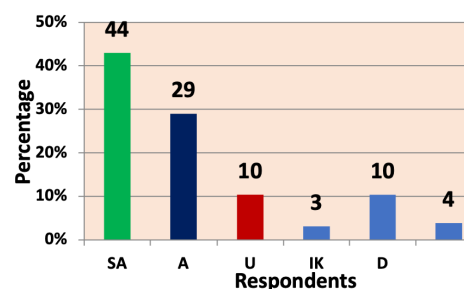
4.3.3 Mejora de la Moral del Personal

La moral es el estado de bienestar psicológico de un individuo basado en un sentimiento de confianza. En las fuerzas armadas, la moral se considera un espíritu que hace que los miembros de un grupo se esfuercen por tener éxito. Cuando falta la moral, el entusiasmo por el éxito de los miembros del grupo se debilita. Las oportunidades creadas por el ESS en el Ejército Nigeriano han desempeñado un papel fundamental en la mejora de la moral del personal en el ámbito de la formación y la adquisición de conocimientos. Los resultados de la investigación de campo en la Tabla 7 y en la figura 7 corroboran esta afirmación.

Tabla 7 – ¿Cree que el ESS en el Ejército Nigeriano ha mejorado la moral del personal?

Serial	Response	Frequency	Percentage
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	SA	180	44
2.	A	119	29
3.	U	41	10
4.	IK	12	3
5.	D	41	10
6.	SD	16	4
Total		409	100

Figura 7 – ¿Cree que el ESS en el Ejército Nigeriano ha mejorado la moral del personal?



Fuente: El autor (2021).

Los resultados muestran que el 44% de los encuestados está de acuerdo en que el ESS en el Ejército Nigeriano ha mejorado la moral del personal, el 29% está de acuerdo, mientras que el 10% está en desacuerdo. Por lo tanto, el ESS contribuye de manera significativa a la moral del personal en el EN.

4.4 Interpretación del Análisis de los Datos

Los datos presentados para responder a las preguntas de la investigación se interpretaron y analizaron para hacer inferencias y deducciones estadísticas. Además, el resultado de la investigación se modeló para mostrar la aplicación del GST en el ESS y su relación con MP. Por último, se diseñaron deducciones lógicas para fundamentar y autentificar la fiabilidad de la investigación. La Tabla 4.8 ofrece la significación estadística y las inferencias del resultado de la encuesta.

Tabla 8 – Interpretación de los factores identificados y su correlación con el ESS para mejorar la MP en el Ejército Nigeriano

Núm.	Contribuciones de los Esquemas de la Seguridad Social (Variable Independiente)	Atributos de la Motivación del Personal (Variable Dependiente)	Resultado/Relación
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	Disciplina del Personal.	Gestión humana.	Fuerte Contribución Positiva
2.	Mejora de la Moral del Personal.	Mejora de la Motivación.	Fuerte Contribución Positiva
3.	Vida Profesional del Personal.	Innovación.	Fuerte Contribución Positiva

Fuente: El autor (2021).

4.4 Estrategias para mejorar el Esquema de Seguridad Social en el Ejército Nigeriano

Después de los diversos desafíos que dificultan la provisión de ESS adecuados y alentadores para la mejora de la MP en el EN, se identificaron algunas estrategias clave. Algunas de estas estrategias incluyen la creación de una Junta de Planes Futuros para el EN, la adopción de una hoja de ruta para seguir la implementación de la política de ESS en el EN, bien como el impulsando las fuentes de IGR del EN. Estas estrategias se debatirían en consecuencia.

4.4.1 Creación de una Junta de Planes Futuros para el EN

El desafío de la escasa previsión y la falta de preparación adecuada para un Servicio en crecimiento como el del EN podría abordarse mediante la creación de una Junta Independiente de Planes Futuros. El objetivo de esta estrategia es garantizar que el CG se mantenga siempre consciente de los potenciales de crecimiento del Servicio y realice los planes adecuados para el ESS necesario con el objetivo de mejorar la MP. Esto garantizaría la financiación adecuada del ESS, potenciando la MP en el EN. Esta estrategia puede aplicarse en el segundo trimestre de 2022.

4.4.2 Adopción de una hoja de ruta para La Continuación de la Implementación de Políticas de ESS en el EN

El problema de la incoherencia en la aplicación de las políticas debido a los frecuentes cambios de régimen en el liderazgo podría abordarse mediante la adopción de una hoja de ruta para la continuidad de la aplicación de la política de ESS en el EN que asegure que la MP siga siendo una prioridad. En las últimas 6 décadas, los COAS han cambiado más de 20 veces y cada nuevo jefe ha llegado con una visión y una misión diferentes. De esta manera, la implementación de la política se convierte en la mayor víctima, ya que se ejecuta parcialmente o se abandona por completo. Por lo tanto, la adopción de una hoja de ruta que institucionalice la aplicación de las políticas podría garantizar que el EN se mantenga en un rumbo firme hacia el desarrollo y la implementación de ESS efectivos para mejorar la MP. EL CG podría convocar un comité para el desarrollo de esta hoja de ruta para el ESS del EN antes del primer trimestre de 2022.

4.4.3 Aprovechamiento de las fuentes de IGR del Ejército Nigeriano

El desafío de la disminución de la asignación presupuestaria al EN, debido en gran medida a otras necesidades nacionales que compiten entre sí, bien como a las realidades económicas actuales del país, podría abordarse aprovechando las fuentes existentes de IGR del EN. El EN podría reservar hasta el 70% de los fondos generados por sus fuentes de IGR a la provisión de ESS, lo que mejoraría la MP. De esta forma, la financiación del ESS quedaría al margen de los presupuestos ordinarios del EN, lo que garantizaría la disponibilidad de fondos. Por lo tanto, sería necesario que un comité desarrollara modalidades para aprovechar el IGR del EN con el fin de aumentar los fondos disponibles para desarrollar un ESS eficaz que mejore la MP en el EN. EL CG podría convocar un comité para aprovechar las fuentes existentes de IGR para el Segundo Trimestre de 2022.

5. Conclusión

La provisión de ESS ha sido identificada como un multiplicador de fuerzas para garantizar la MP en las Fuerzas Armadas. Esto conduce a un alto nivel de compromiso con el deber, con una mayor productividad en el EN, como se puso de manifiesto durante la Guerra Civil de Nigeria entre 1967 y 1970 y sus consecuencias inmediatas. Sin embargo, a lo largo de los años, el ESS en el EN se ha vuelto inadecuado debido a cuestiones como las realidades de expansión, la aplicación ineficaz de las políticas y la financiación insuficiente. Estos problemas se asociaron a retos como la falta de proyecciones, planificación y previsión para el futuro, los frecuentes cambios de liderazgo, bien como la insuficiente financiación, que repercute en los ESS y la MP en el EN.

Con el fin de mitigar los desafíos señalados, este estudio propone algunas estrategias que mejorarían el ESS para perfeccionar la MP en el EN. Estas estrategias incluyen la creación de una Junta de Planes Futuros en el EN, la adopción de una hoja de ruta de implementación para el EN, bien como el aprovechamiento de las fuentes de IGR del EN. Estas estrategias mejorarían, sin duda, la capacidad del EN en proporcionar ESS adecuados y reconfortantes a su personal para mejorar la MP.

5.1 Recomendaciones

Se recomienda que el CG:

- a. Cree la Junta de Planes Futuros bajo el CG DAPP para el segundo trimestre de 2022.
- b. Desarrolle una hoja de ruta para la aplicación continuada de la política de ESS en el EN hasta el primer trimestre de 2022.
- c. Desarrollar modalidades para aprovechar el actual IGR existente para el segundo trimestre de 2022.

Referencias

AARON, V. G. Planning and strategies: effective means for attaining efficient military. **American Journal for Military Development**, [s. l.], v. 3, n. 1, p. 12, 2020.

ABUL-MAGD, Z. **Militarizing the nation: the army, business, and revolution in Egypt**. New York: Columbia University Press, 2017.

ADEKOLA, B. Career planning and career management as correlates for career development and job satisfaction: a case study of Nigerian Bank Employees. **Australian Journal of Business and Management Research**, Sydney, v. 1, n. 2, 2011.

ADISA, J. Military professionalism under a post-military administration: the Nigeria Prospect. *In: PROCEEDINGS OF CHIEF OF ARMY STAFF ANNUAL CONFERENCE, 1992. Proceedings [...]. [S. l.: s. n.]*, 1992.

AHMADU, M. Bureau of Public Procurement Partners with the Army to Strengthen Procurement Process. Abuja, 2018. Seminar organised by the Nigerian Army and BPP, Army Headquarters.

AKINSUYI, Y. Nigeria: 2000 Benefit from Army Housing Scheme. *In: ALLAFRICA. [S. l.]: AllAfrica*, June 17, 2006. Disponible en: <https://allafrica.com/stories/200606190100.html>. Acceso en: Dec 1, 2021.

AKPA, P. A. Career planning and terms and conditions to service: an appraisal HQ 3 Armored Division Administrative Seminar. 2008.

ALAO, S. Centralised procurement and operational efficiency in the Nigerian Armed Forces: issues and prospects. *In: NATIONAL DEFENCE COLLEGE NIGERIA*. Abuja: NDC, July 2010. Unpublished.

BOBAI, S. K. **Career planning for increased productivity in the Nigerian Army: an appraisal**, Kaduna. Jaji: AFCSC, 2013.

CHETANA, N.; MOHAPATRA, A. K. das. Career Planning and Career Management as Antecedents of Career Development. **Asian Journal of Management**, v. 8, n. 3, p. 614-618, Jul/Sep 2017.

COUNCIL OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PROFESSIONALS. **The military role and personnel motivation**. London: CSCMP, 2012.

EIFERT, K. **Plot your future using the career master plan**. [S. l.: s. n.], 2012. Disponible en: http://navy.mil/search/display.asp?story_id=2559. Acceso en: Nov 17, 2020.

EISENHOWER, D. **US Doctrine for Military Operations**. Washington: The Pentagon Press, 1991.

ESTERHUYSE, A. Educating for professionalism: a new military for a new South Africa. **Scientia Militaria: South African Journal of Military Studies**, Saldanha, v. 34, n. 2, 2006. Disponible en: <https://www.ajol.info/index.php/smsajms/article/view/75308>. Acceso en: Dec 2, 2021.

FLIPPO, E. B. **Personnel management**. New York: McGraw Hill, 2005.

GBOR, J. W. T. Military intervention and military professionalism. *In*: ODUNSI, S. A. **Declining Professionalism in the Nigerian Army NWC**. Abuja: [s. n.], Apr 1998.

GREENE, H. K. Personnel Motivation and Welfare Schemes. **Journal for Military Service**, [s. l.], v. 2, n. 14, 24, 2011.

HALL, D. **Career development in organizations**. Michigan: Jossey-Bass, 1986.

IBRAHIM, G. **Military welfare schemes: an assessment**. Ibadan: Spectrum Publication Ltd., 2016.

IGOICHE, J. I. Career Planning Officers/Soldiers. **NA Journal**, [s. l.], v. 9, n. 2.2, p. 201, year.

LUCY, T. Management information systems. 9th ed. [S. l.]: Cenegafe Learning, 2004.

NIGERIA. Armed Forces. **Armed forces act cap a20 the law of the Federation of Nigeria 2004**. [S. l.: s. n., 2004]. Disponible en: [https://ihl-databases.icrc.org/applic/ihl/ihl-nat.nsf/0/049ea0330082bc31c12576ea005be4a3/\\$FILE/ARMED%20FORCES%20ACT.pdf](https://ihl-databases.icrc.org/applic/ihl/ihl-nat.nsf/0/049ea0330082bc31c12576ea005be4a3/$FILE/ARMED%20FORCES%20ACT.pdf). Acceso en: Dec 2, 2021.

NIGERIA. Armed Forces. **Harmonised terms and condition of service officers**. Revised. [S. l.: s. n.], 2012.

ROLE of Welfare in Personnel Motivation. **DefenceWeb**, [s. l.], 2020.

NIGERIA. Army. **Army welfare services**. Abuja: Army Headquarters, 2020.

NIGERIA. Army. **Directorate of Nigerian Army welfare limited/guarantee**. Abuja: Nigerian Army, 2018. Disponible en: https://army.mil.ng/?page_id=454. Acceso en: Dec 2, 2021.

NIGERIAN ARMY POST EXCHANGE. **About us**. Lago: NAPEX, 2021. Disponible en: <https://www.napex.com/about-us/>. Acceso en: Dec 1, 2021.

NIGERIA. Budget Office. **Approved appropriation bill**. Abuja: Budget Office, 2019.

NIGERIA'S content implementation now at 1 % contractors fund - Simbi Wabote. **Vanguard Newspaper**, [Lagos], Mar 10, 2020. Disponible en: <https://www.vanguardngr.com/2020/03/nigerian-content-implementation-now-at-new-level-with-1-contractors-fund-simbi-wabote/>. Acceso en: Apr 20, 2020.

NIGERIA. Ministry of Defence. Headquarters. **Armed forces terms and condition of service**. Abuja: [Ministry of Defence], 2019.

OBIALO, G. Full List of All Military/Command Schools in Nigeria's 36 States. **Nigerian Infopedia**, [s. l.], Oct 1, 2019. Disponible en: <https://nigerianinfopedia.com.ng/list-of-military-command-schools-in-nigeria/>. Acceso en: Dec 1, 2021.

OLADUNTOYE, T. O. Career planning for NA infantry officers. Lecture delivered to CCC 53/11 on 3 Nov 1, 2011.

PERLMUTTER, A. **The military and politics of modern times**. New Haven: Yale University Press, 1987. p. 275.

PERSONNEL welfare for operational effectiveness. **DoD Journal**, [s. l.], v. 2. n. 14, p. 15, 2007.

SHEHU, P. Nigerian army personnel welfare and motivation. **Journal for Science and Development**, [s. l.], v. 3, n. 1, 2017.

SHELLE, L. T. NA Welfare programmes for service personnel - an appraisal. 2006. Thesis (Doctorate) – Armed Forces Command and Staff College, Kaduna, Nigeria, 2006.

THE DEBT MANAGEMENT OFFICE OF NIGERIA. Press Release. **Facts about chinese loans to Nigeria**. Abuja: The Debt Management Office, 2020. Disponible en: <https://www.dmo.gov.ng/facts-about-chinese-loans-to-nigeria>. Acceso en: Dec 2, 2021.

UDUOKHAI, G. O. **Career planning and disengagement: an assessment of the Nigerian Air Force**: NWC Project. [S. l.: s. n.], 2001.

UNITE STATES. Army. Assessment of Personnel Welfare. **The Military Journal**, [s. l.], v. 1, n. 12, 16, 2012.



DIRECTRICES PARA AUTORES/AS E INFORMACIÓN ADICIONAL

Todo el proceso de envío debe realizarse a través de nuestro sistema de gestión editorial, disponible en: <http://ebrevistas.eb.mil.br/index.php/RMM/index> (enlace corto: bit.ly/cmmbr)

En caso de dudas, ponte en contacto con nosotros por correo electrónico: info.cmm@eceme.eb.mil.br
El manuscrito:

- 1) deberá ser original e inédito;
- 2) no puede haber sido publicado o estar en proceso de ser evaluado por otra revista, y un envío eventual a otra revista solo ocurrirá después de la devolución de la evaluación;
- 3) no haber publicado una versión sustancialmente similar en anales de eventos.

Directrices para autores/as

Las siguientes pautas son fundamentales para un buen flujo editorial. Lee atentamente las instrucciones para asegurarte de que tu artículo cumpla con todos los requisitos. Los requisitos reglamentarios completos deben ser accedidos directamente en nuestro sistema.

Los envíos de artículos están abiertos en un flujo continuo. Otras publicaciones, como entrevistas o informes técnicos, serán seleccionadas directamente por el equipo editorial.

Foco y Alcance

La Coleção Meira Mattos es una revista interdisciplinaria que publica artículos científicos relacionados con Seguridad, Defensa y Ciencias Militares, que promuevan el diálogo entre académicos y profesionales, integrando cuestiones sobre las Fuerzas Armadas y la Sociedad. Se publican artículos revisados por pares y, ocasionalmente, entrevistas e informes técnicos seleccionados sobre temas actuales de interés para el área.

Formateo

Se deben enviar los trabajos en formato Word o RTF.

Estructura

Idioma: se pueden enviar artículos en portugués, inglés o español.

Título: el título debe ser breve, limitado a 22 palabras (incluido, en su caso, el subtítulo).

Resumen: con un máximo de 150 palabras en el idioma del texto y en inglés (cuando se presente en portugués o español). Debe describir los objetivos, metodología y resultados.

Palabras clave: al menos tres y como máximo cinco.

Cuadros, gráficos e imágenes: Cuando sea posible, usa formatos editables para que las traducciones puedan ocurrir directamente en la imagen. La calidad de las imágenes debe ser de 300 ppp cuando no son Word/Excel (cuadros y gráficos). El contenido gráfico debe incluirse solo si proporciona información que es indispensable para la comprensión del artículo.

Límite de palabras: el artículo debe tener entre 6000 y 8000 palabras, incluyendo la parte pre-texto y las referencias. Sin embargo, los artículos mayores o menores pueden publicarse siempre que el contenido de la contribución lo justifique.

Notas al pie: la inclusión de notas debe ser lo mínimo necesario y solo para informaciones cruciales. Debe incluirse en la misma página que la nota, no use notas al final. Evita el uso de notas como referencia, privilegie el uso de citas de autor-fecha directamente en el texto. Para las notas de textos informativos disponibles en Internet que sean de interés para el lector y que no sean citas directas o indirectas, tales como sitios web de noticias, institucionales o corporativos, documentos electrónicos, cuadros o datos estadísticos, se debe indicar el enlace y la fecha de acceso, como siguiente ejemplo:

[Texto explicativo]. Disponible en: [sitio web]. Accedido en: [día mes año] abr. 2019.

Más informaciones disponibles en el sitio web del Ejército Brasileño. Disponible en: www.eb.mil.br. Accedido en: 02 abr. 2019.

Otras recomendaciones

Indicación de financiamiento: debe indicarse como una nota al pie de página en el título si la investigación es financiada y quién la financió. Indicar también, cuando esté disponible, el número del proceso. Según la siguiente estructura:

Estudio/Investigación financiada por el [organismo de financiación], a través de [proyecto/programa], [edicto/proceso].

Ejemplo:

Estudio financiado por el Ministerio de Defensa de Brasil y por la *Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior* (CAPES), a través del Programa de Apoyo a la Docencia e Investigación Científica y Tecnológica en Defensa Nacional (Pró-Defensa), edicto 27/2018.

Datos del(los) autor(es): debe informarse solo en los metadatos que se llenaron en el sistema durante la presentación del artículo. Solo se publicarán el nombre completo, el enlace institucional y la dirección de correo electrónico.

Ejemplo:

Tássio Franchi

Exército Brasileiro, Escola de Comando e Estado-Maior do Exército, Instituto Meira Mattos. Rio de Janeiro, RJ, Brasil.

editor.cmm@eceme.eb.mil.br

No aceptaremos artículos con más de 4 (cuatro) autores/coautores.

Pedimos que el título de los autores sea al menos de maestría o similar, y preferiblemente que uno de los autores tenga un doctorado.

Documentos adicionales: Se pueden insertar otros documentos durante la presentación para ayudar a los revisores en el proceso de evaluación del artículo. Sin embargo, solo el artículo será publicado y estará disponible en la revista.

Citas y referencias

CMM adopta los estándares brasileños para referencias y citas, respectivamente ABNT 6023:2018 y 10520:2002.

A los autores que no están familiarizados con el estándar ABNT, les pedimos que adapten sus citas y referencias al máximo de acuerdo con los siguientes ejemplos. Todas las referencias y citas serán revisadas por expertos, asegurando su uniformidad. Sin embargo, los artículos estandarizados no serán aceptados en otros estándares de presentación.

Consulta los requisitos reglamentarios completos y los ejemplos de referencias y citas en nuestro sitio web.

Declaración de Derecho de Autor

La Coleção Meira Mattos (CMM) está bajo la licencia Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)

Bajo esta licencia, la CMM permite:

Compartir — copiar y redistribuir material en cualquier medio o formato

Adaptar — remezclar, transformar y crear desde el material para cualquier propósito, incluso si es comercial.

Aviso

Para cualquier reutilización o distribución, debe dejar en claro a los terceros los términos de la licencia a la que se envía este trabajo.

Agradecimientos

Agradecemos el apoyo financiero y administrativo de las siguientes instituciones y sus organismos relacionados. Además de todos los funcionarios involucrados que colaboraron directa e indirectamente con la Coleção Meira Mattos.

Ministério da Defesa



Departamento de Ensino



Divisão de Cooperação Acadêmica



Departamento de Educação e Cultura do Exército



Diretoria de Educação Superior Militar



Dir. do Patrimônio Histórico e Cultural do Exército



Escola de Comando e Estado-Maior do Exército



Coordenadoria de Avaliação e Desenvolvimento da Educação Superior Militar no Exército



EB Conhecer





Coleção Meira Mattos

revista das ciências militares

Publicación



Edición

